



FC BARCELONA  
*més que un club*

Memòria 2008 · 2009



**FCBARCELONA**  
*més que un club*

**Memòria Anual 2008/09**



## SUMARI

04 JUNTA

114 ÀREA COMERCIAL I DE MÀRQUETING

146 FUNDACIÓ



**06** ÀREA ESPORTIVA

**132** INSTAL·LACIONS

**152** ÀREA ECONÒMICA

**86** ÀREA SOCIAL

**138** COMUNICACIÓ

**207** CRÈDITS



# JUNTA DIRECTIVA

**Joan Laporta**

President

**Alfons Godall**

Vicepresident primer responsable de l'Àrea Social i portaveu

**Jaume Ferrer**

Vicepresident de Màrqueting i Media i responsable d'Handbol

**Joan Boix**

Vicepresident econòmic i tresorer

**Joan Franquesa**

Vicepresident institucional i de Patrimoni

**Rafael Yuste**

Vicepresident esportiu

**Josep Cubells**

Secretari i responsable de Bàsquet

**Alfonso Castro**

Vocal

Directiu responsable de Seguretat

**Albert Perrín**

Vocal

Directiu responsable de les relacions amb organismes i federacions esportives internacionals

**Jacint Borràs**

Vocal

Directiu president del Barça Atlètic

**Josep Anton Colomer**

Vocal

Directiu Àrea Econòmica

**Maria Elena Fort**

Vocal

Directiva Àrea Institucional i Patrimoni

**Jordi Torrent**

Vocal

Directiu responsable d'Hoquei Patins i Futbol Sala

**Xavier Bagués**

Vocal

Directiu Àrea Social

**Patrick Auset**

Vocal

Directiu Àrea Social

**Josep-Ignasi Macià\***

Vocal

Directiu Àrea Social

**Magda Oranich\***

Vocal

Directiva Àrea Institucional

**Xavier Sala i Martín\***

Vocal

Directiu Àrea Econòmica

\* Pendants de ratificació per l'Assemblea de compromissaris.

# SALUTACIÓ

## Benvolguts socis i sòcies,

Arriba el moment del balanç. Sempre he defensat que durant la temporada s'ha de deixar treballar els professionals del club, fent costat al projecte que està en marxa. És un gest que afavoreix l'estabilitat institucional i que allunya l'anàlisi de les emocions que setmanalment ens genera el futbol i la competició. Amb el mateix convenciment, una vegada tancat l'exercici, convido el barcelonisme a fer una pausa i passar comptes, fugint del brogit del dia a dia. Es tracta d'analitzar què s'ha fet, com s'ha fet, i mesurar els resultats aconseguits l'última temporada.

Per fer aquest balanç, que el club fa coincidir amb la celebració de la seva assemblea anual de socis compromissaris, el FC Barcelona elabora i presenta aquesta memòria que ara teniu a les mans. És un treball meticulós, molt variat, que s'ha de consultar al detall. És, en definitiva, una eina i a la vegada una garantia de rigor. De fet, aquest document és com aixecar una acta notarial al voltant de tot el que ha donat de si l'exercici, departament per departament, àrea per àrea, equip de treball per equip de treball.

Aquesta memòria convida a l'anàlisi serena i està pensada com un antídota a un dels riscos que la gent del Barça sempre hem d'evitar: fer balanç des de les sensacions o a partir dels sentiments que hem anat acumulant durant els mesos de competició.

El balanç ha de ser tota una altra cosa. Ha de tenir en compte les fites marcades, les conjuntures que s'han anat donant, i els resultats assolits. En aquest sentit, i centrats en la temporada que hem deixat enrere, la 2008/2009, el bagatge és del tot positiu.

Així, entenent que les anàlisis i els balanços s'han de fer amb la feina feta, el balanç de la temporada 2008/09 depassa l'extraordinari. El temps posarà al seu lloc i dimensionarà els èxits assolits, però estic convençut que estem davant d'un balanç incomparable. Pels resultats i per la dificultat de l'entorn, de competència i globalitat en l'esport modern, en què s'han aconseguit.

En futbol estem parlant de Copa, Lliga i Lliga de Campions. Tres èxits que han permès al barcelonisme batejar la temporada com la del *Triplet*. Hem guanyat molt i s'ha fet amb una contundència inèdita. Les seccions també han tornat a guanyar. La Lliga de bàsquet reforça un nou projecte, mentre que l'OK Lliga d'hoquei patins o la Copa d'handbol avalen aquesta idea de créixer amb tècnics i professionals de casa –d'elit i prestigi, i de casa–, perquè són garantia de compromís amb el Palau i amb una determinada manera de fer.

A la llarga saber fer una valoració ponderada del camí recorregut, també ens donarà informació sobre com hem d'encarar el futur. Precisament, és ara que sabem què significa guanyar tres títols, que cal adequar la fórmula de l'èxit al futur més immediat. En aquest sentit, el rigor en la gestió econòmica i els resultats que presentem són un altre dels baluards que expliquen un any d'èxit. Així, és l'hora de gaudir de les fites aconseguides, d'entendre per què s'han aconseguit, de mantenir aquesta confiança en l'entitat, i, és clar que sí, de marcar nous reptes col·lectius.

Mentrestant, gràcies. Per la vostra fidelitat, per la capacitat d'anàlisi que mostreu des de la crítica serena, i per la complicitat que tornareu a mostrar amb l'equip i la institució de cara a la nova temporada.

Visca el Barça i Visca Catalunya!



**Joan Laporta**

President del FC Barcelona



**ÀREA ESPORTIVA**







8

MEMÒRIA 08/09  
ÀREA ESPORTIVA  
FUTBOL

# PLANTILLA FC BARCELONA TEMPORADA



 <b>Víctor VALDÉS</b> PORTER	DORSAL 1 Lloc i data de naixement 14.01.82 L'Hospitalet de Llobregat (Barcelonès)	 <b>Albert JORQUERA</b> PORTER	DORSAL 25 Lloc i data de naixement 03.03.79 Besanó (Gironès)	 <b>José Manuel PINTO</b> PORTER	DORSAL 13 Lloc i data de naixement 15.11.75 Puerto de Santa María (Cadis)	 <b>José MARTÍN CÁCERES</b> DEFENSA	DORSAL 2 Lloc i data de naixement 07.04.87 Montevideo (Uruguai)	 <b>Gerard PIQUÉ</b> DEFENSA	DORSAL 3 Lloc i data de naixement 02.02.87 Barcelona (Barcelonès)	 <b>Rafael MÀRQUEZ</b> DEFENSA	DORSAL 4 Lloc i data de naixement 13.02.79 Zamora (Mèxic)
 <b>Xavier HERNÁNDEZ</b> 'XAVI' MIGAMPSTA	DORSAL 6 Lloc i data de naixement 25.01.80 Terrassa (Vallès Occidental)	 <b>Andrés INIESTA</b> MIGAMPSTA	DORSAL 8 Lloc i data de naixement 11.05.84 Fuentealbilla (Albacete)	 <b>Seydou KEITA</b> MIGAMPSTA	DORSAL 15 Lloc i data de naixement 16.01.80 Bamako (Mali)	 <b>Alexander HLEB</b> MIGAMPSTA	DORSAL 21 Lloc i data de naixement 01.05.81 Minsk (Bielorússia)	 <b>Gnagné 'TOUKÉ' YAYA</b> MIGAMPSTA	DORSAL 24 Lloc i data de naixement 13.05.83 Sokoura Bouake (Costa d'Ivori)	 <b>Sergio BUSQUETS</b> MIGAMPSTA	DORSAL 28 Lloc i data de naixement 16.07.88 Sabadell (Vallès Occidental)



## EQUIP TÈCNIC

ENTRENADOR Josep Guardiola  
SEGON ENTRENADOR Tito Vilanova  
ENTRENADOR PORTERS Juan Carlos Unzué  
PREPARADORS FÍSICS Lorenzo Buenaventura  
Paco Seirul-lo · Aureli Altamira · Francesc Cos

## Equip mèdic

DOCTORS Ricard Pruna · Daniel Medina  
FSIOTERAPEUTES David Álvarez  
Jaume Munill · Emili Ricart · Juanjo Brau  
FSIÒLEG Esteban Gorostiaga  
PODÒLEG Martín Rueda

## Auxiliars

DELEGAT Carles Naval  
MATERIAL Josep Maria Corbella  
José Antonio Ibarz · Gabrí Galán

DA 2008/09

TÍTOLS



 <b>DORSAL 5</b> Lloc i data de naixement <b>13.04.78</b> La Pobla de Segur (Pallars Jussà)	 <b>DORSAL 16</b> Lloc i data de naixement <b>12.04.74</b> São Paulo (Brasil)	 <b>DORSAL 18</b> Lloc i data de naixement <b>11.09.79</b> Bernal, Buenos Aires (Argentina)	 <b>DORSAL 20</b> Lloc i data de naixement <b>05.05.83</b> Juazeiro (Brasil)	 <b>DORSAL 22</b> Lloc i data de naixement <b>11.09.79</b> Lió (França)	 <b>DORSAL 29</b> Lloc i data de naixement <b>08.09.87</b> Terrassa (Vallès Occidental)
 <b>DORSAL 7</b> Lloc i data de naixement <b>15.09.78</b> Reykjavik (Islàndia)	 <b>DORSAL 9</b> Lloc i data de naixement <b>10.03.81</b> Nkon (Camerun)	 <b>DORSAL 10</b> Lloc i data de naixement <b>24.06.87</b> Santa Fe (Argentina)	 <b>DORSAL 11</b> Lloc i data de naixement <b>28.08.90</b> Linyola (Pla d'Urgell)	 <b>DORSAL 14</b> Lloc i data de naixement <b>17.08.77</b> Les Ulis (França)	 <b>DORSAL 27</b> Lloc i data de naixement <b>28.07.87</b> Santa Cruz de Tenerife (Santa Cruz de Tenerife)

**ALTES**

JOSÉ MARTÍN CÁCERES Recreativo de Huelva GERARD PIQUÉ Manchester United SEYDOU KEITA Sevilla FC DANIEL ALVES DA SILVA Sevilla FC ALEXANDER HLEB Arsenal FC PEDRO RODRÍGUEZ LEDESMA Barça Atlètic SERGI BUSQUETS BURGOS Barça Atlètic VÍCTOR SÁNCHEZ MATA Barça Atlètic

**BAIXES**

RONALDO DE ASSIS MOREIRA "RONALDINHO" AC Milan JOSÉ GOMES EDMILSON Vila-real FC GIOVANNI DOS SANTOS Tottenham Hotspur SANTIAGO EZQUERRO Osasuna LILIAN THURAM Retirat GIANLUCA ZAMBROTTA AC Milan OLEGUER PRESAS Ajax ANDERSON LUÍS DE SOUZA "DECO" Chelsea FC MARC CROSAS Celtic Glasgow



## TRIPLET HISTÒRIC

### Copa, Lliga i Champions

La temporada 2008/09 ha estat probablement la millor de la història del club i serà recordada per sempre més com la temporada del triplet. La conquesta de la Copa del Rei, la Lliga i la Lliga de Campions va convertir l'equip blaugrana en el primer club que aconseguia el triplet al segle XXI i el cinquè a Europa a fer-ho. El Barça, dirigit magistralment per Pep Guardiola des de la banqueta, va connectar amb tot el barcelonisme pel talent, la identificació i el compromís que va demostrar tot l'equip al llarg d'aquesta temporada. Prova d'això van ser les disset golejades que es van viure durant aquest curs: onze al campionat de Lliga, cinc a la Lliga de Campions i el 4 a 1 de la final de la Copa del Rei. El futbol

ofensiu, espectacular, amb l'única intenció d'anar pel partit des del primer minut, no podia tenir un altre premi que aquest triplet tan desitjat per tothom. A més, aquests títols van arribar amb una presència destacadíssima de jugadors de la casa.

A tall d'exemple, sis jugadors del planter van figurar a l'onze inicial en la històrica victòria del 2 a 6 al Santiago Bernabéu, mentre que set jugadors de la casa van formar part de l'onze titular a la final de la Lliga de Campions de Roma. Aquell 27 de maig del 2009 va ser la culminació d'un any inoblidable. L'endemà, gairebé un milió de persones van sortir als carrers de Barcelona per homenatjar els campions en una festa que va acabar en un Camp Nou ple de gom a gom.





## LLIGA

## La Lliga del 2 a 6 i dels rècords!

El FC Barcelona va conquerir la 19a Lliga de la seva història de manera espectacular. El conjunt de Pep Guardiola va fer un campionat inoblidable tant pel bon futbol dut a terme com pels rècords que es van establir. Després d'un inici irregular a les dues primeres jornades, el Barça va encadenar nou triomfs consecutius que van esvaïr qualsevol dubte. L'empat amb el Getafe a la dotzena jornada només va ser un miratge perquè l'equip blaugrana va tornar a realitzar una altra ratxa espectacular de 10 victòries consecutives. Tot i que posteriorment el Barça va estar tres partits sense guanyar, els homes de Pep Guardiola van tornar a demostrar la seva qualitat amb set triomfs consecutius. A València es va trencar aquesta trajectòria amb un empat a dos. Aquest empat va deixar el Barça amb un avantatge de només quatre punts respecte al màxim rival, el R. Madrid, al qual s'havia d'enfrontar a la jornada següent. El conjunt blanc portava una increïble ratxa de 17 victòries en els últims 18 partits. Tot i que Higuain va inaugurar el marcador,

els gols d'Henry, Puyol i Messi van posar l'1 a 3 abans del descans. Als 10 minuts de la represa Ramos va fer el 2 a 3, però tot seguit Henry i després Messi i Piqué deixaven el 2 a 6 al Bernabéu. Un resultat històric amb una immensa lliçó de futbol. El títol era virtualment blaugrana. Malgrat que a la jornada següent un gol del Vila-real en temps afegit va evitar que el Barça es proclamés matemàticament campió, a la jornada 36 es va cantar l'*alirón*. El FC Barcelona va ser campió sense jugar, ja que el Reial Madrid va perdre a El Madrigal i tenia 8 punts de diferència quan en quedaven 6 per acabar. El Barça va realitzar una Lliga de somni i va superar cinc rècords en la història de la competició: més punts (87), més triomfs a domicili (13), més victòries consecutives a domicili (9), més gols a domicili (44) i més punts a la primera volta (50). A més, va marcar 105 gols i va obtenir 27 victòries totals, rècords a la història del club. Un títol que mai s'oblidarà.

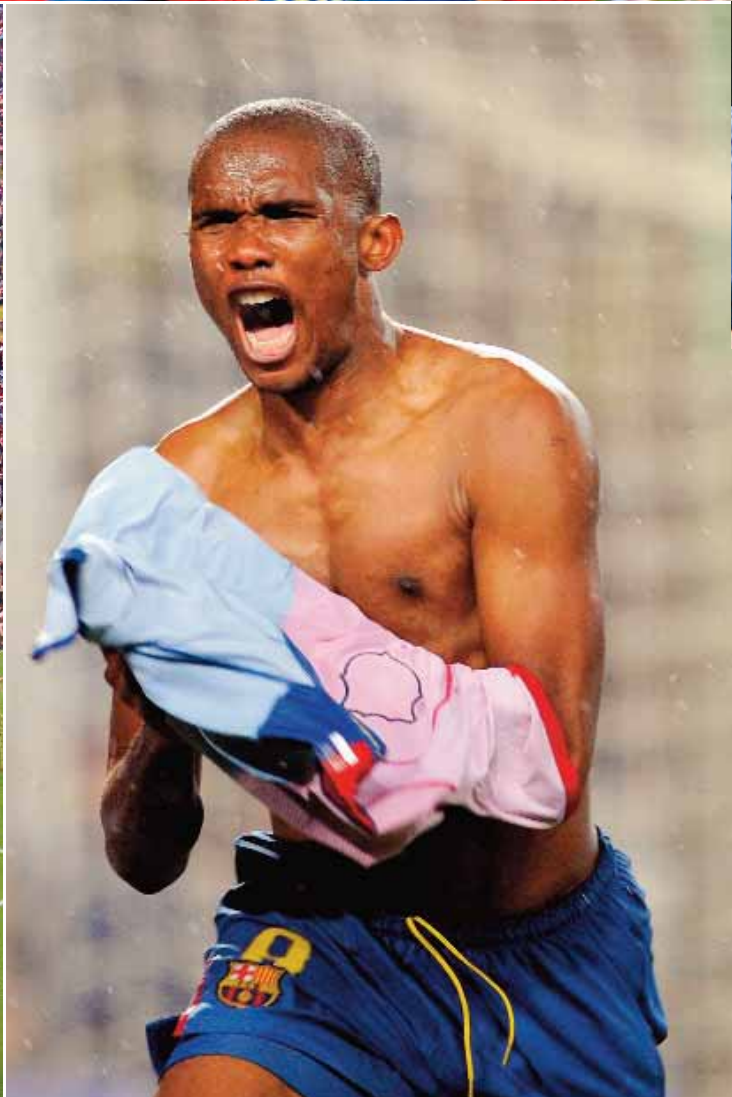
Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
1	31.08.08	Numància - FCB	1-0	
2	13.09.08	FCB - Racing	1-1	Messi (p)
3	21.09.08	R. Sporting de Gijón - FCB	1-6	Xavi, Eto'o, Jorge (pp), Iniesta, Messi (2)
4	24.09.08	FCB - Real Betis	3-2	Eto'o (2), Gudjohnsen
5	27.09.08	RCD Espanyol - FCB	1-2	Henry, Messi (p)
6	04.10.08	FCB - At. Madrid	6-1	Márquez. Eto'o (2), Messi, Gudjohnsen, Henry
7	19.10.08	Ath. Bilbao - FCB	0-1	Eto'o
8	25.10.08	FCB - Almeria	5-0	Eto'o (3), Henry, Alves
9	01.11.08	Màlaga CF - FCB	1-4	Xavi (2), Messi, Alves
10	08.11.08	FCB - R. Valladolid	6-0	Eto'o (4), Gudjohnsen, Henry
11	16.11.08	Recreativo - FCB	0-2	Messi, Keita
12	23.11.08	FCB - Getafe	1-1	Keita
13	29.11.08	Sevilla - FCB	0-3	Eto'o, Messi (2)
14	06.12.08	FCB - València	4-0	Henry (3), Alves
15	13.12.08	FCB - R. Madrid	2-0	Eto'o, Messi
16	21.12.08	Vila-Real - FCB	1-2	Keita, Henry
17	03.01.09	FCB - RCD Mallorca	3-1	Henry, Iniesta, Touré Yaya
18	11.01.09	Osasuna - FCB	2-3	Eto'o, Xavi, Messi
19	17.01.09	FCB - Deportivo	5-0	Messi, Henry (2), Eto'o (2)
20	24.01.09	FCB - Numància	4-1	Messi (2), Eto'o, Henry
21	01.02.09	Racing - FCB	1-2	Messi (2)
22	08.02.09	FCB - Sporting	3-1	Eto'o (2), Alves
23	14.02.09	Betis - FCB	2-2	Eto'o (2)
24	21.02.09	FCB - Espanyol	1-2	Touré Yaya
25	01.03.09	At. Madrid - FCB	4-3	Henry (2), Messi
26	07.03.09	FC Barcelona - Athletic	2-0	Sergio Busquets, Messi (p)
27	15.03.09	UD Almeria - FCB	0-2	Bojan (2)
28	22.03.09	FCB - Màlaga CF	6-0	Xavi, Messi, Henry, Eto'o (2), Alves
29	05.04.09	R. Valladolid - FCB	0-1	Eto'o
30	12.04.09	FC Barcelona - Recreativo	2-0	Iniesta, Morris (pp)
31	19.04.09	Getafe CF - FCB	0-1	Messi
32	22.04.09	FCB - Sevilla FC	4-0	Iniesta, Eto'o, Xavi, Henry
33	26.04.09	València CF - FCB	2-2	Messi, Henry
34	03.05.09	R. Madrid - FCB	2-6	Henry (2), Puyol, Messi (2), Piqué
35	10.05.09	FCB - Vila-real CF	3-3	Keita, Eto'o, Alves
36	18.05.09	RCD Mallorca- FCB	2-1	Eto'o
37	23.05.09	FCB - Osasuna	0-1	
38	30.05.09	Deportivo - FCB	1-1	Eto'o

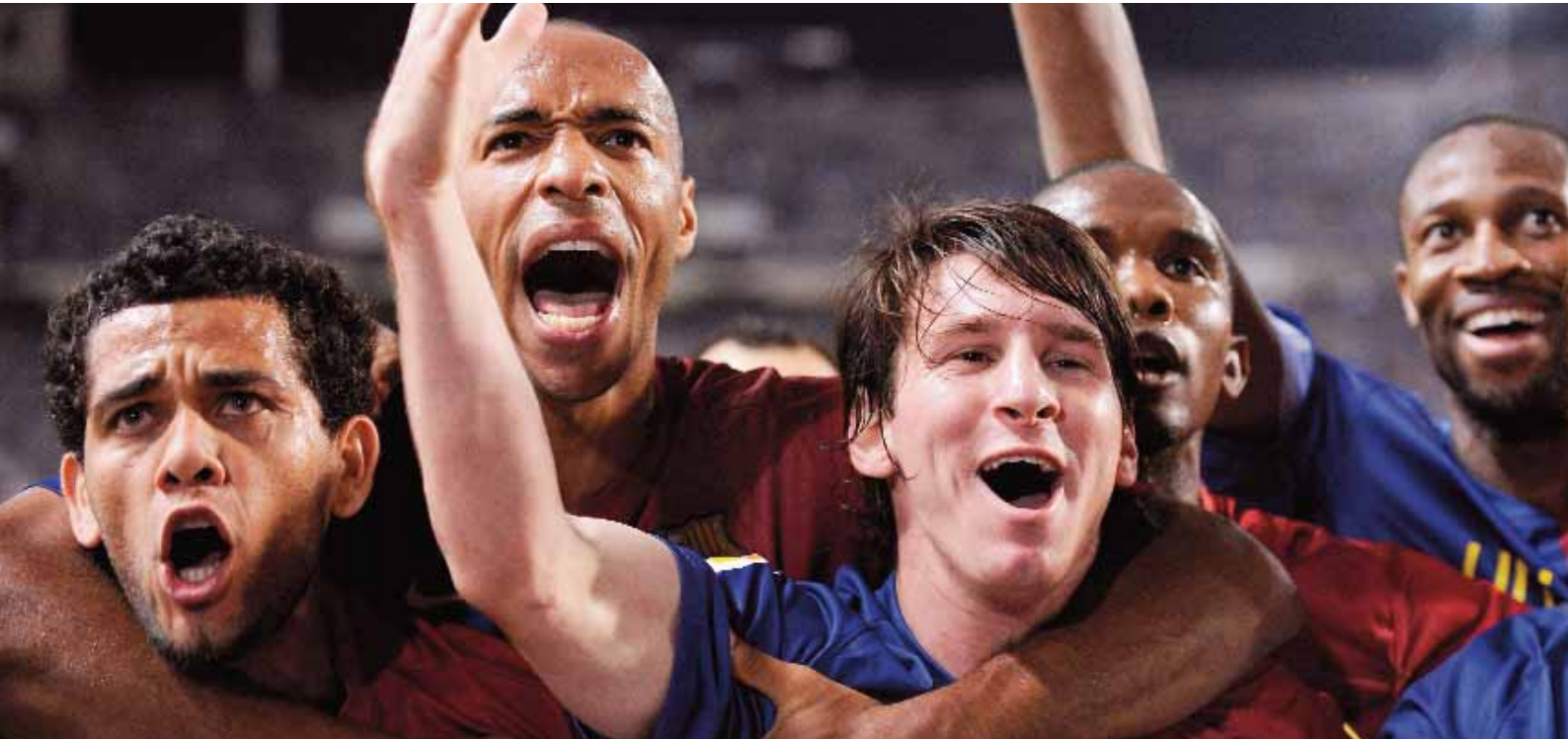
## Golejadors

30 gols	Eto'o
23 gols	Messi
19 gols	Henry
6 gols	Xavi
6 gols	Alves
4 gols	Iniesta
4 gols	Keita
3 gols	Gudjohnsen
2 gols	Touré Yaya
2 gols	Bojan
1 gol	Márquez
1 gol	Busquets
1 gol	Piqué
1 gol	Puyol











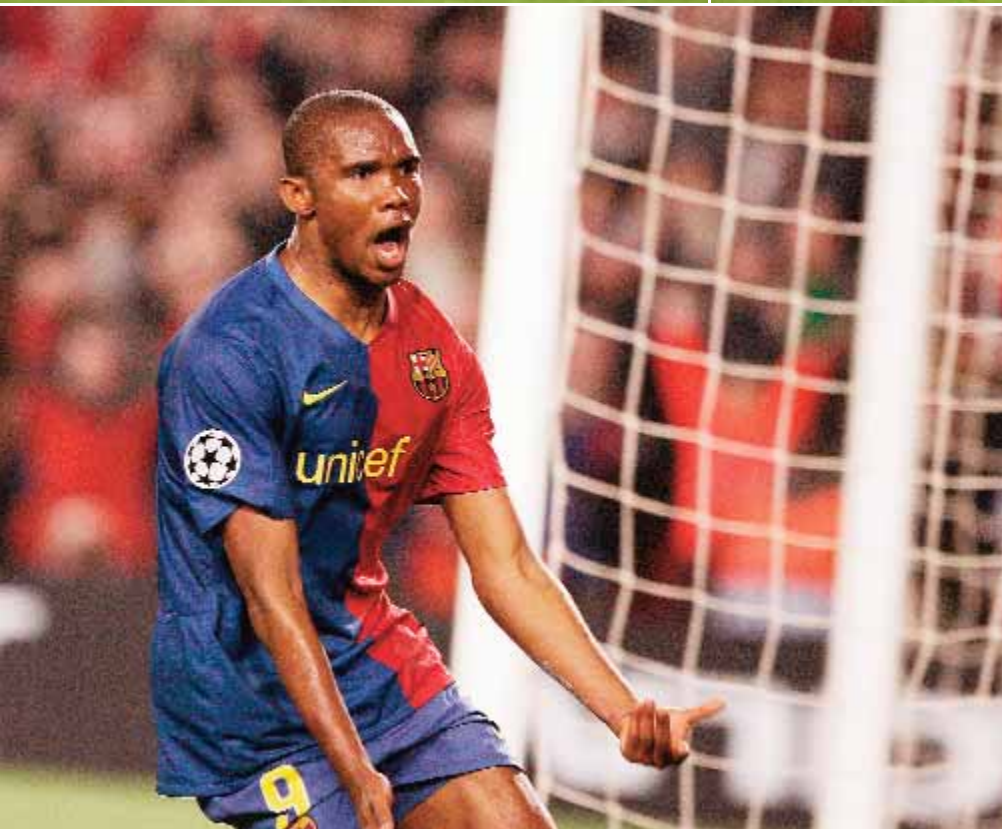
## LLIGA DE CAMPIONS

### Tricampions!

El Barça es va coronar com a nou rei d'Europa en guanyar la final de la Lliga de Campions contra el Manchester. El 27 de maig del 2009 serà recordat per sempre més pels aficionats barcelonistes. Aquell dia el Barça va conquerir la màxima competició continental i va culminar una temporada immillorable després de l'èxit assolit a la Copa i la Lliga. El camí, però, va ser molt llarg i complicat. Els homes de Guardiola van iniciar la seva brillant trajectòria amb la disputa de la fase prèvia contra el Wisla. L'eliminàtoria va quedar resolta a l'anada amb un clar 4 a 0 a favor. A la primera fase, el FC Barcelona va acabar en primer lloc del seu grup amb 13 punts, un més que el segon classificat, l'Sporting Clube portuguès. L'Olympique de Lió va ser el rival dels vuitens de final. A l'anada, els francesos es van avançar amb un gol de Juninho, però Henry a la segona part va marcar el gol de l'empat. La tornada va ser un festival blaugrana amb una primera part esplèndida que va acabar amb 4 a 0. A la represa, l'Olympique va reaccionar amb dues dianes inicials, però van ser insuficients i Keita va posar el 5 a 2 final a l'últim minut. L'anada dels quarts de final va ser una altra exhibició barcelonista amb uns primers 45 minuts antològics que van acabar amb un clar 4 a 0. L'eliminàtoria va quedar resolta amb aquest resultat. A la tornada, el Barça va empatar a un gol. L'equip barcelonista ja era a les semifinals, on es va trobar el Chelsea. A l'anada, disputada al Camp Nou, el marcador no es va moure. El desenllaç de l'eliminàtoria es va decidir

a Stamford Bridge. Els anglesos es van avançar amb un gran gol d'Essien. A més, el Barça es va quedar amb 10 jugadors per expulsió d'Abidal al minut 66. Però la fe i l'orgull blaugrana no van decaure i un miraculós gol d'Iniesta al minut 93 va possibilitar el pas a la final de Roma, en què es va enfrontar al campió del 2008, el Manchester. L'escenari va ser l'Olímpic de Roma, amb gairebé 20.000 barcelonistes que no van parar d'animar el seu equip, que va jugar d'inici amb set jugadors del planter. Després d'un domini inicial del conjunt anglès, Eto'o, a passada d'Iniesta, va marcar l'1 a 0. El partit va canviar i el Barça va fer l'enèsima exhibició de la temporada. A la segona part, Messi, de cap, va fer el 2 a 0 després d'una assistència de Xavi, designat com l'home del partit. El Barça va conquerir amb tot mereixement la tercera Champions de la seva història i va assolir un triplet inoblidable.





Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Fase prèvia Anada	13.08.08	FCB - Wisla	4-0	Eto'o (2), Xavi, Henry
Fase prèvia Tornada	26.08.08	Wisla - FCB	1-0	
Primera Fase Jornada 1	16.09.08	FCB - Sporting Clube	3-1	Márquez, Eto'o, Xavi
Primera Fase Jornada 2	01.10.08	Xakhtar Donetsk - FCB	1-2	Messi (2)
Primera Fase Jornada 3	22.10.08	FC Basilea - FCB	0-5	Messi, Sergio Busquets, Bojan (2), Xavi
Primera Fase Jornada 4	04.11.08	FCB - FC Basilea	1-1	Messi
Primera Fase Jornada 5	26.11.08	Sporting Clube - FCB	2-5	Henry, Piqué, Messi, Caneira (pp), Bojan (p)
Primera Fase Jornada 6	09.12.08	FCB - Xakhtar Donetsk	2-3	Sylvinho, Sergio Busquets
Vuitens de final Anada	24.02.09	Olympique de Lió - FCB	1-1	Henry
Vuitens de final Tornada	11.03.09	FCB - Olympique de Lió	5-2	Henry (2), Messi, Eto'o, Keita
Quarts de final Anada	08.04.09	FCB - Bayern Munic	4-0	Messi (2), Eto'o, Henry
Quarts de final Tornada	14.04.09	Bayern Munic - FCB	1-1	Keita
Semifinals Anada	28.04.09	FCB - Chelsea	0-0	
Semifinals Tornada	06.05.09	Chelsea - FCB	1-1	Iniesta
Final	27.05.09	FCB - Manchester Utd.	2-0	Eto'o, Messi

Golejadors	
9 gols	Messi
6 gols	Henry
6 gols	Eto'o
3 gols	Xavi
3 gols	Bojan
2 gols	Sergio Busquets
2 gols	Keita
1 gol	Márquez
1 gol	Piqué
1 gol	Sylvinho
1 gol	Iniesta





## COPA DEL REI

### La 25a: més Rei de Copes

El Barça va conquerir la 25a Copa de la seva història, després de guanyar a la final l'Athletic Club per 4 a 1. El primer equip blaugrana no va perdre cap partit en tot el torneig. Després de vèncer el Benidorm en la primera ronda, els homes de Guardiola es van enfrontar a l'Atlètic de Madrid. A l'anada, Messi va fer una autèntica exhibició i va marcar els tres gols del Barça, que va guanyar per 1 a 3. A la tornada, el conjunt barcelonista va ratificar el seu pas als quarts de final amb un nou triomf per 2 a 1. Aquesta eliminatòria es va jugar contra l'Espanyol i es va decidir al Camp Nou, després del zero a zero de l'anada. L'equip de Guardiola es va avançar amb un clar 3 a 0 i, encara que l'Espanyol va marcar dos gols en només sis minuts, el marcador ja no es va moure. El Barça es classificava per a les

semifinals de Copa per tercer any consecutiu. El Mallorca va ser el penúltim rival. A l'anada, dos gols de Henry i Márquez van propiciar la victòria blaugrana per 2 a 0. A la tornada, Pinto es va convertir en l'heroi barcelonista en aturar un penal al minut 50, quan el Mallorca anava guanyant per 1 a 0 i el Barça jugava amb 10 per expulsió de Cáceres. Finalment, un gol de Messi va suposar l'1 a 1 i el pas a la final de València, a la qual també hi va arribar l'Athletic. El conjunt basc es va avançar al marcador, però el Barça va protagonitzar una remuntada espectacular. Touré, abans del descans, va materialitzar l'empat a un. I a la segona part, el Barça va demostrar la seva superioritat amb gols de Messi, Bojan i Xavi. El 4 a 1 ho deia tot. Va ser el primer títol del triplet.





Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Setzens de final anada	28.10.08	Benidorm - FCB	0-1	Bojan
Setzens de final tornada	12.11.08	FCB - Benidorm	1-0	Messi
Vuitens de final anada	06.01.09	At. Madrid - FCB	1-3	Messi (3)
Vuitens de final tornada	14.01.09	FCB - At. Madrid	2-1	Bojan, Gudjohnsen
Quarts de final anada	21.01.09	Espanyol - FCB	0-0	
Quarts de final tornada	29.01.09	FCB - Espanyol	3-2	Bojan (2), Piqué
Semifinals anada	05.02.09	FCB - Mallorca	2-0	Henry, Márquez
Semifinals tornada	04.03.09	Mallorca - FCB	1-1	Messi
Final	13.05.09	Ath.Bilbao - FCB	1-4	Touré Yaya, Messi, Bojan, Xavi

Golejadors	
6 gols	Messi
5 gols	Bojan
1 gol	Gudjohnsen
1 gol	Henry
1 gol	Márquez
1 gol	Piqué
1 gol	Touré Yaya
1 gol	Xavi









# PRETEMPORADA

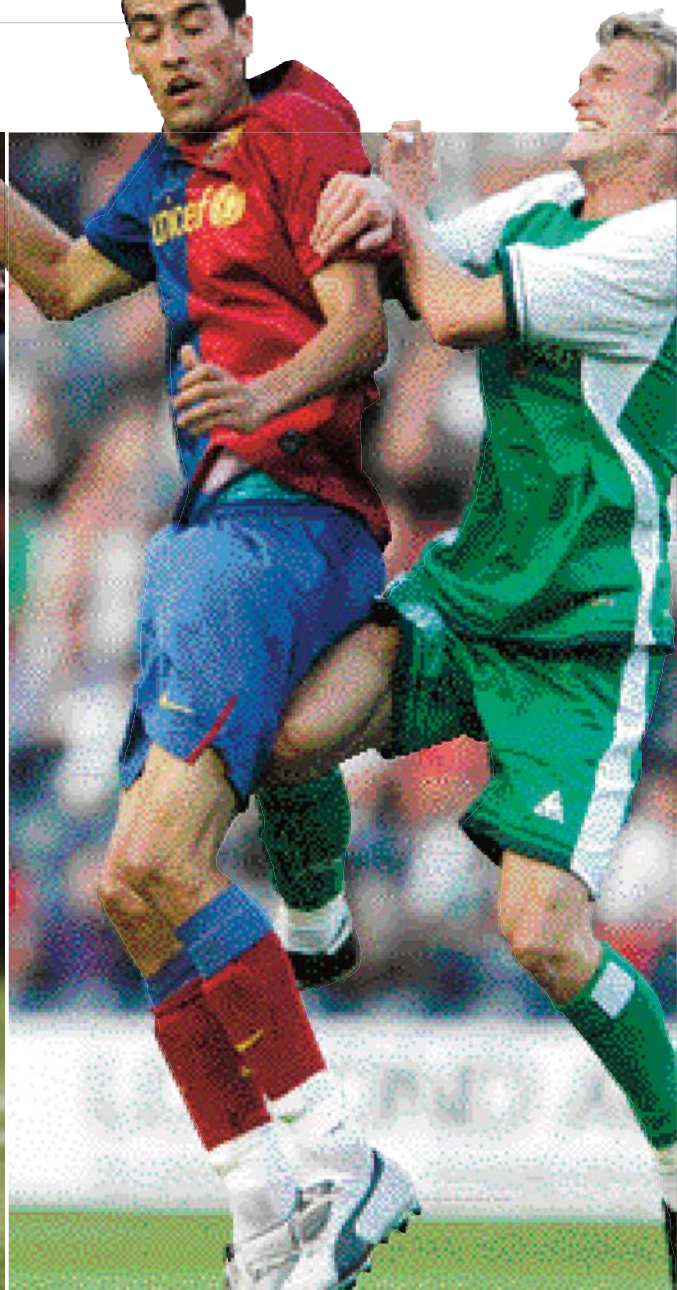
## Estada a Escòcia

Per segon any consecutiu, la localitat escocesa de Saint Andrews va acollir els primers partits de la pretemporada. L'equip blaugrana va comptar amb els cinc nous fitxatges, Hleb, Keita, Piqué, Alves i Cáceres, i amb set jugadors del filial, Córcoles, Abraham, Víctor Sánchez, Busquets, Jeffren, Pedro i Víctor Vázquez. El debut de Pep Guardiola a la banqueta del primer equip va ser immillorable, amb dues golejades en els dos primers partits: 0 a 6 davant l'Hibernian FC i 1 a 5, amb un hat-trick de Messi, contra el Dundee United. A més de l'aspecte esportiu, el FC Barcelona, en col·laboració amb Turisme de Catalunya, va promoure la marca *Catalunya* durant aquesta estada en terres escoceses. El vestuari de carrer dels jugadors i tècnics barcelonistes va portar incorporat el logotip de Turisme de Catalunya. A més, abans del partit davant l'Hibernian, el primer ministre escocès, Alex Salmond, va rebre la delegació barcelonista a la seva residència d'Edimburg.

### Golejadors

<b>4 gols</b>	Messi
<b>2 gols</b>	Gudjohnsen
<b>1 gol</b>	Bojan
<b>1 gol</b>	Pedro
<b>1 gol</b>	Touré Yaya
<b>1 gol</b>	Henry
<b>1 gol</b>	Eto'o

Data	Partit	Resultat	Golejadors
24.07.08	Hibernian FC - FCB	0-6	Gudjohnsen (2), Messi, Pedro, Bojan, Touré Yaya
26.07.08	Dundee United - FCB	1-5	Henry, Messi (3), Eto'o



## Gira pels Estats Units

La segona part de la pretemporada va portar els homes de Guardiola de gira pels Estats Units. El primer equip va disputar en el continent americà dos partits amistosos, que van acabar amb sengles golejades. En el primer, disputat al Soldier Field Stadium de Chicago, el Barça va batre el Chivas de Guadalajara amb un contundent 5-2. El mític Giants Stadium de Nova York va acollir el segon partit en què el conjunt barcelonista va golejar el New York Red Bulls per 6 a 2. A banda del vessant esportiu, el FC Barcelona va tornar a mostrar el seu compromís social i el seu posicionament com a *més que un club* a través de la campanya "Un xut contra la Malària", una iniciativa per recollir fons i sensibilitzar el món en la lluita contra aquesta malaltia. Es van realitzar diversos actes solidaris i una delegació del Club va protagonitzar la inauguració d'una de les sessions de Wall Street, tocant la tradicional campana de la Borsa de Nova York en nom del projecte solidari contra la Malària.

### Golejadors

<b>4 gols</b>	Eto'o
<b>2 gols</b>	Xavi
<b>1 gol</b>	Hleb
<b>1 gol</b>	Cáceres
<b>1 gol</b>	Márquez
<b>1 gol</b>	Jeffren
<b>1 gol</b>	Pedro



Data	Partit	Resultat	Golejadors
04.08.08	<b>Chivas - FCB</b>	2-5	Xavi, Hleb, Eto'o (2), Cáceres
07.08.08	<b>N.York Red Bulls - FCB</b>	2-6	Xavi, Eto'o (2), Márquez, Jeffren, Pedro





# COPA CATALUNYA AMISTOSOS

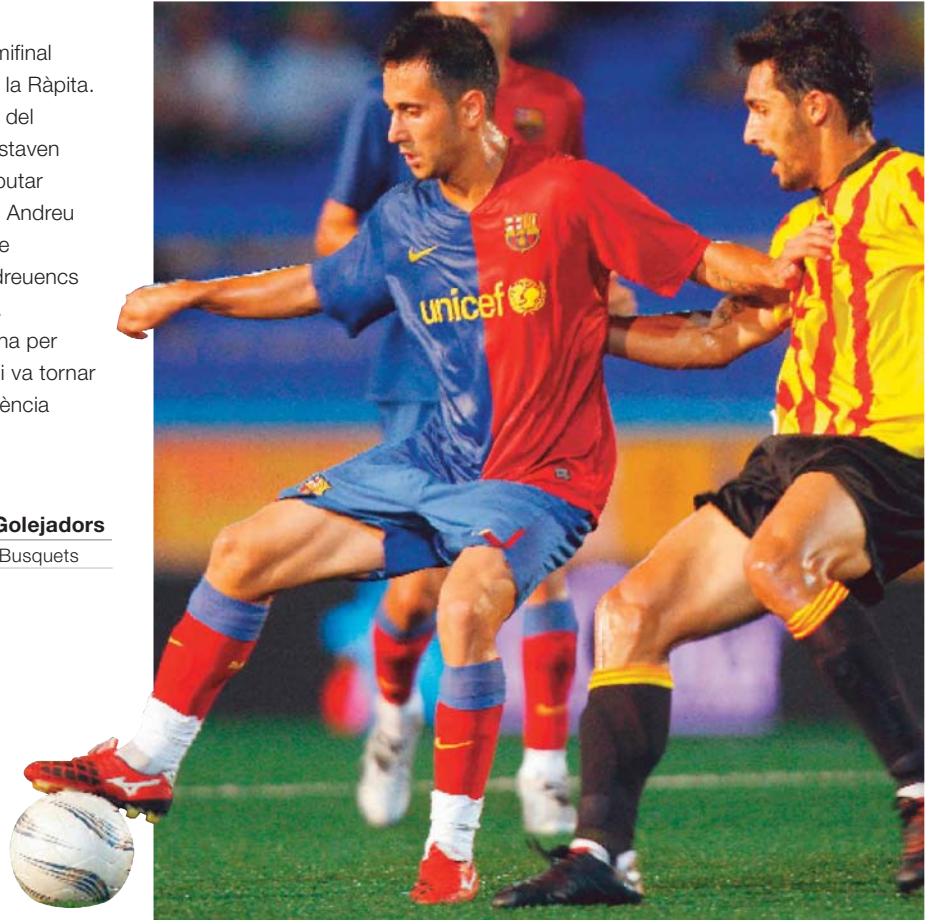
## El Barça més jove, sense premi

El FC Barcelona va caure contra l'UE Sant Andreu a la semifinal de la Copa Catalunya que es va disputar a Sant Carles de la Ràpita. L'equip barcelonista va estar format per jugadors del filial i del juvenil, ja que la majoria dels integrants del primer equip estaven concentrats amb les seves respectives seleccions per disputar els partits de classificació per al Mundial del 2010. El Sant Andreu va avançar-se al marcador als deu minuts de joc i, tot i que Busquets va empatar el partit deu minuts després, els andreuencs van tornar a avançar-se al marcador a la mitja hora de joc. A la segona part, els esforços dels joves jugadors blaugrana per capgirar el marcador no van tenir èxit i va ser Edu Oriol qui va tornar a marcar per als quadribarrats. El 3 a 1 va suposar la sentència del matx i el comiat blaugrana de la competició.

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Semifinals	09.09.08	UE Sant Andreu - FCB	3-1	Busquets

### Golejadors

1 gol	Busquets
-------	----------



## Victòria al Memorial Artemio Franchi

L'únic partit amistós que va jugar el FC Barcelona al llarg d'aquesta temporada es va celebrar a Florència contra l'equip local. Va ser amb motiu del Memorial Artemio Franchi, que es disputa en homenatge a Artemio Franchi, expresident de la Federació Italiana de Futbol i tercer president de la UEFA. El conjunt de Guardiola es va imposar per 1 a 3. Els tres gols que el Barça va marcar a la Fiorentina van ser producte del talent dels jugadors formats al planter. Puyol va fer el 0 a 1, Jeffren va marcar el segon gol i Bojan va establir l'1 a 3 definitiu.

Data	Partit	Resultat	Golejadors
30-07-08	ACF Fiorentina - FCB	1 - 3	Puyol, Jeffren, Bojan

### Golejadors

1 gol	Puyol
1 gol	Jeffren
1 gol	Bojan



## TROFEU JOAN GAMPER

### Festa i victòria *in extremis*

El FC Barcelona va conquerir el tercer Trofeu Joan Gamper consecutiu en vèncer el Boca Juniors per 2 a 1. Abans del partit, les instal·lacions del Camp Nou es van convertir en una gran festa del barcelonisme amb tot un seguit d'activitats lúdiques i la música en directe dels grups Calipso, Ai, ai ai i La Caja de Pandora. Després de la presentació dels jugadors del primer equip davant l'afició, va començar un partit que no es va decidir fins al final. Un gol de Viatri al minut 72 posava coll amunt la victòria blaugrana. Quan el títol semblava per al Boca, l'equip de Guardiola va capgirar el resultat en un final elèctric. L'empat va arribar al minut 92 després d'un córner que va rematar de cap Puyol. Al minut 95 un altre cop de cap d'Eto'o, després d'una precisa centrada de Xavi, va suposar el 2 a 1 definitiu.



Data	Partit	Resultat	Golejadors	Golejadors
16.08.08	FCB - Boca Juniors	2-1	Puyol, Eto'o	1 gol Puyol 1 gol Eto'o

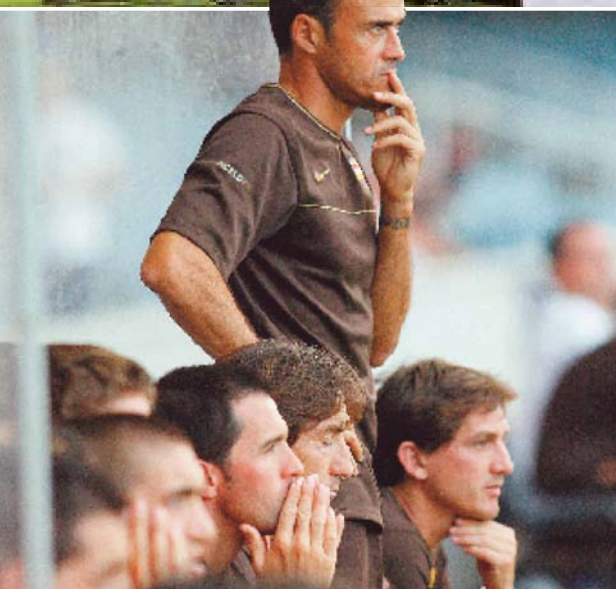


## FUTBOL BASE

### Barça Atlètic

Luis Enrique va agafar el relleu de Guardiola com a entrenador del Barça Atlètic i el filial es va quedar a un pas de lluitar per l'ascens a la Segona Divisió A. Després d'un inici complicat el Barça Atlètic ocupava a la novena jornada el penúltim lloc de la taula. La reacció del filial va ser, però, espectacular. A partir de la victòria al camp de l'Eivissa, l'equip blaugrana va aconseguir sumar gairebé una volta sencera sense perdre. Amb tot, cinc empats consecutius al tram final de la temporada van complicar acabar en el quart lloc de la classificació, una posició que hagués possibilitat jugar la fase d'ascens. El Barça Atlètic va arribar a l'última jornada amb opcions per assolir aquest objectiu, però tot i el triomf davant el Benidorm, els seus immediats rivals, Sant Andreu i Sabadell no van fallar i el filial es va quedar a les portes de l'ascens.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Rubén Miño, Oier
<b>Defenses</b>	Botía, Córcoles, Víctor, Joni, José Antonio, Verdés, Solano
<b>Migcampistes</b>	Thiago, Sergio, Fontàs, Abraham, Longás, Rueda, Víctor Sánchez, Xavi Torres
<b>Davanters</b>	Nolito, Gai, Goran, Rubén, Pedro, Jeffren, Víctor Vázquez, Benja
<b>Entrenador</b>	Luis Enrique Martínez
<b>2n entrenador</b>	Joan Barbarà
<b>Classificació</b>	Cinquè lloc al grup tercer de Segona Divisió B





## Juvenil A

L'equip d'Àlex Garcia va guanyar la Lliga i la Copa de Campions i es va quedar a un pas de signar un triplet històric. Al campionat de la regularitat el Juvenil A blaugrana va ser molt superior al Mallorca i l'Espanyol i es va adjudicar el campionat una jornada abans del final.

A Almuñécar el Barça es va adjudicar la Copa de Campions després de superar en la final el Celta de Vigo.

A la Copa del Rei, després de superar el Vila-real i l'Albacete, l'Athletic va barrar el pas a la final al juvenil barcelonista.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Diego, Marc
<b>Defenses</b>	Polaco, Bartra, Àlex Bolaños, Montoya, Marc, Segarra, Teron, Valle
<b>Migcampistes</b>	Jonathan, Fasciana, Sergio, Oriol Romeu, Ilie
<b>Davanters</b>	Carmona, Anselmo, José Luis Gómez, Rochina, Gerard
<b>Entrenador</b>	Àlex Garcia
<b>2n entrenador</b>	Marc Huguet
<b>Classificació</b>	Campió Divisió d'Honor, Copa de Campions i semifinalista Copa del Rei



## Juvenil B

Impecable temporada del conjunt de García Pimienta en el seu debut com a entrenador del Juvenil B. El Barça es va proclamar campió de la Lliga nacional juvenil sis jornades abans del final. Amb el títol al sac, només va perdre dos partits. El Juvenil B va comptar en tota la temporada amb tres jugadors cadets a la plantilla, però aquest fet no va minvar la competitivitat d'un bloc que va funcionar sense fissures.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Carlos, Sergi, Àlex
<b>Defenses</b>	Blanchart, Dalmau, Sergi, Planas
<b>Migcampistes</b>	Balliu, Javi, Gustavo, Palau, Martí Riverola, Sergi, Johny, Oriol
<b>Davanters</b>	Brian, Ceballos, Adamu, Etock, Mauro, Ckiki, Manu
<b>Entrenador</b>	Francisco Javier García Pimienta
<b>2n entrenador</b>	Marc Guitart
<b>Classificació</b>	Campió Lliga Nacional Juvenil



## FUTBOL BASE



### Cadet A

L'equip de Víctor Sánchez va conquerir la Lliga i el Campionat de Catalunya després de mostrar una progressió molt interessant de joc i resultats. A l'inici de l'any 2009 el Cadet A blaugrana va perdre el lideratge a favor de l'Espanyol però el triomf al camp dels blanc-i-blaus va servir de revulsiu per a un equip que ja no va deixar cap punt fins a l'última jornada, el dia que es va poder celebrar el títol. Al Campionat de Catalunya, el triomf per 2 a 1 contra l'Espanyol va significar guanyar el doblet.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Ela, Jesús
<b>Defenses</b>	Sergio, Edu, Carmona, Conde, Vuchu, Joshua
<b>Migcampistes</b>	Rafa, Ateba, Roger, Escrí, Patri, Bacary, Raúl, Maikel
<b>Davanters</b>	Alguer, Ernesto, Gerard, Pol, Pablo, Marc
<b>Entrenador</b>	Víctor Manuel Sánchez
<b>2n entrenador</b>	Marcel Sans
<b>Classificació</b>	Campió Divisió d'Honor i campió Campionat de Catalunya



### Cadet B

El cadet B, dirigit per Fran Sánchez, no va tenir rival a la Lliga preferent i es va proclamar campió quatre jornades abans del final. Tot i que alguns dels jugadors d'aquest equip, com Bako i Deulofeu, van ascendir al Cadet A, l'equip de Fran Sánchez no es va veure perjudicat per aquesta circumstància. La solidesa, caràcter i qualitat del mig del camp d'aquest equip va ser probablement una de les claus de l'excel·lent temporada del Cadet B.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Pol, Sergi, Marc
<b>Defenses</b>	Brian, Aitor, Albert
<b>Migcampistes</b>	Babunski, Robert, Bakoyock, Pol, Carlos, Lluç, Eugeni, Fernando
<b>Davanters</b>	Alarcón, Ebwelle, Cristian, Mousima, Pol, Sarsanedas, Mamadou
<b>Entrenador</b>	Francesc Sánchez
<b>2n entrenador</b>	Pedro Abraham
<b>Classificació</b>	Campió Lliga Preferent





### Infantil A

L'Infantil A blaugrana va signar les millors xifres de tot el futbol base del Barça. L'equip d'Andrés Carrasco va guanyar tots els partits oficials que va jugar amb una superioritat remarcable. La base d'aquest grup la formen una sèrie de jugadors que es coneixen des que van coincidir al Benjamí B. El màxim golejador de l'equip, així com de tots els equips inferiors del club, va ser Dongou.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Pol, Toni
<b>Defenses</b>	Bagnack, Pol, Roger, Albert, Marc
<b>Migcampistes</b>	Simon, Godswill, Mara, Àlex, Pau, Sergi, Jon, Sandro
<b>Davanters</b>	Keita, Héctor, Mamadou, Dongou, Cristian
<b>Entrenador</b>	Andrés Carrasco
<b>2n entrenador</b>	Xavier Bravo
<b>Classificació</b>	Campió Divisió d'Honor i campió Campionat de Catalunya

### Infantil B

Albert Puig va dirigir un grup de futbolistes amb qui ja havia coincidit fa dues temporades quan el tècnic de Cambrils entrenava l'Aleví B. A la Lliga no va tenir rival i el Barça va guanyar el títol sense discussió. El nivell futbolístic d'aquest equip va ser espectacular i jugadors com Enguene o Fran van figurar com els més destacats en el prestigiós torneig de Maspalomas.

Posició	Nom
<b>Porters</b>	Pol, Marc Vito
<b>Defenses</b>	Fran, Carlos, Agustí, Dani
<b>Migcampistes</b>	Adrià, Aleix, Àlex, Enguene, Eric, Kaptoum, Sebas, Sergi, Iván, David
<b>Davanters</b>	James, Marc, Saavedra, Musta, Adama
<b>Entrenador</b>	Albert Puig
<b>2n entrenador</b>	Àlex Gómez
<b>Classificació</b>	Campió Lliga Preferent





## FUTBOL BASE

**Aleví A**

Sergi Milà, entrenador de l'Aleví A, també va aconseguir que el seu equip conquerís la Lliga i el Campionat de Catalunya. La incorporació d'Alexis va oferir contundència i gol a la davantera d'un equip molt generós en la seva aposta creativa i ofensiva. La feina formativa, prioritària, en aquestes edats va quedar palesa amb la gran millora de l'equip amb el pas dels mesos.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Dani, Ernest, Llera
<b>Defenses</b>	Unai, Roger, Enric, Edgar, Guim, Stephan
<b>Migcampistes</b>	Joel, Àlex, Cristian, Juanma, Carlos, Eric, Ferran, Adrià
<b>Davanters</b>	Carlos, Conrad, Víctor, Iván, Alexis, Josimar
<b>Entrenador</b>	Sergi Milà
<b>2n entrenador</b>	Sergi Uclés
<b>Classificació</b>	Campió Divisió d'Honor i campió Campionat de Catalunya

**Aleví B**

Els nois de Jordi Font no van poder guanyar la Lliga però van aprofitar la temporada per millorar en tots els aspectes futbolístics. El pas del futbol 7 al futbol 11 és sempre una transició costosa, però en la segona volta del campionat tots havien assumit com havien de jugar amb les noves circumstàncies. Ayoub va començar la temporada en aquest equip però al final del curs va fer el salt a l'Aleví A.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Joan, Jorge
<b>Defenses</b>	Aleña, Ramón, Sergi, Sveinn, Adrià, Uri, Marc, Damià
<b>Migcampistes</b>	Ayoub, Guille, Adri, Catón, Antonio, Johan, Ion, Javi, Joel
<b>Davanters</b>	Ian, Daniel, Javier
<b>Entrenador</b>	Jordi Font
<b>2n entrenador</b>	Francisco Javier Pérez
<b>Classificació</b>	Segon lloc Lliga Preferent





## Benjamí A

Xavi Ferrando afrontava la seva primera temporada com a entrenador principal del Benjamí A després d'uns anys de segon d'Andrés Carrasco a l'Aleví A. Els duels amb l'Espanyol van acabar amb triomf periquito i aquesta circumstància va provocar que el Barça finalitzés en segon lloc. El grup va mostrar, sobretot en el tram final, que està preparat per fer el salt a l'Aleví B.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Lluís, Pau
<b>Defenses</b>	Raúl, Héctor, Guillem, Óscar, Joel
<b>Migcampistes</b>	Marc, Oriol, Joan, Sergi, Ignasi
<b>Davanters</b>	Nico, Ibo, Xavier, Roger
<b>Entrenador</b>	Xavier Ferrando
<b>2n entrenador</b>	Carles Gil
<b>Classificació</b>	Segon lloc Lliga Preferent Futbol 7



## Benjamí B

Xavi Franquesa, que arribava d'entrenar juvenils a l'Escola Josep Maria Gené, va treballar amb un grup entusiasta i que ha encaixat de manera excel·lent algunes derrotes inesperades. L'equip no va poder lluitar pel títol però la diferència d'edat amb els rivals va ser un *handicap* important.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Pasqui, Rubén
<b>Defenses</b>	Juanito, Pol, Sergi, David
<b>Migcampistes</b>	Víctor, Uri, Mamadou
<b>Davanters</b>	Joan, Miki, Marcos, Marc
<b>Entrenador</b>	Xavier Franquesa
<b>2n entrenador</b>	Carles López
<b>Classificació</b>	Vuitè lloc Lliga Preferent Futbol 7



## Prebenjamí

Aquesta temporada es va prendre la decisió de crear aquest nou equip que va passar a comptar amb els jugadors més petits del futbol base. En aquest primer any de funcionament, Jordi Puig, provinent del Benjamí B, va ser el màxim responsable d'un equip que va oferir un nivell futbolístic interessantíssim i que va sorprendre tothom.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Pasqui
<b>Defenses</b>	Mika, Manel
<b>Migcampistes</b>	Guille, Antonio, Iván
<b>Davanters</b>	Adri, Julián, Víctor
<b>Entrenador</b>	Jordi Puig
<b>2n entrenador</b>	Cristian Catena
<b>Classificació</b>	Quart lloc Lliga 2a Divisió benjamí Futbol 7

# FUTBOL FEMENÍ



## Femení A

L'equip de Xavi Llorens va ser una de les grans revelacions de la temporada a la Superlliga. Tot i haver pujat la temporada anterior, les noies blaugranes no van notar el canvi de categoria i van acabar en una meritòria sisena posició. El Barça va competir de tu a tu amb els millors equips femenins del torneig i fins i tot va guanyar al camp de l'Espanyol, un dels favorits. A més, el femení blaugrana va disputar la Copa i va arribar fins a les semifinals.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porteres</b>	Cris, Laura
<b>Defenses</b>	Silvia, Ani, Alicia, Montse, Romero, Sheila, Melani, Marina, Silvia, Clara
<b>Migcampistes</b>	Vicky, Patri, Marta
<b>Davanteres</b>	Laura, Pau, Aida, Lau, Lilo, Jessica, Elba, Mari Paz
<b>Entrenador</b>	Xavi Llorens
<b>2a entrenadora</b>	Berta Carles
<b>Classificació</b>	Sisè lloc Superlliga i semifinalista Copa de la Reina



## Femení B

L'equip de Joaquim Querol va ocupar la categoria que havia deixat el primer equip un cop les noies de Xavi Llorens van ascendir a la Superlliga. El filial blaugrana va competir amb dignitat amb equips molt més veterans. Moltes de les jugadores poden pujar al primer equip a mitjà termini.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porteres</b>	Mimi
<b>Defenses</b>	Núria, Leila, Vives, Mixeta, Silvia, Ana
<b>Migcampistes</b>	Castro, Anita, Aina, Visa
<b>Davanteres</b>	Lore, Olga, Cope, Cristina, Laura, Lilo
<b>Entrenador</b>	Joaquim Querol
<b>2a entrenadora</b>	Alba Vilas
<b>Classificació</b>	Vuitè lloc Primera Nacional



## Femení Juvenil - Cadet

Les noies de Carlos Tregón es van passejar en una Lliga en què es van mostrar infinitament superiors a les seves rivals. Les golejades van ser una constant. L'equip no va afluixar mai i, al tram final, a més de la Lliga, es van adjudicar el Campionat de Catalunya.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porteres</b>	Desi, Alba
<b>Defenses</b>	Mària, Marta, Sara, Mar, Paula
<b>Migcampistes</b>	Alba, Helena, Laura, Zaira, Guti, Carla, Cris, Carleta
<b>Davanteres</b>	Blanca, Rebeca, Nerea, Anna, Clàudia, Miriam
<b>Entrenador</b>	Carlos Tregón
<b>2n entrenador</b>	David Benito
<b>Classificació</b>	Campió Lliga femenina juvenil-cadet i campió Campionat de Catalunya



## Femení Infantil - Aleví

L'equip de Jordi Ventura va fer gaudir tots els espectadors que no es van perdre les seves gran golejades en els partits de futbol 7. A més d'una gran tasca formativa, que és la prioritat en aquestes edats, el conjunt barcelonista va mostrar el seu potencial conquerint la Lliga.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porteres</b>	Sandra, Sandra
<b>Defenses</b>	Marta, Judith, Zori, Nerea, Elba, Marta
<b>Migcampistes</b>	Laia, Marta, Nani, Karal
<b>Davanteres</b>	Ada, Judit, Maria
<b>Entrenador</b>	Jordi Ventura
<b>2n entrenador</b>	José Miguel Pedroso
<b>Classificació</b>	Campió 2a Divisió Lliga Infantil-Aleví

# FCBESCOLA

## Formant joves esportistes

L'FCBescola és el model d'Escola de Futbol propi del FC Barcelona, l'objectiu fonamental de la qual és la formació integral dels seus alumnes. L'FCBescola té la voluntat de promoure l'esport entre els joves esportistes com a eina fonamental per a l'educació, la integració i la cohesió social, així com per a la salut i el benestar físic i emocional de les persones. Des de l'FCBescola es vol fomentar una nova cultura de l'esport en què es prioritza la formació integral de l'esportista per damunt del factor competitiu i on cada manifestació esportiva esdevingui un exemple d'amistat i esportivitat. El projecte FCBescola és, per tant, una proposta transversal que té incidència en el vessant esportiu, educatiu, lúdic i emotiu dels alumnes.

Aquest model d'escola de futbol ha generat molt d'interès més enllà de les nostres fronteres, de manera que el FC Barcelona compta amb diverses FCBescola en països com Mèxic (Monterrey, Puebla, Ciutat de Mèxic, Cancún, Chihuahua), Pròxim Orient (Egipte, Kuwait, Dubai) i Hong Kong. El curs 2008/09 hi va haver 350 alumnes dividits en 3 etapes: 8 grups de l'etapa d'Iniciació; 12 grups de l'etapa de Preformació i 10 grups de l'etapa de Formació. Tots els grups de treball són mixtos i estan formats per un màxim de 12 alumnes.

La temporada vinent una dotzena d'alumnes més un tècnic de l'FCBescola passaran a formar part dels equips inferiors del FC Barcelona. Aquesta ha estat una constant els darrers anys, i això ha permès que l'FCBescola es consolidi com l'entitat que més jugadors i entrenadors aporta al planter del Barça (50 alumnes i 10 tècnics els darrers 5 anys).

Aquesta temporada els equips de l'FCBescola van dur a terme més d'un centenar de partits amistosos i tornejos que es van celebrar arreu de Catalunya, a la resta de l'Estat espanyol i a l'estranger (Itàlia, França, Àustria, Suècia, Finlàndia, Dinamarca, entre d'altres).

L'FCBescola va organitzar diversos campus durant la temporada amb un gran èxit de participació. A més, 150 alumnes van assistir a l'FCBescola de Tecnificació de Barcelona i 200 alumnes van participar en les diferents seues que l'FCBescola de Tecnificació té arreu de Catalunya.



## Organigrama

### Gestió Comercial / Esportiva

Xavier Comerma

Miquel Puig

### Direcció Tècnica

Julio Alberto Moreno

Pau Martí

### Coordinació Esportiva

Iñaki Andreu (Iniciació)

Òscar Hernández (Preformació)

Carles Uclés (Formació)

### Entrenadors

Marc Vinyals

Guillem Oriol

Marc Sabaté

David Sánchez

Isaac Arqués

Joan Manel Mena

Micky Castiella

David Jaray

Guillem Castro

Eros Esquerré

Joan Oliva

Takahisa Shiraishi

Sergi Ponsá

Ivan Palanco

Albert Puig

### Entrenadors de porters

Eduard Lomas

Abel Dellà

### Assistents de vestidors

Marc Roigé

Edgar Acedo

Marc Torrents

Jordi Arasa

### Fisioterapeuta

Judit València

### Assistent

Francisco Díaz

### FCBescola Internacional

Ruben Dellà i Joan Dellà (FCBescola Egipte)

Josep Esteban Balada

i Robert De Los Santos (FCBescola Kuwait)

Josep Gombau (FCBescola Dubai)

Enric Duran (FCBescola Aràbia Saudita)



# LA MASIA

## Formació humana i esportiva

Aquesta temporada 2008/09 la Masia va acollir a les seves instal·lacions 56 nois d'entre 11 i 18 anys que formaven part dels equips inferiors de futbol, bàsquet i hoquei patins. La instal·lació barcelonista va tornar a complir amb la seva tasca de formació esportiva, acadèmica i humana. La labor educativa es va compartir amb les famílies dels residents, ja que els educadors consideren que l'entorn familiar és clau per al desenvolupament i creixement personal dels joves. Els nois van rebre l'ajuda de tots els professionals que col·laboren amb els residents, amb l'objectiu que puguin aprofitar al màxim tant a nivell esportiu com personal. L'excel·lent tasca que ha desenvolupat la Masia durant els darrers 30 anys tindrà la seva continuïtat amb la nova residència per a esportistes que s'està construint a la Ciutat Esportiva i que podria estar en funcionament a la temporada 2010/11.

## L'equip de treball

L'equip de professionals de la Masia té com a objectiu donar resposta a les necessitats de tots els residents partint del treball coordinat i en equip. Pedagogs, psicòlegs, metges, cuiners, etc. uneixen forces per formar una família que suposa l'entorn més immediat dels esportistes durant la seva estada en aquesta instal·lació.

Estructura de les àrees i l'equip de treball a la temporada 2008/09:

### RICARD MUÑOZ

- Llicenciat en geografia
- Entrenador nacional d'hoquei patins

### CARLES FOLGUERA (director la Masia)

- Pedagóg
- Mestre d'educació física
- Exjugador d'hoquei patins FC Barcelona

### RUBÉN BONASTRE

- Llicenciat en biologia
- Professor de secundària i batxillerat

### PLA D'ACCIONS

#### COORDINACIÓ PEDAGÒGICA

- Contacte amb els centres educatius
- Coordinació dels professors de reforç escolar
- Activitats de lleure, culturals i formatives amb els educadors de caps de setmana
- Xerrades formatives d'orientació vocacional
- Activitats culturals diverses

#### COORDINACIÓ ENTORN FAMILIAR-ESPORTIU

- Comunicació amb:
- Les famílies
  - La secretaria tècnica del futbol base
  - La secretaria tècnica de seccions professionals

#### PROMOCIÓ EXTERNA

- Coordinació amb la Fundació FCB
- Xerrades formatives en altres centres i institucions.
- Participació en taules rodones i debats

#### SUPORT MÈDIC I PSICOLÒGIC

- Coordinació amb els Serveis Mèdics (nutricionistes, psicòlegs, metges, fisioterapeutes, etc.)

# RESIDENTS DE LA MASIA

## Residents de la Masia

### Futbol

<b>Aleví A</b>	Juanma Garcia, Alexis Meva
<b>Infantil B</b>	Enguene Onana, Wilfrid Kaptoum, Ramon Saavedra
<b>Infantil A</b>	Jean Marie Dongou, Alejandro Grimaldo, Juan Fernández "Mara", Godswill Ekpolo,
<b>Cadet B</b>	Macky Frank Bagnack, Olivier Moussima, Carlos Julio Martínez, Alain Eichard Ebwelle, LLuc Sau, Roberto Alarcón
<b>Cadet A</b>	Vivaldi Bakoyock, Emmanuel Ateba, Bacary Mendes, Yannick Adamou, Ernesto Cornejo, Michael Tomas, Pablo Moreno, Roger Canadell, Patricio Gabarrón
<b>Juvenil B</b>	Javier Espinosa, Gustavo Ledes, Manuel Reina, Armand Ella, Gael Etock, Ivan Balliu, Carles Castarnado, Pepe Palau, Sergi Roberto, Adrià Blanchart, Albert Dalmáu, Sergi Gómez, Mauro Icardi, Jonathan Rodríguez, Carles Planas
<b>Juvenil A</b>	Oriol Romeu, Jose Carlos Terron, Marc Muniesa, Marc Bartra, Adrià Carmona, Anselmo Eyegue

### Bàsquet

<b>Infantil A</b>	Carlos Vivas
<b>Infantil B</b>	Jordi Barberà
<b>Cadet A</b>	Diego Pérez, Justo Pelayo, Carles Gasqué
<b>Cadet B</b>	Josep Pérez, Oriol Paulí
<b>Júnior</b>	Michel Acosta, Angel Aparicio, Norbert Timko

### Hoquei patins

<b>Júnior</b>	Genís Cristià
---------------	---------------

Procedència	Futbol	Bàsquet	Hoquei
<b>Catalunya</b>	13	5	1
<b>Andalusia</b>	3	1	
<b>País Valencià</b>	5		
<b>Aragó</b>	1		
<b>Múrcia</b>	2		
<b>Castella i Lleó</b>		1	
<b>Cantàbria</b>	1		
<b>Astúries</b>	1		
<b>La Rioja</b>			
<b>Tenerife</b>		1	
<b>Extremadura</b>			
<b>País Basc</b>			
<b>Castella- la Manxa</b>	1		
<b>El Camerun</b>	12		
<b>El Brasil</b>	1		
<b>El Senegal</b>	1		
<b>Geòrgia</b>		1	
<b>República Dominicana</b>	1	1	
<b>L'Argentina</b>	1		
<b>Guinea</b>	1		
<b>Nigèria</b>	1		
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>10</b>	<b>1</b>



# PLANTILLA REGAL FC BARCELONA TÈ



## EQUIP TÈCNIC

ENTRENADOR Xavi Pascual AJUDANTS Agustí Julbe · Josep Maria Berrocal Iñigo Zorzano  
DELEGAT Xavier Montolio DOCTOR Gil Rodas PREPARADOR FÍSIC Toni Caparrós  
FISIOTERAPEUTA Toni Bové MASSATGISTA Eduard Torrent ENCARREGAT DE MATERIAL Miquel Font

## TÍTOLS

LLIGA  
ACB

## TEMPORADA 2008/09



 <b>Andre BARRET</b> BASE	<b>DORSAL 6</b> Lloc i data de naixement <b>21.02.82</b> Bronx, Nova York (EUA)	 <b>Jaka LAKOVIC</b> BASE	<b>DORSAL 10</b> Lloc i data de naixement <b>09.07.78</b> Ljubljana (Eslovènia)
 <b>Víctor SADA</b> BASE	<b>DORSAL 24</b> Lloc i data de naixement <b>08.03.84</b> Badalona (Barcelonès)	 <b>Gianluca BASILE</b> ESCORTA	<b>DORSAL 5</b> Lloc i data de naixement <b>25.01.75</b> Ruvo di Puglia (Itàlia)
 <b>Juan Carlos NAVARRO</b> ESCORTA	<b>DORSAL 11</b> Lloc i data de naixement <b>13.06.80</b> Sant Feliu de Llobregat (Baix Llobregat)	 <b>Roger GRIMAU</b> ESCORTA	<b>DORSAL 44</b> Lloc i data de naixement <b>14.07.80</b> Barcelona (Barcelonès)
 <b>Lubos BARTON</b> ALER	<b>DORSAL 9</b> Lloc i data de naixement <b>07.04.80</b> Ceska Lipa (República Txeca)	 <b>Jordi TRIAS</b> ALA-PIVOT	<b>DORSAL 8</b> Lloc i data de naixement <b>05.11.80</b> Girona (Gironès)
 <b>Ersan ILYASOVA</b> ALA-PIVOT	<b>DORSAL 21</b> Lloc i data de naixement <b>15.05.87</b> Eskisehir (Turquia)	 <b>David ANDERSEN</b> PIVOT	<b>DORSAL 13</b> Lloc i data de naixement <b>23.06.80</b> Carlton, Victòria (Austràlia)
 <b>Xavier REY</b> PIVOT	<b>DORSAL 14</b> Lloc i data de naixement <b>13.07.87</b> Barcelona (Barcelonès)	 <b>Fran VÁZQUEZ</b> PIVOT	<b>DORSAL 17</b> Lloc i data de naixement <b>01.05.83</b> Chantada (Lugo)
 <b>Daniel Gregg SANTIAGO</b> PIVOT	<b>DORSAL 25</b> Lloc i data de naixement <b>24.06.76</b> Lubbock, Texas (EUA)		

## ALTES

André Barrett LOS ANGELES CLIPPERS · Lubos Barton DKV JOVENTUT · Juan Carlos Navarro MEMPHIS GRIZZLIES · David Andersen CSKA MOSCOU · Xavi Rey RICOH MANRESA · Víctor Sada AKASWAYU GIRONA · Daniel Gregg Santiago Lynn UNICAJA MÁLAGA

\*Xavier Rey va ser cedit al CAJASOL el 15 de gener del 2009 fins a final de temporada

## BAIXES

Juan Ignacio PEPE Sánchez REAL MADRID  
Denis Marconato BRUESA GCB · Albert Moncasi CB GRAN CANÀRIA · Mario Kasun EFES PILSEN SK  
Alex Acker DETROIT PISTONS · Gary Neal BENETTON TREVISO



## LLIGA ACB

### Campions!

Cinc anys després, l'equip de bàsquet barcelonista va tornar a guanyar la Lliga ACB en derrotar al play-off final el TAU Ceràmica per tres victòries a una. Aquesta és la quinzena Lliga en la història de la secció. A la Lliga regular, el conjunt de Xavi Pascual va acabar a la segona posició amb un balanç de 26 victòries i sis derrotes, a dos triomfs del líder, el TAU. Als quarts de final del play-off, el Regal Barça va guanyar el Pamesa per dues victòries a zero. En el primer partit, disputat al Palau, el primer equip de bàsquet va derrotar el conjunt valencià per un ajustat 68 a 66. En el segon partit, els homes de Xavi Pascual van demostrar la seva superioritat i van vèncer per un clar 55 a 81. L'Unicaja va ser el rival a les semifinals. Després dels respectius triomfs del Barça i l'Unicaja com a locals en els dos primers partits de la sèrie, en el tercer i definitiu matx, disputat al Palau, el conjunt barcelonista va guanyar l'equip d'Aïto per 86 a 78 a la pròrroga. Amb aquesta victòria el Regal FC Barcelona arribava a la final per tercer



any consecutiu. El primer partit, disputat a Vitòria, va ser clau en el desenllaç final del play-off. Després de 40 minuts molt igualats, un triple de Gianluca Basile a manca de dos segons per acabar el matx va propiciar la victòria del Barça, que va capgirar el factor pista. En el segon partit, l'equip d'Ivanovic va estar molt encertat i va guanyar el seu únic partit de la final. En el tercer partit, el Barça, amb Basile i Ilyasova, tots dos amb 19 punts, com a líders, va superar amb claredat el TAU a partir del segon quart i va guanyar per 18 punts de diferència. En el quart i definitiu partit, l'equip barcelonista va dominar des del principi i es va mostrar més fresc que el seu rival. El 90 a 77 final va demostrar la superioritat del Barça, que va tenir en Navarro, autor de 19 punts, com el seu principal líder. L'escorta blaugrana va ser designat, a més, el jugador més valuós de la final.





Jornada	Data	Partit	Resultat
1	05.10.08	Regal FC Barcelona - DKV Joventut	95-77
2	08.10.08	CB Múrcia - Regal FC Barcelona	58-78
3	11.10.08	Regal FC Barcelona - Pamesa València	74-58
4	14.10.08	Kalise Gran Canària - Regal FC Barcelona	68-57
5	26.10.08	Regal FC Barcelona - CAI Saragossa	89-73
6	02.11.08	Fuenlabrada - Regal FC Barcelona	81-88
7	09.11.08	Regal FC Barcelona - MMT Estudiantes	71-72
9	19.11.08	Regal FC Barcelona - Ricoh Manresa	70-57
10	22.11.08	Unicaja - Regal FC Barcelona	82-71
11	30.11.08	Regal FC Barcelona - CB Granada	86-82
12	07.12.08	Cajasol - Regal FC Barcelona	68-74
13	14.12.08	Vive Menorca - Regal FC Barcelona	61-75
14	20.12.08	Regal FC Barcelona - R. Madrid	87-67
15	28.12.08	Iurbentia Bilbao - Regal FC Barcelona	59-66
16	03.01.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	70-74
17	11.01.09	Bruesa GBC - Regal FC Barcelona	69-76
18	17.01.09	DKV Joventut - Regal FC Barcelona	64-68
19	22.01.09	Regal FC Barcelona - CB Múrcia	96-57
20	25.01.09	Pamesa València - Regal FC Barcelona	61-80
21	31.01.09	Regal FC Barcelona - Kalise Gran Canària	81-67
22	08.02.09	CAI Saragossa - Regal FC Barcelona	78-85
23	15.02.09	Regal FC Barcelona - Alta Gestión Fuenlabrada	95-91
25	08.03.09	MMT Estudiantes - Regal FC Barcelona	68-78
26	15.03.09	Regal FC Barcelona - Vive Menorca	86-61
27	22.03.09	Ricoh Manresa - Regal FC Barcelona	122-117
28	28.03.09	Regal FC Barcelona - Unicaja	95-94
29	04.04.09	CB Granada - Regal FC Barcelona	54-68
30	12.04.09	Regal FC Barcelona - Bruesa GBC	86-64
31	18.04.09	R. Madrid - Regal FC Barcelona	76-79
32	26.04.09	Regal FC Barcelona - Cajasol	93-67
33	23.04.09	TAU Ceràmica - Regal FC Barcelona	83-79
34	09.05.09	Regal FC Barcelona - Iurbentia Bilbao	88-65
<b>Quarts de final play-off</b> Primer partit	17.05.09	Regal FC Barcelona - Pamesa València	68-66
<b>Quarts de final play-off</b> Segon partit	19.05.09	Pamesa València - Regal FC Barcelona	55-81
<b>Semifinals play-off</b> Primer partit	31.05.09	Regal FC Barcelona - Unicaja	70-62
<b>Semifinals play-off</b> Segon partit	05.06.09	Unicaja - Regal FC Barcelona	82-75
<b>Semifinals play-off</b> Tercer partit	07.06.09	Regal FC Barcelona - Unicaja	86-78
<b>Final play-off</b> Primer partit	11.06.09	TAU Ceràmica - Regal FC Barcelona	80-82
<b>Final play-off</b> Segon partit	13.06.09	TAU Ceràmica - Regal FC Barcelona	75-67
<b>Final play-off</b> Tercer partit	16.06.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	85-67
<b>Final play-off</b> Quart partit	18.06.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	90-77



## LLIGA EUROPEA

**El CSKA barra el pas del Barça a la final**

El Regal FC Barcelona va fer una excel·lent trajectòria a la Lliga Europea, però no la va poder culminar amb el títol en perdre a les semifinals contra el CSKA de Moscou. La primera fase de la competició va ser espectacular. El Barça va ser el millor equip de la Lliga regular amb un balanç de nou triomfs i una derrota, guanyant els dos partits amb contundència al Panathinaikos, que es proclamaria campió de la Final a Quatre. Al Top 16, l'equip de Xavi Pascual també va acabar com a líder del seu grup, amb cinc victòries i una sola derrota. El TAU va ser el rival als quarts de final. Tot i estar contra les cordes, després de dues derrotes en el primer i tercer partit, el conjunt barcelonista va acabar la sèrie amb dos magnífics matxs guanyant a Vitòria per 63 a 84 i per 78 a 62 al Palau, i va obtenir brillantment el seu pas a la Final a Quatre de Berlín. El rival a les semifinals va ser el CSKA. Després d'anar per davant durant tot el partit, amb un inspirat Andersen, autor de 24 punts, el Barça es va veure superat pel conjunt rus en els darrers set minuts. Siskaukas, amb 18 punts en el darrer quart, va ser el botxí dels blaugranes. En l'intranscendent partit pel tercer i quart lloc, el Barça va derrotar l'Olympiacos per 95 a 79 i va obtenir per primer cop a la seva història la tercera posició.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	24.10.08	SLUC Nancy - Regal FC Barcelona	64-82
2	30.10.08	Regal FC Barcelona - Panathinaikos	90-66
3	06.11.08	Montepaschi Siena - Regal FC Barcelona	71-61
4	13.11.08	Regal FC Barcelona - Asseco Prokom	74-62
5	27.11.08	Zalgiris - Regal FC Barcelona	60-75
6	04.12.08	Regal FC Barcelona - SLUC Nancy	91-68
7	11.12.08	Panathinaikos - Regal FC Barcelona	76-87
8	17.12.08	Regal FC Barcelona - Montepaschi Siena	87-61
9	07.01.09	Asseco Prokom - Regal FC Barcelona	64-76
10	14.01.09	Regal FC Barcelona - Zalgiris	90-68
Top 16. Jornada 1	28.01.09	R. Madrid - Regal FC Barcelona	85-83
Top 16. Jornada 2	05.02.09	Regal FC Barcelona - Maccabi T.A.	85-65
Top 16. Jornada 3	12.02.09	Regal FC Barcelona - Alba Berlín	85-69
Top 16. Jornada 4	26.02.09	Alba Berlín - Regal FC Barcelona	57-75
Top 16. Jornada 5	04.03.09	Regal FC Barcelona - R. Madrid	90-79
Top 16. Jornada 6	12.03.09	Maccabi T.A. - Regal FC Barcelona	74-90
Quarts de final 1r partit	24.03.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	75-84
Quarts de final 2n partit	26.03.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	85-62
Quarts de final 3r partit	31.03.09	TAU Ceràmica - Regal FC Barcelona	69-62
Quarts de final 4t partit	02.04.09	TAU Ceràmica - Regal FC Barcelona	63-84
Quarts de final 5è partit	09.04.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	78-62
Semifinals	01.05.09	Regal FC - CSKA Moscou	78-82
3r i 4t lloc	03.05.09	Olympiacos - Regal FC Barcelona	79-95





## COPA DEL REI SUPERCOPA ACB

### Triomf contra el R. Madrid i derrota a les semifinals amb el campió

El Regal Barça no va poder arribar a la final de la Copa del Rei en caure a les semifinals davant el TAU Ceràmica, equip que va guanyar la competició en derrotar a la final l'Unicaja. Als quarts de final, els homes de Xavi Pascual van fer un partit excel·lent i van superar el Reial Madrid per 83 a 75. La gran defensa del Regal Barça, i l'encert en els llançaments triples, amb un total de 13, van ser la clau de la victòria barcelonista, liderada per un esplèndid Juan Carlos Navarro, autor de 28 punts. A les semifinals, el Barça es va veure superat per un inspirat TAU, que va tenir en Rakocevic i Splitter els jugadors més decisius. Després d'un primer quart molt igualat, l'equip blaugrana es va avançar en el marcador a la meitat del segon quart amb un 32 a 31. Amb tot, un parcial desfavorable de 2 a 12, que va ser decisiu en el desenllaç del partit, va fer que s'arribés al descans amb avantatge de l'equip vitorià (34 a 43). La represa va arrencar amb un altre parcial desfavorable de 0 a 8. Els homes de Pascual no van abaixar els braços, però ja no van poder fer res per capgirar el marcador.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de Final	19.02.09	Regal FC Barcelona - Real Madrid	83-75
Semifinals	21.02.09	Regal FC Barcelona - TAU Ceràmica	77-90



### El TAU, botxí a les semifinals

El Regal Barça va estar a punt de jugar la final de la Supercopa ACB, però va caure a les semifinals davant el TAU Ceràmica, que va acabar conquerint el títol davant de l'amfitrió del torneig, el CAI Saragossa. El partit entre els dos finalistes de la Lliga 07/08 va ser molt igualat. Només al primer quart el TAU va desequilibrar el marcador amb un avantatge de 12 punts, una diferència que el conjunt barcelonista va retallar en el segon període gràcies a l'encert de Navarro i Ilyasova des de la línia de 6,25. El marcador es va mantenir igualat al tercer quart i es va arribar a l'últim amb tot per decidir (66-66). El darrer període va estar marcat per les fortes defenses i tots dos equips van deixar d'anotar. A tres minuts per al final, el Barça dominava per 70 a 67, però ja no va poder fer cap punt més. L'equip basc es va mostrar més encertat en els darrers segons i es va acabar imposant per 70 a 73.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	26.09.08	TAU Ceràmica - Regal FC Barcelona	73-70



## LLIGA CATALANA AMERICAN TOUR

### El Barça cau a la final davant la Penya

La vint-i-novena edició de la Lliga Catalana va tenir com a escenari el Palau Blaugrana. A les semifinals, el Regal Barça va transmetre molt bones sensacions i es va imposar amb autoritat al Ricoh Manresa. Era el primer partit oficial de la temporada i l'equip de Xavi Pascual va guanyar per un contundent 95-68 en un matx que va dominar durant els 40 minuts. La final contra el DKV Joventut, que va imposar-se en l'altra semifinal al Plus Pujol Lleida, va ser molt competida. Després d'un primer quart molt igualat, els de Badalona van fer un parcial favorable de 0 a 18 que va marcar el desenvolupament del partit. En el darrer quart el conjunt barcelonista va protagonitzar una gran reacció i es va posar a només sis punts (74 a 80). Amb tot, l'encert exterior de la Penya, liderat pel base Mallet, jugador més valuós del partit, amb 29 punts i set assistències, va acabar donant la victòria als jugadors verd-i-negres per 83 a 95.



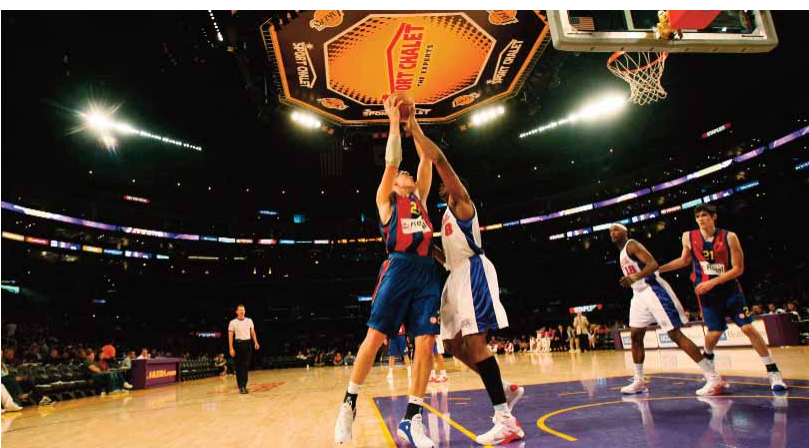
Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	20.09.08	Regal FC Barcelona - Ricoh Manresa	95-68
Final	21.09.08	Regal FC Barcelona - DKV Joventut	83-95

### A un pas de guanyar els equips de Los Angeles

El Regal Barça va fer història en ser el primer equip de la Lliga ACB escollit per a disputar l'Euroleague Basketball American Tour. Els homes de Xavi Pascual van disputar dos partits amistosos al mític pavelló de Los Angeles Lakers, l'Staples Center. Els barcelonistes van jugar el primer partit amb els Lakers de l'exblaugrana Pau Gasol i van estar a punt d'aconseguir una victòria històrica en una pista d'un equip de l'NBA. Tot i el gran joc del Barça, finalment els Lakers es van imposar per 108 a 104, amb 34 punts de Navarro,

màxim encistellador del partit. En el segon partit, el Barça també va superar els 100 punts davant els Clippers, que van patir de valent però van acabar guanyant per 114-109. A banda del vessant esportiu, la comitiva blaugrana també va fer barcelonisme als Estats Units, i va visitar el Casal Català de Califòrnia i la Penya Barcelonista de la ciutat. A més, el president Laporta i els jugadors van passar unes hores a la Red Shield School transmetent als nens els valors d'esportivitat que promou el club arreu del món.

Data	Partit	Resultat
19.10.08	Los Angeles Lakers - Regal FC Barcelona	108-104
20.10.08	Los Angeles Clippers - Regal FC Barcelona	114-109



# BÀSQUET BASE



## Júnior

L'equip júnior, amb una plantilla molt jove, va estar lluitant fins al final de la temporada per totes les competicions que va disputar. El conjunt d'Àlex García va tenir opcions d'assolir algun títol, però li va mancar sort en el desenllaç final dels torneigs. Al Campionat de Catalunya, el Barça va perdre la final davant el Joventut. Després de quedar en segona posició a l'Interautonòmic, l'equip barcelonista va jugar el Campionat d'Espanya, on va quedar en novè lloc. Al Torneig Internacional de l'Hospitalet, el Barça va caure a les semifinals contra l'Unicaja.

Posició	Nom i cognoms
<b>Bases</b>	Carles Marzo, Joan Creus
<b>Escortes</b>	Jordi Gratacós, Albert Salat, Carlos Linares
<b>Alers</b>	Joan Roig, Àngel Aparicio
<b>Pivots</b>	Michel Acosta, Antonio Carrasco, Jordi Mas, Norbert Timko
<b>Entrenador</b>	Àlex García
<b>Classificació</b>	Subcampió de Catalunya i novè lloc al Campionat d'Espanya



## Cadet A

Excel·lent temporada del Cadet A barcelonista. L'equip de Bernat Magrans va conquerir el Campionat d'Espanya, disputat a Utebo (Saragossa) en derrotar el R. Madrid per 70 a 57. Marc Fontanals, amb 15 punts i 12 rebots, va ser escollit millor jugador de la final i Magrans va rebre el reconeixement com a millor entrenador. L'equip blaugrana també va disputar el Campionat de Catalunya, on va acabar en tercera posició i es va adjudicar torneigs de prestigi com el de La Orotava (Tenerife), el de Cerdanyola o el de Terrassa.

Posició	Nom i cognoms
<b>Bases</b>	Marc Ollé, Lluís Costa
<b>Escortes</b>	Joan Pardina, Nacho Marín, Joan Pau Pilán, Justo Pelayo, Marc Fontanals, Daniel Martínez
<b>Alers</b>	Carlos Gasque
<b>Aler-Pivot</b>	Diego Pérez, Aitor Gómez
<b>Pivots</b>	Bernat Magrans
<b>Entrenador</b>	Campió d'Espanya i tercer lloc al Campionat de Catalunya





## Cadet B

L'equip cadet de primer any barcelonista va competir al Campionat Preferent i es va enfrontar a rivals més grans. Malgrat el desavantatge evident, tant d'edat com d'alçada, els nois d'Iñigo Zorzano no van decebre. El Cadet B blaugrana va accedir a la segona fase del Campionat de Catalunya Preferent, en què els jugadors barcelonistes van demostrar una evolució molt prometedora acabant en una meritòria vuitena posició.

Posició	Nom i cognoms
<b>Bases</b>	Oriol Paulí, Josep Pérez
<b>Alers</b>	Rubén Castón, Èric González, Alejandro Gómez, Alejandro González
<b>Pivots</b>	Gerard Colomé, Dídac Gaznares, Víctor González, Miquel Salvó, Albert Ayllón
<b>Entrenador</b>	Iñigo Zorzano
<b>Classificació</b>	8è lloc a la segona fase del Campionat Catalunya Preferent



## Infantil A

L'Infantil A, dirigit des de la banqueta per Rubén Muñoz, va obtenir el subcampionat de Catalunya, d'Espanya i de la Minicopa. El conjunt barcelonista no va poder superar el DKV Joventut, que es va convertir en el botxí en les tres competicions. Amb tot, després de perdre el Campionat de Catalunya contra els verd-i-negres, l'Infantil A va quedar en primer lloc a la final dels sectors que donava accés al Campionat d'Espanya. En aquest torneig, la Peña va guanyar per 69-84 el Barça, que es va mostrar desencertat en el llançament dels tirs lliures.

Posició	Nom i cognoms
<b>Bases</b>	Carlos Barrera, Bernat Camarasa
<b>Escortes</b>	Óscar Valverde, Adrián Martínez
<b>Alers</b>	Aleix Martínez, Carlos Vivas, Francesc Guimerà, Sergio Martín, Pere Rodríguez, Albert Graells
<b>Pivots</b>	Dídac Cusó, Arnau Saborido
<b>Entrenador</b>	Rubén Muñoz
<b>Classificació</b>	Subcampioni d'Espanya, de Catalunya i de la Minicopa



## Infantil B

L'equip infantil de primer any blaugrana també va comptar amb el *handicap* del Cadet B pel que fa als seus enfrontaments amb rivals de més edat. No obstant, els nois de Núria Montolío van complir amb l'objectiu principal, que no és un altre que la formació i l'evolució en totes les tasques del joc. L'infantil barcelonista va fer un excepcional Campionat de Catalunya acabant en segona posició i, si bé al Territorial va perdre contra l'Hospitalet, les sensacions que va desprendre tot l'equip van ser positives.

Posició	Nom i cognoms
<b>Bases</b>	Pau Camí, Roger Llteres
<b>Escortes</b>	Aleix Pujades, Pere Gómez
<b>Alers</b>	Diamond Onwuka, Nil Sabata, Víctor Lobató, Óscar Martínez
<b>Pivots</b>	Jordi Barberà, Marc Jovamí, David Martínez
<b>Aler-Pivot</b>	Arnau Triginer
<b>Entrenadora</b>	Núria Montolío
<b>Classificació</b>	2n Campionat Catalunya Nivell A-2



## PLANTILLA FC BARCELONA BORGES

**EQUIP TÈCNIC**

ENTRENADOR Manolo Cadenas / Xavi Pascual\*  
 ENTRENADOR AJUDANT Xavi Pascual  
 PREPARADOR FÍSIC Toni Rubiella DELEGAT EQUIP Salvador Canals  
 METGE Josep Antoni Gutiérrez FISIOTERAPEUTA Sebastià Salas

\*Xavier Pascual va substituir Manolo Cadenas a partir del 9 de febrer del 2009

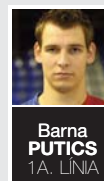
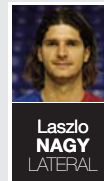
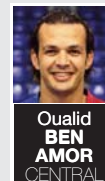
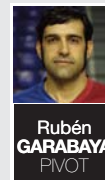
**ALTES**

Magnus Jernemyr GOG SVENDBORG GUDME  
 Mikkel Hansen GOG SVENDBORG GUDME  
 Joachim Boldsen AALBORG · Oualid Ben Amor\*  
 TEKA CANTÀBRIA · Barna Putics\* TUSEM ESSEN  
 Marco Oneto\* NATUR-HOUSE LA RIOJA

## TÍTOLS

COPA  
DEL REISUPERCOPA  
D'ESPANYA

## TEMPORADA 2008/09

**DORSAL 1**  
Lloc i data  
de naixement  
**06.02.76**  
**Frederis-  
kberg**  
(Dinamarca)**DORSAL 11**  
Lloc i data  
de naixement  
**18.08.84**  
**Pecs**  
(Hongria)**DORSAL 24**  
Lloc i data  
de naixement  
**22.10.87**  
**Helsingor**  
(Dinamarca)**DORSAL 6**  
Lloc i data  
de naixement  
**28.08.77**  
**Lleó****DORSAL 15**  
Lloc i data  
de naixement  
**19.10.87**  
**Barcelona**  
(Barcelonès)**DORSAL 22**  
Lloc i data  
de naixement  
**23.10.80**  
**Herning**  
(Dinamarca)**DORSAL 26**  
Lloc i data  
de naixement  
**16.06.82**  
**Palafrugell**  
(Baix  
Empordà)**DORSAL 19**  
Lloc i data  
de naixement  
**03.03.81**  
**Szeged**  
(Hongria)**DORSAL 12**  
Lloc i data  
de naixement  
**25.07.76**  
**Slavonski  
Brod**  
(Croàcia)**DORSAL 16**  
Lloc i data  
de naixement  
**04.06.70**  
**Barcelona**  
(Barcelonès)**DORSAL 10**  
Lloc i data  
de naixement  
**26.09.75**  
**Alcalá de  
Henares**  
(Madrid)**DORSAL 17**  
Lloc i data  
de naixement  
**24.05.76**  
**Monastir**  
(Tunísia)**DORSAL 8**  
Lloc i data  
de naixement  
**15.02.85**  
**Barcelona**  
(Barcelonès)**DORSAL 9**  
Lloc i data  
de naixement  
**15.09.78**  
**Avilés**  
(Astúries)**DORSAL 29**  
Lloc i data  
de naixement  
**03.06.82**  
**Vinya del  
Mar**  
(Xile)**DORSAL 20**  
Lloc i data  
de naixement  
**18.07.76**  
**Upsala**  
(Suècia)**DORSAL 23**  
Lloc i data  
de naixement  
**30.04.78**  
**Helsingor**  
(Dinamarca)**DORSAL 18**  
Lloc i data  
de naixement  
**15.06.80**  
**Vitória**

## BAIXES

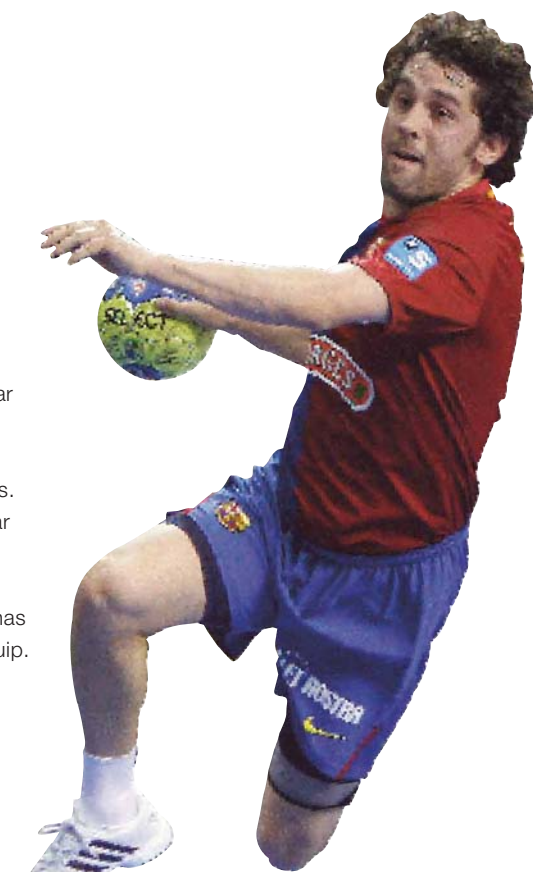
Jerome Fernández CIUDAD REAL  
Jonas Larholm AALBORG · Eric Gull  
ALSADO S. CLUB · Joan Cañellas GRANOLLERS  
Petar Nenadic ESTRELLA ROJA  
Andrei Xepkin RETIRAT

\*Ben Amor va formar part de la plantilla blaugrana del 30 de setembre al 31 de desembre del 2008  
\*Barna Putics va formar part de la plantilla blaugrana del 3 de desembre del 2008 al 9 de febrer del 2009  
\*Marco Oneto es va incorporar a la plantilla blaugrana el 23 de gener del 2009

## LLIGA ASOBAL

### Lluitant fins al final

El Barça Borges va tenir opcions fins al final per conquerir la Lliga Asobal, però va acabar en segona posició a quatre punts del campió, el Ciudad Real. Després de set victòries consecutives a l'inici del campionat, a la vuitena jornada va arribar la primera derrota a la pista del Portland. L'equip de Cadenas es va refer guanyant els cinc partits següents. Amb tot, la derrota al Palau contra el màxim rival, el Ciudad Real, per 26 a 29 va suposar un gerro d'aigua freda per al Barça Borges. Blaugranes i manxecs acabaven la primera volta empatats a la classificació. La segona volta va començar amb mal peu, amb una ensopogada a la pista del Valladolid (30 a 27). Després d'aquella derrota, Manolo Cadenas va ser rellevat a la banqueta, i el seu segon, Xavi Pascual, va prendre les regnes de l'equip. Amb el nou tècnic es va recuperar l'autoestima de l'equip, que va encadenar una ratxa de dotze triomfs seguits. La Lliga es va decidir a la penúltima jornada al Quijote Arena. El Barça Borges havia de guanyar de quatre gols per col·locar-se líder, però el repte va resultar massa gran i els manxecs van sentenciar el títol guanyant per 37 a 26.





J.	Data	Partit	Resultat
1	14.09.08	FC Barcelona Borges - Pevafersa Valladolid	30-25
2	20.09.08	Keymare Almeria - FC Barcelona Borges	21-36
3	24.09.08	FC Barcelona Borges - J.D. Arrate	28-24
4	28.09.08	CAI BM Aragó - FC Barcelona Borges	27-35
5	01.10.08	FC Barcelona Borges - Tabisam Torrevella	36-21
6	09.10.08	Octavio Pilotes Posada - FC Barcelona Borges	27-31
7	15.10.08	FC Barcelona Borges - BM Alcobendas	35-31
8	26.10.08	Portland San Antonio - FC Barcelona Borges	29-28
9	05.11.08	FC Barcelona Borges - BM Antequera	29-23
10	11.11.08	Conca 2016 - FC Barcelona Borges	20-33
11	18.11.08	FC Barcelona Borges - Naturhouse La Rioja	38-22
12	02.12.08	Fraikin Granollers - FC Barcelona Borges	26-32
13	07.12.08	Reale Ademar Lleó - FC Barcelona Borges	24-28
14	14.12.08	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	26-29
15	20.12.08	SD Teucro - FC Barcelona Borges	25-32
16	07.02.09	Pevafersa Valladolid - FC Barcelona Borges	30-27
17	10.02.09	FC Barcelona Borges - Keymare Almeria	30-26
18	17.02.09	JD Arrate - FC Barcelona Borges	19-33
19	25.02.09	FC Barcelona Borges - CAI BM Aragó	34-32
20	03.03.09	Tabisam Torrevella - FC Barcelona Borges	23-27
21	27.03.09	FC Barcelona Borges - Octavio Pilotes Posada	40-28
22	04.04.09	BM Alcobendas - FC Barcelona Borges	29-37
23	11.04.09	FC Barcelona Borges - Portland San Antonio	32-21
24	15.04.09	BM Antequera - FC Barcelona Borges	26-28
25	18.04.09	FC Barcelona Borges - Conca 2016	35-21
26	25.04.09	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Borges	27-33
27	02.05.09	FC Barcelona Borges - Fraikin BM Granollers	33-27
28	05.05.09	FC Barcelona Borges - Reale Ademar Lleó	35-32
29	10.05.09	BM Ciudad Real - FC Barcelona Borges	37-26
30	16.05.09	FC Barcelona Borges - SD Teucro	39-25

## LLIGA EUROPEA

### Eliminats a la segona fase

El Barça Borges no va poder arribar als quarts de final de la Lliga de Campions en caure eliminat a la segona fase de la competició. L'equip blaugrana no va tenir gaire sort en el sorteig de la primera fase i va quedar enquadrat amb el potent Kiel, a més del Drammen noruec i l'Skopje macedoni. Tot i guanyar els quatre enfrontaments amb el Drammen i l'Skopje, les dues derrotes amb els alemanys van ser decisives, ja que aquesta temporada els resultats de la primera fase comptaven per a la següent. D'aquesta manera, el Barça va començar la segona fase amb zero punts i s'havia d'enfrontar al campió del torneig, el Ciudad Real i el Gudme. L'equip de Xavi Pascual, que havia substituït a la banqueta Manolo Cadenas, va guanyar els dos partits amb els danesos, però les dues derrotes davant el conjunt manxec van impedir la classificació per als quarts de final.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	04.10.08	Drammen HK - FC Barcelona Borges	24-29
2	12.10.08	FC Barcelona Borges - HC Metalurg Skopje	30-19
3	19.10.08	Barcelona Borges - THW Kiel	27-31
4	08.11.08	HC Metalurg Skopje - FC Barcelona Borges	22-29
5	16.11.08	FC Barcelona Borges - Drammen HK	38-27
6	23.11.08	THW Kiel - FC Barcelona Borges	33-26
2a fase - J. 1	14.02.09	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	28-31
2a fase - J. 2	22.02.09	FC Barcelona Borges - GOG Svendborg Gudme	36-27
2a fase - J. 3	01.03.09	BM Ciudad Real - FC Barcelona Borges	32-29
2a fase - J. 4	08.03.09	GOG Svendborg Gudme - FC Barcelona Borges	29-35





## COPA DEL REI

**Campions!**

El FC Barcelona Borges va conquerir brillantment la 16a Copa del Rei en la història de la secció. En els quarts de final, el conjunt barcelonista va derrotar l'equip amfitrió de la fase final, el Fraikin Granollers, per 25 a 30, en un partit en què la gran defensa blaugrana i l'encert de Hansen, amb sis gols, van ser decisius. El Portland San Antonio va ser el rival de les semifinals. Després d'una primera part molt igualada, el Barça es va mostrar molt superior al seu rival a la segona meitat, amb uns esplèndids David Barrufet i Iker Romero, autor de set gols, i va acabar guanyant per 35 a 26. A la final, esperava el vigent campió, el Ciudad Real. Els homes de Xavi Pascual van fer un magnífic partit i es van revenjar de la derrota en la final de la temporada passada. Va ser un partit igualadíssim, però el Barça es va mostrar més encertat ens els minuts finals i va derrotar l'equip manxec per 29 a 26. El blaugrana Kasper va ser escollit com a millor porter i Iker Romero, amb 10 gols, va ser el màxim golejadore del partit.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	12.03.09	Fraikin Granollers - FC Barcelona Borges	25-30
Semifinals	14.03.09	FC Barcelona Borges - Portland San Antonio	35-26
Final	15.03.09	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	29-26







## SUPERCOPA D'ESPANYA

### El primer títol de la temporada

L'equip blaugrana va guanyar el primer títol de la temporada en derrotar el Ciudad Real per 26 a 25 a la final de la Supercopa d'Espanya. El Barça va fer un partit molt seriós, amb una defensa molt agressiva, i va dominar el marcador del principi al final. El 6:0 plantejat per Cadenas va ser una de les claus de la victòria, juntament amb l'excel·lent treball de Kasper a la porteria. En els primers minuts de la primera part el Barça Borges ja dominava per quatre gols (7 a 3) i es va arribar al descans amb un marcador favorable de 14 a 11. A la represa els homes de Dujshebaev es van posar a només un gol (14 a 13), però el conjunt barcelonista va reaccionar i va agafar un avantatge de cinc gols (24 a 19). Tot i així, l'equip manxec es va tornar a situar a un gol amb el 26 a 25, però ja no va tenir temps de forçar la pròrroga. Amb aquest triomf, el Barça va conquerir el tretzè títol en aquesta competició.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Final	07.09.08	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	26-25



## COPA ASOBAL LLIGA DELS PIRINEUS

### El Barça no pot superar l'Ademar a la final

El Palau Blaugrana va acollir la darrera edició de la Copa Asobal, que va tenir com a equips participants el Barça Borges, el Ciudad Real, el Portland i l'Ademar de Lleó. A les semifinals, el conjunt blaugrana va fer un excel·lent partit contra el Ciudad Real i el va derrotar per 26 a 23. Els homes de Manolo Cadenas van anar sempre per davant del marcador i van vèncer amb tot mereixement. A la final, el Barça no va poder superar l'Ademar. El conjunt lleonès, que havia derrotat clarament a les semifinals el Portland, va ser molt sòlid en defensa i el seu porter Alilovic, amb 17 aturades, va ser un malson per als jugadors blaugrana. L'equip de Jordi Ribera es va imposar per 31 a 25 i va conquerir el segon títol de la seva història en aquesta competició.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	27.12.08	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	26-23
Final	28.12.08	FC Barcelona Borges - Reale Ademar Lleó	25-31



### Finalistes amb un equip molt jove

El Barça Borges va afrontar la Lliga dels Pirineus amb només tres jugadors del primer equip: Ugalde, Nagy i Gull. La resta del planter no s'havia reincorporat encara a l'equip després dels compromisos dels jugadors amb les seves respectives seleccions als Jocs de Pequín, i, per això, Manolo Cadenas va comptar amb jugadors juvenils i juniors. Amb tot, el Barça va fer un gran paper i va arribar a la final d'aquesta competició. A la primera fase, que es va jugar en partits de 30 minuts cadascun, el conjunt barcelonista va batre el Tolosa per 13 a 24 i només va caure per un gol contra el Granollers. A les semifinals, els de Cadenas van superar el Montpellier capgirant el resultat després d'un mal inici. A la final, davant del Fraikin Granollers, el Barça Borges va cedir davant un rival que disposava de tots els seus efectius i finalment l'experiència dels vallesans va imposar-se a la joventut dels blaugranes.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Primera fase Jornada 1	29.08.08	Tolosa - FC Barcelona Borges	13-24
Primera fase Jornada 2	29.08.08	Fraikin Granollers - FC Barcelona Borges	15-14
Semifinals	30.08.08	Montpeller - FC Barcelona Borges	26-28
Final	13.08.08	Fraikin Granollers - FC Barcelona Borges	37-23

## HANDBOL BASE



### Sènior B

Amb una plantilla renovada i rejoyenida, el segon equip d'handbol blaugrana va fer una temporada brillant i un salt de qualitat que els va permetre aconseguir l'ascens a Divisió d'Honor B. El filial del Barça Borges va liderar amb autoritat la classificació del grup C de Primera Nacional. Els blaugranes van mostrar la seva superioritat mantenint-se invictes durant tota la primera volta de la competició. A la banqueta, Andrei Xepkin va agafar el relleu d'Oliver Roy a mitja temporada, quan aquest va pujar al primer equip com a ajudant de Xavi Pascual.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Nil Pedrós, Enrique Quiles
<b>Primeres línies</b>	Álvaro Ruiz, David Vilella, José Esteve, Marc Fenoy, Miquel Torres, Víctor Montoya, Álvaro Polo
<b>Pivots</b>	Adrià Figueras, Francisco García
<b>Extrems</b>	Alberto Miralles, Joan Saubich, Sergio García, Guillem Miró, Gabriel González
<b>Entrenador</b>	Andrei Xepkin
<b>Classificació</b>	Subcampioni d'Espanya de Primera Nacional i Ascens a Divisió d'Honor B



### Juvenil

L'equip juvenil va tancar una temporada amb un gran èxit proclamant-se campió d'Espanya en vèncer el Granollers a la final disputada a Mataró. A la final del Campionat de Catalunya, l'equip vallesà es va revenjar i va derrotar el Barça a la final. La igualtat entre tots dos equips es va desfer a la final de la Copa Catalunya, que va ser per al juvenil blaugrana. Molts jugadors d'aquest juvenil van compartir entrenaments amb el primer equip i el Sènior B, i fins i tot Álvaro Ruiz i Gonzalo Pérez de Vargas van ser convocats amb el primer equip al llarg de la temporada.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Rodrigo Corrales, Gonzalo Pérez Vargas, Dani Arguillas
<b>Primeres línies</b>	Marcel Juanpere, Carlos Molina, Carlos Giral, Javier Coba, Marc García
<b>Pivots</b>	Arnau Boix, Sergi Ferrer, Guillem Viladot
<b>Extrems</b>	David Balaguer, Ferran Guedea, Aitor Ariño, Sergi Soler, Víctor Sáez
<b>Entrenador</b>	Pau Campos
<b>Classificació</b>	Campioni d'Espanya, subcampioni de Catalunya i campió de la Copa Catalunya





## Cadet A

L'equip que entrena Antoni Juanpera va finalitzar la temporada millorant les expectatives que hi tenia posades. El gran èxit dels nois de *Xuxum* Juanpera va ser, un any més, la Minicopa, torneig que es disputa coincidint amb la fase final de la Copa del Rei dels equips sèniors. El cadet barcelonista va revalidar el títol de la 3a edició d'aquest torneig, després de guanyar el Reale Ademar de Lleó per 42 a 37. Al Campionat d'Espanya, el Barça va acabar en tercer lloc i al Campionat de Catalunya el BM La Roca va ser el botxí dels blaugranes a la final.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Carlos González, Àngel López, Víctor Tejada
<b>Primeres línies</b>	Francesc Asensio, Joan Amigó, Gonzalo Romero, Pau Torrella, Xavier Vegas, Cristian Albertsen
<b>Pivots</b>	Carles Cabello, Carlos Aguilar
<b>Extrems</b>	Raül Escoda, Marc Soto, Didier Picas, Carlos Elena, Álvaro Gual
<b>Entrenador</b>	Antoni Juanpera
<b>Classificació</b>	Campió de la Minicopa, tercera posició al Campionat d'Espanya i subcampionat de Catalunya



## Cadet B

Els nois d'Àlex Barbeito van tancar una temporada meritoria després de finalitzar en cinquè lloc del Campionat de Catalunya. L'equip, format amb jugadors cadets de primer any, va competir contra equips més experimentats, que comptaven a les seves files amb cadets de segon any com els seus companys del Cadet A. Tot i així, el conjunt de Barbeito va ser capaç de guanyar rivals amb més recorregut, i va quedar per davant a la classificació d'equips com el Sant Martí o el Granollers B.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Albert Rueda, Guillem Palomares, Marc López
<b>Primeres línies</b>	Àlex Artiach, Xavier López, Guillem Lozano, Joan Vera, Nazarino Medina, Pau Villoria
<b>Pivots</b>	Jordi Meavilla, Gonzalo Polo
<b>Extrems</b>	Joaquim Lozano, Bernat Abadal, Ferran Pérez, Miquel Claros, Arnau Borrell
<b>Entrenador</b>	Àlex Barbeito
<b>Classificació</b>	Cinquena posició al Campionat de Catalunya



## Infantil

L'equip de Jordi Giral va realitzar una temporada molt regular, en què només van perdre dos partits al llarg de l'any. Tots dos contra l'Ademar Lleó, que va impedir que els blaugranes tanquessin una temporada brillant amb el Campionat d'Espanya que es va disputar a Lleó. A la Lliga Catalana, l'infantil barcelonista no va tenir rival i el Campionat de Catalunya va ser el segon gran títol d'aquesta prometedora generació de jugadors.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Nacho Pla, Nacho Biosca, Arnau Senserrich
<b>Primeres línies</b>	Alberto Giral, Lluís Ordeix, Èric Masip, Èric Bosser, Marc Jordan, Àlex Colas, Víctor Guijarro
<b>Pivots</b>	Marc Herraiz, Edu Padilla
<b>Extrems</b>	Sergi Gumà, Luca Giambiasi, Sergi Homet, Thomas Artiach, Adrià Cumpido, Marc Zaguirre
<b>Entrenador</b>	Jordi Giral
<b>Classificació</b>	Subcampionat d'Espanya, campió de Catalunya i campió de la Copa Catalunya



# PLANTILLA FC BARCELONA SORLI DISCAU



PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI



sorli discau



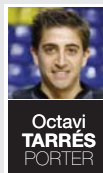
## EQUIP TÈCNIC

ENTRENADOR **Joaquim Pauils SEGON**  
ENTRENADOR **Sergi Macià** PREPARADOR FÍSIC  
**Ramon Riverola** METGE **Xavier Valle**  
PSIOTERAPEUTA **Gabriel Layunta**  
UTILLER-MECÀNIC **Tomás Fernández** DELEGAT  
**Francesc Martínez** DELEGAT **Miguel Cerezo**



**Aitor EGURROLA**  
PORTER

DORSAL 1  
Lloc i data  
de naixement  
**24.06.80**  
**Barcelona**  
(Barcelonès)



**Octavi TARRÉS**  
PORTER

DORSAL 11  
Lloc i data  
de naixement  
**12.08.77**  
**Barcelona**  
(Barcelonès)



**Mia ORDEIG**  
MIG

DORSAL 7  
Lloc i data  
de naixement  
**06.03.81**  
**Vic**  
(Osona)







# CAU TEMPORADA 2008/09

TÍTOLS



FC BARCELONA



- |   |   |  |  |   |  |
|---|---|--|--|---|--|
| <br><b>DORSAL 4</b><br>Lloc i data de naixement<br>17.01.78<br>Manlleu (Osona)<br><b>Miquel MASOLIVER</b><br>MIG | <br><b>DORSAL 17</b><br>Lloc i data de naixement<br>15.08.78<br>Osona<br><b>Lluís TEIXIDÓ</b><br>Mig | <br><b>DORSAL 18</b><br>Lloc i data de naixement<br>13.03.77<br>San Juan (Argentina)<br><b>Carlos LÓPEZ</b><br>DAVANTER | <br><b>DORSAL 21</b><br>Lloc i data de naixement<br>16.08.77<br>Barcelona (Barcelonès)<br><b>Alberto BORREGÁN</b><br>DAVANTER | <br><b>DORSAL 8</b><br>Lloc i data de naixement<br>09.12.75<br>San Juan (Argentina)<br><b>David PÁEZ</b><br>DAVANTER | <br><b>DORSAL 9</b><br>Lloc i data de naixement<br>26.04.82<br>Vic (Osona)<br><b>Sergi PANADERO</b><br>DAVANTER |
|---|---|--|--|---|--|

## OK LLIGA

### La dotzena consecutiva!

L'equip del Barça d'hoquei patins continua fent història i va conquerir la dotzena Lliga consecutiva. A la Lliga regular, el Barça Sorli Discrau va acabar líder amb tres punts d'avantatge sobre el segon classificat, el Roncato Patí Vic. L'equip barcelonista només va patir tres derrotes en tot el campionat, totes a la Lliga regular. La superioritat als play-off va ser inqüestionable. Als quarts de final, el Barça va derrotar el Lleida Llista Blava amb dues golejades (6 a 0 al Palau i 1 a 7 al pavelló Onze de Setembre). A les semifinals, el rival va ser el Reus. El conjunt blaugrana va guanyar per tres triomfs a zero. En els dos primers partits disputats al Palau, el Barça va guanyar per 4 a 2 i 3 a 1. El Barça Sorli Discrau va certificar el pas a la final amb una victòria per 1 a 3 a la pista del Reus. A la final l'esperava el Liceo. Després d'una golejada al primer partit per 5 a 0, el Barça va obtenir el segon triomf als penals, un cop el partit va acabar amb empat a tres gols. L'equip d'hoquei patins no va deixar passar la primera oportunitat per rematar la feina. Va guanyar per 5 a 6 a la Corunya i va assolir el 22è títol de Lliga en la història de la secció.





Jornada	Data	Partit	Resultat
1	13.09.08	FC Barcelona Sorli Discau - Grup Clima Mataró	5-4
2	01.10.08	Grup Lloret - FC Barcelona Sorli Discau	3-4
3	07.10.08	FC Barcelona Sorli Discau - Noia Freixenet	3-2
4	05.10.08	Alcodiam - FC Barcelona Sorli Discau	1-1
5	11.10.08	FC Barcelona Sorli Discau - Roncato Patí Vic	3-0
6	14.10.08	Cemex Tenerife - FC Barcelona Sorli Discau	2-4
7	25.10.08	FC Barcelona Sorli Discau - Proinosa Igualada HC	1-2
8	01.11.08	Vilanova Blau - FC Barcelona Sorli Discau	0-3
9	08.11.08	FC Barcelona Sorli Discau - Alnimar Reus Sportiu	3-0
10	11.11.08	Viva Habitat Blanes - FC Barcelona Sorli Discau	1-3
11	23.11.08	FC Barcelona Sorli Discau - Grup Castillo Lleida	1-2
12	29.11.08	Sitges Arian - FC Barcelona Sorli Discau	2-5
13	06.12.08	Coinasa Liceo - FC Barcelona Sorli Discau	0-3
14	09.12.08	FC Barcelona Sorli Discau - Güell Voltregà	5-1
15	20.12.08	Shum Maçanet - FC Barcelona Sorli Discau	0-3
16	03.01.09	Grup Clima Mataró - FC Barcelona Sorli Discau	0-0
17	10.01.09	FC Barcelona Sorli Discau - Grup Lloret	2-1
18	13.01.09	Noia Freixenet - FC Barcelona Sorli Discau	6-5
19	24.01.09	FC Barcelona Sorli Discau - Alcodiam	4-0
20	27.01.09	Roncato Patí Vic - FC Barcelona Sorli Discau	0-0
21	30.01.09	FC Barcelona Sorli Discau - Cemex Tenerife	5-2
22	07.02.09	Proinosa Igualada HC - FC Barcelona Sorli Discau	0-2
23	10.02.09	FC Barcelona Sorli Discau - Vilanova Blau	3-1
24	21.02.09	Alnimar Reus Sportiu - FC Barcelona Sorli Discau	1-1
25	28.02.09	FC Barcelona Sorli Discau - Viva Habitat Blanes	5-0
26	07.03.09	Grup Castillo Lleida - FC Barcelona Sorli Discau	1-3
27	10.03.09	FC Barcelona Sorli Discau - Sitges Arian	5-3
28	29.03.09	FC Barcelona Sorli Discau - Liceo	5-2
29	31.03.09	Güell Voltregà - FC Barcelona Sorli Discau	2-2
30	04.04.09	FC Barcelona Sorli Discau - Shum Maçanet	6-4
<b>Quarts de final</b>			
1r partit	18.04.09	FC Barcelona Sorli Discau - Lleida Llista Blava	6-0
<b>Quarts de final</b>			
2n partit	21.04.09	Lleida Llista Blava - FC Barcelona Sorli Discau	1-7
<b>Semifinals</b>			
1r partit	08.05.09	FC Barcelona Sorli Discau - Alnimar Reus Sportiu	4-2
<b>Semifinals</b>			
2n partit	10.05.09	FC Barcelona Sorli Discau - Alnimar Reus Sportiu	3-1
<b>Semifinals</b>			
3r partit	15.05.09	Alnimar Reus Sportiu - FC Barcelona Sorli Discau	1-3
<b>Final</b>			
1r partit	23.05.09	FC Barcelona Sorli Discau - Coinasa Liceo	5-0
<b>Final</b>			
2n partit	25.05.09	FC Barcelona Sorli Discau - Coinasa Liceo	3 (pp)-3
<b>Final</b>			
3r partit	30.05.09	Coinasa Liceo - FC Barcelona Sorli Discau	5-6





## LLIGA EUROPEA

### El Barça cau als quarts de final contra el Reus

El FC Barcelona Sorli Discou no va poder revalidar el títol de la Lliga Europea aconseguït la temporada passada al Palau Blaugrana en caure contra el Reus als quarts de final. A la primera fase, l'equip de Quim Paülis no va certificar el pas a la Final a Vuit de Bassano fins a la darrera jornada. Després d'una inesperada derrota a la segona jornada davant el Vic al Palau, el Barça va haver de guanyar el conjunt vigatà a domicili i el Valdagno italià en els dos últims partits d'aquesta primera fase per accedir a la Final a Vuit. Aquesta temporada la fase final de la competició va estrenar un nou format amb la participació de vuit equips i no de quatre com s'havia fet en anys anteriors. Als quarts de final, el Reus, que es va proclamar campió de la competició, va eliminar els blaugranes en un partit molt igualat que va acabar amb empat a dos gols. El marcador no es va moure a la pròrroga i la loteria dels penals va afavorir l'equip reusenc amb un decisiu gol de l'exblaugrana Negro Páez.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	17.10.08	ERG Iserlohn - FC Barcelona Sorli Discou	2-7
2	15.11.08	FC Barcelona Sorli Discou - Roncato Patí Vic	2-3
3	13.12.08	Valdagno - FC Barcelona Sorli Discou	2-2
4	17.01.09	FC Barcelona Sorli Discou - ERG Iserlohn	4-0
5	15.02.09	Roncato Patí Vic - FC Barcelona Sorli Discou	1-3
6	14.03.09	FC Barcelona Sorli Discou - Valdagno	2-1
Quarts de final	30.04.09	Alnimar Reus Deportiu - FC Barcelona Sorli Discou	2 (pp)-2





## COPA DEL REI SUPERCOPA D'ESPANYA

### El Vic, botxí de la final

El FC Barcelona Sorli Discou no va poder conquerir la Copa del Rei en caure a la final contra el Roncato Patí Vic. En els quarts de final, el Barça va superar el Viva Habitat Blanes per 3 a 1, amb gols de Borregán, Masoliver i Panadero. El Reus va ser el rival a les semifinals. El conjunt reusenc es va avançar amb un 2 a 1 i no va ser fins ben entrada la segona part que Borregán va empatar el partit. En el tram final, un gol en pròpia porta de Molet i un altre de Páez van donar la victòria al Barça per 4 a 2. A la final, el Barça Sorli Discou es va enfrontar al Vic. Un gol de Titi Roca al minut 8 va donar avantatge al conjunt osonenc, però Teixidó va empatar el partit abans del descans. A la segona meitat es van alternar les ocasions per a tots dos equips fins que Roca, en marcar un dubtós penal, va fer el 2 a 1. El marcador ja no es va moure, tot i els esforços dels homes de Paüls per intentar forçar la pròrroga.



Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	20.03.09	FCB Sorli Discou - Viva Habitat Blanes	3-1
Semifinals	21.03.09	FCB Sorli Discou - Alnimar Reus Sportiu	4-2
Final	22.03.09	Roncato Patí Vic - FCB Sorli Discou	2-1

### Supercampions d'Espanya!

El FC Barcelona Sorli Discou va conquerir la seva quarta Supercopa d'Espanya en vèncer el Noia Freixenet. Al partit d'anada disputat al Palau Blaugrana, el Barça va deixar gairebé sentenciada la final en derrotar l'equip de Sant Sadurní per un clar 5 a 1, amb dos dels barcelonistes Borregán i Panadero i un d'Ordeig. A la tornada, el Noia va fer una gran primera part i va avançar-se al marcador amb un 2 a 0. A la represa, Ordeig va

marcar el 2 a 1 que va suposar l'inici d'una remuntada espectacular. Teixidó, el mateix Ordeig i Carlos López van marcar i van situar un 2 a 4 en el marcador. El local Feixas, de penal, va fer el 3 a 4 definitiu. Amb aquest guardó el Barça conqueria la quarta Supercopa de cinc edicions del torneig.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Final (anada)	03.02.09	FCB Sorli Discou - Noia Freixenet	5-1
Final (tornada)	25.02.09	Noia Freixenet - FCB Sorli Discou	3-4



# COPA CONTINENTAL COPA INTERCONTINENTAL

## La 16a Copa Continental

La final de la Copa Continental va enfrontar el Barça, campió de la Lliga Europea de la temporada 2007/08, i el Cemex Tenerife, que va conquerir la Copa CERS del 2008. El partit es va disputar a Pamplona i va ser molt emocionant. Panadero i Borregán van marcar dos gols a la primera part i es va arribar al descans amb aquest avantatge blaugrana de 2 a 0. Als dos minuts de la segona meitat, l'equip illenc va escurçar distàncies amb un gol de Xavi Costa. Amb el 2 a 1, tots dos conjunts van tenir oportunitats per marcar, però no va ser fins al minut 41 quan Borregán, amb un gran xut a la contra, va fer el 3 a 1 definitiu. Amb aquest guardó el Barça conqueriria el tercer títol de la temporada i la setzena Copa Continental en la història de la secció.



Jornada	Data	Partit	Resultat
Final	03.03.09	FCB Sorli Discau - Cemex Tenerife	3-1

## El primer títol de la temporada

El FC Barcelona Sorli Discau va conquerir el primer títol oficial de la temporada en derrotar el Concepción argentí per 3 a 1, en la final disputada al Poliesportiu Municipal de Molins de Rei. El partit va començar amb una pluja d'ocasions per a l'equip barcelonista, però no va ser fins a dos minuts per al descans que Carlitos López va

inaugurar el marcador. Als quatre minuts de la represa, els argentins van empatar el partit, però només 40 segons després, David Páez situava el 2 a 1 en el marcador. Beto Borregán va sentenciar la final marcant el 3 a 1 en el minut 35. En els darrers minuts del partit, l'equip de Paüls va tenir més ocasions de gol, però el marcador ja no es va moure.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Final	29.09.08	FC Barcelona Sorli Discau - Concepción Patín Club	3-1



## HOQUEI PATINS BASE

**Sènior B**

El Sènior B blaugrana no es va poder mantenir a la categoria de la Primera Nacional Catalana. L'equip, format per jugadors de categoria júnior, tret de dos jugadors sèniors, no va poder culminar una segona volta en el torneig de gran remuntada. Tot i vèncer a la darrera jornada el Tona, les derrotes de rivals directes no es van produir i l'equip d'Àlex Segura va perdre la categoria. La temporada 2009/10 el sènior B jugarà a la Primera Catalana.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Carles Grau, Francesc Xavier Campor
<b>Defenses-mitjos</b>	Gerard Gibert, Albert Vergés, Brandon Carrara, Marçal Cuenca, Ferran Rosa
<b>Davanters</b>	Joan Vázquez, Joan Doncel, Lluís Ferrer, Ignasi Genís
<b>Entrenador</b>	Àlex Segura
<b>Classificació</b>	Descens a Primera Catalana

**Júnior**

L'equip d'Eduard Castro va conquerir el Campionat de Catalunya. Després de superar l'Igualada a les semifinals, el Barça va derrotar a la final el Voltregà per 2 a 0. Al Campionat d'Espanya el conjunt barcelonista va fer un paper destacat i va arribar a les semifinals, en què va perdre contra el campió del torneig, el Liceo, per 1 a 3. Alguns jugadors del júnior, com Ferrer, Rosa o Vergés, van entrenar-se habitualment amb el primer equip i fins i tot en van disputar algun partit.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Carles Grau, Francesc Xavier Campor
<b>Defenses-mitjos</b>	Albert Vergés, Brandon Carrara, Marçal Cuenca, Ferran Rosa, Xavier Barroso
<b>Davanters</b>	Joan Vázquez, Lluís Ferrer, Ignasi Genís
<b>Entrenador</b>	Eduard Castro
<b>Classificació</b>	Campió de Catalunya i quart classificat al Campionat d'Espanya





## Juvenil

El Juvenil barcelonista va fer una magnífica temporada, però no va poder conquerir cap títol. Al Campionat de Catalunya els de Juan Antonio González van demostrar un grau de competitivitat màxim, ja que van derrotar equips molt forts com el Reus, el Noia i el Caldes, però van caure a la final contra el Tordera. La història es va repetir a la final del Campionat d'Espanya, en què la diferència d'edat favorable als de Tordera va tornar a marcar les diferències.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Sergi Gallart, Oriol Manzanero
<b>Defenses-mitjos</b>	Jordi Gabarra, Pol Castellví, Pol Galbàs, Oriol García, Xavier Barroso
<b>Davanters</b>	Pol Macià, Aitor Pérez
<b>Entrenador</b>	Juan Antonio González
<b>Classificació</b>	Subcampió de Catalunya i Subcampió d'Espanya



## Infantil

Immillorable temporada de l'Infantil barcelonista. L'equip de Francesc Linares va conquerir el Campionat d'Espanya i Catalunya amb tot mereixement. Els blaugranes van fer un joc ofensiu imparabile durant tota la campanya. El Barça va superar el Shum Maçanet al Campionat de Catalunya per 6 a 4. A la fase final del Campionat d'Espanya l'Infantil barcelonista no va tenir rival i va derrotar a la final l'equip amfitrió, el Liceo, per 1 a 7.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Guillén Fox, Carlos García
<b>Defenses-mitjos</b>	David Yepes, Nil Castellví, Genís Cristia, Marc Julià
<b>Davanters</b>	Pau Gilabert, Ignasi López, David Martínez
<b>Entrenador</b>	Francesc Linares
<b>Classificació</b>	Campió de Catalunya i Campió d'Espanya





# PLANTILLA FC BARCELONA MOBICAT



## EQUIP TÈCNIC

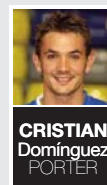
ENTRENADOR **Marc Carmona**  
SEGON ENTRENADOR **Santiago Gea**  
DELEGAT EQUIP **Txus Lahoz**  
UTILLER **Xavier Fernández**  
DOCTOR **Daniel Florit** · FISIOTERAPEUTA **Jordi Parés**

## ALTES

**Jordi Sánchez Piris** ARMIÑANA VALÈNCIA  
**Saad Assis** MÓSTOLES  
**Carlos Muñoz\*** CAJA SEGÒVIA

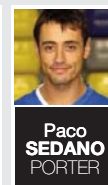
\*Carlos Muñoz es va incorporar a la plantilla blaugrana el 7 de novembre del 2008

# TEMPORADA 2008/09



**DORSAL 1**  
Lloc i data  
de naixement  
**27.08.82**  
Madrid

**CRISTIAN**  
Domínguez  
PORTER



**DORSAL 13**  
Lloc i data  
de naixement  
**02.12.79**  
Madrid

**Paco**  
**SEDANO**  
PORTER



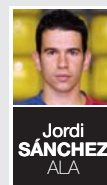
**DORSAL 3**  
Lloc i data  
de naixement  
**18.08.74**  
Rio de  
Janeiro  
(Brasil)

**Luis Claudio**  
Costa  
**PC**  
TANCA



**DORSAL 5**  
Lloc i data  
de naixement  
**25.02.80**  
Rio de  
Janeiro  
(Brasil)

**Francisco**  
de Carvalho  
**CHICO**  
TANCA



**DORSAL 12**  
Lloc i data  
de naixement  
**05.10.77**  
Barcelona  
(Barcelonès)

**Jordi**  
**SÁNCHEZ**  
ALA



**DORSAL 14**  
Lloc i data  
de naixement  
**26.10.79**  
São Paulo  
(Brasil)

**SAAD**  
Assis  
ALA



**DORSAL 8**  
Lloc i data  
de naixement  
**02.12.81**  
Barcelona  
(Barcelonès)

**J.C.**  
**LÓPEZ**  
ALA-TANCA



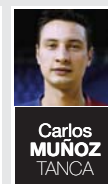
**DORSAL 4**  
Lloc i data  
de naixement  
**22.06.77**  
Toledo

**Justo**  
**CÁCERES**  
ALA-PIVOT



**DORSAL 7**  
Lloc i data  
de naixement  
**26.03.74**  
Santa  
Coloma de  
Gramenet  
(Barcelonès)

**Javi**  
**RODRÍGUEZ**  
ALA-PIVOT



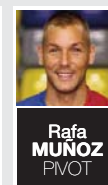
**DORSAL 9**  
Lloc i data  
de naixement  
**04.02.80**  
Madrid

**Carlos**  
**MUÑOZ**  
TANCA



**DORSAL 6**  
Lloc i data  
de naixement  
**16.08.80**  
São Paulo  
(Brasil)

**Fdo. Maciel**  
**FERNANDAIO**  
PIVOT



**DORSAL 10**  
Lloc i data  
de naixement  
**31.03.81**  
Barcelona  
(Barcelonès)

**Rafa**  
**MUÑOZ**  
PIVOT



**DORSAL 11**  
Lloc i data  
de naixement  
**02.08.84**  
Fortaleza  
(Brasil)

**IGOR**  
Raphael  
Lima  
PIVOT

## BAIXES

Pedrinho Gomes Neto BENFICA  
Dani Fernández MIRA NAVARRA  
Fran Serrano FUTBOL SALA VALL DE TENES

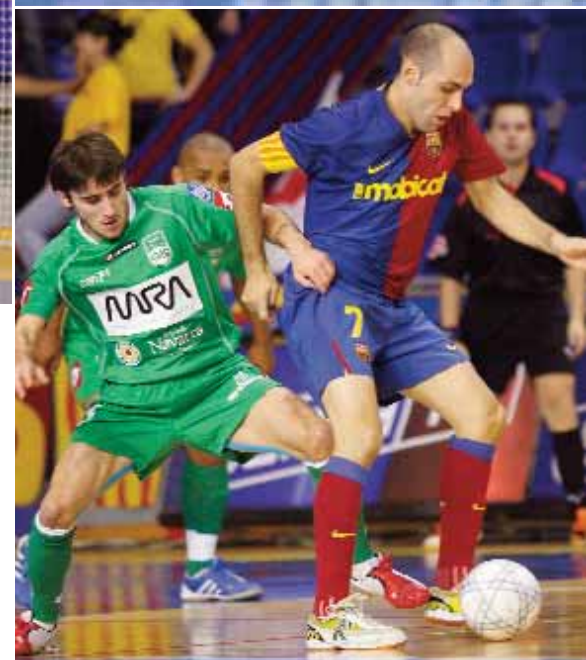


## LLIGA

### Excel·lent fase regular amb desenllaç inesperat

El Barça Mobicat va realitzar una magnífica fase regular, però va caure inesperadament en els quarts de final del play-off per al títol. L'equip de Marc Carmona va anar de menys a més al campionat i va acabar amb uns esplèndids números a la fase regular amb setze victòries, cinc empats i només set derrotes. El Barça va fer la millor defensa del campionat amb diferència, amb només 56 gols en contra, i va tenir Fernandao com un dels màxims golejadors amb 31 gols. El Barça Mobicat va afrontar els quarts de final com a clar favorit, ja que comptava amb el factor pista al seu favor i s'enfrontava a un tot just ascendit, el Tien 21 P. Millenium Pinto. L'equip madrileny, però, va demostrar perquè s'havia convertit en l'equip revelació de la temporada. El conjunt barcelonista va caure en el primer partit disputat a Madrid per 6 gols a 4, el matx on els blaugranes van encaixar més gols que en els 28 partits disputats a la primera fase. En el segon partit, disputat al Palau, els homes de Carmona no van tenir sort de cara a la porteria contrària i van tornar a caure per 2 a 4. Amb aquest cop dur el Barça Mobicat va quedar fora del play-off després d'una gran temporada.





Jornada	Data	Partit	Resultat
1	26.08.08	Benicarló - FC Barcelona Mobicat	2-2
2	29.08.08	FC Barcelona Mobicat - Caja Segòvia	1-4
3	05.09.08	Gestesa Guadalajara - FC Barcelona Mobicat	1-2
4	09.09.08	FC Barcelona Mobicat - Carnicer Torrejón	3-1
5	12.09.08	Autos Lobelle F.S. - FC Barcelona Mobicat	4-3
6	26.10.08	FC Barcelona Mobicat - P. Millenium Pinto	5-2
7	01.11.08	FC Barcelona Mobicat - Peinsa FS Cartagena	2-2
8	08.11.08	Playas de Castelló - FC Barcelona Mobicat	0-5
9	15.11.08	FC Barcelona Mobicat - MRA Navarra	4-2
11	29.11.08	FC Barcelona Mobicat - Fisiomedía Manacor	5-1
12	07.12.08	Inter Movistar - FC Barcelona Mobicat	4-2
13	13.12.08	FC Barcelona Mobicat - Azkar Lugo	6-1
14	20.12.08	Marfil Sta. Coloma - FC Barcelona Mobicat	0-1
15	23.12.08	FC Barcelona Mobicat - El Pozo Murcia Turística	3-3
16	09.01.09	FC Barcelona Mobicat - Benicarló	5-3
17	16.01.09	Caja Segòvia - FC Barcelona Mobicat	1-3
18	24.01.09	FC Barcelona Mobicat - Gestesa Guadalajara	5-3
19	31.01.09	Carnicer Torrejón - FC Barcelona Mobicat	4-5
20	08.02.09	FC Barcelona Mobicat - Autos Lobelle F.S.	2-2
21	14.02.09	Pinto FS Tien 21 - FC Barcelona Mobicat	1-0
22	20.02.09	Peinsa FS Cartagena - FC Barcelona Mobicat	1-4
23	07.03.09	FC Barcelona Mobicat - Playas de Castelló	4-0
24	27.03.09	MRA Navarra - FC Barcelona Mobicat	1-4
26	11.04.09	Fisiomedía Manacor - FC Barcelona Mobicat	0-7
27	17.04.09	FC Barcelona Mobicat - Inter Movistar	5-5
28	25.04.09	Azkar Lugo - FC Barcelona Mobicat	3-2
29	01.05.09	FC Barcelona Mobicat - Marfil Santa Coloma	0-2
30	09.05.09	El Pozo Murcia Turística - FC Barcelona Mobicat	3-2
<b>Quarts de final</b>			
1r partit	17.05.09	Tien 21 P. Millenium Pinto - FC Barcelona Mobicat	6-4
<b>Quarts de final</b>			
2n partit	22.5.09	FC Barcelona Mobicat - Tien 21 P. Millenium Pinto	2-4

## COPA D'ESPANYA

**A un pas de la final**

El Barça Mobicat es va classificar per disputar la fase final de la Copa d'Espanya per primera vegada a la història de la secció i hi va fer un excel·lent paper. L'equip de Carmona es va quedar a un pas de disputar la final d'aquesta competició. La fase final del torneig, celebrat a Granada, la van jugar els vuit primers equips de la primera volta de la Lliga, en què el Barça va acabar en tercera posició. Als quarts de final, el Barça es va enfrontar al Benicarló. Els de Castelló guanyaven 3 a 2 quan faltaven dos minuts per al final, però una espectacular reacció de l'equip blaugrana, amb gols de Javi Rodríguez, Fernandao i Igor, va propiciar el 5 a 3 final. A les semifinals, el rival del FC Barcelona Mobicat va ser el campió del torneig de la temporada 2007/08, El Pozo Múrcia. El partit va ser molt disputat i va acabar amb empat a un gol. La victòria dels murcians va arribar en l'últim minut de la pròrroga amb un gol de Vinicius, de doble penal.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	26.02.09	FC Barcelona Mobicat - Benicarló	5-3
Semifinals	28.02.09	FC Barcelona Mobicat - El Pozo Múrcia Turística	1-2



# COPA CATALUNYA



## Campions de Catalunya

El FC Barcelona Mobicat va conquerir la Lliga Catalana en guanyar a la final el Marfil Santa Coloma per un contundent 4 a 0. A les semifinals de la competició, l'equip blaugrana va golejar el Grupo Novo a l'Hospitalet en un partit disputat al mes de juny del 2008. A la final del torneig, que no es va poder jugar fins al mes de desembre per falta de dates, els homes de Marc Carmona van ser els clars dominadors des de l'inici i van donar una lliçó de bon joc. El partit es va decidir a la primera part. Els gols dels brasilers PC i Fernandao i de Rafa Muñoz deixaven el marcador en un favorable 3 a 0. A la represa, el conjunt barcelonista va abaixar la intensitat en el joc. Amb tot, Fernandao va tornar a marcar i va deixar el 4 a 0 definitiu. El partit va servir per veure debutar Carlos Muñoz, l'últim fitxatge de la temporada.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	06.06.08	Grupo Novoa Hospitalet - FC Barcelona Mobicat	0-12
Final	30.12.08	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona Mobicat	0-4

## FUTBOL SALA BASE



### Sènior B

L'equip Sènior B va acabar quart classificat del grup A de la Primera Nacional, una categoria força complicada i en què els jugadors d'Alberto Adamuz van demostrar estar a l'alçada. L'inici de la temporada va ser magnífic i el filial barcelonista va arribar a ser colíder del seu grup al final de la primera volta. Amb tot, el sènior blaugrana va acabar a cinc punts del líder, l'Hospitalet, i a només un punt del tercer classificat.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Julio Alberto Gracia, Òscar Marchán
<b>Tanca</b>	Javier García
<b>Alers tanques</b>	Alberto Sedano, Sergio Sierra
<b>Alers</b>	Roger Bonet, Jordi Campoy
<b>Aler pivot</b>	Juan Gutiérrez, Alejandro Verdejo
<b>Pivots</b>	Axel Tubau, Rubén Carrilo
<b>Entrenador</b>	Alberto Adamuz
<b>Classificació:</b>	Quart al Grup 5 de la Primera Nacional A



### Juvenil

L'equip Juvenil va disputar quatre competicions aquesta temporada. A la Lliga el juvenil barcelonista es va proclamar campió de la competició a tres jornades per al final, amb vuit punts d'avantatge sobre el segon classificat, el Marfil Santa Coloma. A la Minicopa, els nois d'Albert Canillas no van tenir sort i van caure a la final davant el Lobelle en la tanda de penals. ElPozo va ser el botxí del Barça a les semifinals del Campionat de Clubs d'Espanya, i a la Copa Catalunya el Juvenil va caure als quarts de final a la pista del Manresa.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Sergio Arriero, Ricard Giralt, Marc Basquens
<b>Tanques</b>	Marc Tolrà, Marc Màrmol
<b>Alers tanques</b>	Daniel Petit, Pau López
<b>Alers</b>	Cristian Macías, Raúl Ceni
<b>Alers pivots</b>	Roger Serrano, Juan Gutiérrez, Diego Heredia
<b>Pivots</b>	Eric Martel
<b>Universal</b>	Sergio Sierra
<b>Entrenador</b>	Albert Canillas
<b>Classificació:</b>	Campió Lliga Divisió d'Honor, subcampió Minicopa, semifinalista Campionat de Clubs d'Espanya i quart finalista a la Copa Catalunya.





## Cadet

Subcampió de la Copa Catalunya i tercers a la Lliga. Aquest és el balanç de la temporada del Cadet del Barça aquesta temporada. A la competició regular, l'equip va començar malament, però el canvi a la banqueta de David Maturana al final de la primera volta, va propiciar la remuntada fins a la tercera posició. A la Copa Catalunya, el Cadet barcelonista va caure a la final per 7 a 6 davant del Marfil Santa Coloma.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Marc Basquens, Carlos Llabrés
<b>Tanques</b>	Eduardo Herráez, Joan Chávez
<b>Alers tanques</b>	Cristian Villarín, Carles Comadrán
<b>Alers</b>	Pol Tolrà, Alejandro Bustelo
<b>Aler pivot</b>	Marco M. Meneses
<b>Pivots</b>	Oriol Comadrán, Víctor Suárez
<b>Universal</b>	Josep Oriol Serrano
<b>Entrenador</b>	David Maturana
<b>Classificació:</b>	Tercer lloc a la Lliga i subcampió Copa Catalunya



## Infantil

L'equip Infantil va fer una temporada immillorable assolint el triple. Lliga, Campionat d'Espanya i Copa Catalunya van ser els tres títols aconseguits pels jugadors d'Adrià Fabregat. A la Lliga, els infantils van acabar invictes i es van mostrar molt superiors als rivals, amb divuit punts d'avantatge respecte al segon classificat. A la final de la Copa Catalunya, disputada a Manresa, l'Infantil es van imposar al Martorell 7 a 2. A la final del Campionat d'Espanya, el Barça va derrotar el Plásticos Romero per 4 a 9.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Aleix Moreno, Martí Giralt, Daniel Monforte
<b>Tanques</b>	José Manuel Pérez, Ferran Plana
<b>Alers</b>	Sergi Amores, Albert Garrido, Fabio Pazo, David Ortega, Àlex Trilla, Steve Godfroyd
<b>Pivots</b>	Ricardo Soutullo, Pablo Beguer
<b>Entrenador</b>	Adrià Fabregat
<b>Classificació:</b>	Campió de la Lliga Divisió d'Honor, campió d'Espanya i campió de la Copa Catalunya



## Aleví

L'equip entrenat per Gerard López va participar aquesta temporada en dues competicions, la Lliga i la Copa. A la Lliga, el Barça va acabar subcampió per darrere de Les Corts. Tot i que el conjunt blaugrana va ser líder durant tota la primera volta i a l'inici de la segona, al final es va haver de conformar amb la segona posició. A la Copa, l'aleví barcelonista va perdre a les semifinals contra el Ràpid Santa Coloma.

Posició	Nom i cognoms
<b>Porters</b>	Pau Sala, Jordi Torrents
<b>Tanques</b>	Ignacio Caño, Alan del Río
<b>Aler tanca</b>	Sergio González
<b>Alers</b>	Óscar Pérez, Joan Llavayol
<b>Alers pivots</b>	Marc Cárdenas, Daniel Diestre
<b>Pivots</b>	Jaume Galimany, Miquel Bermusell
<b>Entrenador</b>	Gerard López
<b>Classificació:</b>	Subcampió Lliga Divisió d'Honor i semifinalista de la Copa

# ATLETISME

## Un any ple d'èxits

Els atletes del FC Barcelona van fer una esplèndida temporada i van obtenir nombrosos èxits. En els Jocs Olímpics de Pequín, el Barça va estar representat per sis atletes: Quiñónez, Palomeque, Olmedo, Quintanal, Aguilar i Milusauskaite. A més, en els Jocs Paralímpics, Xavier Porrás va guanyar la medalla de bronze en triple salt (modalitat F11) i Rosalía Lázaro va obtenir la setena plaça a la final de salt de llargada. En el Campionat d'Espanya en Pista Coberta, el Barça va ser el club que més medalles va obtenir: tres d'or, cinc de plata i quatre de bronze, mentre que a la Copa del Rei es va adjudicar el subcampionat tant en homes com en dones. En els Campionats d'Espanya de cros, el FC Barcelona va fer la millor

actuació en la història de la secció en aconseguir el primer lloc amb un total de cinc pòdiums. Les atletes Alessandra Aguilar, Jacqueline Martín i Judit Pla van participar en els Mundials de cros i van col·laborar en el quart lloc obtingut per la delegació espanyola. Aguilar, a més, va guanyar la prestigiosa Marató d'Hamburg. En el Campionat d'Espanya a l'aire lliure, el Barça va quedar en segon lloc amb un botí de 18 medalles. També es va conquerir el Campionat de Catalunya de Clubs i la Lliga Catalana tant en homes com en dones.



Equip	Classificació	Competició
<b>Sènior Femení</b>	1r classificat	Campionat d'Espanya cros
	1r classificat	Campionat de Catalunya cros Clubs
	1r classificat	Campionat de Catalunya Clubs de pista coberta
	1r classificat	Lliga Catalana a l'aire lliure
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
<b>Sènior Masculí</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya de relleus en 4x100 m
	1r classificat	Campionat de Catalunya de relleus en 4x400 m
	1r classificat	Campionat de Catalunya cros Clubs
	1r classificat	Campionat de Catalunya Clubs de pista coberta
	1r classificat	Lliga Catalana a l'aire lliure
<b>Júnior Femení</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
	1r classificat	Campionat de Catalunya de relleus en 4x100 m
<b>Júnior Masculí</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya cros Clubs
<b>Cadet Femení</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya cros Clubs
<b>Cadet Masculí</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya cros Clubs

# HOQUEI GEL

## Campions de Lliga!

L'equip d'hoquei gel va conquerir la tercera Lliga de la seva història. Després d'assolir el primer lloc a la Lliga regular, en què només es va perdre un partit als penals, el conjunt d'Evgeni Semeriak va derrotar a les semifinals el Majadahonda per dues victòries a zero (1-6 a Madrid i 8-2 a Barcelona). A la final, el Barça es va enfrontar al Puigcerdà. El primer partit, disputat a la capital de la Cerdanya, va ser molt emocionant. El conjunt barcelonista va aconseguir el triomf per 5 a 6, amb un decisiu gol de Jonas quan

faltaven dos minuts per al final. En el segon partit, disputat a la Pista de Gel, el FC Barcelona va tornar a guanyar per 5 a 2. Els homes de Semeriak van ser capaços de capgirar un 0-2 en contra i van vèncer amb un hat-trick de Pablo Muñoz i dos gols de Jonas. A la Copa del Rei, el Barça va caure a les semifinals contra el Puigcerdà. L'equip cerdà va guanyar, en partit únic disputat a la Pista de Gel, per 6 a 7. A la Lliga catalana, el conjunt blaugrana també va caure contra el Puigcerdà.



Equip	Classificació	Competició
Sènior	1r classificat	Lliga
	Semifinalista	Copa del Rei
	2n classificat	Lliga Catalana
Sub-20	2n classificat	Copa del Príncep
Sub-18	4t classificat	Lliga Transpirenaica
Sub-13	3r classificat	Campionat d'Espanya
	1r classificat	Lliga Transpirenaica Excellence





# RUGBI

## Ascens a Divisió d'Honor B

El principal objectiu de l'equip de rugbi blaugrana es va complir amb l'ascens a la Divisió d'Honor B. El conjunt barcelonista va acabar la Lliga regular de Primera Nacional en segona posició, amb nou victòries, un empat i quatre derrotes, darrere la Santboiana B, la qual cosa els permetia lluitar per l'ascens a Divisió d'Honor B. A la fase de promoció, els jugadors d'Arturo Trenzano van derrotar el Zarautz per 10 a 35 a l'anada. El pas a les semifinals es va confirmar amb una nova victòria a Barcelona per 15 a 12. L'Hercesa va ser el rival en aquesta decisiva ronda. A Madrid, al partit d'anada, el

Barça va aconseguir una victòria per 16 a 23. Aquests set punts de diferència van ser clau perquè es fes realitat l'ascens a Divisió d'Honor B. El Barça va perdre per 21-25 en el partit de tornada però la diferència li va valer la plaça. En el darrer partit, l'Eibar Hierros Anetxe va impedir que el FC Barcelona es proclamés campió de la categoria derrotant-lo per un ajustat 20 a 18.



Equip	Classificació	Competició
<b>Sènior A</b>	2n classificat	Lliga 1a Nacional (ascens a Divisió d'Honor B)
<b>Sènior B</b>	1r classificat	Lliga 2a Catalana
<b>Cadet</b>	1r classificat	Campionat 2a Catalana
	3r classificat	Copa Catalana
	9è classificat	Torneig Nacional
<b>Infantil</b>	2n classificat	Campionat de Catalunya 2a Divisió
	4t classificat	Copa Catalana
	8è classificat	Torneig Nacional Infantil
<b>Aleví</b>	3r classificat	Lliga Regular Catalana
	12è classificat	Torneig Nacional Aleví
	8è classificat	Torneig Nacional Benjamí
<b>Benjamí</b>	6è classificat	Torneig de Grenade
	4t classificat	Campionat de Catalunya d'Escoles
<b>Prebenjamí</b>	3r classificat	Torneig Nacional de Thuir (França)

# BEISBOL

## Subcampions de Lliga i campions de Catalunya

La Final a Quatre europea disputada a Barcelona va posar punt i final a la temporada 2008. Els jugadors d'Aldo Tarife no van poder fer front al potencial dels equips italians i el Barça va caure a les semifinals contra el T&A San Marino per 2 a 1 i a la final de consolació, contra el Grosseto Montepaschi, per 3 a 0. A la Lliga, el Barça va tornar a ser el subcampió de la competició. El conjunt barcelonista va acabar amb un balanç de 25 victòries i 7 derrotes i es va quedar a dos triomfs dels Marlins de Tenerife.

La temporada 2009 va tenir com a principal èxit la conquesta per quart any consecutiu del Campionat de Catalunya. El conjunt blaugrana va derrotar el Sant Boi amb una doble victòria per 0 a 2 i 10 a 11. Pel que fa a la Lliga Europea, el FC Barcelona va estar a prop de repetir la presència a la Final a Quatre, però la Fortitudo de Bolonya els va barrar el pas a la Final.



Equip	Classificació	Competició
Divisió d'Honor	1r classificat	Campionat de Catalunya
	2n classificat	Lliga
Sènior	2n classificat	Lliga Catalana
1a catalana	2n classificat	Copa Catalunya
Juvènil	3r classificat	Lliga Catalana
	3r classificat	Copa Catalunya
	3r classificat	Campionat d'Espanya
Cadet	1r classificat	Lliga Catalana
	1r classificat	Copa Catalunya
	4t classificat	Campionat d'Espanya
Infantil	2n classificat	Lliga Catalana
	2n classificat	Copa Catalunya
	3r classificat	Campionat d'Espanya
Aleví	1r classificat	Lliga Catalana
	1r classificat	Copa Catalunya



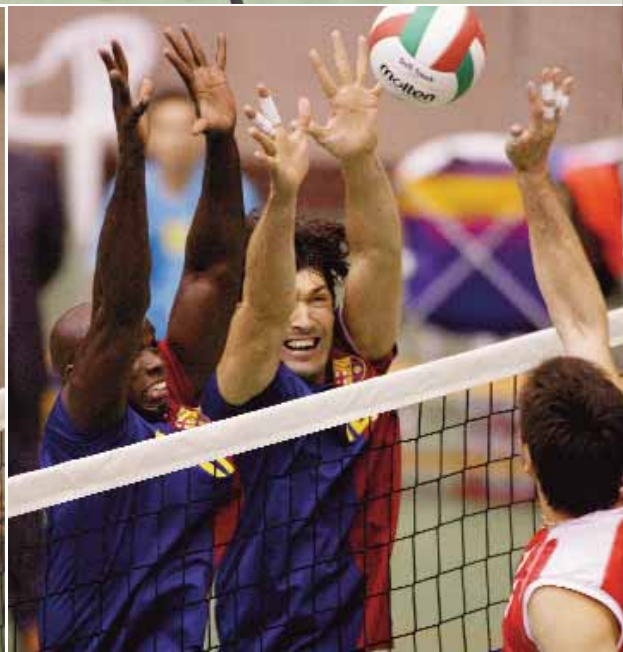
## VOLEIBOL

**S'aconsegueix la permanència a la Superlliga**

Després de l'ascens assolit a la Superlliga, l'objectiu del FC Barcelona de la temporada 2008/09 va ser aconseguir la permanència a la màxima competició espanyola. I així va ser. L'equip barcelonista, entrenat per Pedro Lanero primer i posteriorment per Toni Alemany, va acabar en una meritòria novena posició. Tot i la falta d'experiència en el torneig i un calendari complicat, en què els duels amb els grans equips del voleibol estatal van coincidir en un primer tram, el Barça es va mantenir entre els vuit primers classificats durant gran part de la temporada. En acabar la primera volta, aquesta posició li va valer el premi de disputar la Copa del Rei per primer

cop a la seva història. El creuament als quarts de final va ser amb l'equip amfitrió i un dels clars aspirants al títol: l'Unicaja Almeria. El Barça no va poder fer saltar la sorpresa i va caure per 3 a 0. Amb tot, disputar per primer cop un torneig d'aquestes característiques va ser tot un reconeixement per als jugadors blaugrana. La permanència a la Superlliga es va assegurar a la darrera jornada amb el triomf davant el Jusan Canàries per 0 a 3. Pel que fa a la secció associada de voleibol femení, el CVB Barça, va aconseguir l'ascens a la Superlliga 2.

Equip	Classificació	Competició
<b>Sènior</b>	9è classificat	Superlliga A
	2n classificat	Lliga Catalana
	Quarts de final	Divisió d'Honor Copa del Rei
<b>Júnior</b>	4t classificat	Campionat de Catalunya 1a Catalana
<b>Juvenil</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya
	3r classificat	Superlliga Júnior d'Espanya
<b>Cadet</b>	4t classificat	Campionat d'Espanya Juvenil
	1r classificat	Campionat de Catalunya
<b>Infantil</b>	16è classificat	Campionat d'Espanya
	8è classificat	Campionat de Catalunya Campionat d'Espanya



# HOQUEI HERBA

## Ascens a Divisió d'Honor A

El Barça Bayer va realitzar una excel·lent temporada que va culminar amb l'ascens a la Divisió d'Honor A. Després del descens a l'exercici 2007/08, es va fer una reestructuració de la plantilla i es van replantejar les prioritats del primer equip, amb l'arribada de jugadors molt joves i la marxa d'altres jugadors com l'internacional australià Michael McCann. Amb aquesta clara aposta per la joventut i la formació, els jugadors de César Javier van assolir l'objectiu de l'ascens a la màxima categoria. El començament de la temporada va ser difícil. L'adaptació a la categoria i la joventut de l'equip davant rivals més

experimentats va provocar algunes derrotes. Amb tot, el conjunt barcelonista va saber reaccionar i va acabar en segona posició. Les dotze victòries aconseguides només van ser superades per les quinze del Pozuelo, equip que també va pujar de categoria. El retorn a Divisió d'Honor A es va ratificar a quatre jornades del final. L'empat a quatre amb l'Egara 1935 va donar matemàticament el desitjat ascens.



Equip	Classificació	Competició
<b>Sènior</b>	2n classificat	Divisió d'Honor B (ascens a Divisió d'Honor A)
	4t classificat	Campionat de Catalunya Herba
	4t classificat	Campionat de Catalunya Sala
	6è classificat	Campionat d'Espanya Sala
<b>1a Divisió</b>	8è classificat	Primera Divisió Herba
<b>Juvenil masculí</b>	6è classificat	Campionat de Catalunya Herba
	6è classificat	Campionat de Catalunya Sala
<b>Cadet masculí A</b>	2n classificat	Campionat de Catalunya Herba
	1r classificat	Campionat d'Espanya Herba
<b>Cadet masculí B</b>	4t classificat	Campionat de Catalunya Sala
	3r classificat	Campionat de Catalunya Herba
<b>2a Divisió Femení</b>	2n classificat	Campionat de Catalunya Herba
	2n classificat	Campionat de Catalunya Sala
<b>Juvenil Femení</b>	6è classificat	Campionat de Catalunya Herba
	8è classificat	Campionat de Catalunya Sala
<b>Cadet femení</b>	1r classificat	Campionat de Catalunya Herba

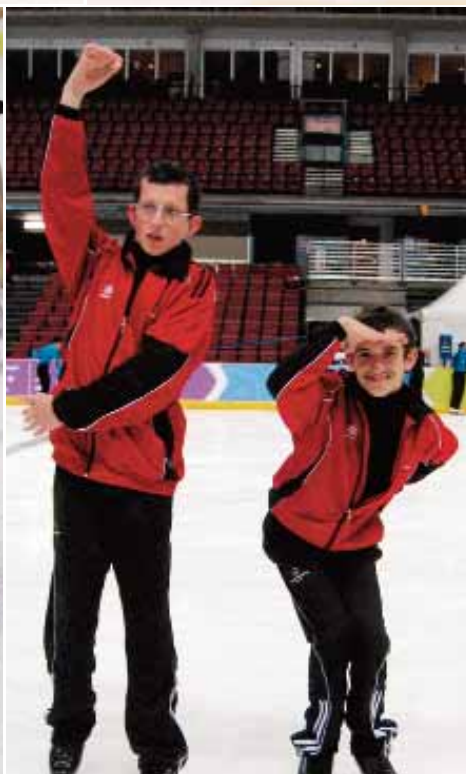
## PATINATGE ARTÍSTIC SOBRE GEL

### Èxits als Special Olympics i dels equips de ballet

La temporada de patinatge artístic i ballet sobre gel va estar un cop més plena d'èxits. Els patinadors i patinadores barcelonistes van copar nombrosos podis als Campionats de Catalunya i d'Espanya en totes les categories. Als Campionats d'Espanya, Maria Herrero i Tommy Llorens van conquerir el títol en la categoria de Júnior 2a i infantil, respectivament, mentre que Júlia Ribas va assolir el subcampionat d'Espanya infantil. Alejandro Soler i Anna Gabara van rebre la medalla que concedeix la UFEC als campions de Catalunya. En ballet, el FC Barcelona va ser campió de Catalunya en la categoria júnior i subcampió amb el

Novice. També va ser

campió d'Espanya a Pamplona, i va obtenir també la primera posició a París, Tolosa i Niça. Amb aquests resultats, els dos equips de ballet blaugrana seran al Mundial de Clubs de l'any 2010 de França. Per primera vegada, dos esportistes del Barça van participar als Special Olympics d'hivern. Manel, de 15 anys, i Julen, de 21 anys, van actuar amb èxit en la modalitat de patinatge sobre gel per a persones amb discapacitat intel·lectual. En la competició disputada a Idaho (EUA), Manel va guanyar una medalla de bronze, mentre que Julen, amb una gran actuació en el programa lliure, va ocupar una brillant cinquena posició i es va emportar un diploma olímpic.



Equip	Classificació	Competició
Infantil Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
Infantil B Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
Júnior ISU	Campió	Lliga Catalana
Júnior 2a Masculí	Campió	Lliga Catalana
Júnior 2a Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
Júnior 3a Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
Aleví Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
Mínima Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
DEBS Femení	Campió i subcampió	Lliga Catalana
DEBS Masculí	Campió i subcampió	Lliga Catalana
Ballet Júnior	Campió	Campionat d'Espanya
	Campió	Grand Prix Internacional de Niça
	Campió	Trophée International d'Occitània
	Campió	Trophée International d'Argenteuil
	Campió	Campionat Internacional de Catalunya
Ballet Novice	Campió	Campionat d'Espanya
	Campió	Trophée International d'Argenteuil

# BÀSQUET EN CADIRA DE RODES

## Tercer lloc històric a la Lliga i campions de Catalunya

L'equip de bàsquet en cadira de rodes del FC Barcelona va fer una magnífica temporada. El conjunt d'Òscar Trigo va acabar en tercera posició a la Divisió d'Honor, la millor classificació de la història de la secció. A més, l'equip blaugrana va conquerir l'onzena Lliga Catalana, la novena consecutiva, en guanyar a la final el DKV Joventut per 54 a 48. Aquest va ser l'últim títol d'Òscar Trigo, que va deixar el seu càrrec a la banqueta a finals de temporada. A la Copa d'Europa, el Barça va estar a punt de disputar-ne la fase final. Un triple *in extremis* encaixat

contra el Briantea84 a la primera jornada d'aquesta competició, va suposar una derrota per 87 a 90 i va posar molt coll amunt el pas a la fase final. Tot i que no es va produir una combinació de resultats favorables que hagués donat aquest accés a la ronda final, el Barça va fer un paper molt destacat a la competició. De fet, els blaugranes van rebre el premi al joc net i Enric Sanz va ser nomenat millor jugador del torneig. A la Copa del Rei, el FC Barcelona va caure a semifinals contra el Fuhnpain Peraleda de Toledo.



## SERVEIS MÈDICS

### A les mans dels millors professionals

Els Serveis Mèdics del club van dur a terme un control de salut a tots els jugadors dels equips professionals, dels equips base professionals i dels primers equips de les seccions no professionals. A més de totes aquestes revisions planificades, una de les novetats d'aquesta temporada va consistir en la realització de qüestionaris presencials a tots els jugadors del FC Barcelona. Tots els resultats es van introduir al sistema informàtic: el GEM. El treball amb el primer equip va consistir principalment en la preparació física i el treball individual de prevenció. Al Barça Atlètic es va aconseguir una bona planificació de la preparació física i es va prosseguir amb el treball en equip i amb els treballs individualitzats de preparació i de prevenció. Els procediments pautats per tal de millorar la preparació física iniciats la temporada anterior es van implantar a totes les seccions

#### Les dades

<b>Visites mèdiques</b>	6.814
<b>Tractaments fisioteràpia</b>	27.948
<b>Revisions mèdiques</b>	1305
<b>Intervencions quirúrgiques</b>	18
<b>Visites salut laboral</b>	527

i, en especial, al futbol sala. Aquests procediments van tenir un bon rendiment i es va produir un baix percentatge de lesions. A les seccions, conjuntament amb Xesco Espar, es va posar en marxa un pla d'actuació per mesurar el rendiment dels jugadors.

En matèria de cobertura assistencial i salut laboral, es va garantir la cobertura a tots els actes esportius sense que hi hagués cap incidència, a més de donar servei a la Pista de Gel i l'àrea comercial. Els Serveis Mèdics també van realitzar revisions laborals a tots els treballadors del club, a més dels tècnics i entrenadors.

Aquesta temporada també es van iniciar les revisions de salut als jugadors de l'Agrupació Barça Veterans en actiu. Quant a l'assistència de lesions, després de la implementació de la *Guia Pràctica Clínica* (GPC) de les lesions de múscul a la temporada anterior, aquesta temporada es va fer la traducció al castellà i a l'anglès. Es va



aconseguir homogeneïtzar el tractament de les lesions musculars i els Serveis Mèdics del club són, cada cop més, referents en aquesta matèria. Durant la temporada es van continuar les tasques educatives com el pla de formació individual, la formació continuada de reanimació cardiopulmonar (RCP) al camp adreçat al personal sanitari, el curs d'anatomia aplicada a l'esport per a facultatius o les xerrades als equips base sobre aspectes de nutrició, higiene i dopatge. Aquest programa educatiu, amb imatges i vídeos, es pot consultar a través del web del club. Una altra novetat d'aquesta temporada va ser la incorporació al programa informàtic de la digitalització de la imatge de radiografia, ressonància i

escàner. També va començar a funcionar l'aplicatiu de fisioteràpia. El tema del dopatge va continuar sent un dels temes en què els Serveis Mèdics van treballar al llarg d'aquesta campanya. Es van fer reunions informatives, controls interns de drogues d'ús social als equips professionals i a cada revisió de salut. Finalment, la Fundació FC Barcelona va finançar el Projecte de Recerca Múscul i Tendó. Aquest projecte consisteix en treballs i assaigs clínics per incrementar el coneixement del múscul en diferents grups de recerca catalans.







**ÀREA SOCIAL**





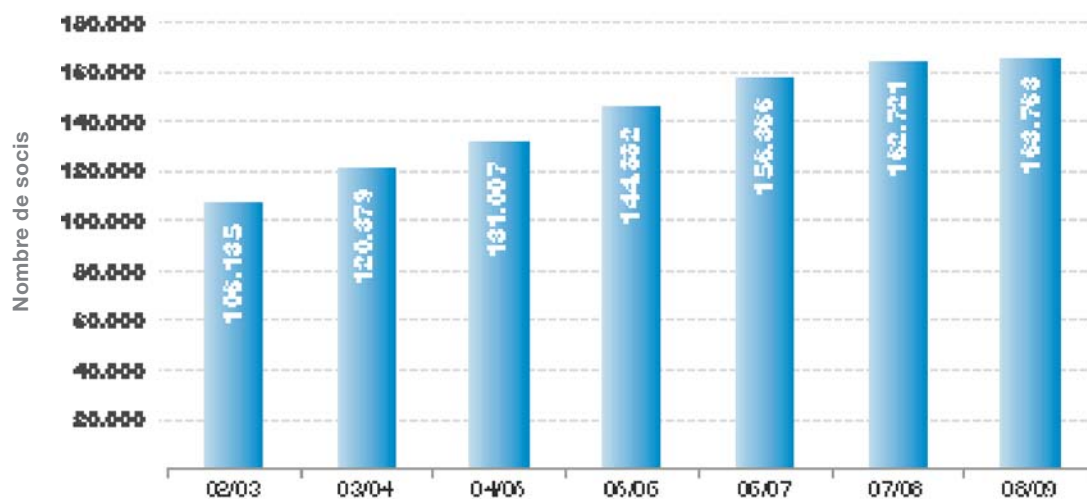
# SOCIS

## La massa social del club

La massa social blaugrana continua creixent any rere any. Des del 2003, any de la posada en marxa del programa de socis *El Gran Repte*, el nombre de socis del FC Barcelona ha crescut en gairebé 60.000 socis més. Aquests 163.763 socis que té el FC Barcelona el consoliden com el club amb major nombre de socis. Pel que fa a les incorporacions dels socis més petits, han tingut un augment considerable que especialment

s'ha reflectit en els alevins i infantils, gràcies al programa d'avantatges *Creix amb el Barça* per a aquestes dues categories. Aquesta temporada ja són més de 32.000 els socis menors de 14 anys, que representen el 20% del total, mentre que el 2003 aquest grup de socis era de poc més de 13.000. El rejuveniment de la massa social del club és evident i continua creixent de manera espectacular.

Creixement de la massa social del FC Barcelona

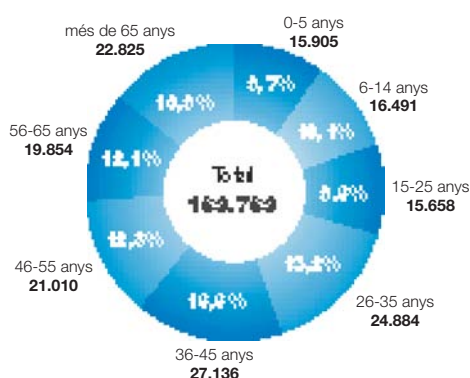


Temporada	Socis	Increment	Increment %
2002/03	106.135		
2003/04	120.379	14.244	11,80%
2004/05	131.007	10.628	8,10%
2005/06	144.882	13.875	9,57%
2006/07	156.366	11.484	7,92%
2007/08	162.721	6.355	4,04%
2008/09	163.763	784	0,5%

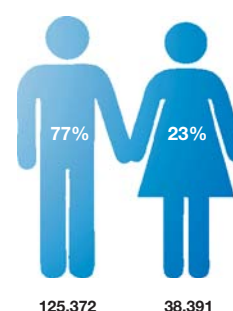
### Distribució geogràfica de socis

Barcelona capital	62.699	38,3%
Resta Catalunya	80.656	49,3%
Fora de Catalunya	20.408	12,4%

### Distribució per edats



### Distribució per sexes



## Més que un club

La imatge global del club en el panorama internacional continua creixent de manera imparable. Una globalització que té el seu impacte dins el programa de socis que ha obert les portes a barcelonistes dels cinc continents. Gairebé un 18% de les noves altes de socis de la temporada provenen de l'estranger. El lloc web oficial del club es va convertir en un lloc de referència per als barcelonistes d'arreu del món. La majoria dels nous socis residents a l'estranger van sol·licitar la seva alta de soci a través de *fcbarcelona.cat*. Aquests socis gaudeixen exactament del mateix conjunt de drets i beneficis que la resta de la massa social. El flux d'informació sobre la

vida social del club pren una rellevància destacada per als socis que viuen a l'estranger: el club els fa arribar cada dos mesos la REVISTA BARÇA al seu domicili i cada mes el butlletí que s'envia al correu electrònic dels socis que tenen enregistrat el seu correu al club, actualment aquest butlletí s'edita en català, castellà i també en anglès i japonès, ja que el club compta amb una gran quantitat de socis de parla anglesa i japonesa. El lloc web oficial del club també recull diàriament el més destacat de tot el que succeeix a l'entitat amb apartats específics per a socis i disponibles en català, castellà, anglès, japonès i xinès.

# SOCIS

## Més avantatges al carnet de soci

La compra exclusiva d'entrades per a les finals, tant de Champions com de Copa, va ser un dels principals avantatges a disposició dels socis durant la temporada 2008/09. També van poder gaudir de l'avantatge de compra d'entrades per a partits de vuitens, quarts i semifinals de la Lliga de Campions, tant al Camp Nou com fora de casa.

A més, es va obsequiar els socis amb dos regals de renovació del carnet: un val de 10 € de descompte per la compra de qualsevol article de marxandatge a la FCBotiga o botiga en línia, i una subscripció gratuïta durant 6 mesos a Barça TV online.

Es van incrementar els sorteigs entre els socis, i mensualment, es va sortejar la possibilitat d'accedir a la Llotja del Camp Nou i a la Llotja del Palau. Aquesta temporada, quasi dos-cents socis van tenir del privilegi de viure un partit de futbol des de la Llotja del Camp Nou i un centenar des de la Llotja del Palau Blaugrana.

Cada mes es van sortejar un munt de regals entre tots els socis, de manera automàtica i sense cap tipus d'inscripció prèvia, en funció de la franja d'edat. Per als més petits de la casa, els socis de 0 a 2 anys, el FC Barcelona va sortejar cada mes vint lots de nadó (xumet, plat, coberts, biberó i sonall) i els socis d'entre 3 i 11 anys

van entrar en el sorteig de 20 pilotes signades cada mes. Al llarg d'aquesta temporada també es va sortejar, entre tots els socis d'entre 12 i 15 anys, una plaça de recollidor de pilotes en un partit al Camp Nou en cada sorteig mensual.

Per als socis sèniors del club es van sortejar 20 entrades dobles per gaudir de tota l'emoció de l'Eurolliga de bàsquet al Palau Blaugrana, 10 entrades dobles per al concert d'Any Nou a l'Auditori, 10 rellotges Horacat, 1 rellotge Viceroy, 10 llibres Universal Barça, 10 entrades dobles per al trofeu Joan Gamper i lots de marxandatge oficial del FCB. Els premis més interessants i atractius d'aquesta temporada van ser els SuperFCBPremis, tant per a grans com per a petits. El guanyador del mes de febrer va viatjar a Sevilla amb l'expedició blaugrana i un acompanyant. L'altre soci afortunat d'aquesta temporada va ser el guanyador d'un desplaçament de Champions a Lisboa amb el primer equip de futbol. Els socis del programa *Creix amb el Barça* també van gaudir dels SuperFCBPremis. Al llarg d'aquesta temporada, tres socis han pogut viure amb els seus pares un desplaçament de Lliga amb el primer equip. Van ser amb motiu dels partits a domicili del Barça a Bilbao, Sevilla i Mallorca.



## Lliga de Socis, solidaritat i cultura

La sisena edició de la Lliga de Socis es va celebrar a les noves instal·lacions de la Ciutat Esportiva Joan Gamper i, com a novetat d'aquesta temporada, les finals es van disputar al Miniestadi a causa dels concerts del grup U2 al Camp Nou i de les tasques de remodelació de la gespa. Els socis també van poder escollir, per segon any consecutiu, el projecte solidari de la Fundació al qual el club havia de destinar el 0,7% de la quota anual del carnet de

soci. Els socis van votar que es destinés el 0,7% al projecte endegat per la Fundació a Santa Coloma de Gramenet. Aquest projecte va obtenir el 44 % de les votacions. Pel que fa a l'Agenda Cultural, es van oferir més de 50 espectacles amb avantatges exclusius en els preus o bé en els terminis d'adquisició de localitats i hi han assistit més de 9.000 socis comptant una mitjana de 5 espectacles mensuals. Destaquen les col·laboracions amb la Fundació Miró, el

Palau de la Música, CosmoCaixa i CaixaForum, Imax Port Vell, Museu de la Xocolata i les sales Villarroel, Romea i Condal i la promotora del cicle familiar del Teatre Poliorama, així com la nova col·laboració amb el Jove Teatre Regina i les seves excel·lents produccions. Cada mes els socis es poden informar de l'agenda cultural i activitats al butlletí mensual que reben al correu electrònic registrat al cens del club.



## SOCIS



### Programa *Creix amb el Barça*

El FC Barcelona ha incrementat el col·lectiu de socis més jove i compta en l'actualitat amb més de 37.000 socis menors de 18 anys, una xifra amb un creixement anual important que inclou cada mes uns 300 nous socis que es converteixen en nous socis del Barça.

Tots els socis menors de 18 anys entren a formar part del programa d'activitats i avantatges *Creix amb el Barça*: disposen d'avantatges exclusius, comunicacions en què se'ls convida a participar en diferents activitats i venir a les instal·lacions, se'ls felicita pels aniversaris amb obsequis personalitzats i reben a principis d'any el pin col·leccionable corresponent al nou any.

Durant aquesta temporada es va consolidar una agenda d'activitats familiars *Creix*, que s'inicia amb el curs escolar a principi de setembre i finalitza a l'estiu. Es va incorporar el *webmail* per als més menuts, en què tothom pot tenir accés a la seva pròpia

adreça amb domini *Barça*. Per celebrar el canvi de categoria, als nens i nenes que feien 7 anys se'ls va reservar la seva adreça personalitzada de correu electrònic amb el nom i cognoms. També es poden actualitzar les dades de la fitxa de soci a través del web Junior amb tota comoditat. Amb motiu de la celebració dels tres títols es va estrenar la nova cançó *Creix amb el Barça*, dedicada a tots els nens i nenes socis del club, i també el pin exclusiu Tricampions, que només els socis van rebre a casa durant les vacances d'estiu.

Pel que fa a l'FCB Escola, es va ampliar l'oferta de serveis esportius per a nens i nenes amb activitats, cursos i campus diversos: el Campus Nadal i Campus Setmana Santa, amb entrenaments específics als camps de gespa artificial, classes teòriques i activitats diverses; l'Escola de Tecnificació, per millorar la qualitat tècnica individual del jugador de camp; Campus de Porters, per millorar la tècnica dels porters, clínics, escoles i campus internacionals. També es van ampliar les quotes d'admissió per realitzar les proves d'accés a l'FCB Escola de futbol, de manera que més nens van poder accedir a realitzar-les.

### Un soci ben informat amb una àmplia comunicació

El FC Barcelona ha creat i evolucionat els canals de comunicació amb els socis perquè tinguin tota la informació del seu interès de manera ràpida i còmoda, i no es perdin cap avantatge del seu carnet de soci. Al lloc web del club, [www.fcbarcelona.cat](http://www.fcbarcelona.cat), dins la zona socis, es poden trobar notícies relacionades amb avantatges per als socis, més ofertes comercials, possibilitat d'interactuar amb el club, actualitzant dades per veure el butlletí i altres dades. L'objectiu és ser el referent periòdic de l'actualitat de socis.

El diari *BARÇA CAMP NOU* segueix sent de lectura obligatòria cada cap de setmana de partit a l'estadi.

Els punts de contacte entre el club i els socis s'incrementen en els serveis de comunicació ja existents. Un factor a destacar és l'augment de socis que tenen el correu electrònic i el mòbil

registrat al cens del club per tal de rebre informació al moment de manera àgil i ràpida. Més de 55.000 socis ja reben *Butlletins* electrònics mensualment i *Infosocis Digital* amb les últimes novetats, mentre que més de 82.000 socis reben els missatges amb la convocatòria per al partit, amb el dia i l'hora, i els resultats dels partits. Les alertes SMS gratuïtes constitueixen probablement l'avantatge més valorat pels socis.



## Canals de comunicació *Creix amb el Barça*

**Revista *BarçaJunior*.** Es tracta d'un senzill butlletí que s'adreça cada dos mesos a totes les llars, un per a cada soci, en què s'informa de totes les activitats i avantatges adreçats, principalment, a tota la família, i a més, incorpora entreteniment, actualitat i informació exclusiva per als nens socis. Té el seu suport en el web Junior, també de nova creació aquesta temporada: [www.fcbJunior.cat](http://www.fcbJunior.cat) que pretén ser el referent de tots els joves barcelonistes.

**FCBJunior**, el web dels més menuts, disposa d'un apartat només per a socis "+per als socis" on es comunica l'Agenda d'Activitats familiars, l'actualitat del club, com actualitzar les dades al fitxer de socis per no perdre cap comunicació, els avantatges



permanents del carnet i multitud de jocs i vídeos d'interès per als més joves.

També es poden aclarir i solucionar els enigmes i preguntes de la revista bimensual *Barça Junior*.

### Butlletí electrònic mensual *FCButlletí Junior* i "l'última hora" *Infojunior*.

Aquest butlletí el reben més de 12.194 socis i s'envia la segona setmana de cada mes. *L'Infojunior*, una eina de comunicació immediata que ha arrencat aquesta temporada, informa tots els nens i nenes puntualment sobre els avantatges més especials.



## L'OAB, més a prop de tothom

L'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB) és l'espai d'atenció per a tots aquells socis, sòcies i penyes que desitgen adreçar-se al club, ja sigui per fer saber les seves opinions, per fer consultes i aclarir dubtes o altres gestions. Per atendre els socis que ho desitgin, l'OAB és oberta de dilluns a dissabtes de 9 del matí a 9 del vespre.

Des del mes de gener van passar per l'OAB més de 19.000 persones, on han pogut realitzar tràmits tan habituals com ara altes de soci, renovacions de carnets i abonaments, canvis de nom o permutes de

seient. Les incidències més comunes que es resolen a l'Oficina d'Atenció al Barcelonista estan relacionades amb l'enviament del carnet de soci o de l'abonament, la REVISTA BARÇA, el lot de benvinguda o la petició de duplicats del carnet en dies de partit.

El servei d'informació telefònic segueix sent un centre de contacte per a tots els socis que truquen al 902 1899 00 com a telèfon d'atenció general del club. Enguany s'ha triplicat el nombre de trucades respecte a l'any anterior, i s'ha rebut un total de 434.433 trucades, d'atenció general, informació d'entrades i informació de les finals, de Seient Lliure, ateses per un operador. A més de resoldre les informacions, dubtes i opinions que plantegen els socis i barcelonistes, es poden comprar entrades per als partits dels primers equips de futbol i bàsquet, accedir al servei Seient Lliure i fer-se soci del club.

Una bona manera d'estar informat de tot el que fa referència al club i de realitzar els tràmits més habituals sense haver-se de desplaçar a l'OAB és mitjançant el lloc web [www.fcbarcelona.cat](http://www.fcbarcelona.cat), on pots registrar el correu electrònic per rebre els butlletins i infosocis, així com les alertes SMS a través del telèfon mòbil. També pots contactar amb l'OAB enviant un correu electrònic a [oab@fcbarcelona.cat](mailto:oab@fcbarcelona.cat).





## ACTES



### L'Assemblea dóna suport a la continuïtat de Joan Laporta

L'Assemblea General Ordinària va donar el vistiplau a la continuïtat de Joan Laporta com a president del club, que havia posat el seu càrrec a disposició dels socis. Els resultats de les votacions van ser: 526 vots a favor (55,83%), 376 en contra (39,9%) i 40 en blanc (4,24%). Un altre dels punts de l'ordre del dia va ser la ratificació de Jacint Borràs, Josep Anton Colomer, Maria Elena Fort, Jordi Torrent, Xavier Bagués i Patrick Auset a la Junta Directiva i de Magda Oranich com a nova síndica dels socis i sòcies, que els compromissaris van aprovar per una majoria àmplia. L'Assemblea va comptar amb 1.000 compromissaris acreditats, la xifra més alta des del 2001. A més, els socis compromissaris van aprovar la liquidació de l'exercici econòmic de la temporada 2007/08 amb 757 vots a favor, 111 en contra i 59 en blanc. També el pressupost de la temporada 2008/09, el més alt de la història del club amb 380 milions d'euros, va ser aprovat per l'Assemblea amb 736 vots a favor, 79 en contra i 89 en blanc.

## El Barça promou Catalunya

El FC Barcelona va arribar a un acord amb Turisme de Catalunya per promoure la marca *Catalunya* durant la gira de pretemporada que va dur el club aquest estiu a les ciutats d'Edimburg, Florència, Chicago i Nova York. Fruit d'aquest acord, el vestuari de carrer que tant els jugadors com els tècnics del primer equip del Barça van lluir durant la gira d'estiu, portava incorporat el logotip de Turisme de Catalunya. Una de les accions més destacades va ser la projecció d'un vídeo promocional en què els jugadors Xavi, Iniesta, Henry, Márquez i Cáceres donaven la benvinguda a Catalunya. Aquest vídeo es va projectar a les presentacions de promoció turística que es van dur a terme a les ciutats de la gira i en els videomarcadors dels diferents estadis on el FC Barcelona va jugar els seus partits.



## El Camp Nou, un clam contra la violència

Amb motiu dels incidents del derbi a l'Estadi Olímpic de Montjuïc, el Camp Nou es va convertir en un clam contra la violència abans de l'inici del partit de Lliga contra l'Atlètic de Madrid. Sota el lema *No a la violència, tolerància zero*, el FC Barcelona va reiterar la seva posició contra la violència al futbol. El club va impulsar una sèrie d'accions com ara la lectura d'un manifest pels altaveus de l'estadi en què es demanava que el Camp Nou es convertís en un clam contra la violència i que va ser rebut per un aplaudiment unànim de tot el públic. També es van repartir adhesius amb la inscripció *No a la violència, tolerància zero* entre tots els aficionats i el diari *Barça Camp Nou* va dedicar la portada, l'editorial i la doble pàgina central a explicar-ne la iniciativa.



## Activitats diverses per celebrar el 51è aniversari del Camp Nou

Coincidint amb la festivitat de la Mercè, el Camp Nou va celebrar el seu 51è aniversari. A les Llotges Noves de Tribuna es va oficiar una missa i a la Sala París es va fer el lliurament de les insígnies d'or als socis que l'any 2008 van complir 50 anys com a socis de l'entitat. També es van realitzar activitats al voltant de l'estadi, centrades sobretot en la tradició catalana amb l'actuació de trabucaires, castellers, cobles i sardanes amb grups d'arreu de Catalunya. A més, es van fer diversos actes de caràcter lúdic adreçats als més petits com un circuit de cars, un de cotxes teledirigits, inflables i un escenari amb animació infantil.



## El Barça, present a la Diada

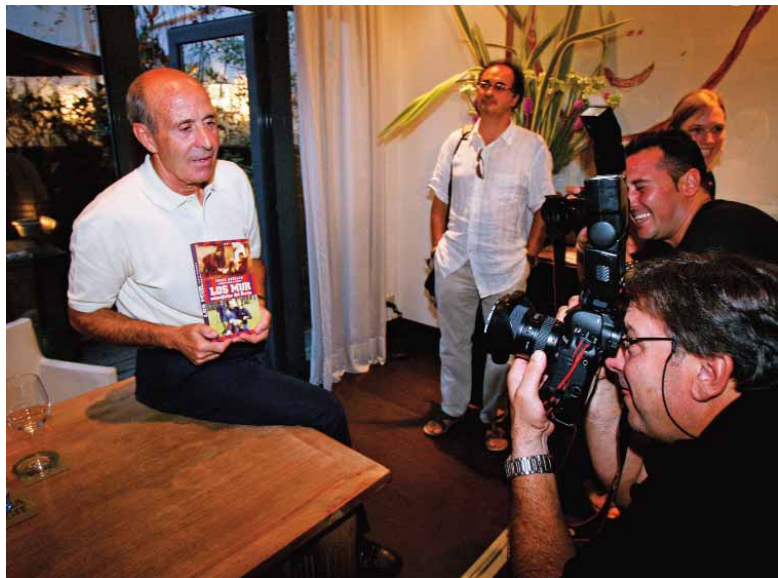
Com ja va ser tradició, el FC Barcelona va participar en l'acte commemoratiu de l'Onze de Setembre, Diada Nacional de Catalunya, davant el monument de Rafael Casanova. Una representació del club, encapçalada pel president Joan Laporta, va fer la tradicional ofrena floral davant el monument de Rafael Casanova. També hi va assistir una representació de tècnics i jugadors dels equips de futbol, de bàsquet, d'hoquei patins, d'handbol i de futbol sala del club.



## ACTES

### Presentació del llibre dels Mur

Escrit pel periodista Enric Bañeras, el llibre *Los Mur, masajistas del Barça* fa un repàs a les més de sis dècades que sumen entre pare i fill dedicades en cos i ànima al Barça. Es tracta de 32 reportatges units per un fil conductor que relaten alguns dels episodis més importants de la història del club blaugrana. L'acte va comptar amb l'assistència, entre d'altres, del vicepresident Alfons Godall i de l'entrenador Pep Guardiola.



### Reunions del Senat

El Senat del FC Barcelona, l'òrgan que formen el primer miler de socis del club, es va reunir dues vegades al llarg de la temporada. Aquest òrgan de caràcter consultiu té, tal com estableixen els Estatuts en l'article 50è, la funció d'assessorar i aconsellar sobre totes les qüestions que li sotmetin el president i la Junta Directiva.



### Record al fundador del club

El dia de la celebració del Trofeu Joan Gamper una delegació del FC Barcelona encapçalada pel president Joan Laporta, acompanyat pels vicepresidents Joan Franquesa i Rafael Yuste i el directiu Albert Perrín, a més de representants de la família de Joan Gamper, van honrar la memòria del fundador del club amb una ofrena floral davant la seva tomba al cementiri de Montjuïc.



### Èxits blaugrana als Jocs de Pequín

En els Jocs Olímpics de Pequín hi van participar un total de 22 esportistes blaugrana, 10 dels quals van tornar amb una medalla penjada al coll. Messi, amb la selecció de futbol argentina, i Jerome Fernández, amb la francesa d'handbol, van guanyar l'or. Juan Carlos Navarro, amb l'espanyola de bàsquet, va aconseguir la plata, mentre que Barrufet, Rocas, Romero, Tomàs, Lozano, Garabaya i Juanín van assolir, amb l'espanyola d'handbol, el bronze. A més, en els Jocs Paralímpics hi van participar els atletes Xavier Porras, que va guanyar la medalla de bronze al triple salt, i Rosalía Lázaro, setena al salt de llargada.



## Seguiment de joves jugadors a l'Argentina

Com en anteriors temporades el club va continuar amb el seguiment dels joves jugadors del FC Barcelona Luján. Es tracta d'un club amb el qual el Barça va arribar a un acord l'any 2007 per fer-se càrrec de la formació dels futbolistes d'entre 12 i 16 anys, tant en l'àmbit esportiu com en l'educatiu. El projecte a mitjà i llarg termini és formar jugadors a l'Argentina, però sota el control, la planificació i la formació del Barça amb l'objectiu d'importar els models de treball que s'apliquen al futbol base blaugrana.



## Acord de col·laboració amb el Museu del Rock

El FC Barcelona va signar un acord de col·laboració amb el Museu del Rock, que obrirà la seva seu al complex lúdic Les Arenes, a la plaça Espanya de Barcelona, a finals del 2009. El president del FC Barcelona, Joan Laporta, i Jordi Tardà, periodista musical i impulsor del projecte del Museu del Rock, van signar aquest acord que agermana el Museu barcelonista amb aquesta futura instal·lació, que tindrà més de 5.000 objectes exposats i disposarà d'una extensa mediateca de consulta. El Museu del club oferirà promocions i canalitzarà informació sobre aquest nou espai que també té previst oferir concerts.



## Visita a les escoles

Els jugadors de les plantilles dels primers equips de bàsquet i handbol van visitar algunes escoles catalanes amb l'objectiu d'incentivar els més joves en la pràctica de l'esport i transmetre'ls els valors positius que comporta. A cada escola els nens van tenir l'oportunitat de fer preguntes als seus ídols i, fins i tot, jugar partidets amb els jugadors blaugrana.



## Relleu a la presidència de la Comissió Econòmica

L'economista i catedràtic a la Universitat de Columbia dels Estats Units, Xavier Sala i Martín, que exercia com a president de la Comissió Econòmica del club des de l'agost del 2004, va deixar el seu càrrec en ser nomenat directiu de l'Àrea Econòmica del FC Barcelona. El nou president de la Comissió Econòmica és Carles Murillo, catedràtic d'Economia Aplicada a la Universitat Pompeu Fabra, llicenciat i doctor en Ciències Econòmiques i Empresarials per la Universitat de Barcelona.



## ACTES

### Premi a la fidelitat a uns colors

La Sala París va acollir un dels actes institucionals més esperats pels socis blaugrana: el lliurament d'insígnies d'or i d'argent, un acte que serveix per agrair la fidelitat als socis que l'any 2008 van complir 50 i 25 anys d'antiguitat al club, respectivament. El lliurament de les insígnies d'or es va realitzar coincidint amb la festivitat de la Mercè, en el marc dels actes celebrats per commemorar el 51è aniversari del Camp Nou. Per la seva part, un total de 575 socis, que es van incorporar al club el 1983, van rebre la insígnia d'argent de mans dels vicepresidents Alfons Godall i Joan Boix i els directius Albert Perrín, Josep Anton Colomer, Xavier Bagués i Jacint Borràs, en representació de l'entitat.



### Reconeixement als èxits de la temporada 2007/08

El FC Barcelona va rebre vuit guardons en la 25a edició del Sopar d'Homenatge als Clubs Catalans, organitzat per *Mundo Deportivo*, que va premiar els èxits esportius dels clubs de Catalunya durant la temporada 2007/08. Els premis van ser per a l'equip d'hoquei patins, el campió de l'OK Lliga; per al Barça B, per l'ascens de categoria; per a l'equip B de futbol femení, pel seu ascens a Primera Nacional; per al conjunt de beisbol, campió de la Divisió d'Honor; i per a la secció d'atletisme, que va guanyar quatre guardons gràcies als títols assolits al Campionat de Catalunya de Clubs.



### Presentació del llibre *Todos mis hermanos*, de Manel Estiarte

En un acte molt emotiu es va fer a la Pedrera la presentació del llibre *Todos mis hermanos*, de Manel Estiarte, director de Relacions Externes del FC Barcelona. Una àmplia representació del Barça, encapçalada pel president Joan Laporta, el secretari tècnic Txiki Begiristain, l'entrenador Pep Guardiola i diversos jugadors del primer equip de futbol, així com excompanyis de la secció de waterpolo, Johan Cruyff, la Infanta Cristina i Iñaki Urdangarin, entre d'altres, no van fallar a la cita de qui ha estat el millor jugador de waterpolo del món.



### Llotja Oberta

Com en les darreres temporades, 190 socis van poder visitar la Llotja Presidencial del Camp Nou a través de la Llotja Oberta. Cada partit de Lliga que es disputa a l'estadi, l'entitat barcelonista convida deu socis veure els partits des de la Llotja. Aquesta iniciativa també es va continuar fent al Palau Blaugrana després que s'iniciés aquest procés a la temporada 2007/08. Gairebé un centenar de socis van poder gaudir del privilegi de viure un partit de bàsquet des de la Llotja del Palau.



### Reunions itinerants de la Junta

La Junta Directiva del FC Barcelona va celebrar al llarg de la temporada quatre reunions fora de les oficines del club per tractar diferents temes d'actualitat. Aquestes reunions tenen l'objectiu d'estendre el sentiment barcelonista arreu de Catalunya. Les quatre localitats escollides van ser dues poblacions del Berguedà, Gósol i Berga; Viella, capital de la Vall d'Aran, i a Sant Joan Despí, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.



### El model del Barça, referència a l'Europa de l'Est

El Barça va ser el convidat d'honor com a exemple d'entitat multidisciplinària i poliesportiva en un fòrum organitzat per l'Estrella Roja de Belgrad. El president Joan Laporta, acompanyat pel director de futbol, Raül Sanllehi, va explicar a equips majoritàriament d'Europa de l'Est el projecte esportiu i es va centrar especialment en la dimensió poliesportiva que li atorguen les diferents seccions professionals i amateurs del club.



### Participació a La Marató de TV3

Un any més el FC Barcelona va col·laborar amb La Marató de TV3, que enguany va estar dedicada a la lluita contra les malalties mentals greus. Coincidint amb el partit de Lliga contra el Reial Madrid, els jugadors blaugrana van lluir en una de les mànigues de la samarreta el logotip de La Marató de TV3. A més, diversos jugadors del primer equip de futbol i tot l'equip de bàsquet van gravar diverses promocions per demanar la col·laboració de la gent.



### Relleu al Síndic del Soci

L'advocada i periodista Magda Oranich, que ocupava el càrrec de Síndica del Soci des juliol del 2008, va ser nomenada directiva de l'Àrea Institucional del club. El relleu en la defensa dels drets dels socis i sòcies el va agafar Agustí Bassols. Bassols, que és llicenciat en Dret, va ser vocal i secretari de la Comissió de Disciplina del club, secretari de la Comissió Gestora (juliol-agost 2006) i secretari de la Junta Electoral en el procés electoral endegat el juliol del 2006.



## ACTES

### Les celebracions de Nadal

El FC Barcelona va celebrar els tradicionals dinars per commemorar les festes nadalenques. El primer va aplegar tots els empleats del club, els jugadors de les diferents seccions professionals i els membres de la Junta Directiva, encapçalada pel president Joan Laporta. També es va celebrar el dinar de germanor entre el club i els membres dels mitjans de comunicació que cobreixen diàriament l'actualitat barcelonista. Finalment, el president Laporta també va felicitar les festes a l'Agrupació Barça Veterans, a l'Associació de Jugadors de Bàsquet, al Casal de l'Avi i a l'Agrupació de Penyes.



### Tripleta mil-lenària al Camp Nou

L'argentí Leo Messi va marcar el gol 5.000 del Barça a la Lliga a Santander en el partit contra el Racing. Coincidint amb el partit de Lliga davant l'Sporting, que té com a delegat Enrique Castro *Quini*, el Camp Nou va ser l'escenari d'una trobada d'excepció entre tres golejadors mil-lenaris: Quini, Amor i Messi van compartir impressions per recordar el gol 3.000, el 4.000 i el 5.000 del FC Barcelona a la Lliga.



### La Cursa Barça-L'illa més nombrosa

La segona edició de la Cursa Barça-L'illa va ser tot un èxit de participació. S'hi van inscriure 1.700 atletes i es van superar els 1.541 inscrits de la primera edició, celebrada el 2008. El recorregut de la cursa, de set quilòmetres, va anar de la Ciutat Esportiva del FC Barcelona a L'illa Diagonal. El guanyador en categoria masculina va ser l'atleta blaugrana Rubén Palomeque. En categoria femenina la victòria també va ser per a una atleta del Barça, Judit Pla.



### Actes amb motiu de la lluita contra l'Alzheimer

Coincidint amb el partit de Lliga disputat al Camp Nou entre el FC Barcelona i l'Espanyol, es va celebrar un dinar amb motiu de la lluita contra l'Alzheimer amb l'assistència de l'expresident de la Generalitat de Catalunya Pasqual Maragall i dels presidents d'ambdós clubs, Joan Laporta i Daniel Sánchez Llibre. Abans de l'inici del partit es va projectar un vídeo promocional als videomarcadors de l'estadi i Pasqual Maragall va fer el xut d'honor del partit. També es va fer una fotografia conjunta dels jugadors dels dos equips darrere d'una pancarta amb el lema *Tots juguem contra l'Alzheimer*.



### Catalunya venç amb un gol de Bojan

El Camp Nou va acollir un any més un partit de la selecció catalana de futbol. Els més de 30.000 espectadors que van desafiar les baixes temperatures van poder veure com l'equip de Gratacós va guanyar la selecció de Colòmbia per 2 a 1. Els blaugranes Puyol, Piqué, Busquets i Bojan van ser titulars i van tenir una actuació destacada. Sobretot Bojan, que va marcar el primer gol i va participar en l'acció del segon, firmat per Verdú. A les acaballes del partit, el colombià Aguilar va maquillar el resultat amb un gol al temps de descompte.



### Laporta, protagonista del dinar-col·loqui Tribuna Barcelona

Joan Laporta va ser el protagonista en el prestigiós dinar-col·loqui Tribuna Barcelona, que va comptar amb l'assistència de més de 200 persones de les entitats més punteres del país. En aquest espai de debat i diàleg plural organitzat pel diari *El Periódico*, on presenten les seves reflexions personalitats de tots els àmbits, Joan Laporta va analitzar els èxits de la temporada del triple i va apuntar quins han de ser els reptes de futur del club.



### Presentació del llibre de Xavi

Xavi Hernández és el protagonista principal del llibre *Mi vida es el Barça*, que va publicar el diari *Sport*. Es tracta d'una autobiografia on queden recollides totes les anècdotes i vivències del migcampista com a blaugrana. L'exemplar fa un viatge pels diversos moments, anècdotes i curiositats viscudes en el món del futbol del capità blaugrana. Xavi Hernández és el jugador de la primera plantilla que més temporades fa que vesteix la samarreta del primer equip.



### Cinc blaugranes, premiats al Mèrit Esportiu

Cinc jugadors del Barça Borges van ser guardonats amb la Reial Ordre al Mèrit Esportiu, que atorga el Consell Superior d'Esports. Es tracta de l'internacional David Barrufet, amb la medalla d'or, la màxima distinció després de la Gran Creu i amb la qual es reconeix la seva tasca després de retirar-se de la selecció, amb una trajectòria de 272 internacionalitats. També van resultar premiats els blaugranes Romero i Juanín, amb la de plata, i Rocas i Garabaya, amb la de bronze. Tots cinc jugadors van ser considerats per la seva participació amb la selecció espanyola als Jocs Olímpics de Pequín.





## ACTES

### El president Laporta, guardonat amb el Micròfon d'Or

La Federació d'Associacions de Ràdios i Televisions d'Espanya va atorgar el Micròfon d'Or en la categoria d'esports al president del FC Barcelona, Joan Laporta. El premi el va rebre de mans del jutge Baltasar Garzón al Pavelló Municipal d'Esports de Ponferrada. Aquest és un guardó que concedeix cada any, des del 2003, la Federació d'Associacions de Ràdio i Televisió, en què es premien els personatges més destacats del periodisme, la moda, el teatre, el cine, l'esport, la dansa, la política i la tauromàquia.



### Un Nobel al Palau

James Watson, premi Nobel de Fisiologia i Medicina el 1962 pel descobriment del genoma humà, va visitar el Palau Blaugrana i les instal·lacions del FC Barcelona. El bioquímic estatunidenc va aprofitar la visita per veure en directe el partit de la Lliga ACB entre el Barça i el Pamesa. El directiu responsable del bàsquet i secretari de la Junta, Josep Cubells, es va reunir amb Watson i li va lliurar una samarreta del Barça de futbol.



### Històries de La Masia

El diari *Mundo Deportivo* va publicar amb motiu de la diada de Sant Jordi el llibre *Històries de La Masia*, un recull d'històries particulars de centenars de joves futbolistes residents d'aquest edifici. La presentació d'aquesta publicació va tenir lloc al Camp Nou i va comptar amb l'assistència dels protagonistes que conformen el passat, com Guillermo Amor, o el present, com Carles Puyol, del planter blaugrana, a més de les futures promeses del FC Barcelona, com els jugadors del Barça Atlètic.



### El Barça, un exemple per a ESADE

El director general corporatiu del club, Joan Oliver, i la directora general de la Fundació, Marta Segú, van exposar davant del Club Marketing ESADE Alumni quines han estat les peces clau a l'hora de crear l'actual model social i solidari del club. L'objectiu de la xerrada va ser donar a conèixer entre exalumnes de l'escola i experts en màrqueting el projecte social del FC Barcelona i demostrar que les accions impulsades per l'ànima del Barça van més enllà del màrqueting social.



### La revista *Dirigentes* premia el Barça

El FC Barcelona va rebre el reconeixement de la revista econòmica *Dirigentes*. La publicació va concedir el premi *Lideratge* al club blaugrana pel seu excel·lent volum de negoci i benefici net al primer semestre del 2009. El vicepresident del club, Alfons Godall, i el directiu Josep Antoni Colomer, van recollir el premi a la Borsa de Barcelona. *Dirigentes* és una revista especialitzada en economia i empresa que té una tirada de 50.000 exemplars i que des de fa 15 anys concedeix aquests premis a les millors empreses.



### Lorenzo llueix els colors blaugrana a Montmeló

El pilot Jorge Lorenzo va lluir els colors blaugrana a la seva motocicleta en la cursa del Gran Premi de Catalunya que es va disputar a Montmeló. La moto del mallorquí portava l'escut del Barça arreu. Entre mono, moto, guants i casc, van ser 19 els escuts blaugrana que va lluir Lorenzo en la cursa de Moto GP. L'acte de presentació de la moto, que es va celebrar dies abans de la cursa, va comptar amb la presència dels vicepresidents blaugrana Jaume Ferrer i Joan Boix.



### Premis Pajarita al FC Barcelona

L'Associació Espanyola de Fabricants de Juguines va atorgar al FC Barcelona un dels premis Pajarita per la seva col·laboració desinteressada en la campanya *Una joguina, una il·lusió*. El Barça va rebre aquest reconeixement després de ceder desinteressadament l'estadi i la imatge dels jugadors del club en la campanya *Una joguina, una il·lusió*. A més, també es va voler agrair la generositat de Carles Puyol i Andrés Iniesta per haver participat en l'espot de televisió d'aquesta campanya. El premi va ser recollit per Xavier Ferrer, directiu de la Comissió Social i Ramon Sostres, representant dels dos jugadors.



### Celebració amb els empleats d'una temporada històrica

El president Joan Laporta va celebrar amb els empleats del FC Barcelona el triplet aconseguit pel primer equip de futbol. L'acte es va realitzar a la Sala de les Llotges Noves de Tribuna, a la part superior del Camp Nou. Precisament durant la recepció, el president blaugrana va aprofitar per anunciar que aquest lloc canviava de denominació. En record a la Lliga de Campions aconseguida aquest any a la capital italiana, aquest espai va passar a dir-se Espai Roma 2009.



## ACTES

### Presentació del llibre *Joan Laporta. Passió absoluta*

L'Hotel Majestic de Barcelona va acollir l'acte de presentació del llibre 'Joan Laporta. Passió absoluta'. Es tracta d'un retrat del president del FC Barcelona elaborat pel filòleg Anton M. Espadaler. El llibre és el resultat d'una llarga sèrie d'entrevistes amb Joan Laporta. Espadaler i Laporta van tenir una dotzena de trobades al llarg dels dos últims anys i d'aquí va sortir el retrat del president del FC Barcelona, des dels records d'infantesa i joventut, fins als triomfs d'aquesta temporada.



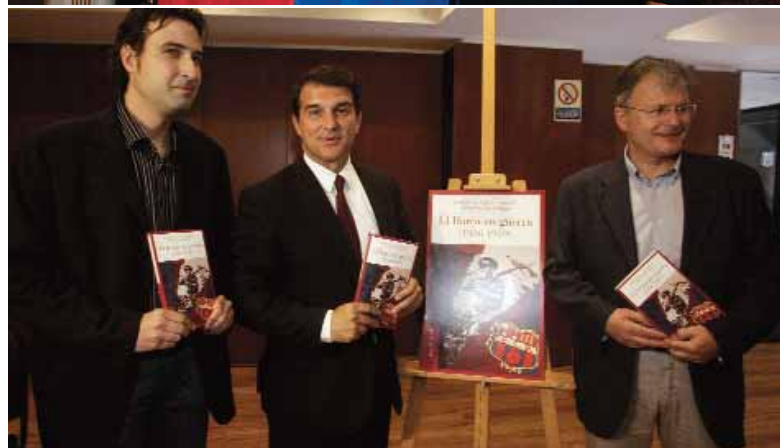
### Recepció amb el primer ministre escocès

Amb motiu de l'estada del primer equip del FC Barcelona a Escòcia, el primer ministre escocès, Alex Salmond, va rebre una delegació barcelonista, encapçalada pel directiu Albert Perrín, a la seva residència d'Edimburg. Perrín va entregar a Alex Salmond una placa commemorativa i una samarreta del Barça amb el nom del primer ministre imprès a l'esquena. Salmond, que també va regalar una placa a l'entitat blaugrana, va assegurar que era un honor tenir el club català a la seva terra.



### Presentació del llibre *El Barça en guerra*

L'historiador Josep Maria Solé i Sabaté i el periodista Jordi Finestres van presentar el seu llibre *El Barça en guerra (1936-1939)*, un testimoni únic per entendre el funcionament del club durant aquell període complicat. El llibre és un treball conjunt de l'historiador i del periodista i explica la manera com va sobreviure el Barça a una guerra i al règim franquista. La troballa de les actes oficials del club del 1936 al 1939 és la base de bona part de les aportacions del llibre.



### El Casal de l'Avi celebra el triplet

El Casal de l'Avi Barça també va voler celebrar el triplet del primer equip de futbol. La Sala París va acollir els 250 socis que formen part del Casal en un acte molt entranyable. Alguns membres del Casal de l'Avi ja havien celebrat en directe la consecució de la Lliga de Campions al mateix Olímpic de Roma. Altres activitats destacades de la temporada van ser les sortides culturals, el sopar de germanor al Nadal, que va comptar amb l'assistència del president Laporta, l'actuació de la cantant Núria Feliu o la sortida a Mollerussa per celebrar l'aniversari del Casal.



## DIFUNTS

### Fins sempre

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i als amics de tots els socis difunts. D'entre tots ells, aquesta temporada ens va deixar a l'edat de 88 anys, Josep Boada, soci número 1 del club des de finals del 2006. L'entitat blaugrana també lamenta la mort de destacades personalitats del món del barcelonisme: Joan Segarra, un dels jugadors més carismàtics de la història del FC Barcelona. Conegut com *el Gran Capità*, Segarra era el cinquè jugador que més vegades havia defensat la samarreta blaugrana. Francesc Ribas, exjugador del primer equip de futbol. Es tractava de l'exjugador del Barça amb més edat. Josep Lorente, exjugador i exentrenador del primer equip d'hoquei patins del FC Barcelona i membre de la Comissió Esportiva. L'equip que va entrenar Lorente durant dues dècades (del 1970 al 1989) va aconseguir 35 títols, cosa que el converteix en l'entrenador més guardonat de la història de l'hoquei patins. Ramon Macià, exjugador de la secció d'hoquei patins i pare del segon entrenador blaugrana, Sergi Macià. José Carvalho da Cunha, conegut com a 'Rabicó', exjugador de l'equip de futbol sala. Ricard Maxenchs, qui va ser cap de premsa, relacions externes, secretari general i director general del club. Maxenchs va dedicar 22 anys de la seva vida al club. I Rudy Ventura, famós trompetista que animava sempre el Barça amb el seu instrument.



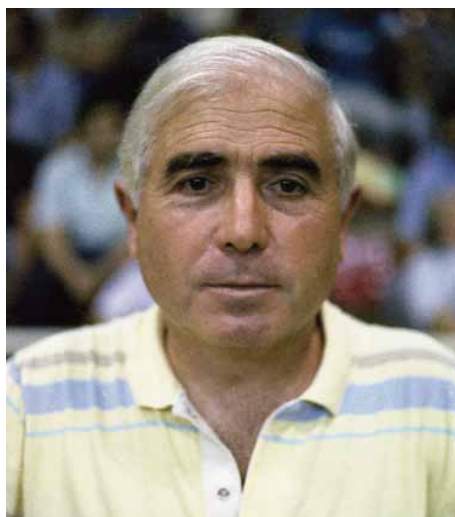
Josep Boada



Joan Segarra



Francesc Ribas



Josep Lorente



Ricard Maxenchs



Rudy Ventura

## AGRUPACIÓ BARÇA VETERANS

### 50 anys de sentiment blaugrana

Els exjugadors del FC Barcelona van acabar la temporada 2008/09 a l'equador de la celebració del 50è aniversari de l'Agrupació Barça Veterans. L'entitat, fundada el 1959, va aprofitar la commemoració per reafirmar els seus objectius de transmetre els valors del futbol a les generacions més joves, portar el barcelonisme arreu i garantir una qualitat de vida digna als excompanyos que ho necessiten.

### La memòria del mite

El 50è aniversari va servir per culminar un dels projectes més desitjats de l'Agrupació, la creació d'una estàtua a Ladislau Kubala, el jugador que va revolucionar el concepte de joc del FC Barcelona i que s'ha convertit en un mite del futbol. Juntament amb el FC Barcelona es va posar en marxa una campanya de subscripció popular per poder fer possible l'estàtua. Els actes d'aniversari van començar amb el pregó d'obertura, a càrrec del president del FC

Barcelona, Joan Laporta, que es va fer al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona. A finals del mes de març el Miniestadi va acollir un partit entre l'Agrupació Barça Veterans i la Selecció Europea (EFPA) que va reunir nombrosos exjugadors blaugrana i europeus.



### Suant la samarreta blaugrana

El fet més destacable en el terreny esportiu va ser la consecució de la 2a Lliga Placo de Futbol Indoor, una emocionant competició estatal entre els equips d'exjugadors dels 9 clubs que alguna vegada han guanyat la Lliga de Primera Divisió. El reglament de la competició i el nivell dels integrants dels equips fan que l'espectacle estigui assegurat i demostra que els jugadors mantenen un molt bon estat de forma. La Lliga va començar a finals de gener i es va acabar al mes de maig. La competició de futbol *indoor* va ser la cara més visible de la nodrida activitat esportiva de



l'Agrupació Barça Veterans en la temporada 2008/09, un calendari que va començar al setembre amb la 2a Masters Cup d'Egipte i on l'equip blaugrana es va convertir de nou en campió. A més d'aquests compromisos, entre el setembre i el juny l'equip de l'Agrupació va participar en 16 partits de futbol arreu de Catalunya i Espanya. Cal remarcar els dos partits que els exjugadors van jugar en el marc del conveni de col·laboració amb el FC Barcelona, a benefici de l'Hospital Sant Joan de Déu i de la Fundació El Brot.

#### Amb la societat

En l'àmbit social, la temporada passada l'Agrupació va continuar

contribuint al foment de l'esport i la vida sana a través del programa *Enganxa't a l'esport*, un cicle de xerrades protagonitzades per exjugadors del club i dirigides a alumnes de 3r i 4t d'ESO. Se'n van fer un total de 13 a les comarques del Vallès Occidental, el Pla de l'Estany, la Selva, el Tarragonès, el Baix Penedès i el Baix Llobregat. Amb l'objectiu d'acostar el barcelonisme als més petits, l'Agrupació va organitzar un clínic en què diversos jugadors van impartir una sessió tècnica i esportiva a un centenar de nens i nenes del Palau-solità i Plegamans. D'altra banda, es va celebrar la 3a Subhasta Solidària, en què els jugadors blaugrana van posar a la venda diferents objectes per recollir fons per a una entitat de caràcter social.



## PENYES

### Centenars d'activitats penyístiques

Les penyes oficials del FC Barcelona van organitzar durant la temporada 2008/09 més de 300 actes penyístics. Aniversaris, trobades, col·loquis, exposicions, reunions i inauguracions d'escuts, entre d'altres, van ser els actes i activitats més rellevants. Aquesta temporada també cal destacar el gran nombre d'activitats organitzades per celebrar la consecució de la Copa, la Lliga i la Lliga de Campions. El departament de penyes i el Museu del FC Barcelona van oferir la possibilitat a milers de penyistes de poder fotografiar-se *in situ* amb els títols aconseguits en els actes més importants.

### Quatre penyes fan 50 anys

La Penya Solera Barcelonista de Calella, la Penya Barcelonista Poble Nou, la Penya Blaugrana Igualada i la Penya Barcelonista Cardedeu van commemorar durant la temporada les seves Noces d'Or. Cinquanta anys de sentiment barcelonista i de tasca a favor d'uns colors.

La Penya Solera Barcelonista de Calella va organitzar l'acte central del seu 50è Aniversari el 13 de juliol del 2008. El respecte i l'amabilitat dels penyistes del Maresme van ser la nota predominant de la jornada. La comitiva blaugrana encapçalada pel president Laporta va ser rebuda a Calella amb molt de caliu. També van assistir a l'acte el vicepresident primer, Alfons Godall, el directiu Patrick Auset, el directiu de la Comissió Social, Pere Jané, i l'exjugador Julio Alberto Moreno.

La Penya Barcelonista Poble Nou va commemorar el seu mig segle de vida el 16 de novembre del 2008. El Casino l'Aliança va aplegar

centenars de barcelonistes per celebrar aquesta important fita. En representació del FC Barcelona hi va assistir el vicepresident primer, Alfons Godall, la directiva de la Comissió Social Elvira Pou i l'exjugador del FC Barcelona Julio Alberto Moreno.

La Penya Blaugrana Igualada va organitzar el seu aniversari conjuntament amb la 13a Trobada de Penyes de l'Anoia, Penedès i Garraf el 7 de juny. El president Laporta va assistir a l'acte acompanyat del vicepresident primer, Alfons Godall, i dels directius Jacint Borràs i Xavier Sala i Martín.

També la Penya Barcelonista Cardedeu va fer coincidir el seu aniversari amb la 20a Trobada de Penyes del Vallès en què centenars de barcelonistes s'ho van passar d'allò més bé en una intensa jornada blaugrana. El president Laporta també va assistir acompanyat dels directius Patrick Auset i Xavier Bagués i de l'exjugador Julio Alberto Moreno.

### Un mes de juny ple de trobades penyístiques

Aquesta temporada es van organitzar vint trobades penyístiques. El mes de juny del 2009 va ser el més atapeït, ja que nou de les vint es van organitzar durant aquelles dates. Aquestes trobades es van organitzar a: Astúries, el Bages, el Berguedà i la Cerdanya, Jaén, Huelva, Terres de l'Ebre, les Canàries, la Vall d'Aran, el Montsià, el Baix Ebre i el Baix Maestrat, el Regne Unit, les Illes Balears, Ponent Nord, l'Anoia, el Penedès i el Garraf, Galícia, l'Osona i el Ripollès, Lleida Sud, Tarragona Nord, Castelló, Alacant i Lleó.



Les vint trobades d'aquesta temporada van ser tot un èxit de participació i organització, amb la presència d'una gran representació de la Junta Directiva. També hi van assistir els directius de la Comissió Social, l'exjugador Julio Alberto Moreno i molts altres exjugadors de l'Agrupació Barça Veterans, així com diferents jugadors de les seccions. En total van participar més de 500 penyes.

### Reunions amb les penyes

Durant la temporada es van organitzar reunions amb els presidents de les penyes barcelonistes de tot Catalunya. Des del mes de novembre fins al gener les penyes van ser convocades per tal d'explicar els projectes del club en primera persona. El president Joan Laporta, el vicepresident Alfons Godall i els directius de l'Àrea Social-Penyες van ser els encarregats de rebre els presidents a l'Estadi. L'objectiu d'aquestes trobades va ser la d'informar dels projectes del

club. Les penyes van tenir una participació molt activa i van poder adreçar les seves propostes a la Junta. A més de les penyes catalanes també es van organitzar reunions a les Illes Balears i Castella i Lleó aprofitant els desplaçaments del primer equip de futbol.

### Al voltant de trenta escuts més es troben a l'Estadi

Vint-i-nou penyes van col·locar el seu escut a l'estadi aprofitant els partits jugats al Camp Nou. Els directius de l'Àrea Social-Penyες i els directius de la Comissió Social van ser els amfitrions en un dels actes penyístics més entranyables.

### Celebracions per la gran temporada

La temporada plena d'èxits del FC Barcelona va quedar reflectida en els actes penyístics. I és que un cop aconseguit el triple de desenes i desenes de penyes ho van voler celebrar durant els mesos de maig i juny tot organitzant nombrosos actes i activitats.





## PENYES

### Tres nous directius a l'Àrea Social-Penyas

Patrick Auset, Xavier Bagués i Josep-Ignasi Macià es van incorporar com a nous membres de la Junta Directiva al capdavant de l'Àrea Social-Penyas en substitució de Jacint Borràs, que va assumir el càrrec de president del Barça Atlètic. Amb aquests nous nomenaments es va aconseguir donar un nou impuls a l'Àrea Social-Penyas, ja que els tres nous directius tenien experiència en el terreny penyístic. Tots tres havien estat directius de la Comissió Social del FC Barcelona en els darrers cinc anys.



### El Consell Consultiu de Penyas

- 1 Barcelona Oriental **Pere Razzauti (PB Congrés)**
- 2 Barcelona Occidental **Salvador Baisells (PB El Repartidor de l'Hospitalet)**
- 3 El Barcelonès Nord **Liberato Lartuna (PB Gol 3000 de Sta. Coloma de Gramenet)**
- 4 El Vallès Oriental **Antoni Guil (PB Montmeló)**
- 5 El Vallès Occidental **Joan Giménez (PB Ripollet)**
- 6 El Maresme **Manel Flores (PB Pineda de Mar)**
- 7 El Baix Llobregat **Josep Maria Profitós (PB Sant Feliu de Llobregat)**
- 8 L'Anoia, el Penedès i el Garraf **Jordi Abellán (PB Sitges)**
- 9 El Bages, el Berguedà i la Cerdanya **Ramon Burniol (PB Avia)**
- 10 Osona i el Ripollès **Francesc Xavier Canudas (PB Torelló)**
- 11 Girona Nord **Lluís Grau (PB Montgrí i Comarca)**
- 12 Girona Sud **Joaquim Vall-Iloera (PB d'Arbúcies)**
- 13 Tarragona Nord **Francesc Serra (PB Casal Tarragona)**
- 14 Terres de l'Ebre **Ramon Fibla (PB Vicenç Piera de Sant Carles de la Ràpita)**
- 15 Lleida Sud **Lluís Pérez (PB La Societat de Maials)**
- 16 Ponent Nord **Pere Mentrut (PB Urgellenca)**
- 17 Catalunya Nord i Andorra **Francesc Vicens Esteve (PB Perpinyà)**
- 18 Illes Balears **Pere Jordà (PB Maria de la Salut)**
- 19 Comarques de Castelló **Joaquim Grifol (PB Betxi)**
- 20 Comarques de València **Salvador Torres (PB La Safor)**
- 21 Comarques d'Alacant **Francisco Baile (PB Visca el Barça de Santa Pola)**
- 22 Extremadura **Santiago Durán (GPB Badajoz)**
- 23 Castella-la Manxa **José Mayenco (PB Quintanar de la Orden)**
- 24 Castella i Lleó **Nicolás Pérez (PB Villalpando)**
- 25 Canàries **José Yamal Hawach (PB Nicolau Casaus de Las Palmas)**
- 26 Galícia **Salvador Cerviño (PB Marín)**
- 27 Aragó, La Rioja i Navarra **Miguel Iranzo (PB Alcorisa)**
- 28 Madrid **Edmundo Bazo (PB Torrejón de Ardoz)**
- 29 Múrcia **Juan Carrión (PB Totana)**
- 30 Euskadi **Gorka Muñoz (PB Euskobarça Vitoria)**
- 31 Cantàbria i Astúries **Matías Álvarez (PB Julio Alberto de Mieres)**
- 32 Andalusia Oest **Rafael Pichardo (PB Zalamea la Real)**
- 33 Andalusia Centre **Tomás Martínez (PB Centenario de Navas)**
- 34 Andalusia Est **Luis Sánchez (PB Generalife)**
- 35 Resta del Món **Antonio Freire (PB Fanatiek Genk)**

El vicepresident de l'Àrea Social, Alfons Godall, va ser, una temporada més, l'encarregat de coordinar tot aquest àmbit social, penyístic i associatiu del FC Barcelona.

### Renovació del Consell Consultiu de Penyas

El 22 de març del 2009 es van organitzar les eleccions al Consell Consultiu de Penyas. Les penyas havien d'escollir el seu portaveu envers el club per als propers quatre anys. De les trenta-cinc zones en què es divideix el mapa penyístic, només en sis va caldre fer-hi eleccions, ja que en les vint-i-nou restants hi va haver un sol candidat amb els avals corresponents.

### Actualització del cens de penyas

Entre els mesos de novembre i gener el club va demanar a les penyas que actualitzessin el cens. L'actualització del cens és molt útil per saber amb exactitud quantes penyas són realment actives i organitzen activitats. A més, era necessari aquest procés per poder organitzar les eleccions al Consell Consultiu de Penyas del mes de març.

El club necessitava, també, aquestes dades per poder mantenir una comunicació més directa i fluida a través del correu electrònic, correu convencional i telèfon amb les penyas.

Després d'haver efectuat aquest cens el món penyístic del FC Barcelona compta amb 1.215 penyas oficials.

### Andalusia es reestructura

El FC Barcelona va decidir reestructurar la zona d'Andalusia, ja que hi havia un gran nombre de penyas. Així, de dues zones que hi havia fins aquesta temporada es va dividir en tres. Andalusia, doncs, es va desglossar en: Andalusia Oest, que inclou les províncies de Cadis, Huelva, Sevilla i Ceuta; Andalusia Centre, formada per Còrdova, Jaén, Màlaga i Melilla, i Andalusia Est, a la qual hi pertanyen Almeria i Granada.

Així doncs, el mapa penyístic té des d'aquesta temporada trenta-cinc zones amb els seus respectius delegats.



## Nou sistema de compra d'entrades per internet

Des de principis del 2009 està en marxa una nova eina per a la compra d'entrades per als partits del Barça al Camp Nou, a través d'internet.

Aquest nou sistema s'ha convertit en la referència per comprar entrades per a les penyes, ja que permet fer la transacció d'una manera molt fàcil i àgil. El sistema mostra un aforament exclusiu per a les penyes oficials que poden comprar les entrades disponibles per a tots els partits de la temporada al Camp Nou.

La nova eina també permet la possibilitat de sol·licitar entrades fins al darrer minut ja que està directament lligada al Seient Lliure que es va generant a cada moment així com, l'opció d'imprimir les entrades des de casa.

Per poder fer servir aquest nou sistema de compra, el

club va enviar a totes les penyes oficials un número de clau i codi personal.

### Entrades per a les finals

El club va voler facilitar el procediment de petició, pagament i recollida d'entrades per a les finals de la Copa del Rei a València i de la Lliga de Campions a Roma. Per primera vegada, el FC Barcelona va posar a disposició de les penyes un formulari al lloc web oficial del club per agilitzar tots aquests procediments.

Com és habitual a les finals, el 80% de les entrades disponibles es va destinar als socis i penyes del club del FC Barcelona. Unes 900 penyes van demanar entrades per a València, mentre que per a Roma ho van fer unes 1.000.



## PENYES

### Caracas i Vigo s'enduen el Torneig de Penyes

La Peña Caracas Azulgrana de Veneçuela, en categoria benjamí, i la PB Tui de Vigo, en categoria aleví, van guanyar el 3r Torneig Internacional de Futbol-7 de Penyes del FC Barcelona. La competició de futbol base de les penyes es va disputar en tres jornades intenses amb la participació de 24 equips dividits en dues categories, benjamins i alevins, i amb l'assistència de 1.500 espectadors.

El 18 d'agost del 2008 es van celebrar les finals i els torneigs van anar cap a Caracas (Veneçuela) i Vigo. En categoria benjamí, els nens entrenats per Franco Rizzi, de la Peña Caracas Azulgrana, es van imposar a la PB Pla d'Urgell de Mollerussa per 6 a 1.

La Coordinadora de València i Marina Alta i la Coordinadora de Còrdova van quedar en tercer i quart lloc, respectivament. Pel que fa als alevins, la PB Tui de Vigo es va alçar amb la victòria i amb el torneig després d'imposar-se a la Coordinadora de Còrdova per un ajustat 1 a 2. Un dels futbolistes més destacats d'aquesta categoria va ser el gallec Francisco Vázquez, Pitxitxi amb 14 gols en tot el torneig. La Coordinadora de

València i Marina Alta i la Peña Caracas Azulgrana van ser el tercer i el quart equip en aquesta categoria.

El premis al Fair Play van ser per a la Peña Solera de Calella, en la categoria benjamí, i per a la Coordinadora de Còrdova, en l'aleví.

### Al costat de les penyes

La directiva Maria Elena Fort, juntament amb el directiu de la Comissió Social, Marc Carrasco, els delegats del Consell Consultiu de Penyes i tècnics del futbol base van assistir al lliurament de premis del Torneig. Maria Elena Fort va mostrar la seva satisfacció per debutar oficialment com a directiva en un acte de penyes, món al qual estava molt vinculada quan formava part de la Comissió Social.

### Èxit d'organització

Les tres jornades de torneig van ser tot un èxit organitzatiu per part del FC Barcelona i el Consell Consultiu de Penyes. El lliurament de premis al Miniestadi va ser un acte molt emotiu i, a més, els 300 joves jugadors van poder gaudir del Trofeu Joan Gamper convidats pel FC Barcelona. Any rere any el Torneig Internacional de Penyes es consolida més i ja és una de les activitats penyístiques per excel·lència.



## Les noves penyes

Núm.	NOM DE LA PENYA	POBLACIÓ	PROVÍNCIA/PAÍS
1889	Peña Barcelonista Calaceit	Calaceit	Terol
1890	Peña Barcelonista Zestoa 1899 "Zestoatic Oihuka: Barça!!"	Zestoa	Guipúscoa
1891	Peña Barcelonista de El Herrumblar	El Herrumblar	Conca
1892	Peña Barcelonista "El Silo de Villacañas"	Villacañas	Toledo
1893	Penya Blaugrana Sol Naixent	Tòquio	Japó
1894	Peña Blaugrana "Los Majuelos"	La Laguna	Canàries
1895	Peña Deportiva Barcelonista Zeppelin	Sorihuela de Guadalimar	Jaén
1896	Penya Barcelonista de Constantí	Constantí	Tarragona
1897	FCB Fan Club of Shanghai	Xangai	Xina
1898	Peña Barcelonista de Mestanza	Mestanza	Ciudad Real
1899	Peña Barcelonista Montesinos	Montesinos	Alacant
1900	Penya Blaugrana de ciutat de Mèxic	Mèxic DF	Mèxic
1901	Peña Barcelonista Moscona	Grado	Astúries
1902	Peña Barcelonista Villatobas	Villatobas	Toledo
1903	Penya Blaugrana de Mura	Mura	Barcelona
1904	Peña Barcelonista de Cabezamesada	Cabezamesada	Toledo
1905	Penya Barcelonista El Palar	Alfarp	València
1906	Penya Barcelonista d'Almenara	Almenara	Castelló
1907	Penya Barcelonista de Montevideo "Hector Scarone"	Montevideo	Uruguai
1908	Peña Barcelonista de Talayuelas	Talayuelas	Conca
1909	Peña Barcelonista Camp-Barça	El Campillo	Huelva
1910	Penya Blaugrana Sant Boi de Lluçanès	Sant Boi de Lluçanès	Barcelona
1911	Penya Blaugrana de Perelada	Perelada	Girona
1912	Penya Barcelonista de Coll de Nargó	Coll de Nargó	Lleida
1913	Penya Blaugrana de Dublín	Dublín	Irlanda
1914	Penya Blaugrana de Carme	Carme	Barcelona
1915	Penya Blaugrana de Figaró-Montmany	Figaró - Montmany	Barcelona
1916	Peña Barcelonista La Unión Blaugrana de Murcia	La Unión	Múrcia
1917	Penya Barcelonista Isona i Conca Dellà	Isona i Conca Dellà	Lleida
1918	Peña Barcelonista "Gabriel López Solà de Saint Juery"	Saint Juery	França
1919	Peña Barcelonista Rincón de Ademuz	Ademuz	València
1920	Penya Barcelonista de Vallmoll	Vallmoll	Tarragona
1921	Penya Barcelonista de Riells i Viabrea	Riells i Viabrea	Girona
1922	Penya Barcelonista d'Alcover	Alcover	Tarragona
1923	Penya Blaugrana de Puerto Rico	San Juan	Puerto Rico
1924	Peña Asociación de Fútbol Arquigrana	Arquillos	Jaén
1925	Penya Barça de Luxemburg	Luxemburg	Luxemburg
1926	Peña Barcelonista de Feria	Feria	Badajoz
1927	Peña Barcelonista "Pata Negra de Cabeza del Buey"	Badajoz	Badajoz
1928	Peña Barcelonista Orihuela	Oriola	Alacant
1929	Peña Barcelonista Chiva "Superbarchi"	Quetzaltenango	Guatemala
1930	Penya Barcelonista l'Alba del Vallès	Sant Fost de Campsentelles	Barcelona



**ÀREA COMERCIAL**

*mé*



s que un club

# PATROCINI

## Introducció

Mantenint la filosofia de vincular grans empreses, líders en els seus sectors, amb el club, l'Àrea de Patrocini va aconseguir un any més un increment dels ingressos. La facturació va passar dels 73,5 milions d'euros de la temporada 2007/08 als 89 milions d'aquesta temporada 2008/09, fet que representa un increment del 21%. Part de l'èxit rau en els bonus pels èxits esportius d'aquesta temporada i l'entrada en vigor del nou contracte de Nike que es va signar a l'octubre del 2006. El programa de patrocini es va ampliar amb cinc noves empreses que van apostar per l'associació amb el club mitjançant la categoria de proveïdor oficial (Gas Natural i Grupo Vichy Catalan), i mitjançant la categoria de patrocinadors de seccions (Regal, Borges i Mobicat). A més, es van renovar els acords de patrocini d'Audi, La Caixa, Coca-Cola, Atesa i Sorli Discou.

Cal destacar també la incorporació de dues noves marques que han invertit en actius publicitaris Premium: Intersport, amb el micròfon a les rodes de premsa, i Mobily, amb dos dels quatre Publimeta del Camp Nou, així com la renovació d'Allianz pels altres dos Publimeta.

Una temporada més, el criteri que s'ha prioritzat en la selecció de nous patrocinadors ha estat decantar-se per empreses fortament arrelades a casa nostra i amb una vocació clarament catalana.

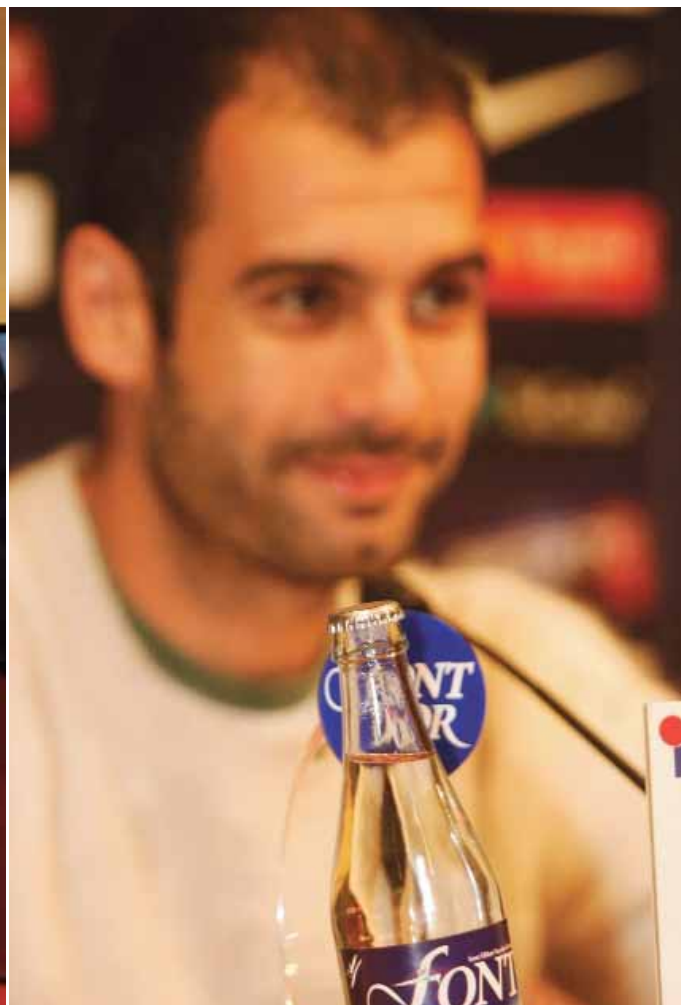
## Noves incorporacions

### Gas Natural, nou proveïdor oficial

La multinacional energètica líder del sector de gas a Espanya i Llatinoamèrica és fins a l'acabament de la temporada 2010/11 proveïdor oficial del FC Barcelona en el sector d'energia. Mitjançant aquest acord, Gas Natural gaudeix de diferents contraprestacions publicitàries, de màrqueting, associatiu i d'hospitalitat. En aquest sentit, Gas Natural està ja preparant ofertes exclusives per als socis i penyes barcelonistes.

### Font d'Or, aigua oficial

L'empresa catalana d'aigües va signar un acord de dos anys, ampliable a tres, amb el club en la categoria de proveïdor oficial. Mitjançant aquest acord, Font d'Or i Vichy Catalan es converteixen en begudes oficials del FC Barcelona, en el sector d'aigües mineral i amb gas. Aquestes marques estan presents a les instal·lacions barcelonistes mitjançant la seva venda, així com a les rodes de premsa que realitza el club.



### Regal, patrocinador principal de la secció de bàsquet

Al setembre del 2008, Regal, la marca de canal directe del Grup Liberty Seguros, es va convertir en patrocinador principal de la secció de bàsquet. L'acord entre les dues entitats és per a dues temporades, amb opció a una tercera. Gràcies a aquest patrocini, Regal disposa de drets d'associació, publicitat, màrqueting i hospitalitat al Palau Blaugrana. La marca d'assegurances ha passat a formar part del nom de l'equip, Regal FC Barcelona, i el seu logotip s'ha inclòs en les equipacions oficials del primer equip de bàsquet.

La marca Regal és un dels líders del mercat català i forma part del Grup Liberty Seguros, un dels majors grups asseguradors d'Espanya, al qual també pertanyen les marques Liberty Seguros i Génesis. La qualitat, el lideratge esportiu i el prestigi institucional del FC Barcelona han estat les raons perquè Regal s'hagi incorporat al programa de patrocini del club. Tres valors que faran que Regal amplii la seva notorietat de marca.

### Borges, patrocinador principal de la secció d'handbol

Borges és fins al 30 de juny del 2011 patrocinador principal de la secció d'handbol. El nom de l'equip ha passat a denominar-se FC Barcelona Borges i els seus jugadors llueixen el seu logotip a la part frontal de la samarreta de joc. A banda d'aquests dos actius, Borges disposa d'altres drets publicitaris i de màrqueting. L'acord de patrocini també permet a aquesta empresa lleidatana distribuir els seus productes en tots els punts de venda de les instal·lacions del club.

### Mobicat, patrocinador principal de la secció de futbol sala

El FC Barcelona i Step2U van arribar a l'inici de la temporada 2008/09 a un acord mitjançant el qual l'empresa d'interactivitat mòbil, a través del seu portal de serveis i contingut per a mòbils exclusivament en català, Mobicat, es convertia en patrocinador principal de la secció de futbol sala. Arran d'aquesta vinculació, el nom de l'equip de futbol sala va passar a denominar-se FC Barcelona Mobicat i el seu logotip va estar present a la part frontal de la samarreta de joc, a més de comptar amb altres actius publicitaris.



**10%**  
de descompte  
adicional  
només per  
als socis  
del Barça

**Punxar amb el teu equip mai agrada.  
I si no ets de Regal encara menys.**

Amb l'assegurança **Regal auto** no hi haurà punxada ni cap altre imprevist que t'espatlli el dia. Perquè gràcies a les seves **completes cobertures** estaràs **100% protegit**, passi el que passi. I així sempre en sortiràs guanyant.

- Gaudiràs de la **més gran assistència en carretera de Catalunya**
- **65% de bonificació** per bona conducció
- **Lliure elecció de taller**
- **Peritatge en 24 hores i teleperitatge**
- **La millor atenció telefònica personalitzada**
- I des d'ara, podràs contractar-lo a partir dels 21 anys

Contracta ara la teva assegurança **Regal auto**, demanant preu i condicions sense compromís al: **902 300 221**  
(de 9h a 21h)  
 (dilluns a divendres, de 9 a 22h)  
[www.regal.es/socisbarcelona.htm](http://www.regal.es/socisbarcelona.htm)

**Regal**  
 Canal Directe de Liberty Seguros SA  
Patrocinador Principal de la secció de Bàsquet del FC Barcelona





# PATROCINI

## Renovacions

### Audi, vehicle oficial

La marca Audi, vehicle oficial des de la temporada 2006/07, va renovar la seva confiança en el FC Barcelona i va ampliar la vigència de l'acord fins a la temporada 2009/10. Mitjançant aquesta renovació, es converteix, a més, en patrocinador del partit de Lliga FC Barcelona-Reial Madrid, incorporant la seva marca en actius publicitaris de gran visibilitat, com ara l'arc de sortida dels jugadors al terreny de joc.

### La Caixa, patrocinador oficial

Fins a la temporada 2011/12 La Caixa continuarà com a patrocinador oficial del FC Barcelona. La renovació de l'acord entre ambdues entitats suposa una ampliació del mateix, de manera que s'incrementarà l'aportació de l'entitat així com els actius atorgats a canvi per part del club. Entre d'altres, La Caixa continuarà emetent la targeta de crèdit Visa Barça.

### Coca-Cola, refresc oficial

El Grupo Cobeja i FC Barcelona han renovat el seu acord fins a la temporada 2009/10, fet que converteix Coca-Cola en refresc oficial del FC Barcelona i a Powerade com a la beguda isotònica oficial.

### Atesa, col·laborador oficial

Atesa, empresa dedicada al lloguer de vehicles, va continuar col·laborant amb el FC Barcelona una temporada més. Dins de

la categoria de col·laborador oficial, Atesa, a més de disposar d'actius de publicitat i d'hospitalitat, realitza descomptes especials en el lloguer dels seus vehicles a tots els socis i sòcies del FC Barcelona.

### Viceroy, rellotge oficial del FCB

Viceroy va renovar el seu acord publicitari amb el FC Barcelona fins al final del 2010. Viceroy també ha renovat la seva llicència en l'edició de rellotges oficials del FC Barcelona.

### Sorli Discou, segona renovació com a patrocinador de la secció d'hoquei patins

La vinculació entre Sorli Discou i el FC Barcelona d'hoquei patins s'inicia la temporada 2005/06 amb la incorporació de Sorli Discou com a patrocinador principal de l'hoquei patins blaugrana. A la fi de la temporada 2006/07 es va prolongar el vincle un any més i aquesta temporada s'ha ampliat l'acord fins al 30 de juny del 2010. Amb aquesta segona renovació, la cadena de supermercats catalana augmenta la seva vinculació amb el FC Barcelona. L'equip d'hoquei patins continuarà portant a la samarreta el logotip de Sorli Discou i l'equip continuarà anomenant-se FC Barcelona Sorli Discou. Sorli Discou serà, entre altres actius publicitaris, un dels patrocinadors de la campanya *Creix amb el Barça*, orientada a la captació de nous socis, i s'oficialitza que serà el proveïdor d'alimentació oficial de la Masia, la residència dels joves jugadors del FC Barcelona.



## Accions dels patrocinadors

### Nike, Som un

La multinacional Nike, patrocinador tècnic del club, va llançar al final de maig, coincidint amb l'acabament d'aquesta temporada històrica, una nova campanya sota el títol *Som un*. La campanya incloïa un spot amb diferents jugadors del primer equip de futbol i comptava amb la locució de Pep Guardiola. Igualment, Nike va endegar al mes de desembre el projecte *Més*, juntament amb la Fundació FC Barcelona i Acnur. La campanya destina recursos a l'ajut humanitari, més concretament, als nens refugiats.

### Curs de conducció d'Audi

Audi va reforçar encara més aquesta temporada el seu vincle amb el FC Barcelona. A principi de temporada, la marca alemanya va organitzar un curs de conducció amb els jugadors del primer equip, a la vegada que realitzava el lliurament de vehicles oficials. Dins la iniciativa Social Attitudes, Audi i la Fundació del FC Barcelona van instal·lar al maig un circuit a les instal·lacions del club per tal que diferents escoles poguessin rebre un curs d'educació viària.

### Damm, la cervesa del Barça i de Barcelona

Com cada temporada, Estrella Damm, Patrocinador Oficial del Club, va ser un dels patrocinadors que més va activar la seva associació amb el FC Barcelona. A més de patrocinar la Festa del Gamper, Estrella Damm va produir un nou spot televisiu amb Leo Messi com a protagonista, spot que es va emetre per Televisió de Catalunya. Igualment, Estrella Damm va llançar al mes d'abril una promoció en diferents punts de venda en què premiava, amb descomptes per a diferents partits, la compra de packs de cervesa.

### Visa Barça, Busquem titulars

Sota el nom *Busquem titulars*, La Caixa va endegar, per tercer any consecutiu, la seva campanya per a tots els titulars de la targeta Visa Barça. Els guanyadors d'enguany van poder jugar un partit al Camp Nou.

### Final Copa del Rei

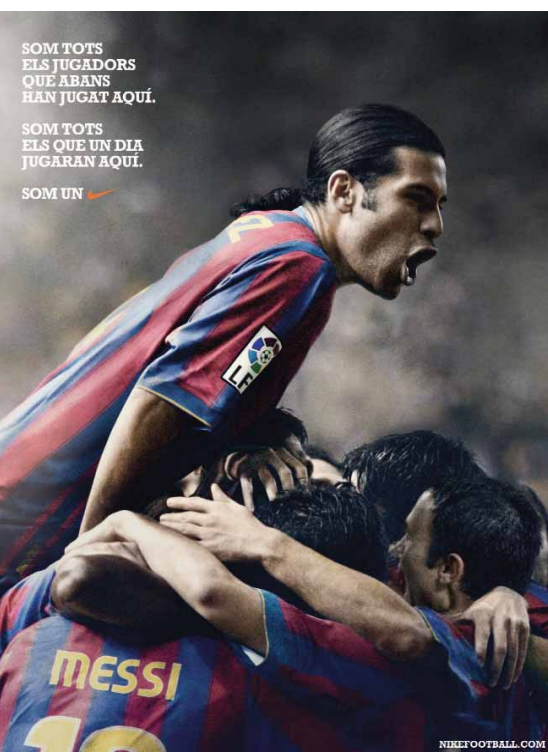
A la final de Copa del Rei, disputada a València, els diferents patrocinadors van voler tenir també una presència destacada. En aquest sentit, La Caixa va produir uns aplaudidors que els diferents assistents van recollir a la Fan Zone. En aquesta mateixa zona, Damm, Coca-Cola, Font d'Or i La Caixa van tenir presència mitjançant lones, inflables i accions d'animació.

### Regal

Des de l'inici de l'acord, Regal ha potenciat les accions d'animació entre el públic assistent als partits de bàsquet al Palau Blaugrana. També ha volgut reforçar els lligams del patrocini amb el rodatge d'un spot televisiu en què han participat Juan Carlos Navarro, Roger Grimau, Víctor Sada, Jordi Trias i Fran Vázquez i amb *mallings* dirigits als socis del FC Barcelona, entre altres accions.

### Altres accions

Al llarg de la temporada 2008/09 altres marques comercials han volgut associar-se de forma puntual al FC Barcelona. En aquest sentit, Turisme de Pequín va protagonitzar durant el partit FCB-Sporting diverses accions per donar a conèixer entre els aficionats aquest destí turístic. Igualment, la marca Nivea va tenir presència a l'estadi en el darrer partit de Lliga i va convidar els assistents a participar en un concurs de velocitat dins unes pilotes gegants.

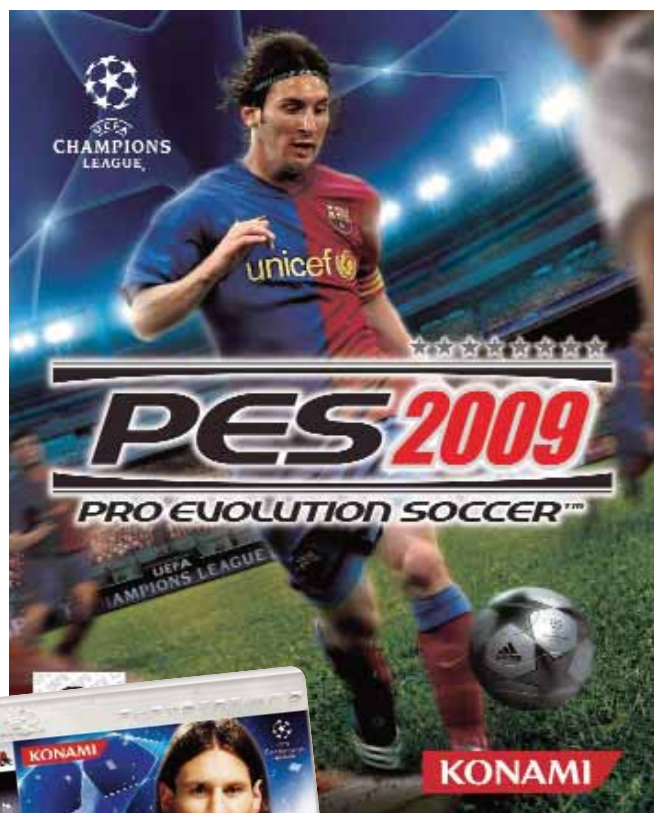


## DRETS D'IMATGE

L'excel·lent posicionament del FC Barcelona permet no només gestionar i vendre els drets d'imatge individuals dels jugadors per a campanyes de publicitat, sinó també fer valer el potencial de retorn en notorietat que pot tenir, per a una marca, el fet d'associar-se amb el Camp Nou o amb el logo del FC Barcelona, entre d'altres.

### Konami

Messi és considerat el millor jugador de futbol del món. I aquesta aurèola mediàtica sense fronteres ha estat aprofitada per la multinacional de videojocs Konami per convertir-lo en el seu prescriptor mundial, com a imatge en les portades del videojoc *Pro Evolution Soccer* i en la seva campanya de TV. Després d'aquest acord, el club va signar un acord comercial paral·lel que autoritzava Messi perquè pogués aparèixer vestint la indumentària del club en totes les seves peces publicitàries.



Arran de la consagració de Xavi a l'Eurocopa del 2008 com a millor jugador del Campionat, i pel seu gran rendiment any rere any en el Barça, Ato ha apostat per ell perquè sigui la seva imatge de marca i reforçar el seu posicionament a Catalunya.



### Skoda

La marca de cotxes Skoda va decidir fer una campanya de TV per a tot Espanya, utilitzant la imatge de diferents esportistes olímpics. I entre aquests, van comptar amb la presència de David Barrufet com una de les seves icones.



# CLUB EMPRESA

## Meetings & Events

La temporada 2008/09 va ser novament un any de creixement per a Meetings & Events. Cal considerar, però, que la maduresa del servei i l'inici de la crisi conjuntural no feia preveure en principi la continuació d'aquest creixement, ja que el sector no és aliè a la crisi i les pernoctacions a la ciutat de Barcelona han experimentat una davallada del 20%.

Entre el juliol del 2008 i el juny del 2009, M&E va produir 123 esdeveniments que van aportar al pressupost del club 2,1 milions d'euros. Tot i que el nombre d'esdeveniments es va mantenir, els ingressos assolits respecte a la temporada anterior es van incrementar en 0,9 milions d'euros. La causa d'aquest increment va ser l'accés de l'espai del FC Barcelona per a esdeveniments als canals importants del sector.

Per assolir aquest salt qualitatiu, el departament havia posat en pràctica un estudiat pla comercial i de comunicació, fonamentat en el desenvolupament d'unes bones eines comercials, d'efectius processos de seguiment, de l'activació de nous àmbits relacionals, de l'especialització professional de l'equip i de posar l'accent en la satisfacció del client.

Meetings & Events va fer també un exercici intern per ampliar les col·laboracions amb altres departaments del club, la qual cosa els va permetre entrar a formar part d'acords globals del club. Durant aquesta temporada, M&E va aconseguir que els grans clients tinguessin interès a organitzar diversos actes per temporada a les instal·lacions blaugrana, i que això es veiés reflectit en contracte.

El 27 de novembre es van convidar els representants més rellevants del sector a la Presentació el Hall de Tribuna, com a nou i espectacular espai per esdeveniments de fins a 1.000 assistents, al cor de Barcelona.

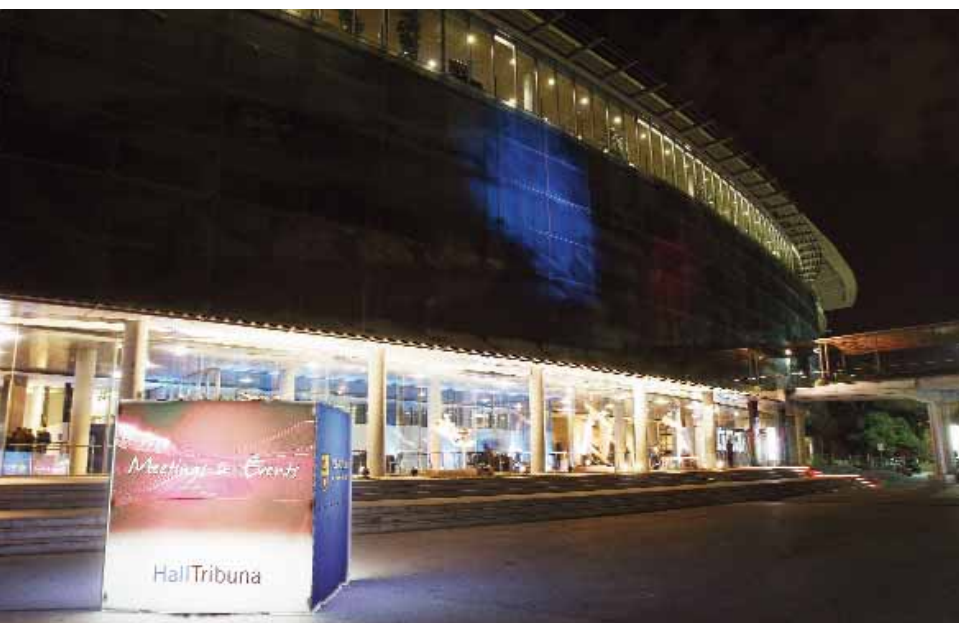
L'inici de la temporada va venir marcada pel concert de Bruce Springsteen (juliol'08) i per concloure la campanya, U2 va triar el Camp Nou com a escenari per a l'inici de la seva gira mundial 360°, el 30 de juny, i com a camp de proves de so i escenari durant tot el mes de juny. Portfolio (algunes de les empreses que han triat el Camp Nou per als seus actes): Nike, BBVA, Vodafone, Honda, Ricoh, Gillette, El Corte Inglés, Coca-Cola, Siemens, Cititravel, Kuoni, Almirall, Cap Gemini, Uriach, Cuatrecasas, Nikon, Balay, La Caixa.

## Hospitality

La temporada 2008/09 va ser especialment satisfactòria per als clients del Club Empresa, empreses que van gaudir de llotges o seients VIP al Camp Nou o al Palau Blaugrana. Al fet de poder ser testimonis excepcionals de l'evident èxit esportiu i del gran espectacle que l'equip oferia en cada partit, s'hi va afegir el bon nivell de servei assolit per l'equip comercial i de producció del departament d'Hospitality, que es van mostrar eficients i resolutius. Un cop finalitzada la temporada, la gran majoria dels clients van expressar el seu desig de renovar per al següent any.

Tot i comptar amb aquest alt índex de renovació, el departament

d'Hospitality va tenir la voluntat de donar visibilitat al seu producte, tot obrint nous mercats, nous canals de venda i donant-se a conèixer a les empreses més prestigioses de Catalunya i Europa. Amb aquesta finalitat es van desenvolupar els elements de màrqueting necessaris, amb una imatge actualitzada, fidedigna i entenedora per a persones alienes al servei, tant en format imprès per al lliurament personalitzat, com en format digital i en suport web. La facturació 2008/09 de l'Hospitality Camp Nou va ser de 9.200.000 € + IVA, mentre que la de l'Hospitality Palau Blaugrana va ser de 256.000 € + IVA.



# MÀRQUETING

El Departament de Màrqueting ha desenvolupat durant la temporada els plans de llançament, la imatge i les campanyes de comunicació de diferents projectes.

## Barça TV

Barça TV va llançar al mes de desembre una nova campanya amb l'objectiu de comunicar que el canal es podia veure gratuïtament en obert a través de la TDT a tot Catalunya, sota el missatge: "Enhorabona culeri! El Barça ja arribat a casa teva!". Per aquesta campanya es va comptar amb la participació dels jugadors del primer equip Gerard Piqué i Bojan Krkić, que creuaven els límits del terreny de joc i apareixien celebrant un gol a casa d'un aficionat blaugrana. Aquesta campanya es va difondre durant el mes de desembre mitjançant una campanya gràfica en premsa, falques de ràdio i un spot que es podia veure per 8TV. Aquesta campanya era la continuació de la realitzada la temporada passada sota el concepte *El Barça viu a Barça TV* i que aquest any va ser premiada per la LFP com a millor spot de l'any.

## Entrades Camp Nou: *Estàs convocat!*

Amb l'objectiu de fomentar l'assistència al Camp Nou i aconseguir el suport massiu a l'equip per part del públic, es va crear la campanya *Estàs convocat!*. Els jugadors enviaven missatges a l'afició convocant-los a venir al Camp Nou i fent sentir que era un element imprescindible perquè els jugadors donessin el millor d'ells mateixos. A més, durant els primers mesos de la campanya, s'animava els aficionats blaugrana a formar part activa de la campanya proposant frases que ficticiament es posarien en boca dels jugadors blaugrana, i que es van utilitzar posteriorment a la imatge gràfica per promocionar partits.



### Socis: "Sigues més que un seguidor... Fes-te soci!"

Coincidint amb l'inici del campionat de Lliga es va posar en marxa una campanya molt emocional que convidava a la reflexió: "Si sents tot el que sents pel Barça, i fas tot el que fas pel Barça... com pot ser que encara no siguis soci?".

Per aquesta campanya es van fer diferents gràfiques, cada una amb un missatge diferent, per poder arribar a tots els aficionats. Alguns dels missatges eren: "Li has posat Lionel al teu fill... i encara no l'has fet soci?", "Se sap de memòria l'himne del Barça... i encara no l'has fet soci?", "Has plantat la gespa del Camp Nou a casa teva... i encara no t'has fet soci?".

### Serveis empresa: Un espectacle exclusiu

Per tal de donar a conèixer l'àmplia oferta de productes VIP per viure l'espectacle i els avantatges del Club Empresa es va posar en marxa la campanya d'imatge i comunicació *Un espectacle exclusiu*, amb la qual es volia oferir la possibilitat de viure l'espectacle des dels llocs més privilegiats. La campanya va tenir lloc durant els mesos de maig i juny.

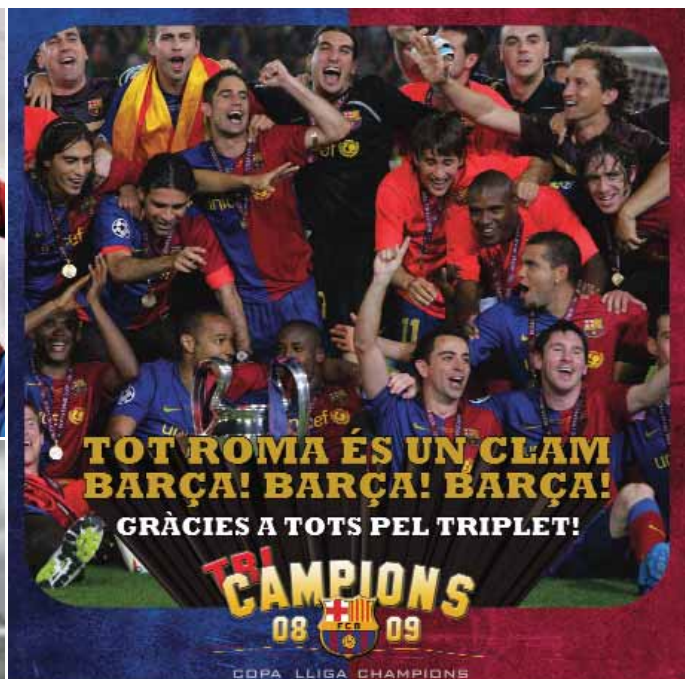
També es va crear una nova imatge i un programa de comunicació per donar a conèixer el servei de Meeting&Events, que ofereix a les empreses un ampli ventall de sales i espais, així com un servei integral en l'organització d'esdeveniments d'una manera personalitzada i creativa.

### Campanya tricampions: "Gràcies a tots!"

Per celebrar el triple, es va posar en marxa una campanya de comunicació per felicitar l'afició, els socis i els patrocinadors pels tres títols aconseguits i per fer-los sentir participants d'aquesta gran fita aconseguida gràcies al seu suport incondicional. La imatge de la campanya es va centrar en els jugadors celebrant els moments més transcendents i emotius de la temporada amb el missatge "Campions! Gràcies a tots!", i va aparèixer tant en els mitjans del club com als diaris esportius i en banderoles pels carrers de Barcelona.

Les celebracions es van iniciar al Port de Barcelona, el dijous 17 de maig, amb una multitudinària rua pels principals carrers de Barcelona (Via Laietana, Pl. Catalunya, Pl. Universitat), que va ser seguida per gairebé 1 milió de barcelonistes a peu de carrer i amb una audiència mitjana de 560.000 persones a Catalunya, amb un 30% de quota de pantalla durant les tres hores de retransmissió de Barça TV i TV3. La màxima audiència es va aconseguir a les 22.59 hores, quan més de tres milions de persones van veure la celebració en directe.

A l'estadi i des de les 19 hores, més de 95.000 barcelonistes van esperar els jugadors mentre gaudien d'actuacions de grups musicals i connexions en directe amb la rua fins a les 22.00 hores, quan va començar la cerimònia. Amb l'estadi a les fosques i un escenari especial per a l'ocasió, els jugadors van oferir les tres copes a l'afició i els van dedicar paraules d'agraïment. Aquest programa va ser transmès durant tres hores per Barça TV, TV3 i TV2, i va aconseguir una audiència mitjana de 2,1 milions de persones al territori estatal.





126

MEMÒRIA 08/09

ÀREA COMERCIAL  
MÀRQUETING

# MÀRQUETING

## Animant els barcelonistes

Durant aquesta temporada s'han dut a terme diferents accions per fer participis els socis i aficionats del barcelonisme:

- . Festa del Gamper Estrella Damm: el 43è trofeu Joan Gamper va ser de nou una festa blaugrana per a tota la família amb activitats per als més menuts i el concert Estrella Damm. Abans de començar el partit, va tenir lloc una emocionant presentació de jugadors, amb un joc de llums làsers sobre la gespa d'un Camp Nou a les fosques.
- . Entrenament a portes obertes: 3.100 barcelonistes van assistir el dia 7 de gener a un entrenament del primer equip al Miniestadi.
- . Animacions a l'estadi: durant tota la temporada s'han fet accions tant a l'exterior del Camp Nou com a l'interior per animar l'afició a donar suport a l'equip en moments transcendents de la temporada, com els partits d'eliminària de Champions.
- . Punt de Trobada Blaugrana a València: el dia de la final de la Copa del Rei es va muntar un punt de trobada, per on van passar més de 15.000 barcelonistes abans d'anar a Mestalla, on els aficionats van gaudir de concerts i entreteniment i van disposar d'una zona de restauració durant tot el dia.
- . Roma: el FC Barcelona va organitzar un mosaic a les grades de l'Estadi Olímpic de Roma amb motiu de la final.

## Fcbjunior.cat

Des de fa dos anys, els més joves tenen el seu propi web [www.fcbjunior.cat](http://www.fcbjunior.cat), des del qual poden participar en concursos exclusius, informar-se de tot el que passa al club, divertir-se amb

els jocs interactius i les aventures dels Barça Toons. A més, els socis disposen d'un apartat especial ple d'activitats i avantatges exclusius. Aquest any s'ha organitzat un concurs estrella que premiava la fidelitat dels nostres júnior amb el concurs "Fes de Pep" i en el qual van participar més de 4.000 júnior. En aquest concurs calia endevinar la convocatòria i l'alineació de cada partit de Lliga. Els guanyadors quinzenals van assistir a partits del Camp Nou i els 11 millors al final de la Lliga aconseguien l'exclusiu regal de conèixer Pep Guardiola en persona.

Més de 40.000 nens de més de 30 països diferents han participat en les diferents activitats. Alguns han estat els afortunats que han pogut viure experiències úniques, com fer-se la foto amb el primer equip de futbol el dia del Gamper, xutar penals a Victor Valdés, entrevistar els jugadors, aconseguir samarretes i pilotes signades, regals de marxandatge del Barça, etc.

## Barça Toons

Els Barça Toons continuen les seves divertides aventures animant els partits més emocionants de la temporada i els actes més importants del club (gira dels Estats Units, Gamper, Nadal) i participant a les finals. Els Barça Toons es consoliden com el vincle entre els petits barcelonistes i el club i són presents en les campanyes de nens com *Creix amb el Barça*, destinades als socis alevins i infants, i al web oficial per a nens FCBJunior. En aquest web els nens i nenes més culers es poden descarregar tot tipus de material dels Toons com ara salvapantalles, jocs, manualitats, vídeos...



## Entrades Palau: *Viu el Palau en primera persona*

Sota el lema *Viu el Palau en primera persona* es va voler transmetre al públic que el bàsquet, l'handbol, l'hoquei patins i el futbol sala al Palau són realment propers.

També s'han implementat accions d'animació per fer que l'assistència al Palau encara sigui més especial amb jocs, desplegament de lones gegants, actuació de les *cheerleaders*, així com actuacions de grups musicals com els Lax'n Busto, Miquel Abras, Filippo Landini, Pep Sala i Mònica Green.

### El Barça, premiat en el Devotion Marketing Awards

El FC Barcelona ha estat premiat entre els tres millors clubs europeus pel que fa a la tasca de foment, expansió i distribució del bàsquet europeu. L'Eurolliga ha premiat aquells clubs que han dedicat un esforç especial a potenciar el millor bàsquet del continent durant tota la temporada i el FC Barcelona ha obtingut el trofeu de Plata.

### Grada jove al Palau

Durant la temporada 2008/09 més de 3.200 escolars han gaudit d'unes jornades inoblidables presenciant un partit del seu equip favorit (bàsquet, handbol, futbol sala o hoquei), fent-se una foto amb l'equip el mateix dia de partit i rebent una samarreta exclusiva. Aquesta iniciativa, que va començar fa tres temporades, compta cada any amb més adeptes i les escoles o centres esportius poden inscriure-s'hi i escollir el partit des de l'inici de la temporada.

### Regal Barça, accions solidàries

El Regal Barça també es va unir a les campanyes solidàries de l'ACB (*Encesta su juguete* de Famosa i 12 causes de Renfe), així com la famosa campanya 46664 de l'Eurolliga en la qual ens vam afegir a la lluita contra la sida, campanya que va iniciar Nelson Mandela.

### Entrenament a portes obertes de bàsquet

El 22 de desembre del 2008 el Palau va obrir les portes perquè nens i joves poguessin veure el Regal FCBarcelona entrenar en directe. La jornada va tenir una assistència massiva de públic i en la qual hi va haver jocs i premis per a tothom. Els joves van tenir la possibilitat de veure un concurs d'esmaixades, jugar amb els seus ídols, retratar-se amb ells i fins i tot va haver-hi signatura d'autògrafs.







128

MEMÒRIA 08/09

ÀREA COMERCIAL

DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL

# DESENVOLUPAMENT INTERNACIONAL

## Àrea de negoci internacional

L'àrea internacional és una peça estratègica clau dins l'engranatge del club i una font d'ingressos en expansió i amb molt de potencial per als interessos presents i futurs del club. El gran nivell futbolístic que ha desplegat l'equip aquesta temporada ha despertat encara més l'interès d'empreses i institucions d'arreu del món pel vincular-se a l'entitat.

Els Estats Units es consoliden com una regió prioritària, ja que es tracta del mercat on el sector del patrocini està més desenvolupat i on més oportunitats poden sorgir en el futur immediat. Durant la temporada es va signar un acord de col·laboració amb l'MLS, la Lliga americana de futbol professional, per donar a conèixer la imatge del FC Barcelona als Estats Units i per promocionar conjuntament aquest esport en aquest país. També les regions dels Emirats Àrabs, el Japó, Corea i tots aquells països emergents com poden ser la Xina, l'Índia, entre d'altres, van ser estratègiques per al club.

### Patrocinis internacionals/regionals

L'interès de patrocinadors internacionals per vincular-se a la imatge del FC Barcelona és cada cop més elevat. Aquesta temporada es va tancar un acord històric amb la companyia mòbil Etisalat a 17 països. Es tracta d'un contracte de 4 anys de durada pel qual el club ingressarà un total de 3 milions d'euros anuals. A part d'això, l'acord també incorpora la vessant solidària i de compromís social del club ja que Etisalat aportarà cada any 250.000 euros per a la Fundació del FC Barcelona. A més, es van tancar altres contractes importants a Mèxic, la Xina i el Japó, entre d'altres.

### Mèdia

L'estratègia dels mitjans es va fonamentar en tres eixos d'actuació:

- . Barça TV Internacional: Els acords vigents amb televisions asseguren una cobertura de 150 països.
- . Internet: L'estratègia web del club passa per apropar el FC Barcelona als fans d'arreu del món.
- . *New Media*: Nous acords pel que fa a la distribució de continguts mòbils i banda ampla, com per exemple el signat dins l'apartat de patrocini amb l'empresa de telefonia àrab Etisalat.



### Stage de pretemporada i gira

L'*stage* de pretemporada i la gira són dues fonts importants d'ingressos per al club i, al mateix temps, unes formidables eines per projectar la imatge del club internacionalment. L'*stage* del mes de juliol es va tornar a repetir a St. Andrews (Escòcia). La gira d'agost va tenir lloc als Estats Units, on es van jugar dos partits. A més, es van realitzar diferents actes institucionals i comercials per promoure la imatge del club, i també actes solidaris que projecten el compromís social del club i fonamenten el *més que un club* al món.



### Licensing & FCB Escola Internacional

Durant aquesta temporada s'ha produït una gran expansió a causa de l'ampliació de les àrees de negoci. Sobretot els mercats asiàtic, americà i Emirats Àrabs. Per altra banda, l'FCB Escola ha continuat amb l'expansió internacional a través dels campus i les escoles de futbol per a nens i nenes. Durant la temporada 2008/09 s'han realitzat un total de nou campus d'estiu a: Miami i Filadèlfia (EUA), Castel di Sangro (Itàlia), Arhus, Helsingborg i Umea (Països Escandinaus), Istanbul (Turquia) i Kobe i Yokohama (Japó) amb una participació total de 1.000 nens i nenes.

Pel que fa a les escoles internacionals, el FC Barcelona ja disposa d'11 escoles arreu del món, a Mèxic, Egipte, Kuwait, Dubai i Hong Kong, amb un total de 2.000 nens.

# MARXANDATGE

## La marca Barça s'expandeix

### Xarxa de vendes FCBotiga

El negoci del marxandatge i les botigues oficials amb la marca Barça es va mantenir estable. Els deu punts de venda oficials del Barça es van consolidar com a referents de venda de productes oficials, tant els de Nike Barça com els productes de llicència. Aquests deu punts de venda oficials es troben distribuïts en zones amb una gran afluència de turisme o bé en zones cèntriques. La xarxa oficial de punts de venda FCBOTIGA està formada per set establiments a Barcelona (Camp Nou, Sagrada Família, Ronda Universitat, Estació de Sants, C/ Jaume I, Maremàgnum i aeroport), un a Lloret de Mar, un a la Jonquera i un a Las Palmas de Gran Canaria.

### FCBotiga Megastore Camp Nou

Al final de la temporada es van dur a terme una sèrie d'actuacions consistents a dotar de més caixes per cobrar per tal de donar un millor servei. També es va efectuar una nova distribució dels articles de la planta carrer, separant clarament les diferents col·leccions: equipacions blaugrana, segona equipació i els productes MÉS (la col·lecció solidària del Barça, juntament amb Nike i ACNUR). Al mes de maig del 2009, amb la consecució del triplet, es va aconseguir el rècord absolut de vendes de la Megastore del Camp Nou, amb una afluència rècord de 20.000 persones en un sol dia. Aprofitant l'excel·lent moment esportiu es van posar a la venda les equipacions de la temporada següent, abans d'acabar aquesta, el dia anterior del partit al Camp Nou contra l'Osasuna. Aquest mateix dia es van vendre més samarretes que en tota una setmana del mes d'abril, i es va convertir en el llançament amb més èxit de noves equipacions de la història. Per altra banda, les estampacions de samarretes es van duplicar

respecte a la temporada anterior. El de Messi va ser el dorsal més demanat, seguit per Iniesta.

### Productes

Els productes FC Barcelona amb més èxit d'aquesta temporada van ser la primera i segona equipació. Pel que fa a la segona equipació, de color groc, va tenir una especial acollida i fins i tot va impregnar els productes de marxandatge. La temporada es va acabar amb un total de 150 llicències, que abracen la gamma més àmplia de categories de producte, amb més de 2.500 referències. Per celebrar aquesta temporada històrica, es va llançar la samarreta commemorativa amb Nike "COPA, L·LIGA I CHAMPIONS", que va ser un gran èxit, i es va desenvolupar una línia de productes especials de "TRICAMPIONS" amb els principals llicenciataris.



### Expansió internacional

L'expansió internacional segueix sent una font de creixement de la marca. Mercats consolidats com l'europeu, conjuntament amb els emergents com els EUA, l'Amèrica del Sud i l'Àsia, suposen una oportunitat per introduir i consolidar la marca Barça; amb especial atenció a la presència de la marca a Israel de la mà d'un nou màster-licenciatari. A més, es van signar dotze llicències noves per diferents països d'Europa, gràcies a la presència del Barça a les fires internacionals més importants del món. Aquesta temporada es va obrir una botiga *online* específica per al mercat americà i d'aquesta manera es completa la cobertura a nivell mundial. A més, es van distribuir més de 40.000 catàlegs de productes amb destinació als principals països d'Europa.





130

MEMÒRIA 08/09

ÀREA COMERCIAL  
AFORAMENTS

# AFORAMENTS

## Abonaments i taquilla

Els ingressos totals de l'àrea d'aforaments recullen els ingressos dels abonaments a les diferents instal·lacions esportives del Club (Camp Nou, Palau Blaugrana i Miniestadi) i els ingressos del taquilla de les diferents divisions esportives (futbol, bàsquet, hoquei patins, handbol i futbol sala).

En aquesta temporada 2008/09, els ingressos per la venda d'entrades es van incrementar en més de 2,62 milions d'euros, fet que significa un augment del 10% respecte a la temporada 2007/08. Les fonts principals d'aquesta millora van ser:

- . El taquilla del Camp Nou: es van superar els 27,7 milions d'euros, xifra que va representar un augment de més de 2,5 milions d'euros respecte a la temporada anterior. Aquest augment ve donat pel petit creixement a la Lliga i per la disputa de les finals de la Champions i de la Copa del Rei. Aquests resultats en el taquilla de l'estadi van venir donats per factors clau com l'augment de la disponibilitat d'entrades derivades del Seient Lliure, les millores en els canals de compra (nou web de serveis de bitllets del club amb l'opció de "la impressió des de casa"; més capil·laritat de la xarxa de punts de venda d'entrades amb la potenciació de les Oficines de Turisme, la venda d'entrades a les botigues FCBCMerchandising i el llançament del canal *TicketMaster*, amb nous punts de venda com FNAC i Carrefour), l'ampliació dels avantatges per als socis en la compra d'entrades (descompte permanent mínim del 20%), i promocions atractives i populars (com la Copa del Rei i promocions a Internet).
- . El taquilla del bàsquet: es van superar els 830.000 euros, la qual cosa significa un augment del 10% respecte a la temporada anterior. Aquest increment s'explica pels partits de play-off de l'Eurolliga i la disputa de la Lliga Catalana, tot i que en la Lliga ACB hi va haver un partit menys. Quant a la mitjana per partit, es van augmentar els ingressos en un 25%. Destaca sobretot l'Eurolliga, amb un creixement del 31% respecte a la temporada anterior.

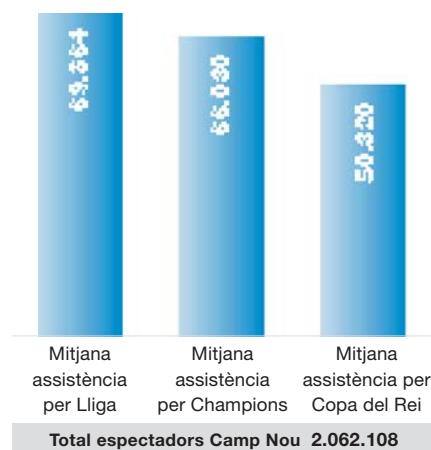


## Beneficis del Seient Lliure i assistència al Camp Nou

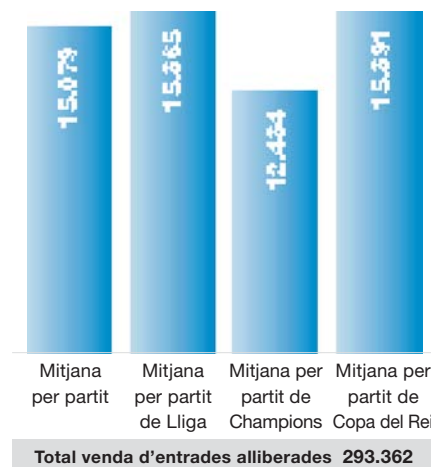
L'ús creixent del servei del Seient Lliure durant la temporada 2008/09 va ser molt favorable per a tots, tant per als mateixos socis i aficionats blaugrana com per al club. D'una banda, el Seient Lliure permet al soci que no pugui assistir a un partit cedir el seu seient, posant-lo a la venda per a aquell partit i permetent assistir a un seguidor blaugrana a l'estadi per donar suport a l'equip. Aquesta temporada, com a novetat, a més de la fórmula ja coneguda a través de la qual el soci abonat obté un benefici econòmic en alliberar el seu seient, a tots aquells socis que van alliberar la seva localitat 72 hores abans del partit, se'ls va fer un ingrés directe al seu compte del 50% del preu de l'entrada (independentment que la seva entrada es vengués o no). De l'altra, el club compta amb més localitats disponibles, fet que afavoreix un increment dels ingressos procedents de la venda d'entrades.

A causa de l'aprofitament del seient alliberat, es va augmentar l'assistència en els partits a l'estadi. La temporada 2008/09 hi van assistir un total de 2.062.108 espectadors (en trenta partits disputats), amb una mitjana per partit de 69.864 en Lliga, de 66.030 en Champions i de 50.320 en Copa del Rei.

El Seient Lliure venut va contribuir al fet que l'estadi tingués, de mitjana per partit, 9.795 espectadors més. Destaca la competició de Lliga, en què el Seient Lliure venut va aportar 11.025 espectadors de mitjana per partit.



Els ingressos de les localitats alliberades d'aquesta temporada 2007/08 van suposar un 20% més que la temporada anterior, en concret 1,4 milions d'euros. Es van vendre un total de 293.362 entrades alliberades (un 62% del total de les entrades venudes), la qual cosa representa un ingrés de 14,1 milions d'euros. La venda de les entrades alliberades va suposar el 65% del total dels ingressos de taquilla de l'estadi. Aquests increments van ser possibles gràcies a un augment en l'ús del seient lliure entre els socis abonats. Aquesta temporada es van alliberar 15.079 localitats de mitjana per partit (tenint en compte la Lliga, la Champions i la Copa del Rei). Aquesta xifra es tradueix en un augment del 14% respecte a la temporada 2007/08, amb 1.837 alliberacions més de mitjana per partit. Fent una distinció per competicions, la mitjana per partit va ser de 15.865 alliberacions a la Lliga, 12.484 a la Champions i 15.891 alliberacions a la Copa del Rei. La probabilitat de venda d'un seient alliberat està directament relacionada amb l'antelació en el temps d'alliberació respecte al dia del partit; és a dir, si s'allibera amb temps, la venda del seient està molt més assegurada.



## PALAU BLAUGRANA

En la temporada 2008/09 va créixer significativament l'ús del servei del Seient Lliure entre els abonats al Palau (Complej i Bàsquet). Aquesta temporada, les entrades venudes derivades de les alliberacions dels socis van representar ja el 34% del total de les entrades venudes.

L'assistència als partits de bàsquet es va mantenir estable, mentre que la d'handbol va augmentar en un 30%, la de l'hoquei en un 48% i la del futbol sala un 28% respecte a la temporada anterior. Els ingressos de les vendes en els partits de les seccions van augmentar en un 40%.





132

MEMÒRIA 08/09

ÀREA COMERCIAL  
MUSEU

# MUSEU

## El Museu arriba als 18 milions de visitants

El Museu del FC Barcelona ja comptabilitza més de 18 milions de visitants des que va obrir les portes l'any 1984. Des de fa més d'una dècada, el Museu ha estat sempre al capdavant dels museus més visitats del país. De tots els visitants, aquesta temporada més del 80% del total van triar el Tour Camp Nou –amb un recorregut pels llocs més emblemàtics de l'estadi–. Una de les novetats de la temporada d'aquest Tour és que es va incorporar sense cost afegit la Realitat Virtual Barça, una experiència en 3D amb la qual es pot tenir la sensació de jugar al Camp Nou amb els ídols blaugranes. La resta de serveis amb els quals van poder gaudir els visitants van ser l'audioguia i radioguia (per a grups), fotografar-se amb la Copa de la Champions o prendre un refrigeri a la Llotja Presidencial, entre d'altres.

## La samarreta més antiga

La incorporació al fons patrimonial del Museu de diversos objectes com medalles de diferents competicions dels anys 1909 fins al 1912, dos barrets de campions dels mateixos anys, una important col·lecció de fotografies i la samarreta de Pepe Rodríguez, que va ser un jugador destacat del Barça als anys 1910-1912, va suposar la troballa de la samarreta original més antiga coneguda. Es pot visitar una mostra

dedicada a aquest jugador des del principi del 2009 sota el títol *Pepe Rodríguez. Un capità goleador*. Aquest any es va culminar la restauració del conjunt d'escultures que envolten el perímetre de les instal·lacions, i que formen part del patrimoni artístic i es va procedir a identificar-les mitjançant la creació d'unes cartel·les. També es va portar a terme la renovació de l'espai Actualitat dins del museu, per albergar-hi els nous trofeus conquerits aquesta temporada per les diferents seccions professionals del club.

## Col·laboracions

El Museu barcelonista també va participar al Saló del Còmic de Barcelona, amb el préstec de dibuixos original dels dibuixants, Cesc, Roca, Avel·lí Artís Gener *Tísner* i Roca. Aquesta temporada també es va continuar amb les cessions de trofeus i diferents peces exposades al Museu a mitjans de comunicació com Barça TV i TV3, amb motiu de diversos programes. I amb motiu del partit de la Lliga de Campions entre el FC Basel i el FC Barcelona, el Museu va cedir el trofeu de la Recopa d'Europa del 1978 juntament amb objectes històrics –samarretes, pilotes antigues– al conjunt suís, que va organitzar una exposició.



## EXPOSICIONS TEMPORALS

### ***Ànima i esperit del Barça.***

#### ***Nous tresors d'en Joan Gamper***

Coincidint amb la 43a edició del Trofeu Joan Gamper, al Museu del FC Barcelona es va inaugurar l'exposició *Ànima i esperit del Barça. Nous tresors d'en Joan Gamper*. Aquesta nova mostra va commemorar el 10è aniversari de la col·lecció Futbolart - Pablo Ornaque. L'exposició va exhibir un fascinant compendi de peces històriques inèdites: el bagul de viatge de Gamper, medalles d'or, cristalleria de la seva boda i inventaris i comptabilitats del club, a més de diverses curiositats que van pertànyer al nostre fundador.

### ***Etiqueta en català***

El Museu del FC Barcelona va acollir l'exposició d'etiquetes *Etiqueta en català*, organitzada per l'ADEC (Associació en Defensa de l'Etiquetatge en Català), el Barça i la Generalitat de Catalunya. Aquesta exposició, situada a la passarel·la de sortida del Museu i composta per 20 lones als laterals amb 2.000 etiquetes en català, va ser una oportunitat de mostrar als visitants la situació actual de l'etiquetatge en català i per animar les empreses que encara no ho fan a incloure el català a les etiquetes dels seus productes.



## PISTA DE GEL

La Pista de Gel va rebre durant la temporada 2008/09 al voltant de 100.000 patinadors. La majoria van ser joves d'edats compreses entre els 6 i els 16 anys que la visitaven en sortides programades per les escoles catalanes i algunes de la resta de l'Estat espanyol. Les escoles representen un 30% dels patinadors que acullen les instal·lacions blaugrana.

L'Escola de Patinatge va tancar la temporada amb 1.500 alumnes entre adults i nens. Els cursos organitzats per l'Escola són per a totes les edats i nivells. També es va continuar impartint classes per a discapacitats intel·lectuals. Cal destacar la participació de dos patinadors barcelonistes als Special Olympics a Idaho (EUA) amb uns grans resultats: una medalla de bronze i una cinquena plaça. Va ser la primera vegada en la història de l'Estat espanyol que uns patinadors discapacitats intel·lectuals es presentaven en aquestes olimpíades tan especials.

Com a cloenda de la temporada, es va celebrar el festival de fi de curs, que va tenir com a fil conductor un viatge en el temps i va comptar amb la participació de 350 alumnes. El festival es va fer en dues sessions per primera vegada a la Pista de Gel i va acollir un total de 1.800 espectadors.





FC BARCELONA  
CIUTAT VELLA  
JOAN GARRIGA

**INSTAL·LACIONS**

ELONA  
PORTIVA  
AMPER





## MANTENIMENT OBRES I URBANISME

### Adequació de la Ciutat Esportiva Joan Gamper per al primer equip

La Ciutat Esportiva Joan Gamper va acollir a l'inici del 2009 els entrenaments del primer equip de futbol. Aquestes instal·lacions van ser adequades per a aquest trasllat dels jugadors de Pep Guardiola. Les obres que es van dur a terme van ser:

- . Substitució de la gespa del camp 1. El primer equip de futbol va començar a entrenar-se en aquest terreny de joc, que té les mateixes mides i compta amb una gespa de similars característiques a la del Camp Nou. D'aquesta manera, aquest nou centre de treball del primer equip té les condicions idònies per preparar els partits que es juguen a casa, però també a domicili.
- . Adequació dels vestidors per al primer equip de futbol per tal que els jugadors tinguin els mateixos estris que a l'estadi com el gimnàs o la zona d'aigües.
- . Una nova edificació de sala de conferències i treball de premsa per allotjar els professionals dels mitjans de comunicació.
- . Construcció d'una cuina i menjador per als membres del primer equip.
- . Adequació de despatxos per a l'*staff* tècnic del primer equip.
- . Construcció de nous vestidors i despatxos per al Barça Atlètic.
- . Nou tancament metàl·lic al camp 1.



## La Masia del segle XXI

Durant la temporada ja han començat a la Ciutat Esportiva les obres de l'edifici que ha de ser la nova casa del futbol base i que substituirà la Masia, que ha acollit durant les tres últimes dècades el planter del Barça. Si es compleixen tots els terminis, la nova residència podria estar en funcionament la temporada 2010/11. L'edifici tindrà una superfície construïda d'uns 6.000 metres quadrats i té un pressupost d'uns 8 milions d'euros, als quals caldrà afegir-hi els costos derivats del mobiliari i del tractament d'aigües.

La funcionalitat i la comoditat són dos conceptes que s'han volgut deixar palesos en les 82 places que tindran els jugadors del planter, que es repartiran en habitacions de quatre i dos llits. Aquestes habitacions –totes exteriors– seran a la segona i a la tercera planta, amb una capacitat de 40 persones per planta. En cada habitació els joves disposaran, a banda dels lavabos i d'un llit propi, d'una taula per estudiar i d'un armari. Els jugadors més petits compartiran les habitacions quàdruples, mentre que els més grans ocuparan les dobles. També s'han previst algunes habitacions individuals adaptades que puguin donar servei a jugadors lesionats que hagin d'anar temporalment amb cadira de rodes.

L'estructura de la planta baixa allotjarà la cuina, el menjador, la sala de visites, els despatxos d'administració, les aules de reforç i l'espai d'esbarjo dels nens, on hi haurà una gran pantalla per seguir els

partits i els clàssics futbolins de la Masia. També es crearà una sala per deixar-hi les botes i les maletes –perquè no molestin a l'habitació–, s'instal·larà una màquina de gel per tenir cura dels cops rebuts i la sala de la bugada. A més, en cada planta hi haurà un espai comú amb la sala dels ordinadors.

Una de les novetats principals del projecte era que fes compatibles dos usos diferents: la residència de joves del planter i l'allotjament d'equips professionals. Aquest segon aspecte permet que equips professionals o seleccions internacionals puguin fer estades a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí. Per resoldre la compatibilitat d'usos, s'han destinat dues plantes per a aquesta funció específica: la planta del soterrani –amb gimnàs, zona d'aigües, menjadors i sala d'audiovisuals, entre d'altres– i la de dalt de tot, amb habitacions individuals per a 40 persones i una sala de massatges. Aquestes dues plantes es comuniquen directament a través dels ascensors i tenen accessos d'entrada diferents del dels joves del planter.

A banda de l'aspecte estètic, el recobriment de l'edifici aportarà elements de sostenibilitat, ja que, per exemple, facilitarà que l'estructura no absorbeixi directament l'escalfor del sol. En aquesta mateixa línia de combinar la sostenibilitat amb la tecnologia, s'està treballant en la possibilitat que la coberta pugui tenir plaques fotovoltaïques que permetin generar electricitat.





138

MEMÒRIA 08/09

INSTAL·LACIONS

MANTENIMENT OBRES I URBANISME

# MANTENIMENT OBRES I URBANISME

## Altres obres realitzades

### Remodelació de diferents despatsxos a les instal·lacions

Durant la temporada es van realitzar diferents modificacions en despatsxos i zones d'oficines del club per tal de millorar els ambients de treball i ajustar-los a la normativa vigent en salut laboral. També es van millorar diferents aspectes de sortides d'emergència, propagació i extinció d'incendis.

### Construcció de noves oficines per a les seccions no professionals

Per tal d'agrupar la gestió de totes les seccions no professionals es van construir a l'estadi unes noves oficines amb una àrea total de 125 m<sup>2</sup> on hi treballaran totes les seccions.

### Obres de reparació, reconstrucció i impermeabilització de les graderies del Gol Nord de l'estadi i substitució de les cadires

Es va continuar amb les obres iniciades la temporada 2007/08 respecte a la reparació, reconstrucció i impermeabilització de les graderies del Gol Nord de l'estadi. A més s'han anat substituint les cadires d'aquesta zona i està previst que se'n canviïn un total de 29.000.

### Substitució de la gespa de l'estadi

A principis de temporada i després dels dos concerts de Bruce Springsteen es va canviar la gespa de l'estadi. Es van incloure una sèrie de modificacions a la capa d'arrelament que van fer del camp un lloc molt més còmode per als jugadors.

### Remodelació dels lavabos de la Pista de Gel

Durant la temporada es van renovar els banys de la Pista de Gel destinats als usuaris de la instal·lació. Es van canviar els paviments verticals i horitzontals, fals sostre, sanitaris i accessoris.

### Reparació i impermeabilització de la coberta de la Pista de Gel

Dintre del pla de manteniment de les instal·lacions es van executar les feines de millora, reparació i impermeabilització de la coberta de la Pista de Gel, que estava en mal estat. Es van arreglar petites filtracions d'aigua i es va protegir l'estructura de la coberta.

### Nova estació transformadora de subministrament elèctric a l'estadi

La demanda de potència elèctrica al Camp Nou augmenta any rere any. Aquest fet va suposar la construcció d'una nova estació de subministrament elèctric per donar el servei que necessita l'estadi.



**Reparació i impermeabilització de les rampes del Miniestadi**

Dins les actuacions de manteniment de les estructures de formigó de les instal·lacions, durant aquesta temporada es va reparar el sanejat i posteriorment es van impermeabilitzar les rampes que creuen des del Palau fins al Miniestadi.

**Pavimentació del túnel de Travessera**

L'accés al túnel de Travessera de les Corts és l'entrada de mercaderies, terreny de joc i equips contraris en dia de partit. Es va instal·lar un paviment asfàltic per tal de millorar la imatge d'aquest punt tan concorregut.

**Inici de la remodelació dels vestidors 5 i 6 per a l'Escola de Futbol**

Es van iniciar les obres dels vestidors 5 i 6 ubicats a l'estadi que seran utilitzats pels equips que formen part de l'FCB Escola i pels equips que disputen els tornejos d'associació de penyes.

**Remodelació de la zona de dutxes dels vestidors de les seccions al Palau Blaugrana**

Es van millorar les zones de dutxes dels vestidors de les quatre seccions professionals del Palau Blaugrana. La reforma va consistir en un canvi d'enrajolat, paviment, fals sostre i aixetes.

**Pintat de les línies de joc i àrees tècniques al parquet del Palau**

A causa del desgast que pateix el parquet del Palau Blaugrana durant la temporada pels partits de les diferents seccions, es va procedir a polir les zones de les línies i la zona tècnica de bàsquet per al posterior pintat d'aquestes.

**Reparació i remodelació dels passadissos de l'anell de primera graderia**

Una de les zones més malmeses de l'estadi eren els passadissos de l'anell de la primera graderia. Durant aquesta temporada es va dur a terme un asfaltat d'aquesta zona i es van deixar els passadissos en perfecte estat.





**COMUNICACIÓ**



## MITJANS INFORMATIUS

### L'expectació mediàtica continua creixent

Una temporada més, els mitjans de comunicació van tornar a fer un seguiment mediàtic ampli i constant de tota l'evolució esportiva i institucional del club. Els grans èxits esportius de la temporada 2008/09 van fer incrementar l'interès de molts mitjans, no només estatals sinó també estrangers, que van voler ser espectadors de primera línia per explicar la realitat diària de l'entitat. Nombrosos mitjans de comunicació escrits, radiofònics i televisius van tornar a cobrir informacions de partits, entrenaments, rodes de premsa i actes institucionals i van elaborar una gran quantitat de reportatges que es van poder veure a les revistes especialitzades i televisions internacionals més importants del món. Cal destacar que aquesta temporada els mitjans *online* van tenir encara més protagonisme i van ser més presents que en anys anteriors. En aquest mateix sentit la presència de nous corresponents i enviats especials de mitjans d'arreu del món també va ser creixent en comparació amb altres anys.

Durant aquesta temporada el Departament de Comunicació va tornar a gestionar centenars d'entrevistes realitzades a jugadors i tècnics dels diferents equips professionals i amateurs del club, així com a membres de la Junta Directiva i a executius del club. Més de 600 periodistes de més de 60 mitjans van estar acreditats pel club amb passis de temporada perquè cobrissin la informació diària relacionada amb la institució barcelonista. El partit que va tenir més acreditats de representants de mitjans de comunicació va ser l'anada de quarts de final de la Lliga de Campions, entre el FC Barcelona i el Bayern Munic, amb un total de 765 professionals acreditats entre periodistes, fotògrafs, comentaristes, càmeres i tècnics. Altres partits amb una gran afluència de mitjans van ser el FC Barcelona-Chelsea, de semifinals de la Lliga de Campions, amb 750 acreditats i el FC Barcelona-R. Madrid, de la Lliga espanyola, amb 709 acreditats.



## Barça TV, en obert

La temporada 2008/09 ha comportat un gir radical en l'estratègia del model televisiu del club. Des de començament d'any les emissions de Barça TV es poden veure pel sistema de televisió digital terrestre (TDT) a tot Catalunya. Una opció que ha implicat alguns canvis destacables. En primer lloc, la programació ha passat de catorze hores a vint-i-quatre. Això ha volgut dir multiplicar gairebé per dos la nostra oferta: retransmissions esportives en directe o diferit, partits històrics, programes informatius i espais de divulgació. Pel que fa als informatius, s'han mantingut i reforçat el *Barça Notícia Migdia* i el *Barça Notícies Nit*, mentre que ha augmentat la freqüència de les càpsules d'actualitat *El Barça a l'hora*. Respecte als programes de divulgació, s'ha afegit a les propostes de la temporada passada (*Reptes Fundació*, *Infopenyes*, *Cara B* i *El Quadrat Verd*) el programa *Porta 104*, que inclou reportatges relacionats amb l'actualitat del club o la seva història. L'emissió per TDT en obert ha suposat, també, un canvi en el plantejament del canal. Arribar a tota l'audiència de Catalunya en competència amb altres televisions generalistes o temàtiques ha obligat Barça TV a impulsar una programació més generalista, amb espais d'entreteniment, en horaris de màxima audiència. Al final d'aquesta temporada, els equips del canal han preparat dos nous programes, que ja han començat a emetre's a l'estiu: *El club respon*, que contesta a totes les preguntes relacionades amb l'actualitat o la

història de l'entitat de socis o televidents, i *La nit del lloro*, un magazín d'actualitat que s'emetrà cada nit durant la temporada 2009/10 i que inclourà una tertúlia, entrevistes i concursos.

El repte que mantindrà Barça TV durant tota la pròxima temporada consistirà bàsicament en l'augment i la millora d'aquests programes d'entreteniment. En una primera etapa augmentaran els espais per cobrir l'horari nocturn i els caps de setmana i, gradualment, la graella del canal anirà incorporant-ne de nous en totes les franges horàries. Durant tota la temporada s'ha mantingut igualment l'esforç per dotar Barça TV d'un ambiciós projecte de modernització tecnològica, que s'ha concretat en la implementació total del projecte de digitalització de l'arxiu del canal. Aquesta inversió no suposa només millorar el treball dels redactors i poder oferir a l'audiència les imatges històriques del club amb més qualitat i rapidesa. Implica també posar a l'abast de tots els interessats, a través del sistema d'emmagatzematge i localització més modern, una part bàsica de la memòria visual històrica de Catalunya. Barça TV continua arribant a la resta de l'Estat a través de les plataformes Digital Plus, Imagenio i ONO, pel sistema habitual de subscripció i abonament al canal temàtic. Les emissions de Barça TV s'emeten en català pel sistema de televisió digital terrestre per a Catalunya i permeten l'opció de tria d'idioma –en català o en castellà– per qualsevol de les tres plataformes.





# REVISTA BARÇA

## REVISTA BARÇA, la madura d'un producte ben fet

Consolidada. Aquesta és la paraula que defineix la relació que s'ha establert entre la REVISTA BARÇA i els socis del FC Barcelona. La publicació bimensual del club continua creixent. La temporada 2008/09 ha servit per fer més fort aquest vincle. La base periodística continua sent la mateixa que en les últimes temporades, però amb l'afegit de la maduresa del producte: una publicació que cuida la reflexió, que no té por de la memòria, que vincula el passat amb el futur, que té present el caràcter únic de la primera institució socioesportiva del país i que respon als interrogants que genera el barcelonisme d'una manera profunda i pausada. La fórmula del monogràfic s'ha mantingut per plantejar sis nous temes: *Dies de Jocs* (repàs històric a la relació del FC Barcelona amb l'olimpisme), *Hereus de la Masia* (el futbol base per dins, amb la nova residència com a eix de futur), *Més* (els perquès d'aquesta campanya solidària), *Cracs d'època* (mirada profunda als futbolistes que, a més

de ser grans, han marcat una època al club), *Una peça de museu* (descoberta de la samarreta més antiga que es conserva del Barça) i *Art contemporani* (anuari i claus per a la temporada del triplet). Entesa com a punt de trobada de maneres d'entendre el barcelonisme molt diverses, a la REVISTA BARÇA també hi destaquen les entrevistes. Aquesta temporada hem conegut la visió que tenen del món i del Barça gent tan diferent com Manel Estiarte ("el vestuari ha de ser un equip"), Mònica Terribas ("aprendre del triomf és difícil"), Joan Laporta ("per a molts nens, el Barça és l'esperança"), Pasqual Maragall ("el català ha vingut a la vida a patir"), Oriol Bohigas ("el futbol està a l'altura del teatre o de l'òpera") i Txiki Begiristain ("el model del Barça ja és indiscutible"). La REVISTA BARÇA és bimensual, s'edita en català i en castellà, i habitualment té 68 o 72 pàgines. És hereva de les publicacions que el FC Barcelona ja va editar del 1955 al 1976.



# WWW.FCBARCELONA.CAT

## Un mes de maig espectacular

El lloc web oficial del club ([www.fcbarcelona.cat](http://www.fcbarcelona.cat)) ha estat la referència informativa per viure, en directe i al detall, la temporada més inoblidable de la història del FC Barcelona. Així ho reflecteixen les dades de consum que es van registrar durant un mes de maig ple d'èxits i de jornades memorables, amb les finals de Copa i Lliga de Campions i amb la conquesta definitiva de la Lliga. Un total de 3.309.054 usuaris únics van consultar 40.771.311 pàgines durant aquests 31 dies, segons dades auditades per Nielsen/NetRatings, l'empresa referència del sector. Aquestes dades del mes de maig doblen les xifres de mitjana mensual d'aquest exercici 2008/09, que han estat d' 1.518.528 usuaris únics i de 18.389.318 pàgines vistes. Aquest creixement de l'interès en el *site* oficial del FC Barcelona també està relacionat, entre altres coses, amb l'ampliació dels continguts que s'ofereixen als usuaris, com ara les retransmissions de vídeo en directe d'esdeveniments puntuals. Per exemple, enguany s'ha pogut seguir tota la programació especial de BarçaTV de la prèvia del FC Barcelona-Reial Madrid, així com el seguiment de l'espectacular rua i de la festa commemorativa del triplet al Camp Nou. A banda d'aquestes novetats, cal destacar l'actualització constant dels continguts, amb 5.927 notícies publicades durant aquesta temporada (amb una mitjana superior a les 16 diàries), que s'han completat amb 559 galeries de fotos.

## Impressió d'entrades a casa

Durant aquesta temporada també s'ha posat en marxa una nova aplicació de venda d'entrades directa al lloc web del club, molt més senzilla i fàcil d'usar. Aquesta nova aplicació de venda per internet presenta múltiples avantatges, amb valor per a l'usuari, que pot navegar per dins del Camp Nou escollint les opcions més atractives per a cada partit. A banda de la facilitat d'ús d'aquest nou servei, una de les principals novetats és l'anomenat *Print at home*, que permet que l'usuari s'imprimeixi l'entrada des de casa seva. El FC Barcelona és el primer club de futbol que posa en marxa aquesta possibilitat, molt similar al *checking on-line* que fan servir les companyies aèries.



# BARÇA CAMP NOU

## Tota la informació, també a les finals

El diari BARÇA CAMP NOU ha continuat acompanyant el públic de l'estadi en tots els partits de Lliga que s'han disputat a casa. Els 19 rivals que han passat pel Camp Nou han estat analitzats degudament a les pàgines interiors de la publicació que, a banda de la informació bàsica del preparat, també aprofundeix informativament en altres aspectes vinculats al club. Les seccions, el futbol base, les penyes o els socis també tenen protagonisme a BARÇA CAMP NOU, que manté el compromís d'informar de primera mà els aficionats del Barça. Però més enllà dels partits disputats a casa, aquesta temporada 2008/09 BARÇA CAMP NOU també ha acompanyat l'equip i els aficionats en les dues finals disputades a València i Roma. Titulars com "Clàssic de Copa" i "Londres, París, Roma: la ruta continua" servien d'entrada a dos números especials que es van repartir a les ciutats on enguany el Barça va deixar petjada. En total, BARÇA CAMP NOU s'ha editat aquesta temporada en 22 ocasions, comptant també l'edició especial del Gamper.



## R@DIO BARÇA

### Dos anys amb R@dio Barça

Per segon any consecutiu, els usuaris de [www.fcbarcelona.cat](http://www.fcbarcelona.cat) han gaudit de R@dio Barça, un servei que ofereix la locució de tots els partits, oficials i amistosos, del primer equip de futbol en català, castellà i anglès. En total, 69 partits de futbol al llarg de tota la temporada 2008/09.

Des de l'estrena de l'equip de Pep Guardiola a Edimburg fins a la final de Roma, els aficionats del FC Barcelona han pogut seguir l'evolució de tots els partits dels guanyadors del triplet. Els exjugadors Òscar Garcia, Toño de la Cruz i Steve Archibald han estat els encarregats d'oferir els comentaris tècnics de tots els enfrontaments del Barça.

Una mitjana de 4.723 usuaris han escoltat les locucions dels partits en



directe, amb un seguiment majoritari en castellà (61,5%), molt per sobre de l'anglès (26%) i del català (12,5%). El decisiu Reial Madrid-FC Barcelona del 2 de maig de 2009, amb l'inoblidable 2-6, va ser el partit amb més seguiment a R@dio Barça: un total de 14.650 usuaris van connectar-se en algun moment a la retransmissió del matx. A més distància, un altre partit memorable, en aquest cas a Stamford Bridge, ocupa la segona posició amb 11.515 usuaris.

A banda dels partits de futbol, R@dio Barça també va oferir les locucions dels partits del Regal Barça a l'Eurolliga. El bon paper dels homes de Xavi Pascual a la màxima competició –van quedar-se a les portes de la final– es va poder seguir a través de [www.fcbarcelona.cat](http://www.fcbarcelona.cat), tant en català com en castellà.

## CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I ESTUDIS

Al llarg de la temporada el Centre de Documentació i Estudis va anar diversificant les seves tasques. D'una banda, i pel que fa a les feines com a arxiu historicoadministratiu, el més rellevant és que es va completar la catalogació de reportatges del fons fotogràfic d'Horaci Seguí, amb prop de 4.000 reportatges catalogats, que ja són consultables. D'altra banda, es va completar la digitalització dels butlletins antics del club. També es va elaborar el quadre de classificació documental del Centre, i es va realitzar una auditoria sobre la documentació que genera actualment el club en el conjunt de les seves unitats organitzatives. Es va mantenir la incorporació de nous fons, amb aportacions com les dels socis Jaume Civit o Artur Martí Cot, o el conjunt de fotografies de 1910-1912 que ha conservat durant gairebé cent anys la família del jugador Pepe Rodríguez. El Centre també va activar el seu vessant de centre d'estudis, amb

la convocatòria d'una beca de recerca sobre fonts documentals per a la història del FC Barcelona, i amb les primeres passes per concertar recerques conjuntes amb equips universitaris. També es van dur a terme feines de difusió dels fons, específicament amb la secció "Tresors blaugranes" a la REVISTA BARÇA, però també en altres publicacions escrites i electròniques del club. També forma part d'aquesta política de difusió l'exposició presentada al Museu "Pepe Rodríguez, el retorn d'un capità goleador", en la qual el Centre va col·laborar activament.

A banda d'aquests aspectes innovadors, la feina diària del Centre va continuar sent la de posar la documentació al servei de socis i estudiosos del fenomen Barça, a més dels diferents departaments del club, d'una manera molt especial els mitjans de comunicació propis, que utilitzen regularment el material del Centre per a la seva feina informativa.





**FUNDACIÓ**



## LA FUNDACIÓ, D'UN COP D'ULL\*

Cada vegada són més visibles i nombroses les iniciatives de la Fundació FC Barcelona. Aquestes són les principals línies de treball de la Fundació en l'actualitat. Programes que esdevenen testimonis emblemàtics del "més que un club al món".

### PROGRAMES PROPIS

Utilitzant l'esport com a eina educativa i d'inclusió social, la Fundació ha creat diversos programes que, a casa nostra i a l'estranger, despleguen diferents projectes que fomenten els valors cívics, l'accés als drets fonamentals i el benestar de la infància.

### Solidaritat i cooperació

Per mitjà d'aquesta branca es consolida la dimensió social i solidària del FC Barcelona, globalitzant el compromís d'un club que, a través de diferents iniciatives, es preocupa d'aquelles persones que més ho necessiten.

### XICS

#### Xarxa Internacional de Centres Solidaris

Gràcies a aquesta xarxa de centres repartida per diversos continents, la Fundació ofereix educació, assistència sanitària, suport psicossocial i accés a l'esport i el lleure als infants més vulnerables, vetllant també per l'equitat de gènere.

#### 10.000 beneficiaris

- . CATALUNYA (Santa Coloma de Gramenet)
- . EL SENEGAL (Richard Toll)
- . MALI (Bamako)
- . BURKINA FASO (Ouagadougou)
- . EL MARROC (Tànger)
- . L'EQUADOR (Portoviejo)
- . EL BRASIL (Taquaritinga)
- . L'ÍNDIA (Atmankur)
- . MÈXIC (El Salto i Tonalá)
- . MALAWI (Chezi)

### JES

#### Jornades d'Esport Solidari

Les JES aposten per la formació de formadors utilitzant l'esport com a eina educativa i d'integració entre els nens i joves, a través de classes teòriques i activitats esportives i de lleure amb els infants.

#### 1.000 beneficiaris

- . EL MARROC (Tànger)
- . EL SENEGAL (Richard Toll)
- . CATALUNYA (Santa Coloma de Gramenet)
- . CATALUNYA (Barcelona)
- . HONDURES (San Pedro Sula)

\*Veure Memòria de la Fundació adjunta.



## PROGRAMES EN COL·LABORACIÓ AMB LES NACIONS UNIDES

La Fundació FC Barcelona ha volgut escollir companys de viatge en la seva tasca en favor de la infància. Tres agències de les Nacions Unides han unit voluntats amb la Fundació. Com diu el nostre cant, “tots units fem força”.

### EIC

#### Esport i ciutadania

La Fundació, com a entitat compromesa, vol contribuir a fomentar una societat cívica i responsable utilitzant l'esport com a eix vertebrador. D'aquesta manera es volen potenciar programes i iniciatives de caràcter educatiu, cultural, científic i ciutadà.

#### . JUGA-LA

Web amb MÉS de 45.000 pàgines visitades

#### . FEM EQUIP, FEM CIUTAT

Més de 2.000 beneficiaris

#### . TOT COLORS

Més de 6.000 beneficiaris anualment

#### . UN SOMNI PER UN REGAL

Més de 1.500 beneficiaris anualment

### UNICEF



L'aliança amb l'UNICEF –a més de la inclusió del logo a la samarreta– implica l'aportació per part del club d'1,5 milions d'euros anuals per donar suport a projectes a favor de la lluita contra la sida. Els programes inclouen la prevenció de la transmissió mare-fill, el tractament pediàtric, la prevenció de la transmissió del VIH/sida a través de la sensibilització i la protecció de nens orfes a causa de la sida, principalment a l'Àfrica subsahariana.

### UNESCO



Aquesta entesa amb l'Agència de les Nacions Unides per l'educació, la ciència i la cultura uneix esforços contra el racisme, la sensibilització contra el dopatge i la promoció de l'educació i l'alfabetització. “La veu dels joves contra el racisme” és un dels programes nascuts en el marc d'aquesta aliança que ha permès als joves europeus –després d'uns mesos de debats– presentar al Parlament Europeu deu mesures per fomentar la lluita contra el racisme i la violència.

### UNHCR/ACNUR



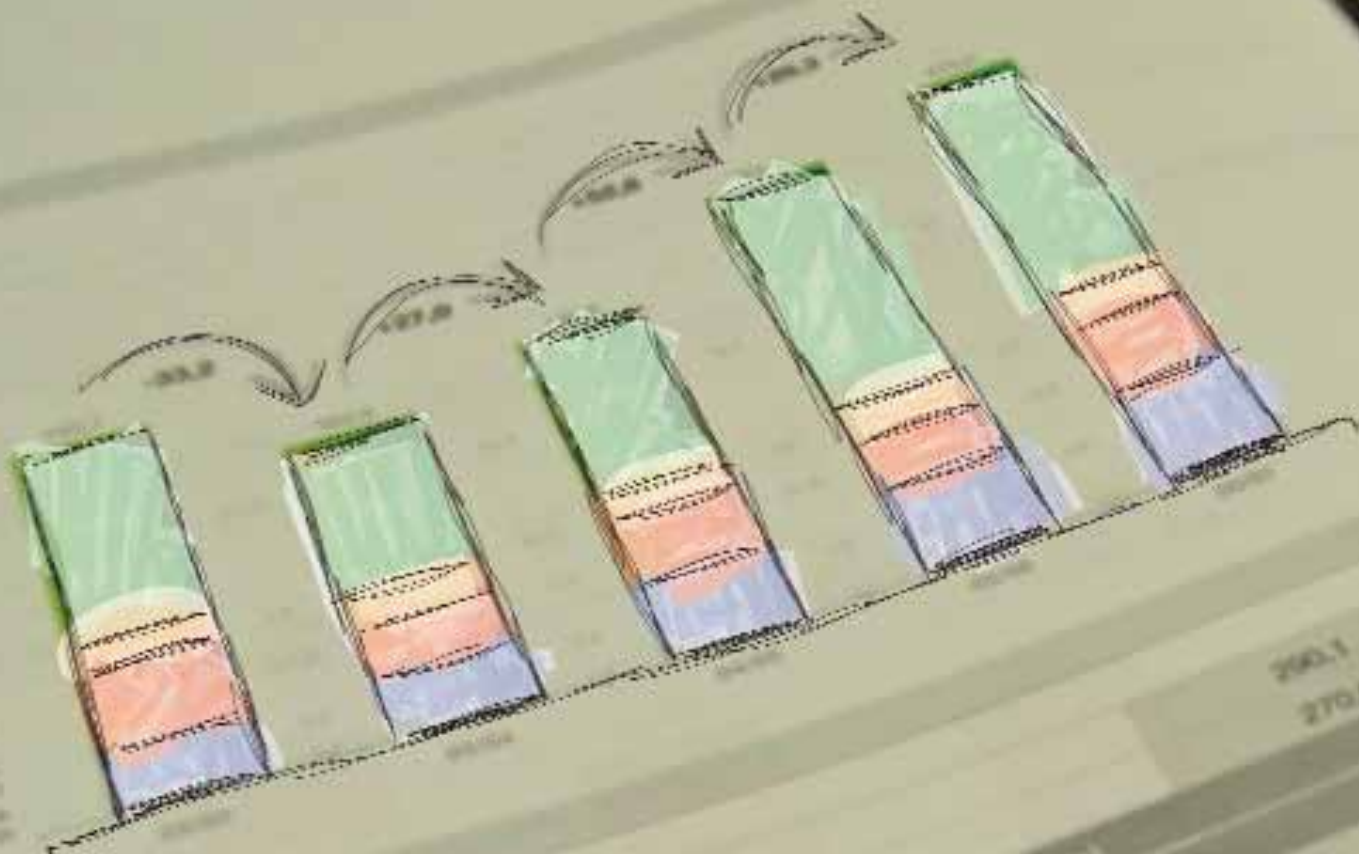
L'acord amb l'Alt Comissionat de les Nacions Unides per als Refugiats (UNHCR/ACNUR) té com a objectiu implementar els programes educatius i esportius al context dels refugiats i desplaçats. Els tres països on es despleguen les ajudes són: l'Equador, el Nepal i Rwanda. La iniciativa solidària MÉS ha unit la Fundació FCB, UNHCR/ACNUR i NIKE amb l'objectiu de recaptar fons –mitjançant la venda d'una col·lecció de productes– que s'utilitzen per finançar programes de cooperació destinats a refugiats i a nens que viuen en situacions de pobresa extrema.



\*Veure Memòria de la Fundació adjunta.







SUM DE RESULTATS	
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	260.1
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	270.6
EBITDA (Benefici abans d'impostos, interessos i amortitzacions)	
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	
INGRESSOS / DESPESES FINANCERES	
RESULTAT ORDINARI	
INGRESSOS / DESPESES EXTRAORDINARIES	
IMPOTS / IMPOSTOS D'IMPOSTOS	
RESULTAT NET	

**ÀREA ECONÒMICA**

...tes durant la temporada 2006/07 s'han reduït  
 ...euros en la temporada 2006/07.  
 ...és de 4,5 milions d'euros  
 ...igen del resultat  
 ... a risc

significativament en passar de 7,2 milions en l'

uros de despeses enfront dels 4,7 milions d'euros a  
 el negatiu d'aquesta temporada es deu principalment a  
 os. Les despeses extraordinàries d'aquesta temporada  
 la Fundació, que corresponen al 0,7% dels seus ingressos.

6,8 milions d'euros.

negoci i generar els fluxos de  
 deute



El club ha reduït el seu deute total  
 Endeutament total en 174 milions  
 inclosos en el mercat 23102  
 El deute net ajustat correspon a  
 El patrimoni del club s'ha afegit  
 importes i altres actius.

### CALCUL DEL DEUTE NET AJUSTAT

Exigible a curt i llarg termini	
• Bauxetes (incluint els 224 m)	
• Actiu circulant	
• Deutors a llarg	
<b>Deute net que apareix al balanç</b>	
• Jugadors segons temporals	
<b>Deute net ajustat</b>	
<b>Percentatge sobre ingressos</b>	

(1) L'ajust es fa per referències  
 corresponen a la segona



## Resum de l'Activitat 2008/09 i Objectius 2009/10

El model econòmic del Club ha demostrat ésser sòlid i sostenible, en circumstàncies esportives favorables i desfavorables. La temporada 2008/09 ha demostrat també la seva solidesa en situacions de crisi econòmica generalitzada.

Els ingressos del Futbol Club Barcelona han continuat creixent de manera significativa i s'han assolit els 384,8 milions d'euros. S'ha superat així l'objectiu de pressupost i s'ha incrementat un 15% respecte a la temporada passada.

Les despeses d'explotació han crescut fins als 362,4 milions d'euros en consonància amb un augment de l'activitat desenvolupada, fet que significa un 14% més que la temporada 2007/08.

El resultat d'explotació ha estat de 22,4 milions d'euros i el benefici abans d'impostos de 8,8 milions d'euros.

L'aportació del Club a la Fundació Futbol Club Barcelona ha estat de 2,9 milions d'euros (0,7% dels ingressos d'explotació) per col·laborar amb l'UNICEF i altres institucions de les Nacions Unides i pel desenvolupament de programes propis.

El patrimoni immobiliari s'ha enfortit amb la inversió de 6,2 milions d'euros en instal·lacions esportives i altres actius.

El Club ha incrementat els fons propis i els ha situat en 17,3 milions d'euros i el patrimoni net arriba als 20,8 milions d'euros.

Durant la temporada 2008/09 el Club ha retornat els 13,5 milions d'euros que quedaven pendents del préstec del crèdit sindicat.

El deute bancari a 30 de juny del 2009 ha estat de 29,1 milions d'euros corresponents al préstec pont que es va constituir per fer front a l'impagament d'Audiovisual Sport, S.L.. El 26 de juny del 2009, el Jutjat de Primera Instància núm. 44 de Barcelona ha dictat sentència condemnant Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya com a garant solidari, a pagar al Club aquestes quantitats, fet que permetrà en breu cancel·lar el deute.

### ***El Club consolida un model econòmic sòlid i sostenible***

Per a la temporada 2009/10, el Club presenta un pressupost d'ingressos de 405 milions d'euros, el més alt de la història de l'entitat i entre els primers del món.

El Barça preveu generar 30 milions de beneficis abans de despeses financeres i impostos.

El Club continuarà aportant el 0,7% dels seus ingressos a la Fundació.

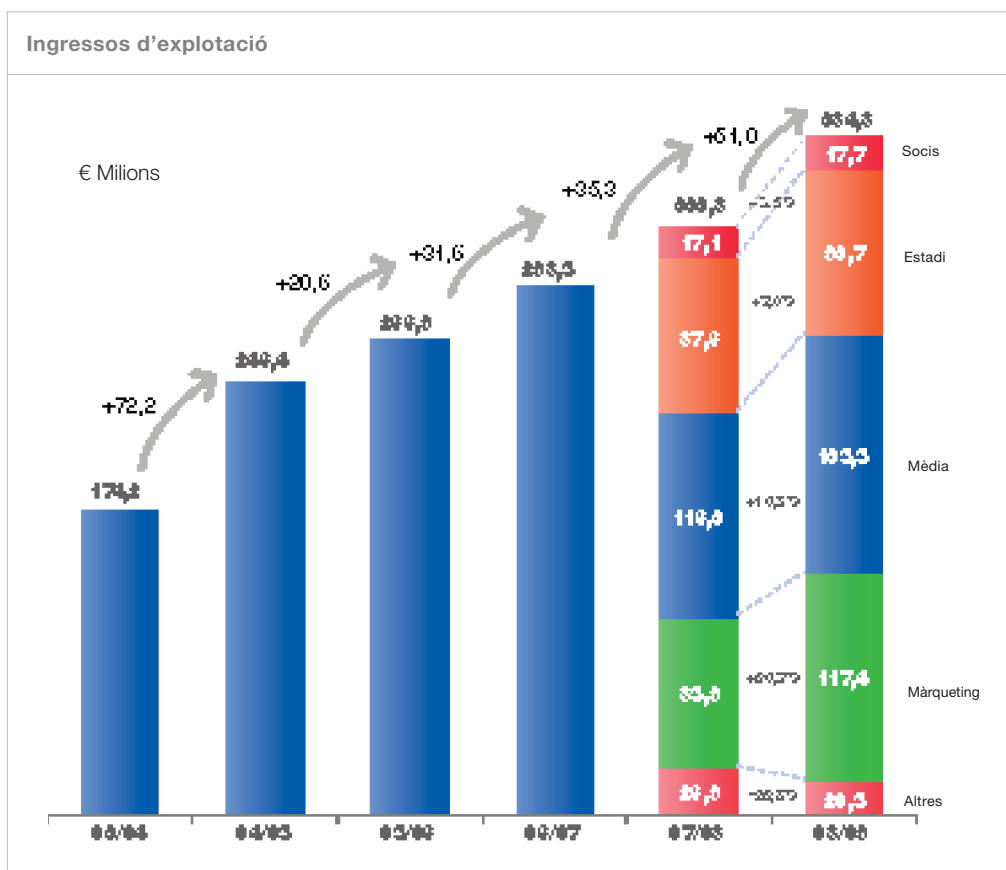
El Club invertirà 12 milions d'euros en millores de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, l'Estadi, en sistemes d'informació i en altres actius. Es preveu la construcció de la nova Masia amb una inversió de prop de 9 milions d'euros.

### ***Els nous contractes d'audiovisual i patrocini garanteixen la viabilitat econòmica i la competitivitat esportiva del Club***

## Els resultats

El Futbol Club Barcelona ha ingressat 51 milions d'euros més que la temporada anterior. Cal remarcar l'especial contribució del capítol de Mèdia amb el nou contracte de cessió dels drets audiovisuals, així com el capítol de Màrqueting amb el nou contracte de patrocini de material esportiu. També ha estat important l'aportació dels ingressos generats per la participació a la UEFA Champions League de la qual el Futbol Club Barcelona ha estat campió, així com els ingressos per taquillaatge, que han augmentat un 12%.

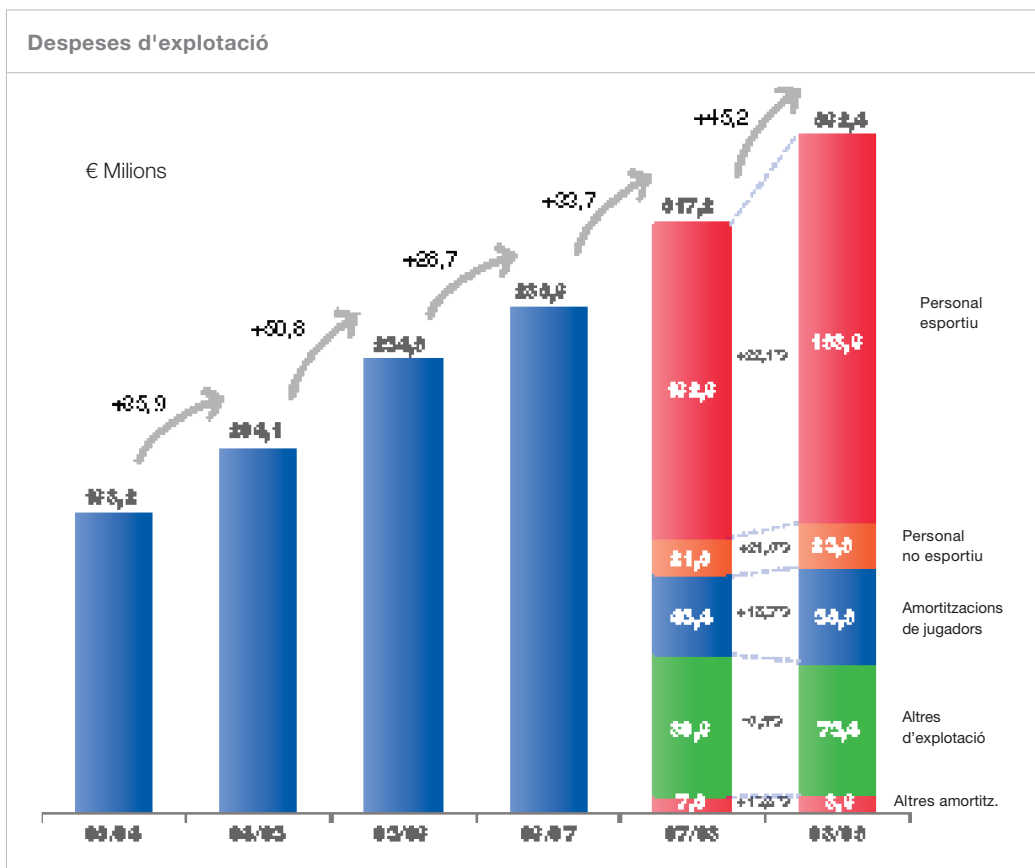
Els ingressos per traspassos de jugadors han estat de 18.316 milers d'euros, un 23% inferiors als 23.896 milers d'euros de l'exercici anterior. En aquesta temporada no s'ha produït cap ingrés fruit de la venda de patrimoni o d'altres actius del club.



El control sobre les despeses ha permès mantenir un nivell raonable de despeses durant la temporada, tot i que la consecució dels tres títols per part del primer equip de futbol ha representat un increment important de les retribucions variables dels jugadors. També les despeses de manteniment han crescut a causa del funcionament a ple rendiment de la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

La partida de salaris no esportius també s'incrementa com a conseqüència de la reestructuració de la plantilla, que per primer cop en els darrers sis anys presenta un nombre d'empleats inferior al de la temporada anterior.

Els costos d'explotació han presentat una variació de 45,2 milions d'euros passant de 317,2 milions d'euros en la temporada 2007/08 a 362,4 milions al tancament de la temporada 2008/09.



**Resum de resultats**

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	384,8
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	362,4
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>+ 22,4</b>
INGRESSOS / DESPESES FINANCERES	- 13,6
<b>RESULTAT NET</b>	<b>+ 8,8</b>
EBITDA	+ 84,9
<b>Cash flow</b> (resultat més amortitzacions)	<b>+ 71,3</b>

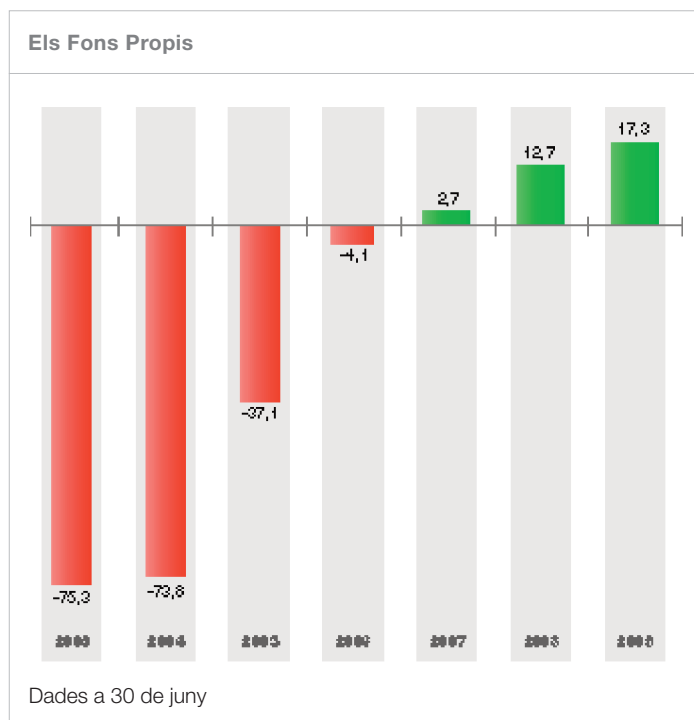
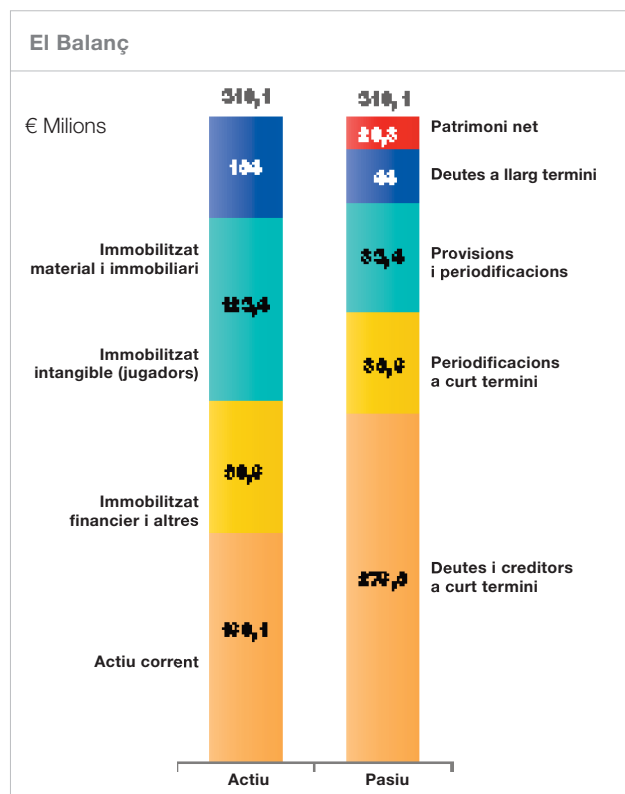
Les despeses financeres netes durant la temporada 2008/09 s'han incrementat en 5,6 milions d'euros respecte a la temporada passada, principalment pels interessos derivats de la sentència que obliga a pagar a Sogecable els ingressos de temporades anteriors per la competició de la UEFA Champions League i contra la qual el Club ha presentat recurs.

El benefici abans d'impostos del Club és de 8,8 milions d'euros i després d'impostos de 6,7 milions d'euros.

El flux de caixa generat (resultat més amortitzacions) és de 71,3 milions d'euros, mentre que l'EBITDA és de 84,9 milions d'euros.

***Els resultats obtinguts aquesta temporada permeten al Club continuar amb el seu pla de negoci i generar els fluxos de caixa necessaris per a finançar les inversions esportives i socials***

## Balanç



El Club ha retornat la totalitat del seu crèdit sindicat i constituït un dipòsit de tresoreria de 35,2 milions d'euros com a contragarantia dels avals inclosos al préstec sindicat.

L'endeutament bancari a 30 de juny del 2009 és de 29,8 milions d'euros a causa fonamentalment del préstec pont de 29,1 milions abans esmentat.

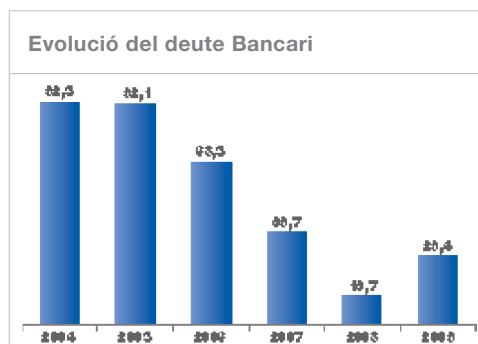
El deute net ajustat ha passat de 190 a 202 milions d'euros. Una de les partides que s'ha incrementat de forma notable ha estat la periodificació de les despeses de personal a causa de les primes pels títols aconseguits aquesta temporada 2008/09.

El patrimoni del Club s'ha enfortit amb la inversió de 6,2 milions en instal·lacions esportives i altres actius. La inversió neta en jugadors ha estat de 22,8 milions d'euros.

Els fons propis se situen en 17,3 milions d'euros.

**Deute Net**

Càlcul del deute	30/06/09	30/06/08
Deutes a curt termini - actiu corrent	51	51
+ Deutes a llarg termini	+ 14	+ 34
+ Deute bancari	0	+ 14
+ Periodificacions	+ 108	+ 91
	<b>173</b>	<b>190</b>
Préstec pont	+ 29	
	<b>202</b>	

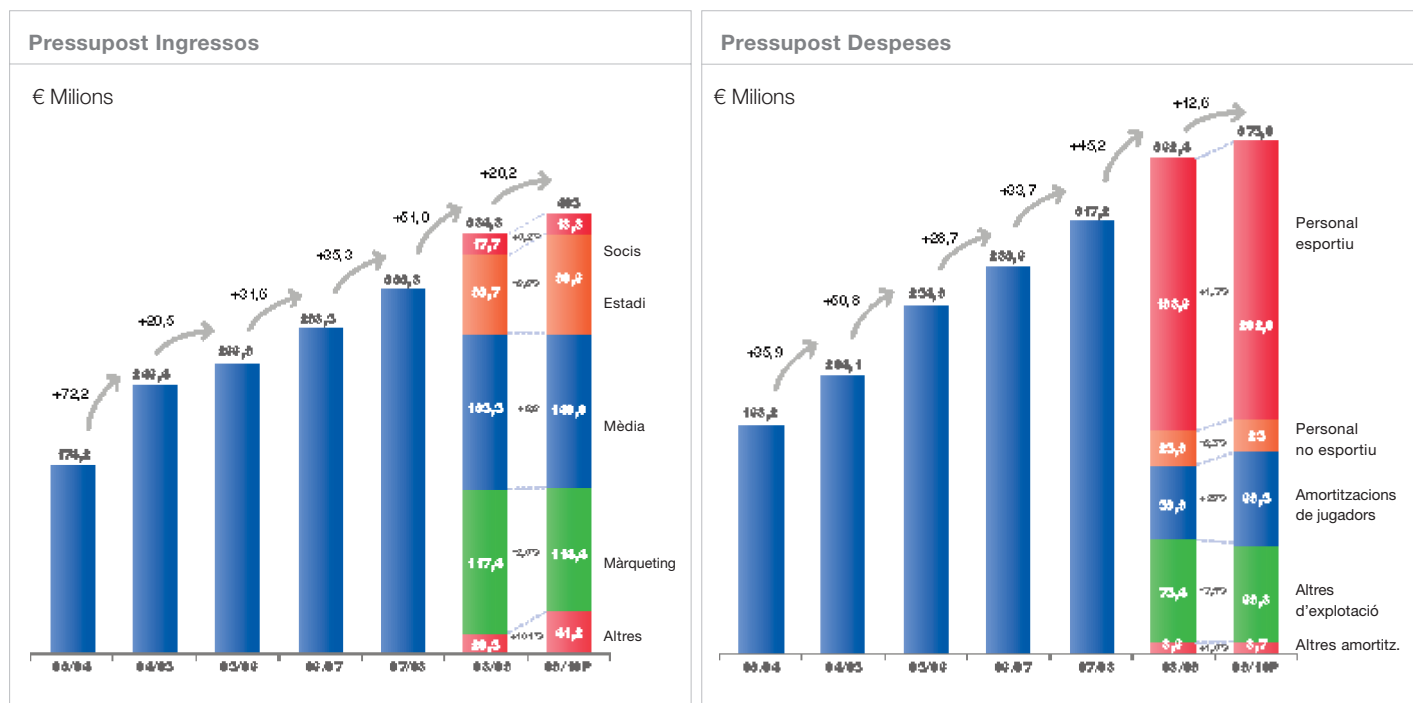


## Les propostes per a la temporada vinent

Un creixement dels ingressos per arribar fins als 405 milions d'euros.

Les despeses no superaran els 375 milions, per generar un benefici d'exploració de 30 milions d'euros i un benefici abans d'impostos de 20 milions.

El Club invertirà 12 milions d'euros en millores de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, l'Estadi, en sistemes d'informació i en altres actius. També hi ha previst destinar 8,8 milions d'euros per a la construcció de la nova Masia.

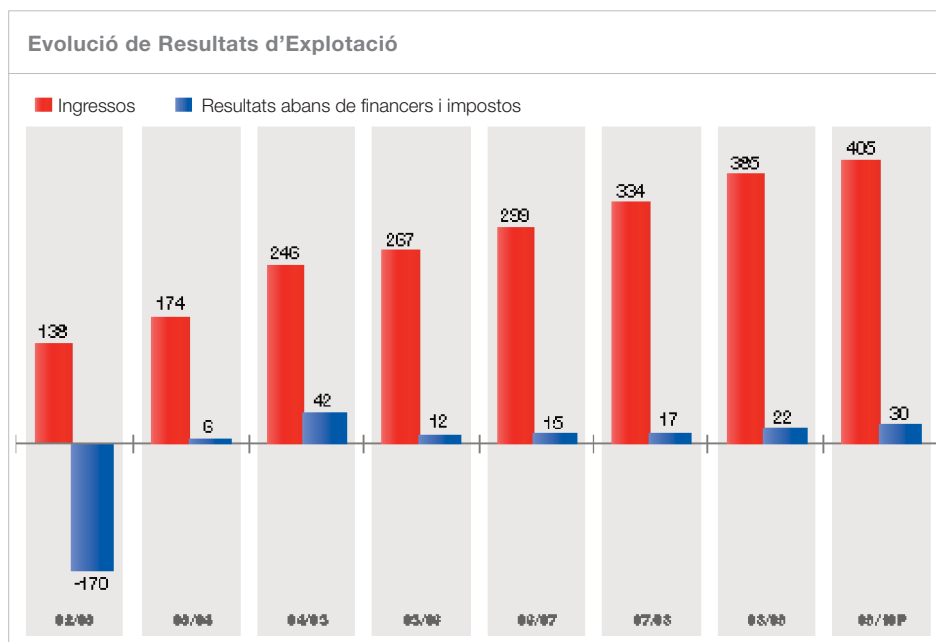


### Resum del pressupost

<b>INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>405</b>
<b>DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>375</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>+ 30</b>
<b>INGRESSOS / DESPESES FINANCERES</b>	<b>- 10</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>+ 20</b>
<b>EBITDA</b>	<b>+ 108,2 M€</b>
<b>Cash flow (resultat net més amortitzacions)</b>	<b>+ 98,2 M€</b>

## Evolució comparativa dels resultats

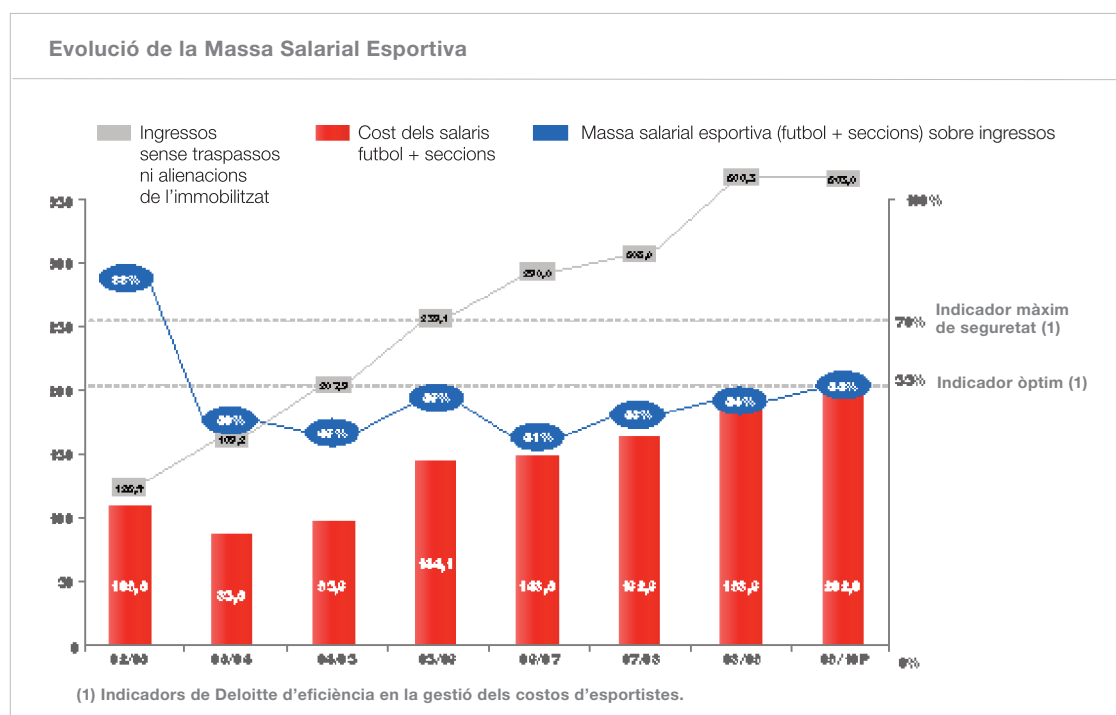
El Club consolida un model de gestió econòmic sòlid i sostenible que permet lluitar pels màxims resultats esportius i donar beneficis.



## Evolució de la massa salarial esportiva

En les últimes temporades el Club ha reduït el cost salarial dels esportistes. Del 88% de la temporada 2002/03 s'ha passat a una franja entre el 46% i el 56%, que se situa en línia amb l'indicador òptim acceptat al sector. Per a la temporada 2008/09 aquest indicador va ser del 54,2%.

L'economia del Club permet pagar una plantilla de futbol de primer nivell mundial.





**Pressupost temporada 2009/10**

(Milers d'Euros)

	TOTAL 2009/10	FUTBOL PRIMER EQUIP	FUTBOL BASE	BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI PATINS	FUTBOL SALA	ALTRES SECCIONS	ALTRES ACTIVITATS DEL CLUB
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>									
<b>Import net de la xifra de negocis-</b>	<b>343.005</b>	<b>299.362</b>	<b>616</b>	<b>5.699</b>	<b>1.156</b>	<b>336</b>	<b>504</b>	<b>775</b>	<b>34.556</b>
Prestació de serveis	343.005	299.362	616	5.699	1.156	336	504	775	34.556
<b>Aprovisionaments-</b>	<b>(5.818)</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.145)</b>	<b>(412)</b>	<b>(269)</b>	<b>(223)</b>	<b>(321)</b>	<b>(821)</b>	<b>(1.336)</b>
Altres aprovisionaments	(5.818)	(1.292)	(1.145)	(412)	(269)	(223)	(321)	(821)	(1.336)
Deter. de mercaderies, matèries prim. i altres aprovisionaments	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Altres ingressos d'explotació-</b>	<b>21.995</b>	<b>2.811</b>	<b>239</b>	<b>292</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>291</b>	<b>18.362</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	21.375	2.597	—	292	—	—	—	124	18.362
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	620	214	239	—	—	—	—	167	—
<b>Despeses de personal-</b>	<b>(201.543)</b>	<b>(136.725)</b>	<b>(9.096)</b>	<b>(21.197)</b>	<b>(6.299)</b>	<b>(2.118)</b>	<b>(3.508)</b>	<b>(1.631)</b>	<b>(20.969)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(174.583)	(134.414)	(8.110)	(20.040)	(5.617)	(1.625)	(3.233)	(1.235)	(308)
Sous i salaris del personal no esportiu	(19.548)	(1.183)	(572)	(571)	(195)	(124)	(29)	(99)	(16.775)
Càrregues socials	(7.412)	(1.128)	(415)	(586)	(487)	(369)	(246)	(296)	(3.885)
<b>Altres despeses d'explotació-</b>	<b>(89.447)</b>	<b>(42.749)</b>	<b>(6.500)</b>	<b>(6.659)</b>	<b>(1.777)</b>	<b>(499)</b>	<b>(619)</b>	<b>(1.204)</b>	<b>(29.439)</b>
Serveis exteriors	(69.859)	(34.271)	(4.501)	(4.534)	(797)	(191)	(225)	(330)	(25.009)
Tributs	(1.860)	(1.657)	(168)	(12)	(11)	—	(1)	—	(10)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per op. comercials	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Altres despeses de gestió corrent	(17.728)	(6.821)	(1.831)	(2.113)	(968)	(308)	(394)	(873)	(4.420)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(78.192)</b>	<b>(68.891)</b>	<b>(2.787)</b>	<b>(679)</b>	<b>(626)</b>	<b>(5)</b>	<b>(213)</b>	<b>(1)</b>	<b>(4.988)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>40.000</b>	<b>24.796</b>	<b>—</b>	<b>180</b>	<b>24</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>15.000</b>
Resultats per alienacions i altres	40.000	24.796	—	180	24	—	—	—	15.000
Altres	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>30.000</b>	<b>77.312</b>	<b>(18.673)</b>	<b>(22.776)</b>	<b>(7.792)</b>	<b>(2.509)</b>	<b>(4.157)</b>	<b>(2.590)</b>	<b>11.186</b>
<b>Ingressos financers-</b>	<b>360</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>360</b>
De valors negociables i altres instruments financers	360	—	—	—	—	—	—	—	360
- A tercers	360	—	—	—	—	—	—	—	360
<b>Despeses financeres-</b>	<b>(10.360)</b>	<b>(1.884)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(8.476)</b>
Per deutes amb tercers	(10.360)	(1.884)	—	—	—	—	—	—	(8.476)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(1.884)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(8.116)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>20.000</b>	<b>75.428</b>	<b>(18.673)</b>	<b>(22.776)</b>	<b>(7.792)</b>	<b>(2.509)</b>	<b>(4.157)</b>	<b>(2.590)</b>	<b>3.070</b>
Impostos sobre beneficis	(5.000)	—	—	—	—	—	—	—	(5.000)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>									
<b>PROCEDENT</b>									
<b>D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>15.000</b>	<b>75.428</b>	<b>(18.673)</b>	<b>(22.776)</b>	<b>(7.792)</b>	<b>(2.509)</b>	<b>(4.157)</b>	<b>(2.590)</b>	<b>(1.930)</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>15.000</b>	<b>75.428</b>	<b>(18.673)</b>	<b>(22.776)</b>	<b>(7.792)</b>	<b>(2.509)</b>	<b>(4.157)</b>	<b>(2.590)</b>	<b>(1.930)</b>

# Comptes Anuals de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009 i Informe de Gestió, juntament amb l'Informe d'Auditoria

## Deloitte.

Avda. Diagonal, 654  
08034 Barcelona  
Espanya

Tel.: +34 932 80 40 40  
Fax: +34 932 80 28 10  
www.deloitte.es

### INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del  
Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2009 i el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.
2. Els comptes anuals adjunts de l'exercici 2009 són els primers que la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona formula aplicant el Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007. En aquest sentit, d'acord amb el que estableix la Disposició Transitòria Quarta, apartat 1 de l'esmentat Reial Decret, s'ha considerat com a data de transició l'1 de juliol de 2008 i, en conseqüència, no es presenten xifres comparatives. A la nota 2.5 de la memòria dels comptes anuals adjunts "Aspectes derivats de la transició a les noves normes comptables" s'incorporen el balanç de situació i el compte de pèrdues i guanys inclosos en els comptes anuals aprovats de l'exercici 2008 que van ser formulats aplicant el Pla General de Comptabilitat vigent a l'esmentat exercici, amb una explicació de les principals diferències entre els criteris comptables aplicats a l'exercici anterior i els actuals, com també la quantificació de l'impacte que produeix aquesta variació de criteris comptables sobre el patrimoni net a l'1 de juliol de 2008, data de transició. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2009. Amb data 4 de juliol de 2008 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2008, formulats de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats en la normativa espanyola vigents a l'esmentat exercici, en el qual vam expressar una opinió amb una excepció.
3. Tal i com s'indica a la Nota 14.1 de la memòria adjunta, amb data 12 de gener de 2009 el Jutjat número 47 de Barcelona va dictar sentència de l'acte de judici celebrat el 23 d'octubre de 2008 estimant la demanda presentada en el seu moment per Sogecable, S. A. contra el Futbol Club Barcelona. La resolució d'aquesta sentència, que amb data 25 de març de 2009 va ser recorreguda pel Club, va declarar l'obligació del Futbol Club Barcelona de satisfer a Sogecable, S.A. la totalitat de les percepcions econòmiques rebudes de la UEFA i dels corresponents estaments o entitats que organitzen les diferents competicions europees en les quals participen els equips del Futbol Club Barcelona des de la temporada 2003/2004 i fins a la temporada 2007/2008. No obstant això, l'import total a pagar pel Futbol Club Barcelona segons l'esmentada sentència només inclou les temporades 2004/2005, 2005/2006 i 2006/2007 i suma una xifra total de 57 milions d'euros. Amb dates 25 de febrer i 4 de març, el Club va consignar la totalitat de l'import derivat de la sentència en el Jutjat número 47 de Barcelona, el qual excedia en 25 milions d'euros l'import provisionat en exercicis anteriors. D'això es deriva el registre d'un compte a cobrar a llarg termini per import de 25 milions d'euros, el qual s'inclou a l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" del balanç de situació adjunt, ja que, tal com es menciona a la esmentada Nota 14.1, la Junta Directiva i els seus assessors legals consideren que el recurs presentat pel Club prosperarà i el litigi es resoldrà favorablement per la qual cosa estimen recuperable aquest actiu i suficient la provisió registrada per import de 6,5 milions d'euros en relació amb la temporada 2007/2008. Com que no és possible anticipar de manera objectiva els efectes que finalment es deriven de la resolució final de l'esmentat litigi, no és factible determinar els impactes que aquesta incertesa pugui tenir sobre la situació econòmica financera del Club i en particular sobre la recuperabilitat total o parcial de l'actiu registrat per aquest, ni sobre la suficiència de la provisió registrada en el passiu a 30 de juny de 2009.

4. Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el desenllaç final de la incertesa descrita en el paràgraf 3 anterior, els comptes anuals de l'exercici 2009 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2009 i dels resultats de les seves operacions, dels canvis en el patrimoni net i dels seus fluxos de tresoreria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats en la normativa espanyola que resulten d'aplicació.
5. L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2009 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2009. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf, i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.

Inscrita al ROAC Núm. S0692



Artur Amich

24 de juliol de 2009

COL·LEGI  
DE CENSORS JURATS  
DE COMPTES  
DE CATALUNYAMembre exercent  
DELOITTE, S.L.Any 2009 Núm. 26/05/09143  
IMPORT COL·LEGIAL: 88,00 EUR.....  
Aquest informe està subjecte a  
la taxa aplicable establerta a la  
Llei 44/2002 del 22 de novembre  
.....

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DEL 2009

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30.06.09	PASSIU	Notes de la Memòria	30.06.09
<b>ACTIU NO CORRENT:</b>			<b>PATRIMONI NET:</b>	<b>Nota 13</b>	
<b>Immobilitzat intangible-</b>		<b>125.446</b>	<b>FONS PROPIS-</b>		<b>17.291</b>
Immobilitzat intangible esportiu	<b>Nota 5</b>	122.870	<b>Fons social-</b>		<b>12.778</b>
Aplicacions informàtiques	<b>Nota 6</b>	2.576	Fons social		12.778
<b>Immobilitzat material-</b>	<b>Nota 7</b>	<b>113.605</b>	<b>Reserves-</b>		<b>(2.139)</b>
Estadis i pavellons esportius		87.182	Altres reserves		(2.139)
Altres terrenys i construccions		17.707	<b>Resultat de l'exercici</b>		<b>6.652</b>
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		6.253	<b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS-</b>		<b>3.553</b>
Immobilitzat en curs i acomptes		2.463	Subvencions, donacions i llegats rebuts		3.553
<b>Inversions immobiliàries-</b>	<b>Nota 8</b>	<b>20.401</b>	<b>Total patrimoni net</b>		<b>20.844</b>
Terrenys		20.401			
<b>Inversions financeres a llarg termini-</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>65.980</b>	<b>PASSIU NO CORRENT:</b>		
Crèdits a tercers		30.347	<b>Provisions a llarg termini-</b>	<b>Nota 14.1</b>	<b>61.131</b>
Altres actius financers		35.633	Altres provisions		61.131
<b>Actius per impost diferit</b>	<b>Nota 16.6</b>	<b>24.661</b>	<b>Deutes a llarg termini-</b>	<b>Nota 15.1</b>	<b>44.003</b>
<b>Total actiu no corrent</b>		<b>350.093</b>	Deutes amb entitats esportives		39.925
			Altres passius financers		4.078
			<b>Passius per impost diferit</b>	<b>Nota 16.6</b>	<b>1.803</b>
			<b>Periodificacions a llarg termini</b>	<b>Nota 17</b>	<b>22.440</b>
			<b>Total passiu no corrent</b>		<b>129.377</b>
<b>ACTIU CORRENT:</b>			<b>PASSIU CORRENT:</b>		
<b>Actius no corrents mantinguts per a la venda-</b>	<b>Nota 11</b>	<b>4.531</b>	<b>Deutes a curt termini-</b>	<b>Nota 15.2</b>	<b>29.795</b>
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar-</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>134.012</b>	Deutes amb entitats de crèdit		29.788
Entitats Esportives, deutores		10.866	Altres passius financers		7
Deutors diversos		118.947	<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar-</b>	<b>Nota 15.3</b>	<b>246.569</b>
Personal		896	Proveïdors		70.473
Actius per impost corrent	<b>Nota 16.1</b>	333	Creditors diversos		4.903
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	<b>Nota 16.1</b>	2.970	Deutes amb Entitats Esportives	<b>Nota 15.3</b>	49.859
<b>Inversions financeres a curt termini-</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>7.531</b>	Personal		60.372
Crèdits per alienació d'immobilitzat		7.071	Altres deutes amb les Administracions Públiques	<b>Nota 16.1</b>	60.962
Altres crèdits		460	<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 17</b>	<b>83.559</b>
<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 17</b>	<b>3.708</b>	<b>Total passiu corrent</b>		<b>359.923</b>
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents-</b>		<b>10.269</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>510.144</b>
Tresoreria		10.269			
<b>Total actiu corrent</b>		<b>160.051</b>			
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>510.144</b>			

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç de situació a 30 de juny del 2009

**COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES DE L'EXERCICI ANUAL  
ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2009**

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2008/09
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>		
<b>Import net de la xifra de negocis-</b>	<b>Nota 19.1</b>	<b>343.033</b>
Prestació de serveis		343.033
<b>Aprovisionaments-</b>		<b>(5.601)</b>
Altres aprovisionaments		(5.437)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	<b>Nota 12</b>	(164)
<b>Altres ingressos d'explotació-</b>	<b>Nota 19.2</b>	<b>22.878</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		22.807
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		71
<b>Despeses de personal-</b>	<b>Nota 19.3</b>	<b>(201.312)</b>
Sous i salaris del personal esportiu		(172.989)
Sous i salaris del personal no esportiu		(21.288)
Càrregues socials		(7.035)
<b>Altres despeses d'explotació-</b>	<b>Nota 19.4</b>	<b>(92.263)</b>
Serveis exteriors		(65.218)
Tributs		(1.855)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	<b>Notes 10.3 i 14.1</b>	(4.760)
Altres despeses de gestió corrent		(20.430)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>Notes 5, 6 i 7</b>	<b>(62.526)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>473</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>Nota 5</b>	<b>17.687</b>
Resultats per alienacions i altres		17.687
<b>Altres</b>		<b>9</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>22.378</b>
<b>Ingressos financers-</b>	<b>Nota 19.5</b>	<b>1.526</b>
De valors negociables i altres instruments financers		1.526
- A tercers		1.526
<b>Despeses financeres-</b>	<b>Notes 14.1 i 19.5</b>	<b>(15.236)</b>
Per deutes amb tercers		(15.236)
<b>Diferències de canvi</b>		<b>90</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>		<b>(13.620)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>8.758</b>
Impostos sobre beneficis	<b>Nota 16.4</b>	(2.106)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>		<b>6.652</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>		<b>6.652</b>

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

## ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2009

### A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2008/09
<b>RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES (I)</b>		<b>6.652</b>
<b>Transferències al compte de pèrdues i guanys:</b>		
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>Nota 13.2</b>	(473)
- Efecte impositiu	<b>Nota 16.3</b>	118
<b>TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES (III)</b>		<b>(355)</b>
<b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II+III)</b>		<b>6.297</b>

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

### B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
<b>Saldo al tancament de l'exercici 2007/08</b>	<b>2.708</b>	—	<b>10.069</b>	—	<b>12.777</b>
Ajustos per canvis de normativa comptable	—	(2.138)	—	3.908	1.770
<b>Saldo ajustat a l'inici de l'exercici 2008/09</b>	<b>2.708</b>	<b>(2.138)</b>	<b>10.069</b>	<b>3.908</b>	<b>14.547</b>
Aplicació del resultat de l'exercici 2007/08	10.069	—	(10.069)	—	—
Total ingressos i despeses reconeguts	—	—	6.652	(355)	6.297
<b>Saldo final de l'exercici 2008/09</b>	<b>12.777</b>	<b>(2.138)</b>	<b>6.652</b>	<b>3.553</b>	<b>20.844</b>

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

**ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI  
 ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2009**

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2008/09
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)</b>		
<b>Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>		<b>8.758</b>
<b>Ajustos al resultat</b>		
- Amortització de l'immobilitzat		62.526
- Correccions valoratives per deteriorament	<b>Notes 12 i 10.3</b>	596
- Variació de provisions	<b>Nota 14.1</b>	4.472
- Imputació de subvencions	<b>Nota 13.2</b>	(473)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	<b>Nota 5</b>	(17.687)
- Ingressos financers	<b>Nota 19.5</b>	(1.526)
- Despeses financeres	<b>Notes 14.1 i 19.5</b>	15.236
- Diferències de canvi		(90)
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu		(177.416)
- Altres ingressos i despeses		2.963
<b>Canvis en el capital corrent</b>		
- Deutors i altres comptes a cobrar		(35.804)
- Incorporació de periodificacions d'actiu		(4.710)
- Altres actius corrents		4.835
- Creditors i altres comptes a pagar		52.215
- Altres passius corrents		(233)
- Incorporació de periodificacions de passiu		197.432
- Altres actius i passius no corrents		(1.267)
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>		
- Pagaments d'interessos		(11.148)
- Cobraments d'interessos		1.526
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(305)
- Altres cobraments (pagaments)		(291)
		<b>99.609</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)</b>		
<b>Pagaments per inversions</b>		
- Immobilitzat intangible esportiu		(69.387)
- Immobilitzat material		(15.446)
- Inversions immobiliàries		(277)
- Altres actius financers		(74.761)
<b>Cobraments per desinversions</b>		
- Immobilitzat intangible esportiu		50.023
- Immobilitzat intangible no esportiu		294
- Immobilitzat material		—
		<b>(109.554)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)</b>		
<b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>		
- Emissió de deutes amb entitats de crèdit	<b>Nota 15.2</b>	29.100
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit		(13.503)
		15.597
<b>AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)</b>		<b>5.652</b>
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		4.617
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		10.269

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Memòria de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009

### **1. Activitat del Club**

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

El seu domicili social es troba a l'avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

### **2. Bases de presentació dels comptes anuals**

#### **2.1. Imatge fidel**

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el RD 1514/2007, pel qual s'aprova el Pla General de Comptabilitat, així com tot allò que no contravingui l'esmentat Pla General de Comptabilitat i que estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club i dels fluxos d'efectiu produïts durant l'exercici corresponent.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2007/08 foren aprovats el 24 d'agost del 2008.

#### **2.2. Principis comptables no obligatoris aplicats**

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

#### **2.3. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa**

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Nota 4.1 i 4.5)
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Nota 4.1 i 4.2)
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9)

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2008/09, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

#### **2.4. Entitat en funcionament**

El balanç de situació a 30 de juny del 2009 adjunt mostra un fons de maniobra negatiu per import de 199.872 milers d'euros.



En la formulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament, atesa la importància dels factors mitigants descrits a continuació:

- Formant part del càlcul del fons de maniobra citat anteriorment, s'han inclòs les periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, al 30 de juny del 2009, ascendeix a 84 milions d'euros (vegeu Nota 17). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingressos en funció del seu import.
- L'epígraf "Altres deutes amb les Administracions Públiques" del passiu corrent del balanç de situació adjunt, inclou un import de 23.496 milers d'euros que corresponen a l'import de la liquidació d'unes actes d'inspecció incoades en exercicis anteriors (vegeu nota 14.1). Actualment la direcció del Club està negociant el finançament a llarg termini d'un import rellevant d'aquest saldo.
- Al 30 de juny del 2009 el Club manté contractades pòlisses de crèdit pendents de disposar per un import de 39.550 milers d'euros.
- Tal com estableixen determinades clàusules del préstec sindicat, el Club manté constituïts dipòsits no disponibles en el banc agent per un import de 35.234 milers d'euros (vegeu Nota 10.1).
- En l'actualitat la Direcció del Club està en procés de tancar una modificació del préstec sindicat per adaptar-lo a les necessitats de finançament que mostra el pressupost de tresoreria actualitzat del Club i garantir la seva continuïtat financera d'una forma estructurada a curt i mitjà termini. Aquesta modificació del préstec sindicat que està negociant la Direcció del Club, preveu, entre altres mesures, la despesa del dipòsit que suposarà la disponibilitat immediata dels 35.234 milers d'euros.

## **2.5. Aspectes derivats de la transició a les noves normes comptables**

A l'efecte de l'obligació establerta a l'art. 35.6 del Codi de Comerç i als efectes derivats de l'aplicació del principi d'uniformitat i del requisit de comparabilitat, els comptes anuals corresponents a l'exercici acabat al 30 de juny del 2009 es consideren com a comptes anuals inicials, per la qual cosa no és obligatori reflectir xifres comparatives.

Sense perjudici de tot això, tal com estableix el RD 1514/2007, tot seguit s'inclouen el balanç i el compte de pèrdues i guanys corresponents al tancament de l'exercici 2007/08, aprovats per l'Assemblea General de Compromissaris celebrada el 24 d'agost del 2008. Aquests comptes anuals van ser elaborats conforme a les normes establertes en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.

**BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DEL 2008**

(Milers d'Euros)

ACTIU	30/06/08	PASSIU	30/06/08
<b>IMMOBILITZAT:</b>		<b>FONS PROPIS :</b>	
Immobilitzacions immaterials esportives	100.773	Fons social	2.708
Altres immobilitzacions immaterials	2.810	Benefici de l'exercici	10.069
Immobilitzat material	139.874	<b>Total fons propis</b>	<b>12.777</b>
Immobilitzat financer	41.139		
<b>Total immobilitzat</b>	<b>284.596</b>	<b>INGRESSOS PER DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS:</b>	
		Subvencions de capital	5.210
		Cessió de drets i d'ingressos futurs	77.196
		Altres ingressos per distribuir en diversos exercicis	8.912
		<b>Total ingressos per distribuir en diversos exercicis</b>	<b>91.318</b>
<b>DESPESES PER DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS</b>	<b>17.944</b>	<b>PROVISIONS PER A RISCOS I DESPESES</b>	<b>89.949</b>
<b>ACTIU CIRCULANT:</b>		<b>CREDITORS A LLARG TERMINI:</b>	
Existències	164	Deutes amb entitats de crèdit -	
Deutors	143.011	Altres creditors	43.807
Inversions financeres temporals	5.295	<b>Total creditors a llarg termini</b>	<b>43.807</b>
Tresoreria	4.617		
Ajustos per periodificació	147	<b>CREDITORS A CURT TERMINI:</b>	
<b>Total actiu circulant</b>	<b>153.234</b>	Deutes amb entitats de crèdit	14.116
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>455.774</b>	Altres creditors	65.164
		Altres deutes no comercials	138.119
		Ajustos per periodificació	524
		<b>Total creditors a curt termini</b>	<b>217.923</b>
		<b>TOTAL PASSIU</b>	<b>455.774</b>

**COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2008**

(Milers d'Euros)

DEURE	Exercici 2007/08	HAYER	Exercici 2007/08
<b>DESPESES:</b>		<b>INGRESSOS:</b>	
Consums de material esportiu	2.139	Import net de la xifra de negocis	288.289
Altres aprovisionaments	2.039	Altres ingressos d'explotació	20.496
Personal i jugadors	168.356		308.785
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	45.441		
Amortització d'altres immobilitzats immaterials	319		
Amortització d'immobilitzat material	6.967		
Variacions de les provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables	415		
Altres despeses d'explotació	66.954		
	292.630		
<b>Beneficis d'explotació</b>	<b>16.155</b>	Ingressos financers	463
Despeses financeres	8.250	Diferències positives de canvi	110
Diferències negatives de canvi	320		573
	8.570	<b>Resultats financers negatius</b>	<b>7.997</b>
<b>Beneficis de les activitats ordinàries</b>	<b>8.158</b>		
<b>Pèrdues i despeses extraordinàries</b>	<b>24.582</b>	<b>Beneficis i ingressos extraordinaris</b>	<b>25.027</b>
<b>Resultats extraordinaris positius</b>	<b>445</b>		
<b>Benefici abans d'impostos</b>	<b>8.603</b>		
Impost sobre Societats	(1.466)		
<b>Benefici net de l'exercici</b>	<b>10.069</b>		

El Club ha escollit com a data de transició al Nou Pla General de Comptabilitat l'1 de juliol del 2008.

Tot seguit, i d'acord amb la normativa vigent, es presenta la conciliació entre el patrimoni net a l'1 de juliol del 2008 elaborat conforme al Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, i el patrimoni net en aquesta mateixa data elaborat d'acord amb les noves normes comptables establertes en el RD 1514/2007:

	Milers d'Euros
<b>Patrimoni net a l'1 de juliol de 2008 segons PGC adaptat a les Societats Anònimes Esportives (*)</b>	<b>12.777</b>
Impactes per transició al Nou Pla General de Comptabilitat	
Despeses per distribuir en diversos exercicis	(2.138)
Subvencions	3.908
<b>Patrimoni net a l'1 de juliol de 2008 segons NPGC</b>	<b>14.547</b>

(\*) Obtingut dels comptes anuals al 30 de juny del 2008, preparats d'acord amb principis i normes de comptabilitat aplicables en aquesta data.

L'explicació d'aquests impactes per transició al Nou Pla General de Comptabilitat, considerant que el Club s'ha acollit a l'opció recollida en l'apartat d) del punt 1 de la disposició transitòria primera del RD 1514/2007, segons el qual el Club pot optar per valorar tots els elements patrimonials que s'han d'incloure en el balanç d'obertura conforme als principis i normes vigents amb anterioritat a l'entrada en vigor de la Llei 16/2007, de 4 de juliol, excepte pels instruments financers que es valoren pel seu valor raonable, és la següent:

#### *Despeses per distribuir en diversos exercicis*

Segons el que es recull en la disposició transitòria primera de les normes generals per a l'aplicació del Nou Pla General Comptable, el Club ha de donar de baixa tots aquells actius que no compleixin amb aquesta definició. Entre aquests elements es troben, bàsicament, els interessos diferits d'operacions amb entitats esportives per a l'adquisició de drets federatius de jugadors registrats pel Club a l'epígraf de "Despeses per distribuir en diversos exercicis" al 30 de juny del 2008. L'efecte d'aquest ajust s'ha registrat contra el patrimoni net del seu impacte fiscal.

#### *Reclassificació a patrimoni net de les subvencions registrades com a ingressos que s'han de distribuir en diferents exercicis*

Segons s'estableix en la norma 18a inclosa en les Normes de Registre i Valoració, les subvencions no reintegrables es comptabilitzaran, amb caràcter general, com a ingressos directament imputats al patrimoni net i es reconeixeran en el compte de pèrdues i guanys com a ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la subvenció, d'acord amb els criteris d'imputació d'ingressos detallats en la norma. D'acord amb el Nou Pla General Comptable, el Club ha reclassificat a l'epígraf del patrimoni net "Subvencions, donacions i llegats rebuts" l'import d'aquestes subvencions net de l'impacte fiscal.

### **2.6. Agrupació de partides**

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de forma agrupada per facilitar-ne la comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

### **3. Aplicació del resultat**

La proposta de distribució del benefici de l'exercici 2008/09 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat del benefici de l'exercici a incrementar el Fons Social.

Així mateix, el benefici de l'exercici 2007/08 es va destinar en la seva totalitat a incrementar el Fons Social.

#### **4. Normes de registre i valoració**

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

##### **4.1. Immobilitzat intangible**

*Immobilitzat intangible esportiu:*

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en aquests (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte, d'igual manera que els pagaments variables en funció del compliment de determinats fets esportius.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix en el resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió.

*Immobilitzat intangible no esportiu:*

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

##### **1. Aplicacions informàtiques**

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

##### **2. Altre immobilitzat intangible**

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir més rendiments econòmics en l'explotació d'aquests. L'amortització d'aquests actius es duu a terme en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

*Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries*

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar mitjançant el denominat *test de deteriorament* la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com l'import més gran entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al final d'aquest exercici la Direcció del Club ha encarregat taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf 'Inversions immobiliàries' a un taxador independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu, se'n redueix el valor comptable fins al límit del valor màxim entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver-se reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

#### 4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, el qual va ser actualitzat fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a cost més gran d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

#### 4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç de situació recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir una plusvàlua per mitjà de la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

#### 4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

El Club no té en vigor operacions d'arrendament financer. Així mateix, valora de la manera següent els arrendaments operatius:

##### *Arrendament operatiu*

En els acords d'arrendament operatiu en què el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

#### **4.5. Instruments financers**

##### *4.5.1. Actius financers*

###### *Classificació*

Els actius financers que té el Club es classifiquen en la categoria següent:

- Préstecs i partides que s'han de cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic del Club, o els que, en no tenir un origen comercial, no siguin instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals siguin de quantia fixa o determinable i no es negociïn en un mercat actiu.

###### *Valoració inicial*

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

###### *Valoració posterior*

Els préstecs i partides que s'han de cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Almenys al tancament de l'exercici la Societat duu a terme un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes que s'han de cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dóna de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dóna de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, a les cessions d'actius financers en les quals es retengui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

##### *4.5.2. Passius financers*

Són passius financers aquells dèbits i partides que s'han de pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides que s'han de pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dóna de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

#### **4.6. Transaccions en moneda estrangera**

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç de situació. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

#### 4.7. *Impostos sobre beneficis*

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporàries que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporària o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporàries imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis, com també les associades a inversions en empreses dependents, associades i negocis conjunts en què el Club pot controlar el moment de la reversió i és probable que no reverteixin en un futur previsible.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també en contrapartida amb el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

#### 4.8. *Ingressos i despeses*

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

#### 4.9. *Provisions i contingències*

La Junta Directiva del Club en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que originin una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/ o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa financera conforme es va meritant.

La compensació que s'ha de rebre d'un tercer en el moment de liquidar l'obligació, sempre que no hi hagi dubtes que aquest reemborsament serà percebut, es registra com a actiu, excepte en el cas que hi hagi un vincle legal pel qual s'hagi exterioritzat part del risc, i en virtut del qual el Club no estigui obligat a respondre; en aquesta situació, la compensació es tindrà en compte per estimar l'import pel qual, si s'escau, figurarà la provisió corresponent.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions que s'han de registrar o passius contingents que s'han d'informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, el Club es basa en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

#### **4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte**

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida davant de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts no s'ha registrat cap provisió per aquest concepte, ja que no estan previstes ni s'han comunicat situacions d'aquesta naturalesa.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

#### **4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental**

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

L'activitat del Club per la seva naturalesa no té un impacte mediambiental significatiu.

#### **4.12. Compromisos per pensions**

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuuarials realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 4,90%.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Bansabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2008/09 han estat de 650 milers d'euros. Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de 'Despeses de personal i jugadors' (vegeu Nota 19.3).

#### **4.13. Subvencions, donacions i llegats**

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.



#### 4.14. Periodificacions a curt i llarg termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, amb relació principalment a contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols 'Periodificacions a llarg termini' i 'Periodificacions a curt termini' en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

#### 4.15. Actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda

El Club classifica un actiu no corrent o un grup alienable com a mantingut per a la venda quan ha pres la decisió de la seva venda i s'estima que aquesta es realitzarà en els pròxims dotze mesos.

Aquests actius o grups alienables es valoren pel seu valor comptable o el seu valor raonable deduïts els costos necessaris per a la venda, el menor.

Els actius classificats com a no corrents mantinguts per a la venda no s'amortitzen, però a la data de cada balanç de situació es realitzen les corresponents correccions valoratives perquè el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Els ingressos i les despeses generades pels actius no corrents i grups alienables d'elements, mantinguts per a la venda, que no compleixin els requisits per qualificar-los com a operacions interrompudes, es reconeixen a la partida del compte de pèrdues i guanys que correspongui segons la seva naturalesa.

#### 4.16. Classificació corrent / no corrent

Els actius i passius es presenten en el balanç de situació classificats entre corrents i no corrents. A aquests efectes els actius i passius es classifiquen com a corrents quan estan vinculats al cicle normal d'exploració del Club i s'espera que es vinguin, consumeixin, liquidin o realitzin en el transcurs d'aquest. El cicle normal d'exploració és d'un any en l'activitat desenvolupada pel Club.

### 5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors, primes de fitxatge o renovació a jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en el present exercici ha estat el següent:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 01-07-08	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30-06-09
<b>Cost:</b>				
Futbol	195.799	73.090	(49.483)	219.406
Bàsquet	5.578	163	(1.145)	4.596
Handbol	1.426	500	(253)	1.673
Hoquei	986	—	(30)	956
<b>Total cost</b>	<b>203.789</b>	<b>73.753</b>	<b>(50.911)</b>	<b>226.631</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(85.531)	(52.533)	39.155	(98.909)
Bàsquet	(3.322)	(858)	828	(3.352)
Handbol	(942)	(224)	244	(922)
Hoquei	(322)	(286)	30	(578)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(90.117)</b>	<b>(53.901)</b>	<b>40.257</b>	<b>(103.761)</b>
<b>Total net</b>	<b>113.672</b>	<b>19.852</b>	<b>(10.654)</b>	<b>122.870</b>

Els drets d'adquisició de jugadors i les primes a jugadors, a 30 de juny del 2009, es consideraran com a despesa en les pròximes temporades segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros
<b>Temporada:</b>	
2009-2010	52.793
2010-2011	42.684
2011-2012	24.055
2012-2013 i següents	3.338
	<b>122.870</b>

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius i les primes de fitxatge dels jugadors de la primera plantilla de futbol Daniel Alves, Alexander Hleb, Seidou Keita i Henrique Adriano, per import de 32.500, 16.221, 14.000 i 8.785 milers d'euros respectivament. Aquests imports es poden veure incrementats en un futur en funció de retribucions variables previstes en els contractes d'adquisició dels drets federatius, els quals depenen bàsicament del rendiment esportiu del Club.

A 30 de juny del 2009, existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests compromisos ascendeixen a 10 milions d'euros per la propera temporada.

Les sortides de l'exercici per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponen principalment a la venda dels drets de Ronaldo de Assis Moreira i Oleguer Presas. El resultat obtingut en aquestes operacions, així com en la resta de les vendes de drets federatius que s'han realitzat en el present exercici, ha ascendit a 15.420 milers d'euros. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 2.896 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors. Així mateix, s'han generat pèrdues per import de 629 milers d'euros corresponents a pagaments compromesos en les adquisicions de determinats jugadors realitzades en exercicis anteriors.

Així mateix, també s'han produït sortides per finalització o extinció del contracte laboral. En aquests casos no s'han generat resultats d'import significatiu, ja que majoritàriament els actius es trobaven totalment amortitzats.

Amb posterioritat al tancament de l'exercici el Club ha formalitzat contractes per l'adquisició de drets federatius dels jugadors Scherrer Cabelino Maxwell y Sjarhei Rutenka per import de 4,5 i 1 milions d'euros respectivament.

A 30 de juny del 2009 la Junta Directiva estima que en cas d'una venda potencial de drets federatius de qualsevol jugador de la primera plantilla de futbol no es produiria una pèrdua d'import significatiu.

La durada mitjana, així com la mitjana dels anys transcorreguts, dels contractes de la plantilla professional de futbol dels drets federatius que s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

Nombre de jugadors a 30 de juny de 2009	22
Durada mitjana dels contractes	4,32
Anys de contracte transcorreguts (mitjana)	2,59

A 30 de juny del 2009, existeixen adquisicions totalment amortitzades per import de 5.406 milers d'euros.

**6. Immobilitzat intangible no esportiu**

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2008/2009 ha estat el següent, (en milers d'euros):

	Milers d'Euros				
	Saldos a 01-07-08	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30-06-09
<b>Cost:</b>					
Aplicacions informàtiques	1.928	740	(294)	2.237	4.611
Altres immobilitzats intangibles	765	—	—	—	765
Immobilitzat en curs	2.237	—	—	(2.237)	—
<b>Total cost</b>	<b>4.930</b>	<b>740</b>	<b>(294)</b>	<b>—</b>	<b>5.376</b>
<b>Amortització acumulada:</b>					
Aplicacions informàtiques	(1.355)	(680)	—	—	(2.035)
Altres immobilitzats intangibles	—	(765)	—	—	(765)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(1.355)</b>	<b>(1.445)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(2.800)</b>
<b>Total net</b>	<b>3.575</b>	<b>(705)</b>	<b>(294)</b>	<b>—</b>	<b>2.576</b>

Els traspassos de l'exercici corresponen a la posada en funcionament del nou sistema informàtic de gestió utilitzat pel Club.

De la mateixa manera, les baixes enregistrades a l'exercici corresponen a abonaments d'actius registrats en exercicis anteriors.

A 30 de juny del 2009, existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 1.804 milers d'euros.

**7. Immobilitzat material**

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2008/09 ha estat el següent, (en milers d'euros):

	Milers d'Euros			
	Saldos a 01-07-08	Entrades i dotacions	Traspassos	Saldos a 30-06-09
<b>Cost:</b>				
Estadis i pavellons	134.749	3.596	(4.519)	133.826
Altres terrenys i construccions	25.624	73	(263)	25.434
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	18.687	1.462	—	20.149
Immobilitzat en curs	2.225	435	(197)	2.463
<b>Total cost</b>	<b>181.285</b>	<b>5.566</b>	<b>(4.979)</b>	<b>181.872</b>
<b>Amortització:</b>				
Estadis i pavellons	(41.786)	(5.306)	448	(46.644)
Altres terrenys i construccions	(7.176)	(551)	—	(7.727)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(12.573)	(1.323)	—	(13.896)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(61.535)</b>	<b>(7.180)</b>	<b>448</b>	<b>(68.267)</b>
<b>Total net</b>	<b>119.750</b>	<b>(1.614)</b>	<b>(4.531)</b>	<b>113.605</b>

Les altes de l'exercici més significatives s'han produït als epígrafs d'Estadis i pavellons i Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material principalment per les millores realitzades al Camp Nou i la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí.

Els traspassos corresponen al valor de cost de la parcel·la de terreny de Sant Joan Despí que el Club té previst vendre durant el pròxim exercici i que s'ha classificat a l'epígraf 'Actius no corrents mantinguts per a la venda' de l'actiu del balanç de situació adjunt (vegeu Nota 11).

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Liga Nacional de Fútbol Profesional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements, que s'inclouen en l'apartat d'"Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga en contrapartida amb el capítol de subvencions en capital (vegeu Nota 13.2).

Durant l'exercici 1996/97, el Club es va acollir a l'actualització de balanços regulada al Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, i es va augmentar el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat d'acord amb la taula de coeficients d'actualització publicats al Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, per complir amb el coeficient de financiació establert pels decrets esmentats.

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny del 2009 existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 19.378 milers d'euros.

## **8. Inversions immobiliàries**

Les inversions immobiliàries més significatives incloses en aquest epígraf del balanç de situació adjunt a 30 de juny de 2009 són les següents:

	Milers d'Euros		
	Saldos a 01-07-08	Entrades i dotacions	Saldos a 30-06-09
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	—	975
Terrenys Viladecans	18.467	277	18.744
Altres terrenys	682	—	682
<b>Total</b>	<b>20.124</b>	<b>277</b>	<b>20.401</b>

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

### **Can Rigalt**

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament, l'adquisició dels quals es va produir a títol de compravenda el 4 de juliol del 1997. Les finques estan adscrites a la 'Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas'. En l'exercici finalitzat el 30 de juny del 2005 el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro), que representava el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposa el Club entre les quatre finques. El contracte estableix que la finca s'entregarà totalment urbanitzada, per la qual cosa el Club haurà d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic. El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros, dels quals en exercicis anteriors es van cobrar 28.281 milers d'euros. El balanç de situació adjunt recull 7.071 milers d'euros registrats en l'epígraf 'Inversions financeres a curt termini' (vegeu Nota 10.2).

El contracte de compravenda estableix la possibilitat que s'hagués de fer alguna compensació que comportés l'entrega de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de 'Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas'. El 13 de desembre del 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya i el 18 de juny del 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual, es troba en fase d'elaboració el projecte de reparcel·lació esmentat.

A 30 de juny del 2009, el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona ascendeix a 975 milers d'euros.

### **Viladecans**

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans amb una superfície de 278.544 metres quadrats per un import de 18.467 milers d'euros, dels quals en el present exercici el Club ha liquidat els 9.234 milers d'euros que es trobaven pendents de pagament a 30 de juny del 2008.

## 9. Arrendaments

### 9.1 Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, el concepte més significatiu pel qual el Club registra ingressos per arrendaments són els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions que el Club disposa per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'aquests.

### 9.2 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments varis amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal.

## 10. Actius financers

### 10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf 'Inversions financeres a llarg termini' a 30 de juny del 2009 és el següent:

Categories	Milers d'Euros		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	3.062	—	3.062
Consignació judicial (nota 14.1)	25.178	—	25.178
Altres crèdits	2.107	—	2.107
Fiances a llarg termini	—	399	399
Imposicions a llarg termini (nota 15.2)	—	35.234	35.234
<b>Total</b>	<b>30.347</b>	<b>35.633</b>	<b>65.980</b>

#### Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf de 'Crèdits a entitats esportives' recull principalment l'import a cobrar a llarg termini per la venda dels drets federatius de Giovanni Dos Santos al Tottenham Hotspur, PLC. Aquest deute serà liquidat en quotes de 1.500 milers d'euros més interessos en els exercicis 2010/11 i 2011/12.

#### Altres crèdits:

El crèdit per import de 2.107 milers d'euros correspon al compte que s'ha de cobrar amb un jugador de la secció de bàsquet amb venciment 1 de gener del 2014 que no merita interessos.

#### Fiances a llarg termini:

L'epígraf 'Fiances a llarg termini' inclou els imports pagats en exercicis anteriors per import net de 288 milers d'euros corresponents, principalment, a la participació que té el Club a l'ACB (Associació de Clubs de Bàsquet), a l'ASOBAL (Associació de Clubs d'Handbol) i a la Lliga d'Honor de Futbol Sala, obligatòries per poder participar a les competicions.

#### Imposicions a llarg termini:

L'epígraf d''Imposicions a llarg termini' correspon a dipòsits indisponibles, constituïts durant la present temporada segons el que estableix el contracte sindicat de finançament (vegeu Nota 15.2). La modificació del préstec sindicat que està negociant la Direcció del Club, contempla, entre altres mesures, la despignoració del dipòsit que suposarà la disponibilitat immediata dels 35.234 milers d'euros.

**10.2. Inversions financeres a curt termini**

El saldo dels comptes de l'epígraf 'Inversions financeres a curt termini' a 30 de juny del 2009, és el següent:

Categories	Milers d'Euros
	Crèdits, Derivats i Altres
Préstecs i partides a cobrar:	
Crèdits per alienació d'immobilitzat	7.071
Altres crèdits	460
<b>Total</b>	<b>7.531</b>

*Crèdits per alienació d'immobilitzat:*

Durant el present exercici, s'ha traspassat a curt termini l'import que s'ha de cobrar per la venda dels terrenys de Can Rigalt (vegeu Nota 8).

**10.3. Deutors comercials i altres comptes que s'han de cobrar**

El detall de l'epígraf a 30 de juny del 2009 és el següent:

	Milers d'Euros
Entitats esportives, deutores	10.866
Deutors varis	118.947
Personal	896
Actius per impost corrent (nota 16.1)	333
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (nota 16.1)	2.970
<b>Total</b>	<b>134.012</b>

*Entitats esportives deutores:*

A 30 de juny del 2009, en el capítol 'Entitats esportives, deutores' es troben registrats comptes que s'han de cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'Euros
Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	1.188
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i d'altres:	
Tottenham Hotspur, PLC (Giovanni Dos Santos)	1.710
Real Zaragoza, S.A.D. (Sergio García)	2.181
A.C. Milan, S.P.A. (Gianluca Zambrotta)	666
A.F.C. Ajax (Oleguer Presas)	98
F.C. Internazionale Milano S.P.A. (Ricardo Quaresma)	31
Altres federacions i associacions	4.992
<b>Total</b>	<b>10.866</b>

*Deutors varis:*

A 30 de juny del 2009, el detall del capítol de 'Deutors varis' és el següent:

	Milers d'Euros
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	58.032
Comptes que s'han de cobrar per retransmissions i programes esportius	51.737
Altres	9.178
<b>Total</b>	<b>118.947</b>

El compte 'Comptes que s'han de cobrar per retransmissions televisives i programes esportius' de l'epígraf 'Deutors varis' inclou imports pendents de cobrament per 29.126 milers d'euros corresponents a pagaments fixos i variables de la temporada 2007/08 inclosos en el contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals subscrit amb Audiovisual Sport, S.L. Amb data 25 de setembre del 2008, el Club va interposar una demanda judicial enfront d'Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya (en qualitat de garant solidari del contracte esmentat) en què requeria el pagament dels imports esmentats imports. En sentència de 26 de juny del 2009, notificada al Club el 17 de juliol, referent a la demanda judicial abans esmentada, s'ha condemnat Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya a satisfer solidàriament al Club la totalitat dels imports pendents de cobrament que ascendeixen a 29.126 milers d'euros més els interessos de demora corresponents.

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a l'epígraf 'Deutors varis' del balanç de situació adjunt són de 1.720 milers d'euros. Al compte de pèrdues i guanys adjunt es registra l'import corresponent a l'exercici acabat el 30 de juny del 2009 per import de 432 milers d'euros.

#### **10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers**

##### *10.4.1. Informació qualitativa*

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

##### 1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza un anàlisi individualitzat dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

##### 2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria que mostra el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la nota 15.

##### 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès, tipus de canvi i altres riscos de preu)

Atès que el volum del deute financer del Club no representa un import rellevant, l'exposició al risc del tipus d'interès no és suficientment important perquè aquest pugui tenir un efecte advers en els resultats financers.

El Club no realitza transaccions significatives en moneda estrangera, per la qual cosa no existeix un risc rellevant relacionat amb els tipus de canvi.

### 11. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Club té la intenció ferma de vendre a curt termini una parcel·la de terreny situada al terme municipal de Sant Joan Despí. Com que es compleixen els requisits establerts en el Pla General de Comptabilitat perquè aquests actius siguin classificats com a actius no corrents mantinguts per a la venda, al tancament de l'exercici 2008/09 s'ha procedit a recllassificar 4.531 milers d'euros al present capítol del balanç de situació des de l'epígraf d'Immobilitzat material' (vegeu Nota 7).

### 12. Existències

Les existències, en exercicis anteriors, comprenien principalment material esportiu per a ús propi del Club. En el present exercici s'ha procedit a practicar correccions valoratives sobre el total del valor de les existències registrades, ja que s'ha considerat nul el seu valor de realització. L'impacte en el compte de pèrdues i guanys adjunt és un càrrec de 164 milers d'euros.

### 13. Patrimoni net

A 30 de juny del 2009 el fons social del Club és de 12.777 milers d'euros.

#### 13.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el desenvolupament de la Llei de l'Esport, Reial Decret 1251/1999, de 16 de juliol, la Junta Directiva pot procedir a la compensació d'aval i no està obligada a la presentació de l'aval esmentat, atès que els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió per valor de 94,6 milions d'euros superen l'import mínim exigít equivalent al 15% del pressupost de les despeses de l'exercici 2009/10.

#### 13.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys procedents d'aquestes, són els següents:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		01-07-08	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (nota 16.3)	30-06-09
Generalitat de Catalunya	Públic	153	(6)	2	149
Liga Nacional de Fútbol Profesional (nota 7)	Privat	3.181	(453)	113	2.841
La Caixa	Privat	125	(14)	3	114
Obres d'art	Privat	449	—	—	449
<b>Total</b>		<b>3.908</b>	<b>(473)</b>	<b>118</b>	<b>3.553</b>

A 30 de juny del 2009 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció i gaudi de les subvencions detallades anteriorment.



**14. Provisions i contingències****14.1. Provisions**

El detall de les provisions del balanç de situació al 30 de juny del 2009, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

Provisions a llarg termini	Milers d'Euros				
	01-07-08	Dotacions	Aplicacions	Traspassos	30-06-09
Provisió per a impostos (nota 16.8)	59.523	2.657	(272)	(25.772)	36.136
Provisió per altres responsabilitats	30.426	4.472	(9.903)	—	24.995
<b>Total a llarg termini</b>	<b>89.949</b>	<b>7.129</b>	<b>(10.175)</b>	<b>(25.772)</b>	<b>61.131</b>

*Provisió per a impostos:*

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny del 2009 inclou l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents al període de març del 1996 fins a l'any 1999 per un import total de 36.136 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual), segons s'explica a la nota 16.8 d'aquesta memòria.

Les addicions i aplicacions detallades corresponen respectivament a interessos de demora provisionats i pagats durant l'exercici.

D'altra banda, els traspassos de l'exercici corresponen a les liquidacions de retencions de l'IRPF notificades per l'Agència Tributària al Club l'11 de desembre del 2008 com a resultat de la sentència del Tribunal Suprem de l'1 de juliol del 2008 referent a les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre del 1993 (vegeu Nota 16.8). L'import referent a aquestes liquidacions, més els interessos inclosos en el calendari de pagaments acordat amb l'Agència Tributària, s'ha traspassat a l'epígraf 'Altres deutes amb les Administracions Públiques' del passiu corrent del balanç de situació adjunt. Fins al 30 de juny del 2009, el Club ha liquidat 2.276 milers d'euros més interessos segons el calendari de pagaments acordat amb l'Agència Tributària. Queden pendents de pagament 23.496 milers d'euros, que s'hauran de liquidar en exercicis futurs (vegeu Nota 16.1).

*Provisió per a altres responsabilitats:*

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny del 2009 inclou, bàsicament, els següents conceptes:

- L'estimació del cost d'urbanització exterior i altres costos dels terrenys de Can Rigalt venuts la temporada 2004/05, els quals són a càrrec del Club, per un import de 5.806 milers d'euros (vegeu Nota 8).
- Amb data 30 d'abril del 2007, Sogecable, S.A. va interposar una demanda contra el Futbol Club Barcelona en relació amb el contracte subscrit el 12 de juny del 1999, en què s'establia que el Futbol Club Barcelona cedia al cessionari els ingressos corresponents als drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions internacionals en què participés el Futbol Club Barcelona.

La reclamació de Sogecable, S.A., per un import de 52 milions d'euros (sense IVA) corresponents a les temporades 2004/05, 2005/06 i 2006/07, es devia fonamentalment a la diferent interpretació que aquesta societat i el Futbol Club Barcelona realitzen sobre l'esmentat contracte de cessió de drets. Sogecable, S.A. interpreta que el Futbol Club Barcelona li ha de satisfer tots els ingressos, sense excepció, que el Futbol Club Barcelona rep per tots els conceptes de la UEFA per la participació del Club a la competició UEFA-Champions League. Per contra, el Futbol Club Barcelona interpreta que ha de satisfer a Sogecable, S.A. únicament i exclusivament els imports percebuts de la UEFA que remuneren el valor dels drets audiovisuals i, atès que els actius que el Futbol Club Barcelona cedeix a la UEFA com a organitzador de la competició UEFA-Champions League inclouen actius diferents als drets audiovisuals, tals com drets de publicitat estàtica, drets de patrocini, publicitat o hospitalitat, entre d'altres, el Club interpreta que no formen part de l'objecte d'aquest contracte els ingressos que el Futbol Club Barcelona rep de la UEFA per aquests i altres conceptes que no siguin els drets d'imatge televisiva i audiovisual.

En la sentència de data 12 de gener del 2009, el Jutjat de primera instància ha estimat la demanda presentada en el seu dia per Sogecable contra el Futbol Club Barcelona, en què declara l'obligació del Club de satisfer a Sogecable la totalitat de les percepcions econòmiques rebudes de la UEFA i entitats que organitzen les Lligues i Copes europees de les altres seccions esportives, més l'IVA i interessos corresponents. L'import que el Club ha de pagar, segons l'esmentada sentència, totalitza 57 milions d'euros més els corresponents interessos. La quantitat mencionada (sense incloure interessos) es distribueix per temporades segons s'indica a continuació:

	Milers d'Euros		
	Deute	IVA	Total
Temporada 04/05	5.082	813	5.895
Temporada 05/06	23.445	3.751	27.196
Temporada 06/07	20.826	3.332	24.158
<b>Total</b>	<b>49.353</b>	<b>7.896</b>	<b>57.249</b>

Així mateix, en la resolució de l'esmentada sentència, es condemna a Telefónica de Contenidos, S.A.U. a pagar al Futbol Club Barcelona les contraprestacions de caràcter fix regulades en el contracte de 12 de juny del 1999 i degudes per aquesta societat al Futbol Club Barcelona. Durant el mes de febrer del 2009, aquesta societat va consignar 24.923 milers d'euros, quantitat que inclou IVA i interessos de demora, per fer front a l'obligació derivada de la sentència anterior.

Amb dates 16 de febrer i 2 de març, el Club va consignar 39.174 milers d'euros al Jutjat de Primera Instància número 47 de Barcelona, els quals inclouen interessos de demora, i el 17 de febrer els 24.923 milers d'euros consignats per Telefónica de Contenidos, S.A.U.

Com a conseqüència dels pagaments realitzats el Club s'ha aplicat la provisió corresponent a les temporades a les quals condemna la sentència, per la qual cosa, a 30 de juny del 2009, l'import de la provisió per aquest concepte, que ascendeix a 6.457 milers d'euros, correspon al risc estimat de la temporada 2007/08 que no s'inclou a la sentència i que es troba subjecte al mateix contracte objecte de litigi. Igualment s'ha registrat un compte a cobrar a llarg termini en el capítol d'"Altres crèdits" de l'epígraf d'"Inversions financeres a llarg termini" del balanç de situació adjunt per import de 25.178 milers d'euros (vegeu Nota 10.1). Els pagaments també inclouen un import de 3.517 milers d'euros que corresponen a interessos que s'han registrat a l'epígraf 'Despeses financeres' del compte de pèrdues i guanys adjunt.

Amb data 25 de març del 2009, el Futbol Club Barcelona va presentar recurs a la sentència esmentada, atès que la Junta Directiva i els seus assessors consideren que el recurs presentat pel Club prosperarà i el litigi es resoldrà atenent a les pretensions d'aquest. Tot i això, i seguint un criteri de prudència, s'ha dotat una provisió adicional per import de 1.289 milers d'euros associada a la valoració del risc que es deriva del dictamen emès per un expert independent consultat pel Club. El dictamen esmentat emfatitza el fet que el Club va recuperar els drets dels suports publicitaris i l'explotació del Canal Barça en virtut del contracte formalitzat entre Telefónica de Contenidos, S.A.U. i el Futbol Club Barcelona el 17 de setembre del 2003, els quals havien estat prèviament cedits en el contracte abans esmentat entre les mateixes dues parts, subscrit el 12 de juny del 1999. Per tant, l'expert independent considera que amb la recuperació d'aquests drets es va alterar l'equilibri entre les prestacions de les parts i que, per tant, en nom de la bona fe contractual i la reciprocitat de les prestacions entre les parts que preconitza l'article 1289 del Codi Civil, i per evitar un enriquiment injust, el Futbol Club Barcelona no hauria d'estar obligat a pagar a Sogecable, S.A. la totalitat dels drets econòmics que s'han de percebre de la UEFA i altres organismes internacionals en què s'hagin de cedir a l'organitzador els drets audiovisuals. Seguint el criteri esmentat, la quantitat que s'ha de satisfer a Sogecable, S.A. s'ha calculat reduint proporcionalment les quantitats percebudes per part del Futbol Club Barcelona de la UEFA i altres organismes internacionals en el percentatge que representen les retribucions pactades en el contracte de recuperació de certs drets publicitaris i del Canal Barça de setembre del 2003 respecte al total de remuneracions percebudes pel contracte de cessió de drets audiovisuals de 12 de juny del 2009.

En cas que el recurs presentat pel Club el passat 25 de març del 2009 no prosperés, l'impacte negatiu estimat en el patrimoni net del Club a 30 de juny del 2009 seria el següent:

	Milers d'Euros
Temporades amb sentència	25.178
Temporada 07/08	8.121
<b>Total</b>	<b>33.299</b>

A l'import anterior caldria sumar-hi els interessos corresponents a la temporada 2007/08 reportats fins al 30 de juny del 2009.

- El compte 'Comptes que s'han de cobrar per retransmissions televisives i programes esportius' de l'epígraf 'Deutors varis' del balanç de situació adjunt inclou un import de 12,7 milions d'euros per cobrar d'Audiovisual Sport, S.L., derivat d'una clàusula del contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals que es troba pendent de cobrament per diferents interpretacions de les dues parts. Amb data 27 de juny del 2007 el Club va interposar una demanda judicial enfront d'Audiovisual Sport, S.L. que, entre altres demandes, requeria el pagament dels susdits imports. Amb data 28 de març del 2008 el Jutjat de Primera Instància de Barcelona va desestimar el requeriment del Club en relació amb la interpretació de la clàusula en qüestió, sentència que va ser recorreguda pel Club. Amb data 20 de novembre del 2008 l'Audiència Provincial de Barcelona va confirmar la sentència de primera instància. El Club ha interposat un nou recurs en relació amb aquesta segona sentència, i els seus assessors i la Junta Directiva consideren que aquest prosperarà. Sense perjudici del convenciment del desenllaç favorable del comentat anteriorment, i mantenint el criteri de prudència, la Junta Directiva ha incrementat la provisió dotada en l'exercici anterior en 3.183 milers d'euros, per la qual cosa a 30 de juny del 2009 el compte que s'ha de cobrar es troba totalment provisionat.

#### 14.2. Contingències

La contingència que s'esmentava en els comptes anuals de l'exercici anterior, relativa als 'Comptes que s'han de cobrar per retransmissions televisives i programes esportius' de l'epígraf 'Deutors varis' del balanç de situació adjunt, ha obtingut la sentència favorable als interessos del Futbol Club Barcelona que condemna Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya a satisfer solidàriament al Club la totalitat dels imports pendents de cobrament que ascendeixen a 29.126 milers d'euros més els interessos de demora corresponents (vegeu Nota 10.3).

#### 15. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny del 2009 és el següent:

Categories	Milers d'Euros		
	Deutes amb entitats de crèdit	Altres	Total
<b>Instrumentos financers a llarg termini:</b>			
Dèbits i partides que s'han de pagar:			
Deutes a llarg termini	—	44.003	44.003
<b>Llarg termini</b>	<b>—</b>	<b>44.003</b>	<b>44.003</b>
<b>Instrumentos financers a curt termini:</b>			
Dèbits i partides que s'han de pagar:			
Deutes a curt termini	29.788	7	29.795
Creditors comercials i altres comptes que s'han de pagar	—	246.569	246.569
<b>Curt termini</b>	<b>29.788</b>	<b>246.576</b>	<b>276.364</b>
<b>Total instruments financers</b>	<b>29.788</b>	<b>290.579</b>	<b>320.367</b>

**15.1. Deutes a llarg termini**

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de 'Deutes a llarg termini' és el següent:

	Milers d'Euros llarg termini				
	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14 i següents	Total
Deutes amb entitats esportives (nota 15.3)	21.644	18.281	—	—	39.925
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	2.878	50	159	410	3.497
Altres	242	243	48	48	581
<b>Total</b>	<b>24.764</b>	<b>18.574</b>	<b>207</b>	<b>458</b>	<b>44.003</b>

**15.2. Deutes a curt termini**

El detall dels comptes de l'epígraf 'Deutes a curt termini' a 30 de juny del 2009 és el següent:

	Milers d'Euros
Deutes amb entitats de crèdit	29.788
Altres passius financers:	
Dipòsits rebuts a curt termini	7
<b>Total</b>	<b>29.795</b>

*Deutes amb entitats de crèdit:*

El detall de l'epígraf de 'Deutes amb entitats de crèdit' a 30 de juny del 2009 és el següent:

	Milers d'Euros	
	Valor nominal	Cost amortitzat
Préstec "La Caixa"	29.100	28.986
Pòlisses de crèdit	450	450
Interessos pendents de pagament	352	352
<b>Total</b>	<b>29.902</b>	<b>29.788</b>

Préstec "La Caixa":

Amb data 18 de febrer del 2009, el Club va formalitzar un contracte de préstec amb "La Caixa" per import de 29.100 milers d'euros amb venciment màxim el 18 de febrer del 2010, un tipus d'interès referenciat a l'Euríbor més un diferencial i una comissió d'obertura d'un 1%. Aquest préstec té per finalitat cobrir el dèficit de tresoreria produït per la consignació al jutjat de 39.174 milers d'euros associada amb la sentència pel litigi relacionat amb el contracte de cessió dels drets de retransmissió dels partits de caràcter internacional (vegeu Nota 14.1), així com per l'impagament per part d'Audiovisual Sport, S.L. de certes retribucions fixes i variables generades durant la temporada anterior en virtut del contracte de cessió dels drets de retransmissió de les competicions nacionals. Aquest préstec està garantit mitjançant la constitució de dret real de penyora dels drets derivats del contracte de patrocini subscrit en data 25 d'octubre del 2006 entre el Club i Nike Europe Operations Netherlands, BV (vegeu Nota 17). En l'actualitat el Club ja ha retornat 15.000 milers d'euros del total de 29.100 milers d'euros del préstec. D'altra banda, és previst que el Club ingressi en dates properes la totalitat de la quantia impagada per Audiovisual Sport, S.L. més els interessos corresponents, com a conseqüència de la sentència de data 26 de juny del 2009 (vegeu Nota 10.3).

#### Pòlisses de crèdit:

El Club té concedides pòlisses de crèdit registrades en el balanç de situació a 30 de juny del 2009 amb els límits següents:

	Milers d'Euros	
	Límit	Import no disposat
Pòlisses de crèdit	40.000	39.550

Les pòlisses de crèdit es renoven tàcitament de forma anual i estan referenciades a l'Euríbor més un diferencial de mercat.

#### Contracte de finançament sindicat:

Amb data 28 de gener de 2004, es va formalitzar un contracte de finançament sindicat amb diverses entitats financeres per un import màxim de 150 milions d'euros instrumentat en dos trams:

- Tram A de crèdit fins a un límit màxim de 92,5 milions d'euros, sense perjudici que el crèdit podria, en el seu cas, ser disposat fins a la suma total del finançament atorgat. El Club va disposar del crèdit per import de 92,5 milions d'euros fins al 31 de desembre del 2004, i va quedar definitivament fixada aquesta quantia arribada aquesta data. El Tram A es va acabar de retornar al mes d'octubre del 2008.
- Tram B, que consisteix en un línia de fiances per garantir avals amb un límit màxim de 113,9 milions d'euros.

El Club està obligat al compliment de determinats paràmetres financers derivats dels seus estats financers a la data. A data 30 de juny del 2009, sobre la base de la informació disponible i a la interpretació de les definicions establertes en el contracte, els càlculs preparats pel club reflecteixen que no es compleix un dels dos paràmetres financers anteriorment esmentats. Actualment, la Junta Directiva del Club està negociant les condicions del contracte de finançament sindicat que es formalitzarà en les properes dates, per la qual cosa la Junta Directiva entén que no se'n derivarà cap efecte per al Club com a conseqüència de l'incompliment d'un dels ràtios financers al 30 de juny del 2009.

Amb les garanties atorgades pel Club d'acord amb l'establert al contracte de finançament pel tram B, el venciment d'aquest és el 31 de desembre del 2010.

A data 30 de juny del 2009 existeixen avals garantits dins del contracte de finançament sindicat per import de 97.539 milers d'euros i fora del contracte de finançament per import de 2.215 milers d'euros.

El contracte inclou una clàusula de col·laterització dels avals que obliga el Club a constituir mensualment un dipòsit d'import equivalent a les quotes d'amortització del préstec una vegada el Tram A s'hagi amortitzat totalment. A 30 de juny del 2009, el dipòsit constituït ascendeix a l'import de 35.234 milers d'euros (vegeu Nota 10.1).

### **15.3. Creditors comercials i altres comptes que s'han de pagar**

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

	Milers d'Euros
Proveïdors	70.473
Creditors diversos	4.903
Deutes amb entitats esportives	49.859
Personal	60.372
Altres deutes amb les Administracions Públiques (nota 16.1)	60.962
<b>Total</b>	<b>246.569</b>

*Deutes amb entitats esportives:*

El detall dels 'Deutes amb entitats esportives', els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (nota 15.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
The Arsenal FC PLC (Henry)	12.000	11.937	—	—
Olympique Lyonnais SASP (Abidal)	5.000	4.978	—	—
AS Monaco FC (Touré)	2.250	2.250	2.250	2.250
Real Zaragoza, S.A.D (Milito)	5.580	5.580	—	—
Chelsea FC (Gudjohnsen)	3.000	3.000	—	—
Manchester United Ltd. (Piqué)	2.500	2.500	—	—
The Arsenal FC PLC (Hleb)	5.000	4.349	10.000	9.645
Sevilla Futbol Club SAD (Alves)	6.200	5.411	12.400	11.974
Villarreal Club de Futbol SAD (Cáceres)	2.375	2.375	8.250	8.250
Sevilla Futbol Club SAD (Keita)	3.000	2.640	6.000	5.806
Desportivo Brasil Participações Ltda (Henrique)	2.000	2.000	2.000	2.000
Comptes per pagar a la Real Federación Española de Fútbol	1.919	1.919	—	—
Comptes per pagar a federacions i associacions	578	578	—	—
Altres	342	342	—	—
<b>Total</b>	<b>51.744</b>	<b>49.859</b>	<b>40.900</b>	<b>39.925</b>

*Personal:*

Amb data 3 de juliol del 2009 s'ha procedit al pagament del deute amb el personal esportiu, i queda pendent la quantitat de 30.880 milers d'euros corresponents a les remuneracions variables del primer equip de futbol, que es pagaran dins del mes de juliol.

**16. Administracions Públiques i situació fiscal****16.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques**

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny del 2009 és la següent:

*Saldos deutors*

	Milers d'Euros
Hisenda Pública deutora per l'impost sobre Societats	333
Hisenda Pública deutora per l'IVA	2.970
<b>Total</b>	<b>3.303</b>

*Saldos creditors*

	Milers d'Euros
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	36.977
Hisenda Pública creditora per l'IRPF per actes de l'IRPF (Nota 14.1)	23.496
Organismes de la Seguretat Social creditors	489
<b>Total</b>	<b>60.962</b>

### 16.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			8.758
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	70	(316)	(246)
Impactes transició al Nou Pla General Comptabilitat (nota 2.5)	—	(2.851)	(2.851)
Altres	17	(102)	(85)
Diferències temporals:			
Amb origen en exercicis anteriors-			
Diferiment per reinversió	2.468	—	2.468
Diferiment venda jugadors	—	(350)	(350)
Amb origen en el present exercici-			
Altres	1.918	—	1.918
Compensació bases imposables negatives d'exercicis anteriors	—	(9.612)	(9.612)
<b>Base imposable fiscal</b>			<b>—</b>

### 16.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Per impost diferit:</b>			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (nota 13.2)	118	-	118
Impactes transició Nou Pla General Comptabilitat	-	(713)	(713)
Amb origen en exercicis anteriors-			
Impactes transició Nou Pla General Comptabilitat	713	-	713
Subvencions	-	(1.302)	(1.302)
Total impost diferit	831	(2.015)	(1.184)
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni</b>			<b>(1.184)</b>

**16.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per impost sobre societats**

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros
Resultat comptable abans d'impostos	8.758
Diferències permanents netes dels impactes de transició al Nou Pla General de Comptabilitat	(335)
<b>Total Base</b>	<b>8.423</b>
Tipus impositiu	25%
<b>Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys</b>	<b>2.106</b>

**16.5. Desglossament de la despesa per Impost sobre Societats**

El desglossament de la despesa per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'Euros
Per operacions continuades	2.106
<b>Total despesa per impost</b>	<b>2.106</b>

**16.6. Actius i passius per impost diferit registrats**

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament del exercici 2008/09 és el següent:

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03 a 03/04	Crèdits per pèrdues que s'han de compensar	75.105	18.776	—	—
03/04 a 06/07	Deduccions pendents d'aplicar	49.788	5.349	—	—
2001/2002	Diferiment per reinversió	—	—	2.476	619
	Subvencions	—	—	4.737	1.184
	Altres	2.144	536	—	—
		<b>127.037</b>	<b>24.661</b>	<b>7.213</b>	<b>1.803</b>

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç de situació a causa que la Junta Directiva del Club considera que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs de la Societat, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.



A 30 de juny del 2009, el venciment de les bases imposables negatives registrades en el balanç de situació adjunt era el següent:

Exercici	Milers d'Euros		Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	
2002/2003	21.666	5.416	2018
2003/2004	53.439	13.360	2019
<b>Total</b>	<b>75.105</b>	<b>18.776</b>	

Així mateix, el venciment de les deduccions pendents d'aplicar registrades en el balanç de situació adjunt era el següent:

Exercici	Milers d'Euros		Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	
2003/2004	2.050	205	2014
2004/2005	37.158	3.716	2015
2005/2006	3.167	316	2016
2006/2007	7.413	1.112	2017
<b>Total</b>	<b>49.788</b>	<b>5.349</b>	

Els passius per impost diferit registrats a 30 de juny del 2009, resulten de l'augment a la base imposable de caràcter temporal de l'exercici per aquelles plusvàlues en les vendes d'immobilitzat d'anys anteriors que es reinvertiran en propers exercicis mitjançant l'adquisició de drets federatius de jugadors. Així mateix, inclouen l'efecte fiscal associat a les subvencions i donacions rebudes pel Club (vegeu Nota 2.5).

#### 16.7. Actius per impost diferit no registrats

A 30 de juny del 2009, el Club té actius per impost diferit no registrats per import de 1.697 milers d'euros corresponents a deduccions per plusvàlues de vendes d'immobilitzat de l'exercici 2007/08 i 1.251 milers d'euros corresponents al mateix concepte per a l'exercici 2008/09.

#### 16.8. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

Com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre del 1993 es van estendre actes de comprovat i conforme respecte de l'Impost sobre Societats, en considerar que el Club va liquidar correctament per tots els conceptes subjectes a aquest impost. En canvi, es van estendre actes de disconformitat, fonamentalment sense sanció, respecte a l'IVA i les retencions de l'IRPF, bàsicament referents al tractament tributari dels drets d'imatge dels esportistes professionals. El 13 de juny del 2002, l'Audiència Nacional va dictar una sentència en què es confirma plenament el criteri sostingut pel Club, segons el qual l'explotació dels drets d'imatge és perfectament separable de la relació laboral amb els esportistes professionals i que, per tant, és contractable amb terceres persones. De totes maneres, la sentència no va anul·lar els actes administratius impugnats, i va al·legar, contra tota evidència, que el Club no havia aportat els contractes de cessió del dret d'imatge de cada esportista. El 28 de juny del 2002, el Club va interposar recurs de cassació davant el Tribunal Suprem.

En la sentència de l'1 de juliol del 2008, comunicada el 29 de juliol del 2008, el Tribunal Suprem ha desestimat el recurs de cassació presentat pel Club en contra de la sentència de 13 de juny del 2002 dictada per l'Audiència Nacional. Basant-se en aquesta, l'11 de desembre del 2008 l'Agència Tributària ha notificat al Club les noves liquidacions de retencions de l'IRPF que cal abonar segons el detall següent:

	Milers d'Euros		
	Quota	Interessos	Total
1990	2.725	3.844	6.569
1991	3.611	4.660	8.271
1992	3.096	3.621	6.718
1993 (1r semestre)	1.782	1.985	3.767
	<b>11.214</b>	<b>14.110</b>	<b>25.325</b>

Les liquidacions s'havien provisionat totalment en exercicis anteriors (vegeu Nota 14.1).

Així mateix, l'abril del 2000 va començar una relació jurídica d'inspecció amb el Club relativa als principals impostos aplicables des de març del 1996, excepte per l'Impost sobre Societats, que comprèn l'exercici 1995/96. Els dies 8 de febrer i 16 de setembre del 2002 es van signar les actes de disconformitat sobre diverses qüestions, en què es fa constar de forma expressa que no s'iniciarà cap procediment sancionador, atès que es considera que el Club ha sostingut sempre interpretacions raonades i raonables de les normes tributàries. Novament la Inspecció dels Tributs va constatar la correcció total de les declaracions-liquidacions de l'Impost sobre Societats del Club en els períodes comprovats, i només va formular un interrogant, comú a tots els clubs d'Espanya, amb relació a la fins en aquell moment pacífica no tributació dels ingressos provinents del pla de sanejament. Les discrepàncies fonamentals entre la Hisenda Pública i el Club es van tornar a centrar en el tractament fiscal dels contractes de cessió dels drets d'imatge dels esportistes professionals: fins al juny del 1997, la Inspecció considera que ha d'aplicar el mateix criteri que en els anys 1990-93 i, des del juliol del 1997, creu que ha de qualificar el règim de cotitularitat dels drets d'imatge establert entre el Club i les diverses societats i la subsegüent contractació conjunta amb Televisió de Catalunya com una simple mediació de pagament.

Bo i rectificat en diversos aspectes les actes inicials, l'Administració va dictar actes de liquidació per un import total de 32.678 milers d'euros, el desglossament del qual és el següent:

	Milers d'Euros		
	Quota	Interessos	Total
Impost sobre Societats	384	124	508
IRPF (retencions)	17.164	4.961	22.125
IVA	7.192	2.853	10.045
	<b>24.740</b>	<b>7.938</b>	<b>32.678</b>

La Junta Directiva va considerar prudent formular una provisió en exercicis anteriors, en els termes descrits més endavant, sense perjudici de continuar en el convenciment, juntament amb els seus assessors, que el desenllaç de plets plantejats resultarà plenament favorable als interessos del Club. Aquests actes de liquidació es van recórrer davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central, l'Audiència Nacional i posteriorment davant el Tribunal Suprem en haver estat desestimats els recursos.

Durant l'anterior i l'actual exercici, el Club ha liquidat 415 milers d'euros corresponents a sentències en contra dictades pel Tribunal Econòmic Administratiu Central en l'exercici 2006/07 i que finalment no van ésser recorregudes pel Club. Al mateix temps, també en l'exercici anterior, l'Audiència Nacional va dictar diverses sentències en què va declarar la nul·litat d'actes administratives per valor de 1.300 milers d'euros.

Adicionalment, el Club va adquirir un compromís, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros en cas d'existir una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club va aportar un aval bancari.

El total de la provisió per impostos registrada a 30 de juny del 2009 ascendeix a la quantitat de 36.136 milers d'euros i la dotació de l'exercici ha estat de 2.657 milers d'euros (vegeu Nota 14.1).

Les provisions que s'han dotat durant els darrers exercicis, les quals comprenen les quantitats que eventualment podrien recaure sobre el patrimoni del Club, no consideren els imports de l'IVA que haurien de ser objecte de devolució i, per tant, en aquesta matèria només es considera el discutible IVA sobre els ingressos percebuts de les travesses, es calcula els interessos suspensius teòricament meritats i s'incorpora l'import de la garantia abans esmentada atorgada pel Club en benefici de tercer per contingències fiscals per valor de 2,4 milions d'euros.

D'acord amb la legislació vigent el Club té oberts a inspecció els principals impostos aplicables des de l'any 2005, excepte per l'impòst sobre Societats que comprèn l'exercici 2004/05. Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, a banda de les propostes de liquidació anteriors, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció.

En tot cas, els membres de la Junta Directiva consideren que, en cas de produir-se, la provisió enregistrada és suficient per a la cobertura dels riscos fiscals.

## 17. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" o "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny del 2009 és el següent:

	Milers d'Euros		
	Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	—	73.028	22.440
Abonaments i carnets de socis	—	9.176	—
Altres periodificacions	3.708	1.355	—
	<b>3.708</b>	<b>83.559</b>	<b>22.440</b>

### Contractes plurianuals:

El Club ha atorgat diversos contractes d'exclusiva fins a la temporada 2012/13, que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 707.104 milers d'euros. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d' 'Import net de la xifra de negoci' del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç de situació adjunt 'Periodificacions' a llarg o curt termini depenent del termini estimat de reversió.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros
2009/2010	182.840
2010/2011	174.705
2011/2012	176.408
2012/2013	173.151
	<b>707.104</b>

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

#### a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre del 2006 amb Nike Europe Operations Netherlands, BV, a través del qual el Club nomena Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club nomena Nike com a llicenciatarí exclusiu i no exclusiu per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i té una durada inicial de cinc anys si bé s'estableix, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost del 2007. L'import mínim garantit per temporada ascendeix a 30 milions d'euros. Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny del 2009 el Club ha facturat el primer import corresponent a la temporada 2009/10 que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 15.000 milers d'euros.

#### *b) Retransmissions televisives*

Contracte signat el 5 de maig del 2006 amb Mediaproducción, S.L. per a la cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva, audiovisual i radiofònica dels equips de les seccions esportives en competicions nacionals i determinats partits amistosos entre les temporades 2008/09 i 2012/13. Les condicions econòmiques estableixen que el Club percebrà uns imports fixos mínims per temporada més uns de variables que fluctuen en funció del nombre de partits amistosos disputats i de la categoria de l'equip rival.

En concepte de prima de contracte o prima de signatura, a fons perdut i no recuperable, Mediaproducción, S.L. va fer efectiu al Club en el moment de la signatura del contracte un import de 20 milions d'euros més el seu IVA corresponent, que el Club va registrar com a 'Periodificacions a llarg termini' del passiu no corrent del balanç de situació adjunt, dels quals a 30 de juny del 2009 es troben registrats 12 milions en aquest mateix epígraf i 4 milions al 'Periodificacions a curt termini' del passiu corrent del balanç de situació adjunt; els 4 milions restants s'han imputat en el present exercici al compte de pèrdues i guanys.

Així mateix, seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny del 2009 el Club ha facturat els dos primers terminis corresponents a la temporada 2009/10, que ha registrat com a 'Periodificacions a curt termini' del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 37.300 milers d'euros. Addicionalment, el Club ha registrat el cobrament de 10.005 milers d'euros corresponents a la mensualitat del mes de juliol del 2009.

Aquest contracte estableix, entre d'altres, una clàusula per la qual, complint unes determinades condicions temporals, el Club pot recuperar els drets corresponents a les temporades 2011/12 i 2012/13, si té una oferta en ferm de com a mínim cinc temporades entre el 2011/12 i el 2015/16, i que superi en una determinada quantitat la pactada amb Mediaproducción, S.L., tret que Mediaproducción, S.L. iguali l'oferta obtinguda. En aquest supòsit no es recuperaran els drets però sí que se n'actualitzarà el preu en funció de l'oferta rebuda.

#### *c) Patrocini publicitari*

Acord signat el 7 de maig del 2009 amb Televisió de Catalunya, S.A., per a la cessió de certs drets de patrocini i de publicitat. El contracte suposarà uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros fins a la temporada 2012/13. Durant el present exercici el Club ha registrat uns ingressos derivats d'aquest contracte per import de 3.000 milers d'euros. A 30 de juny del 2009, el passiu del balanç inclou 10.440 i 3.480 milers d'euros en els epígrafs Periodificacions a llarg termini' i 'Periodificacions a curt termini' respectivament, que corresponen a imports descomptats a través d'una entitat financera associats al contracte de patrocini esmentat.

#### *d) Drets de llicència i operacions minoristes*

El 27 de febrer del 2009, el Club ha formalitzat un nou contracte amb Nike European Operations Netherlands B.V. amb data retrospectiva 1 de juliol del 2008 i data de venciment 30 de juny del 2013, segons el qual es traspasa a aquesta societat el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de la botiga en línia amb el model de gestió vigent fins al 30 de juny del 2008, però amb més participació en el percentatge dels resultats generats en l'explotació dels drets concedits.

#### **Abonaments i carnets de socis:**

El saldo registrat en aquest capítol correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci de l'any natural 2009.

#### **18. Moneda estrangera**

El Club no realitza transaccions significatives en moneda estrangera. Així mateix, no té registrats saldos en moneda estrangera en el balanç de situació adjunt a 30 de juny del 2009 d'import significatiu.

## 19. Ingressos i despeses

### 19.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'«Import net de la xifra de negocis», distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

Activitats	Milers d'Euros
Ingressos per competicions:	
Futbol:	
Competicions nacionals	28.390
Competicions internacionals	7.655
Gires	5.249
Amistosos	2.059
Altres	658
Bàsquet	1.377
Handbol	101
Hoquei	10
Altres seccions	9
Ingressos per socis	17.704
Ingressos per abonats	32.291
Ingressos per retransmissions i drets televisius	135.573
Ingressos per comercialització i publicitat (*)	111.957
<b>Total</b>	<b>343.033</b>

(\*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

### 19.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'«Altres ingressos» d'explotació és:

	Milers d'Euros
Visites Estadi i altres explotacions	22.001
Altres	806
Subvencions d'explotació	71
<b>Total</b>	<b>22.878</b>

### 19.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf de 'Despeses de personal' de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009 presenta la composició següent:

	Milers d'Euros
<b>Sous i salaris personal esportiu:</b>	
Sous i salaris fixos	113.992
Variable	58.259
Remuneracions per drets d'imatge	48
Indemnitzacions	521
Altres	169
<b>Sous i salaris personal no esportiu:</b>	
Sous i salaris	19.385
Indemnitzacions	1.727
Altres	176
<b>Càrregues socials:</b>	
Seguretat Social a càrrec del Club	6.158
Aportacions al fons de pensions extern	650
Altres despeses socials	227
<b>Total</b>	<b>201.312</b>

La partida de sous i salaris variables del personal esportiu inclou 9.568 milers d'euros que corresponen al premi per la classificació per participar a la competició UEFA-Champions League de la propera temporada. Aquesta despesa s'ha comptabilitzat en aquesta temporada, però l'ingrés del Club per la participació en aquesta competició es registrarà en el proper exercici.

### 19.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports abonats pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 15.620 milers d'euros.

El detall d'aquestes despeses de l'exercici 2008/09 és el següent:

(Milers d'Euros)	Termini mitjà dels contractes	2008/09
Futbol	4,06 anys	13.800
Bàsquet	3,10 anys	1.709
Handbol i altres	6 anys	111
		<b>15.620</b>

### 19.5. Ingressos i despeses financeres

L'import dels ingressos i despeses financers de l'exercici calculats per aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu ha estat el següent:

	Milers d'Euros	
	Ingressos financers	Despeses financeres
Aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu	1.526	15.236

## 20. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal i com s'estableix en els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2009, han estat les següents:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.052	55	622

Els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

## 21. Més informació

### 21.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant el present exercici, detallat per categories i sexes, és el següent:

Categories	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	13	—	13
Personal esportiu professional	665	50	715
Personal de serveis administratius	136	122	258
Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres)	47	27	74
<b>Total</b>	<b>861</b>	<b>199</b>	<b>1.060</b>

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

Categories	30/06/09		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	13	—	13
Personal esportiu professional	651	42	693
Personal de serveis administratius	135	122	257
Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres)	46	26	72
<b>Total</b>	<b>845</b>	<b>190</b>	<b>1.035</b>

La Junta Directiva del Club està formada per 16 homes i 2 dones.

**21.2. Honoraris d'auditoria**

Durant el present exercici, els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club, Deloitte, S.L., han estat els següents:

	Auditoria de comptes	Altres serveis de verificació
Deloitte, S.L.	127	52
<b>Total</b>	<b>127</b>	<b>52</b>

**22. Balanç de situació per seccions esportives**

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables directament per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a 'Altres activitats del Club'.

El balanç de situació per seccions esportives corresponent a 30 de juny del 2009 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

**23. Compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives**

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

El compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives corresponent a l'exercici 2008/09 es mostra en l'Annex II, que forma part integrant d'aquesta nota.

**24. Liquidació pressupostària**

A l'Annex III es mostra el pressupost de la temporada 2008/09 aprovat a l'Assemblea General del 24 d'agost del 2008, comparada amb la liquidació de l'exercici finalitzat a 30 de juny del 2009. La liquidació mostra la mateixa estructura i està preparada segons els mateixos criteris que el compte de pèrdues i guanys dels comptes anuals.

**25. Fets posteriors**

A 16 de juliol del 2009, el Club ha rebut notificació de la sentència resultant del litigi mantingut amb Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya, la qual ha estat favorable als interessos del Futbol Club Barcelona (vegeu Nota 14.2).

Amb posterioritat al tancament de l'exercici el Club ha formalitzat contractes per l'adquisició de drets federatius dels jugadors Scherrer Cabelino Maxwell i Sjarhei Rutenka, per import de 4,5 i 1 milions d'euros respectivament.



# ANNEX I

## Balànç de situació per seccions a 30 de juny del 2009

(expressat en Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
<b>ACTIU NO CORRENT:</b>								
Immobilitzat intangible	120.265	308	1.242	751	5	2.874	—	125.446
Immobilitzat material	713	804	—	—	—	—	112.089	113.605
Inversions immobiliàries	—	—	—	—	—	—	20.401	20.401
Inversions financeres a llarg termini	3.062	—	2.280	40	3	104	60.491	65.980
Actius per impost diferit	—	—	—	—	—	—	24.661	24.661
<b>Total actiu no corrent</b>	<b>124.039</b>	<b>1.111</b>	<b>3.522</b>	<b>792</b>	<b>8</b>	<b>2.979</b>	<b>217.641</b>	<b>350.093</b>
<b>ACTIU CORRENT:</b>								
Actius no corrents mantinguts per a la venda	—	—	—	—	—	—	4.531	4.531
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	9.717	—	1.085	32	—	32	123.147	134.012
Inversions financeres a curt termini	—	460	—	—	—	—	7.071	7.531
Periodificacions a curt termini	1.413	—	—	—	—	—	2.295	3.708
Efectiu i altres actius líquids equivalents	—	—	—	—	—	—	10.269	10.269
<b>Total actiu corrent</b>	<b>11.130</b>	<b>460</b>	<b>1.085</b>	<b>32</b>	<b>—</b>	<b>32</b>	<b>147.312</b>	<b>160.051</b>
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>112.909</b>	<b>651</b>	<b>2.438</b>	<b>760</b>	<b>8</b>	<b>2.946</b>	<b>70.329</b>	<b>510.144</b>
<b>PATRIMONI NET:</b>								
<b>FONS PROPIS</b>	—	—	—	—	—	—	<b>(17.291)</b>	<b>(17.291)</b>
Fons social	—	—	—	—	—	—	(12.778)	(12.778)
Reserves	—	—	—	—	—	—	2.139	2.139
Resultat de l'exercici	—	—	—	—	—	—	(6.652)	(6.652)
<b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS</b>	<b>(2.841)</b>	—	—	—	—	—	<b>(712)</b>	<b>(3.553)</b>
<b>Total patrimoni net</b>	<b>(2.841)</b>	—	—	—	—	—	<b>(18.003)</b>	<b>(20.844)</b>
<b>PASSIU NO CORRENT:</b>								
Provisions a llarg termini	—	—	—	—	—	—	(61.131)	(61.131)
Deutes a llarg termini	(42.499)	—	(410)	(172)	(260)	(80)	(581)	(44.003)
Passius per impost diferit	—	—	—	—	—	—	(1.802)	(1.803)
Periodificacions a llarg termini	—	—	—	—	—	—	(22.440)	(22.440)
<b>Total passiu no corrent</b>	<b>(42.499)</b>	—	<b>(410)</b>	<b>(172)</b>	<b>(260)</b>	<b>(80)</b>	<b>(85.954)</b>	<b>(129.379)</b>
<b>PASSIU CORRENT:</b>								
Deutes a curt termini	—	—	—	—	—	—	(29.795)	(29.795)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(49.869)	—	—	(220)	(330)	—	(196.150)	(246.569)
Periodificacions a curt termini	(1.025)	—	—	(18)	(5)	(51)	(82.461)	(83.559)
<b>Total passiu corrent</b>	<b>(50.894)</b>	—	—	<b>(238)</b>	<b>(335)</b>	<b>(51)</b>	<b>(308.406)</b>	<b>(359.923)</b>
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>(96.234)</b>	—	<b>(410)</b>	<b>(410)</b>	<b>(595)</b>	<b>(131)</b>	<b>(412.363)</b>	<b>(510.144)</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

## ANNEX II

**Compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny del 2009**

(expressat en Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>								
<b>Import net de la xifra de negocis-</b>	<b>292.809</b>	<b>759</b>	<b>5.673</b>	<b>844</b>	<b>483</b>	<b>1.265</b>	<b>41.202</b>	<b>343.033</b>
Prestació de serveis	292.809	759	5.673	844	483	1.265	41.202	343.033
<b>Aprovisionaments-</b>	<b>(1.330)</b>	<b>(650)</b>	<b>(511)</b>	<b>(255)</b>	<b>(310)</b>	<b>(966)</b>	<b>(1.579)</b>	<b>(5.601)</b>
Altres aprovisionaments	(1.205)	(650)	(511)	(255)	(310)	(966)	(1.540)	(5.437)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(125)	—	—	—	—	—	(39)	(164)
<b>Altres ingressos d'explotació-</b>	<b>3.499</b>	<b>(29)</b>	<b>489</b>	<b>84</b>	<b>5</b>	<b>191</b>	<b>18.640</b>	<b>22.877</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.499	(48)	489	75	5	147	18.640	22.807
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	—	19	—	9	—	43	—	71
<b>Despeses de personal-</b>	<b>(137.238)</b>	<b>(11.200)</b>	<b>(18.940)</b>	<b>(4.481)</b>	<b>(1.931)</b>	<b>(4.938)</b>	<b>(22.583)</b>	<b>(201.312)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(135.323)	(9.618)	(17.874)	(3.986)	(1.653)	(4.368)	(167)	(172.989)
Sous i salaris del personal no esportiu	(1.268)	(592)	(581)	(130)	(117)	(132)	(18.468)	(21.288)
Càrregues socials	(646)	(991)	(486)	(365)	(160)	(438)	(3.948)	(7.035)
<b>Altres despeses d'explotació-</b>	<b>(47.573)</b>	<b>(8.521)</b>	<b>(6.567)</b>	<b>(1.527)</b>	<b>(459)</b>	<b>(1.641)</b>	<b>(25.975)</b>	<b>(92.263)</b>
Serveis exteriors	(31.611)	(6.251)	(4.764)	(812)	(236)	(637)	(20.909)	(65.218)
Tributs	(1.030)	(791)	(5)	(6)	—	(1)	(22)	(1.855)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(4.760)	—	—	—	—	—	—	(4.760)
Altres despeses de gestió corrent	(10.172)	(1.479)	(1.798)	(709)	(223)	(1.004)	(5.044)	(20.430)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(53.171)</b>	<b>(483)</b>	<b>(904)</b>	<b>(226)</b>	<b>(6)</b>	<b>(282)</b>	<b>(7.455)</b>	<b>(62.526)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>228</b>	<b>245</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>473</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>16.973</b>	<b>593</b>	<b>4</b>	<b>41</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>76</b>	<b>17.687</b>
Resultats per alienacions i altres	16.973	593	4	41	—	—	76	17.687
<b>Altres</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>74.198</b>	<b>(19.287)</b>	<b>(20.757)</b>	<b>(5.520)</b>	<b>(2.218)</b>	<b>(6.372)</b>	<b>2.334</b>	<b>22.378</b>
<b>Ingressos financers-</b>	<b>353</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1.173</b>	<b>1.526</b>
De valors negociables i altres instruments financers	353	—	—	—	—	—	1.173	1.526
A tercers	353	—	—	—	—	—	1.173	1.526
<b>Despeses financeres</b>	<b>(7.773)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(7.463)</b>	<b>(15.236)</b>
Per deutes amb tercers	(7.773)	—	—	—	—	—	(7.463)	(15.236)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(7.421)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(6.200)</b>	<b>(13.621)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>66.777</b>	<b>(19.287)</b>	<b>(20.757)</b>	<b>(5.520)</b>	<b>(2.218)</b>	<b>(6.372)</b>	<b>(3.866)</b>	<b>8.758</b>
<b>Impostos sobre beneficis</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(2.106)</b>	<b>(2.106)</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>66.777</b>	<b>(19.287)</b>	<b>(20.757)</b>	<b>(5.520)</b>	<b>(2.218)</b>	<b>(6.372)</b>	<b>(5.972)</b>	<b>6.652</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>66.777</b>	<b>(19.287)</b>	<b>(20.757)</b>	<b>(5.520)</b>	<b>(2.218)</b>	<b>(6.372)</b>	<b>(5.972)</b>	<b>6.652</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals.

## ANNEX III

### Pressupost i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny del 2009 (expressat en Milers d'Euros)

	Pressupost 2008/09	Liquidació 2008/09
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>		
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>356.579</b>	<b>343.033</b>
Prestació de serveis	356.579	343.033
<b>Aprovisionaments-</b>	<b>(18.298)</b>	<b>(5.601)</b>
Altres aprovisionaments	(18.298)	(5.436)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	—	(165)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>22.440</b>	<b>22.877</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	21.792	22.807
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	648	71
<b>Despeses de personal</b>	<b>(183.482)</b>	<b>(201.312)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(155.476)	(172.989)
Sous i salaris del personal no esportiu	(20.322)	(21.288)
Càrregues socials	(7.684)	(7.035)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(87.009)</b>	<b>(92.263)</b>
Serveis exteriors	(67.616)	(65.219)
Tributs	(1.357)	(1.855)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	—	(4.760)
Altres despeses de gestió corrent	(18.035)	(20.430)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(66.211)</b>	<b>(62.526)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>—</b>	<b>473</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>981</b>	<b>17.688</b>
Resultats per alienacions i altres	981	17.688
<b>Altres</b>	<b>—</b>	<b>9</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>25.000</b>	<b>22.379</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>500</b>	<b>1.526</b>
De valors negociables i altres instruments financers	500	1.526
- A tercers	500	1.526
<b>Despeses financeres</b>	<b>(10.500)</b>	<b>(15.236)</b>
Per deutes amb tercers	(10.500)	(15.236)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>—</b>	<b>90</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(13.621)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>15.000</b>	<b>8.758</b>
Impostos sobre beneficis	(4.375)	(2.106)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>10.625</b>	<b>6.652</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>10.625</b>	<b>6.652</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 24 de la memòria dels comptes anuals.

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Informe de Gestió de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009

L'exercici acabat el 30 de juny consolida el creixement d'ingressos experimentat pel Club des que l'actual Junta Directiva es va fer càrrec del Club el juny del 2003. El fet que aquest creixement s'hagi produït en un entorn de crisi econòmica generalitzada fa especialment rellevant el 15% més d'ingressos obtinguts en comparació amb la temporada anterior.

Els bons resultats esportius obtinguts per totes les seccions del Club, i en particular el triplet aconseguit pel primer equip de futbol, han comportat un seguit de despeses addicionals en forma de primes que han estat compensades per una reducció de les despeses d'explotació i per l'increment d'ingressos abans esmentat.

Finalment, el resultat econòmic positiu de 8.758 milers d'euros abans d'impostos, permet afirmar que el model de gestió implantat és sòlid i sostenible, fins i tot quan la crisi fa perillar els ingressos i l'èxit esportiu incrementa les despeses.

### **Ingressos d'explotació**

Els ingressos han experimentat un creixement del 15%, i s'ha passat de 333.812 milers d'euros a 384.823 milers d'euros. Aquest increment de 51.011 milers d'euros s'ha produït d'una manera equilibrada i homogènia en totes les línies de negoci, si bé cal remarcar l'especial contribució dels nous contractes de Mediapro i de Nike.

És igualment remarcable que els ingressos per taquillaatge han augmentat un 12%, tot i que a l'inici de la temporada l'assistència a l'Estadi tenia registres inferiors als de la temporada precedent. La modificació del sistema de Seient Lliure aprovada per la Junta Directiva al mes de desembre s'ha demostrat eficaç.

En relació amb els ingressos per traspassos de jugadors, aquests han estat de 18.316 milers d'euros, un 23% inferiors als 23.896 milers d'euros de l'exercici anterior. En aquesta temporada no s'ha produït cap ingrés fruit de la venda de patrimoni o d'altres actius del Club.

### **Despeses d'explotació**

Les despeses d'explotació han crescut en consonància amb la major activitat desenvolupada, havent passat de 317.210 milers d'euros a 362.445 milers d'euros, el que representa un creixement del 14 %, inferior, per tant, al creixement dels ingressos.

L'increment més significatiu s'ha produït, com a conseqüència del triplet, en el capítol de les retribucions variables dels esportistes que han pujat a 58.259 milers d'euros, mentre la temporada anterior, en què el primer equip de futbol no va aconseguir cap títol, van ser de 25.969 milers d'euros. No obstant això, la ràtio de costos salarials esportius en relació amb els ingressos d'explotació per a aquesta temporada s'ha situat en el 54,18%, per sota del 55% definit com a indicador òptim per Sports Business Group de Deloitte & Touche.

En relació amb els salaris no esportius, aquests han passat de 21.294 milers d'euros a 25.914 milers d'euros. El cost de reestructuració és la partida que més increment experimenta. Com a conseqüència d'aquesta reestructuració, el nombre d'empleats del club ha passat de 350 a 30 de juny del 2008 a 342 un any després.

Cal remarcar també que les despeses de manteniment de les instal·lacions han crescut un 19%, a causa en bona part de l'increment d'activitat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

### **Resultat d'explotació**

El benefici abans de resultats financers ha augmentat un 35% en relació amb la temporada 2007/2008, i ha estat de 22.378 milers d'euros per 16.602 milers d'euros la temporada anterior. Un cop més es demostra la solidesa de la gestió econòmica del Club malgrat les circumstàncies econòmiques adverses a què s'ha hagut de fer front aquesta temporada.



### **Despeses financeres i endeutament bancari**

Les despeses financeres han crescut aquest exercici, i s'ha passat de 8.570 milers d'euros a 15.562 milers d'euros. Les raons fonamentals han estat dues: d'una banda, les despeses financeres associades a la sentència Sogecable, i de l'altra, les derivades de l'impagament de 29.126 milers d'euros per part d'Audiovisual Sport, S.L. Per fer front a aquest últim, el mes de març el Club va contractar un préstec pont pel mateix import de 29.100 milers d'euros. En sentència del 26 de juny del 2009, el Jutjat de Primera Instància de Barcelona ha condemnat Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya com a garant solidari, a pagar al Club la quantitat de 29.126 milers d'euros, més interessos i costes, fet que permetrà ben aviat cancel·lar el préstec i eliminar així l'únic endeutament bancari que el Club tenia a 30 de juny del 2009.

El mes d'octubre del 2008, el Club va cancel·lar el deute bancari del Tram A del crèdit sindicat i al mes de novembre va començar a constituir un dipòsit de tresoreria per garantir el Tram B dels avals que a data 30 de juny del 2009 acumulava un import de 35.234 milers d'euros.

### **Objectius 2009/2010**

L'objectiu d'ingressos per a la temporada 2009/2010 és de 405.000 milers d'euros, i superat per primer cop a la història els 400 milions d'euros. Aquest creixement d'ingressos serà possible gràcies a la rendibilització dels èxits esportius aconseguits aquesta darrera temporada.

Pel que fa a les despeses, aquestes pujaran la temporada 2009/2010 a un total de 375.000 milers d'euros. El capítol més important de despesa continuarà sent el de salaris esportius que creixeran un 7,5% a causa de la revisió dels contractes d'alguns jugadors del primer equip de futbol i de les amortitzacions de les darreres incorporacions. Malgrat això, la ràtio cost salarial en relació amb els ingressos d'explotació es mantindrà en el 55% aconsellat com a òptim. Pel que fa als salaris no esportius, es preveu frenar-ne el creixement. Finalment, les despeses d'explotació es reduiran prop d'un 7% respecte a les de la temporada 2008/09.

Es preveu un benefici d'explotació de 30.000 milers d'euros i un resultat de 20.000 milers d'euros abans d'impostos.

Barcelona, a 20 de juliol del 2009

FUTBOL CLUB BARCELONA

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Formulació dels comptes anuals a 30 de juny del 2009

En data 20 de juliol del 2009, la Junta Directiva va formular aquests comptes anuals a 30 de juny del 2009, que consten del Balanç de Situació, el compte de Pèrdues i Guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 40), els Annexos a la Memòria I, II i III, així com l'Informe de Gestió.

En representació de la Junta Directiva signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Joan Laporta i Estruch  
President



Sr. Joan Boix i Sans  
Vicepresident Econòmic i Tresorer



Sr. Josep Cubells i Ribé  
Secretari



## Club Empresa

ABANTIA	CUCHILLERIA ARTERO	HUNTSMAN	ROYAL VERD
ABX LOGISTICS	DANONE	IBER ELCO	RUITENHEER BV
ACADEMIA SANCHEZ-CASAL	DIODE ESPAÑA, S.A.	IMAGE LABORATORIES, S.L.	SAECO
ACCOR	DISBESA	INDO	SAINT GOBAIN POINT.P ESPAÑA
ACISA	DISSET ENGINEERING	INDRA	SALICRU
ADECCO TT SA	ELECTRO STOCKS	INDUSTRIAL GINES	SAN MIGUEL
AGBAR	EMMSA	INSTRUMENTOS TESTO	SANOFI-AVENTIS
AGFA-GEVAERT, S.A. (HEALTHCARE)	ENCOFRADOS J. ALSINA	INTER S&R	SAVINATA, S.L.
AGFA-GEVAERT, S.A.(GRAPHICS)	ERNESTO VENTOS, S.A.	ITALSAN SL	SCA HYGIENE PAPER
AGM ABOGADOS	ESTRUCTURAS ARQUÉ	JC DECAUX	SCHINDLER
AKZO NOBEL CAR REFINISHES, S.L.	ESTRUCTURAS METÁLICAS NAGRUP	JT INTERNATIONAL IBERIA, S.L.	SCHNEIDER ELECTRIC
ALD AUTOMOTIVE	EUROMERCAT ESCUDERO	KRAFT BISCUITS IBERIA, S.L.	SEALED AIR PACKAGING
ALLIANZ SEGUROS	EVERIS	LC PACKAGING	SERPINT 89, S.L.
AL-PI	EXA CATALUÑA	LG	SERTRANS
ALTA GESTION	F. INICIATIVAS	LIGA BBVA	SERVICIOS CORSO 8000
ALVAREZ BELTRAN, S.A.	FCC CONSTRUCCIÓN	LOGITECH	SETRAM
AMITECH SPAIN	FECSA ENDESA	LOTO CATALUNYA	SHOWA EUROPE
ANTONIO PUIG	FEDERAL MOGUL	MBA CATALUNYA, S.A.	SIMON, S.A.
AQUALIA	FEDEX	MAIN EVENT	SMURFIT KAPPA
AREAS	FERROBERICA, S.L.	MASTEMPO	SOLARCA
AUSTRIAN AIRLINES	FERROMOLINS	MAYSTAR, SL	SONOSITE
AUTOCARES JULIÀ	FINANCIAL LAB	MC ESTRATEGIA	SONY ESPAÑA, S.A.
AVIS ALQUILE UN COCHE	FINCONSUM	MEDIA FILMS	SPECIAL CHEMICALS
BAC VALVES, S.A.	FIRA DE BARCELONA	MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE	STEN
BAGARDI MARTINI ESPAÑA	FLAQUE INTERNACIONAL	MORSE INTEGRACIÓN DE SISTEMAS	SURIS SL
BANESTO	FLYTECH	MUTUA FRATERNIDAD	TAU ICESA
BBVA	FONT VELLA, S.A.	MUTUA UNIVERSAL	TECNICSA
BERNAT FAMILY OFFICE	FOOTBALL & MUSIC	MYLAN PHARMACEUTICALS	TECNOLAMA
BJC	FORTIS BANK	NADAL FORWARDING, S.L.	TELEFÓNICA EMPRESAS
BMW	GARCIA MUNTE ENERGIA, S.L.	NECTAR SPORTS	TEXTIL IMPEX
BRITA	GBI SERVEIS, SA	NEVIR	THALES ESPAÑA
BT ESPAÑA	GESGRUP OUTSOURCING, S.L.	NISSAN MOTOR IBERICA	TORRASPAPEL
CADBURY ESPAÑA	GESTAMP AUTOMOCIÓN	NUTRITION & SANTE IBERIA, S.L.	TORRES
CANON ESPAÑA, S.A.	GFT	PERELADA COMERCIAL	TOSHIBA
CAPAROL FARBEN	GREIF PACKAGING	PERNORD RICARD ESPAÑA	TOTAL ESPAÑA, S.A.
CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.	GRUP CIERCO	PETRA MINUS DAD, S.L.	TRAVEL & CONNECT BARCELONA, S.L.
CASADO QUALITY	GRUP VEMSA	PHILIPS IBERICA, S.A.	TRAVEL CLICK
CAST INFO	GRUPO EULEN	POLIGRAS IBERICA	T-SYSTEMS SPAIN
CDC SOFTWARE	GRUPO FERRER INTERNACIONAL	PRAT MATERIALS I MAQUINÀRIA	UK BAMBINO ITC
CEMEX ESPAÑA, S.A.	GRUPO GRIFOLS	PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L.	UMEDIA SPORTS ADVERTISING
CESPA	GRUPO ORONA	PREVISORA GENERAL	UNILAND CEMENTERA
CHUPA CHUPS SAU	GSE	PROLOGIS	UNILEVER
CIRSA, S.A.	GUTSER	PULEVA, S.A.	UPONOR
CLOSE 2 SPORTS	HAVAS SPORTS	R3 BIOTECH	URIA MENENDEZ
COFIDIS	HCC GLOBAL	RACC	VIAJES ALIGUER
COMERCIAL HELADOS NESTLE	HERRAMIENTAS PREZISS	RAFAEL DILOY	VILARDELL PURTI
COMINTER PAPER, S.A.	HIERROS LUBESA	RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.	VODAFONE
COPISA	HIMEL	REEBOK	WURSI, S.L.
COVISA	HITECSA	ROURA & CEVASA	

## Programa oficial de Patrocinis FC Barcelona

**PATROCINADORS** PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA

**PROVEÏDORS**

**COL·LABORADORS**

**MITJANS COL·LABORADORS**

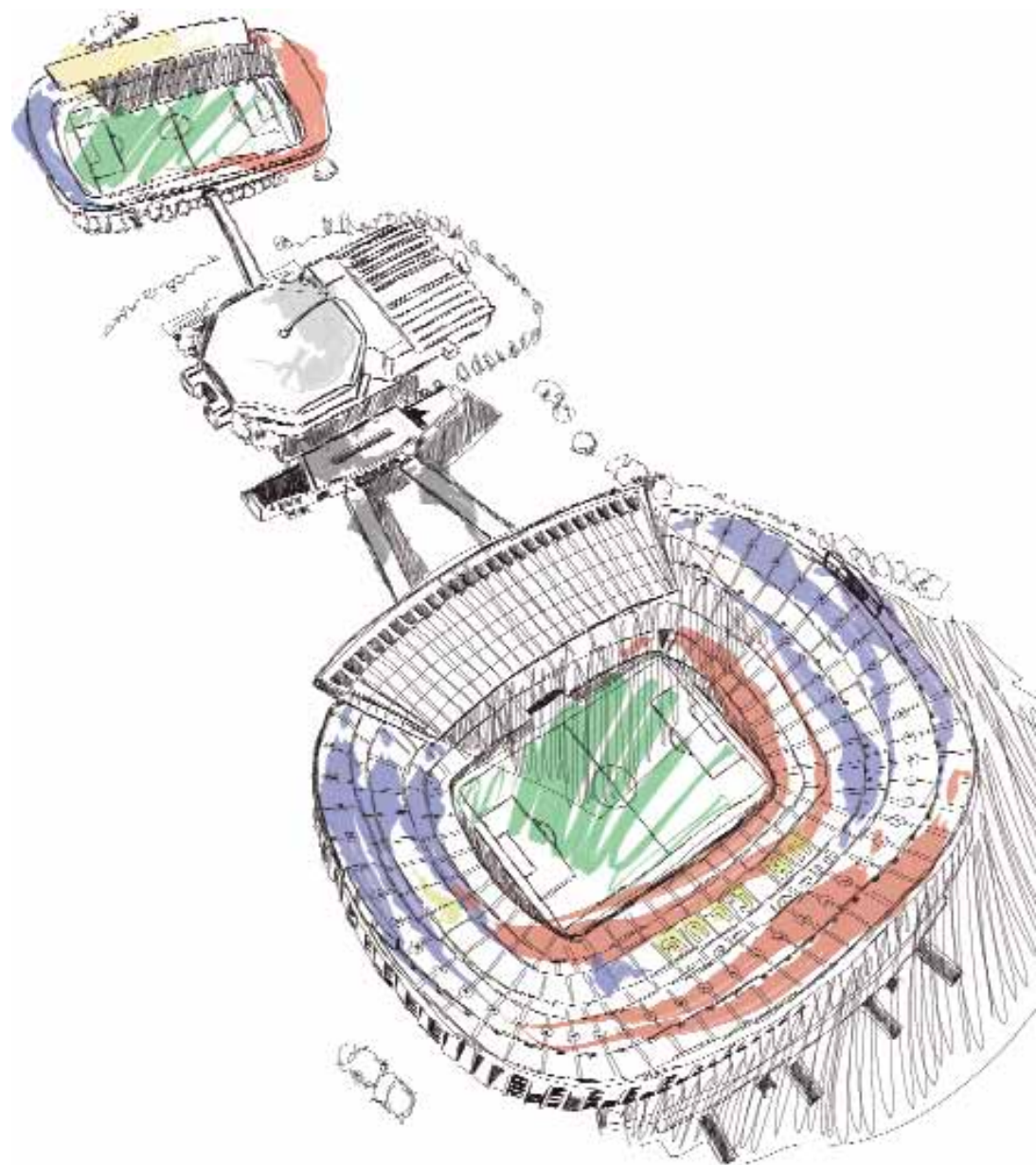
**PATROCINADORS PRINCIPALS DE SECCIONS**

**PATROCINADORS OFICIALS DE SECCIONS**

DAQUET HANDBOL HOCUEI PATINS FUTBOL SALA

HANDBOL HOCUEI PATINS

# CRÈDITS



## **Edita**

FC Barcelona - Agost 2009

## **Textos i realització**

FC Barcelona

Departament de Comunicació FC Barcelona

## **Disseny, maquetació i compaginació**

Departament de Comunicació FC Barcelona

## **Fotografia**

Arxius fotogràfics FC Barcelona

## **Impressió**

Rotocayfo

## **Col·laboracions**

Arxius fotogràfics *Sport*, *Mundo Deportivo*, ASOBAL, ACB, David Cuella, Surrallés i Arnau Oriol, UVIC, 2007

## **Paper**

R4 Chorus Gloss. Estucat lliure de clor de 115 g





**FCBARCELONA**  
*més que un club*



**FCBARCELONA**  
*més que un club*