



FCBARCELONA
més que un club

MEMORIA 2011/2012





FCBARCELONA
més que un club

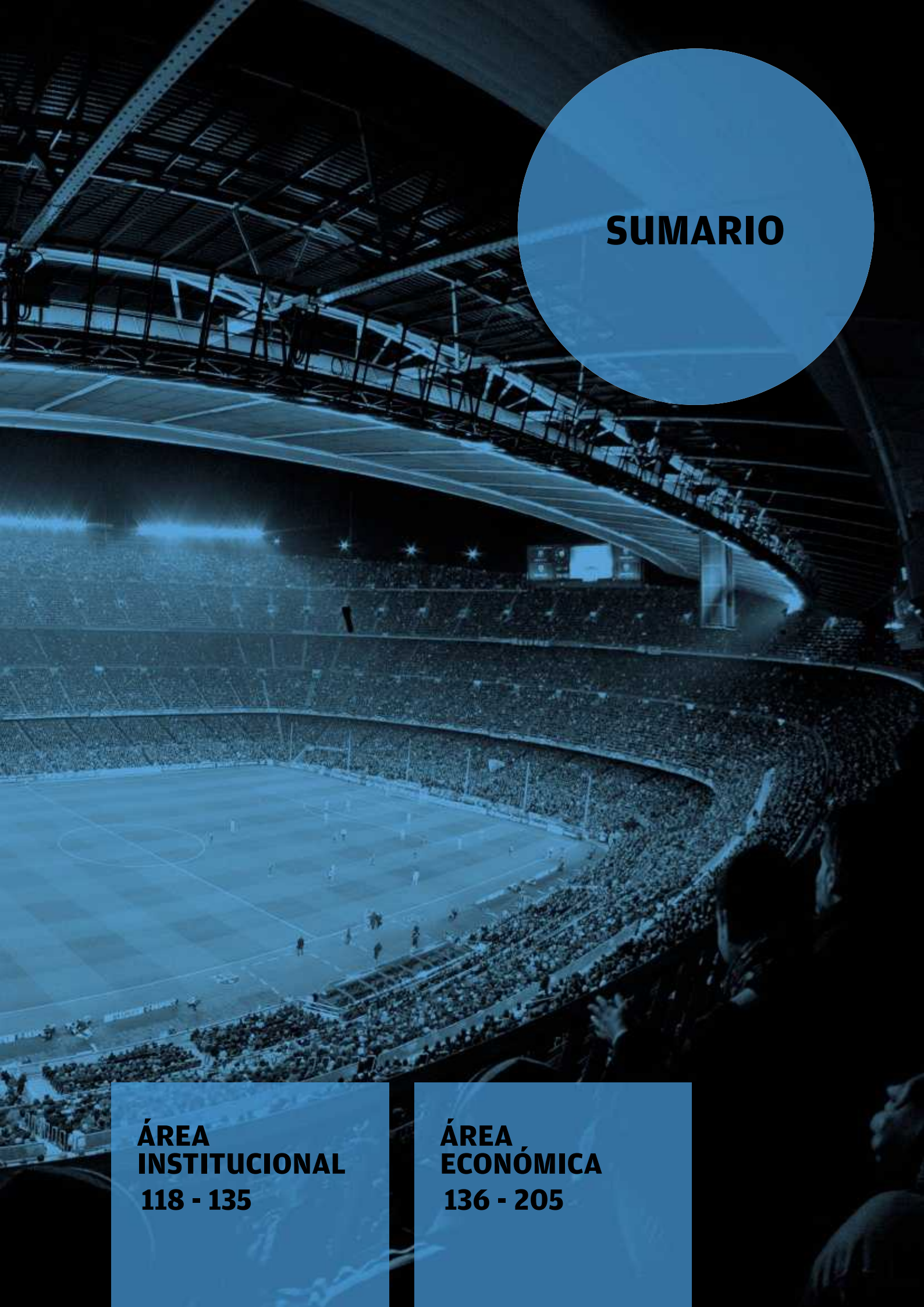
MEMORIA 2011/2012





**ÁREA
DEPORTIVA
06 - 99**

**ÁREA
SOCIAL
100 - 117**



SUMARIO

**ÁREA
INSTITUCIONAL
118 - 135**

**ÁREA
ECONÓMICA
136 - 205**

JUNTA DIRECTIVA

Sandro Rosell i Feliu

Presidente

Josep M. Bartomeu i Floreta

Vicepresidente Primero. Área Deportiva

Javier Faus i Santasusana

Vicepresidente. Área Económica y Estratégica

Jordi Cardoner i Casaus

Vicepresidente. Área Social

Carles Vilarrubí i Carrió

Vicepresidente. Área Institucional

Susana Monje i Gutiérrez

Directiva. Tesorera

Antoni Freixa i Martin

Directivo. Secretario y Portavoz de la Junta Directiva

Jordi Moix i Latas

Directivo. Área Económica y Estratégica (Patrimonio)

Jordi Monés i Carilla

Directivo. Área Deportiva (Área Médica)

Eduard Coll i Poblet

Directivo. Presidente Comisión de Disciplina.
Área Social y Área Deportiva (Balonmano)

Pilar Guinovart i Masip

Directiva. Área Social (Atención al Socio)

Jordi Mestre i Masdeu

Directivo. Área Deportiva
(Fútbol Formativo, Barça B y Representante FCF)

Ramon Pont i Amenós

Directivo. Área Social (Fundació FCB)

Joan Bladé i Marsal

Directivo. Área Deportiva (Baloncesto)

Javier Bordas de Togores

Directivo. Área Deportiva (Fútbol Sala).
Representante LFP i RFEF

Silvio Elías i Marimón

Directivo. Área Económica
y Estratégica (Comisión Económica)

Manel Arroyo i Pérez

Directivo. Área Económica
y Estratégica (Media y Patrocinio)

Dídac Lee i Hsing

Directivo. Área Tecnológica (Nuevas Tecnologías)

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol

Directivo. Área Económica y Estratégica
(Instalaciones y Seguridad) y Área Social

Ramon Cierco Noguer

Directivo. Área Deportiva
(Hockey Patines y Secciones no Profesionales)



SALUDO SANDRO ROSELL MEMORIA CLUB 2011/12

En vuestras manos tenéis la memoria de actividades de la temporada 2011/12, un documento que recoge los hechos más destacados de una campaña intensa y apasionante, donde hemos vivido momentos extraordinarios y también momentos difíciles, pero que ha vuelto a ser histórica: por segundo año consecutivo, el FC Barcelona ha superado su récord global de títulos logrados por las secciones profesionales (17), y, además, se ha conseguido la cifra de beneficios económicos más alta de la Entidad.

Los barcelonistas nos sentimos orgullosos del respeto y la admiración que nuestros equipos despiertan en todo el mundo, del primero al último, por su juego y también por su comportamiento dentro y fuera del campo. Nuestro primer equipo de fútbol, liderado por Josep Guardiola durante las últimas cuatro temporadas, ha protagonizado la etapa de más éxito de nuestra historia, con un bagaje impresionante de 14 títulos de 19 disputados. Pero el gran legado de Guardiola va mucho más allá de los resultados. Es la consolidación de un modelo futbolístico, que es una referencia universal, y la apuesta indiscutible por la formación y la cantera, que ha quedado en las mejores manos posibles, las de Tito Vilanova.

Tito Vilanova simboliza la continuidad de un proyecto de éxito del cual ha sido plenamente partícipe. La temporada 2011/12 deja cuatro títulos del primer equipo que nos hicieron vivir momentos de gran alegría en la Supercopa de España, en la de Europa, en el Mundial de Clubes y en la Copa del Rey, y unos resultados en el Palau Blaugrana para recordar, porque por primera vez las cuatro secciones han ganado el campeonato liguero. Dos títulos, sin embargo, merecen una mención y un reconocimiento especial: la primera Copa de Europa del fútbol sala y la primera Superliga del fútbol femenino.

En otros ámbitos de gestión del Club, nos complace presentar unos resultados económicos con unos beneficios récord: 48,8 millones de euros, gracias a unos ingresos también récord de 494,9 millones y a una reducción de los gastos, que se sitúan en 441,1 millones. Poco a poco, y gracias a una política de austeridad, racionalidad y prudencia, estamos enderezando la difícil situación económica de la Entidad, sin renunciar a reforzar nuestros

equipos y con la voluntad de mantener y aumentar, si podemos, nuestro patrimonio. A pesar de haber reducido la deuda en 90 millones de euros los últimos dos años, la cifra de 335 millones sigue siendo importante, y el reto es rebajar esta deuda limpia a niveles más sostenibles para poder afrontar acciones patrimoniales más ambiciosas en el futuro.

En el Área Social, hemos seguido trabajando con el objetivo de que el socio sienta que este club es más suyo, con más servicios y con una mayor sensibilidad hacia los colectivos más vulnerables. En este sentido, la puesta en funcionamiento de la Oficina de Atención Especializada (OAE) nos permite atender las necesidades de los socios con discapacidad, movilidad reducida y la gente mayor. Hemos sido pioneros también en la implementación del 'Campo sin Humo', y esta temporada ha sido definitiva por el impulso de la lista de espera activa, que ha permitido que 200 socios tengan abono en el Camp Nou y 14 en localidades adaptadas. Por otro lado, la pasión por nuestros colores continúa creciendo. La labor de nuestras peñas en todo el mundo es fundamental e indispensable en la expansión del sentimiento azulgrana, y por eso seguimos firmes en nuestro objetivo de elevar la marca "peña" para promover el movimiento desde la modernización y desde un nuevo modelo de organización.

El Club mantiene fuertes sus raíces catalanistas y lucimos con orgullo nuestra identidad, pero no olvidamos tampoco que nos hemos convertido en un club global con 350 millones de forofos. Nuestra apuesta por las nuevas tecnologías y el mundo 2.0 nos permite llegar a estos seguidores a través de nuestra web y las redes sociales, donde el FC Barcelona tiene una posición de indiscutible liderazgo. Un mundo, el 2.0, que es una área de crecimiento económico de futuro en la cual estamos trabajando decididamente.

Socias y socios del FC Barcelona, tenemos por delante retos ilusionantes que, si los afrontamos juntos, con responsabilidad, y tomando como bandera los valores que definen nuestro club, nos permitirá afrontar el futuro con las máximas garantías de éxito.

Visca el Barça i visca Catalunya!

Sandro Rosell i Feliu

Presidente del FC Barcelona



**ÁREA
DEPORTIVA**



*Qatar
Foundation*

FC BARCELONA 2011/12



1. Víctor VALDÉS
PORTERO
14.01.82
L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelonès)



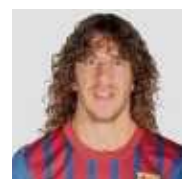
13. José Manuel PINTO
PORTERO
08.11.75
Puerto de Santa María
(Cádiz)



2. Daniel ALVES da Silva
DEFENSA
06.05.83
Juazeiro
(Brasil)



3. Gerard PIQUÉ
DEFENSA
02.02.87
Barcelona
(Barcelonès)



5. Carles PUYOL
DEFENSA
13.04.78
La Pobla de Segur
(Pallars Jussà)



22. Éric ABIDAL
DEFENSA
11.09.79
Lió
(Francia)



11. THIAGO Alcântara do Nascimento
MEDIOCENTRO · 11.04.91
San Prieto Vernotico, Bari
(Italia)



15. Seydou KEITA
MEDIOCENTRO
16.01.80
Bamako
(Mali)



16. Sergio BUSQUETS
MEDIOCENTRO
16.07.88
Sabadell
(Vallès Occidental)



14. Javier Alejandro MASCHERANO
MEDIOCENTRO · 08.06.84
San Lorenzo
(Argentina)



20. Ibrahim AFELLAY
MEDIOCENTRO
02.04.86
Utrecht
(Holanda)



9. ALEXIS Sánchez
DELANTERO
19.12.88
Tocopilla
(Chile)



EQUIPO TÉCNICO



Josep GUARDIOLA

ENTRENADOR

SEGUNDO ENTRENADOR:

TITO VILANOVA

ENTRENADOR PORTEROS:

JUAN CARLOS UNZUÉ

PREPARADORES FÍSICOS:

LORENZO BUENAVENTURA
PACO SEIRUL-LO
AURELI ALTIMIRA
FRANCESC COS

ANÁLISIS EQUIPOS RIVALES:

CARLES PLANCHART
DOMÈNEC TORRENT
JORDI ROURA

EQUIPO MÉDICO

DOCTORES

RICARD PRUNA
DANIEL MEDINA

FISIOTERAPEUTAS

ROGER GIRONÈS
JAUME MUNILL
EMILI RICART
JUANJO BRAU
DAVID ÁLVAREZ

AUXILIARES

DELEGADO

CARLES NAVAL

MATERIAL

JOSEP MARIA CORBELLA
JOSÉ ANTONIO IBARZ
GABRI GALÁN

DIRECTOR ÁREA DEPORTIVA FÚTBOL:

ANDONI ZUBIZARRETA

9

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL



24. Andreu FONTÀS

DEFENSA
14.11.89
Banyoles
(Girona)



21. ADRIANO Correia
Claro

DEFENSA · 20.10.84
Curitiba
(Brasil)



19. Scherrer Cabelino
MAXWELL Andrade*

DEFENSA · 27.08.81
Cachoeiro do Itapemirim
(Brasil)



4. Francesc FÀBREGAS

MEDIOCENTRO
04.05.87
Arenys de Mar
(Barcelona)



6. XAVI Hernández

MEDIOCENTRO
25.01.80
Terrassa
(Vallès Occidental)



8. Andrés INIESTA

MEDIOCENTRO
11.05.84
Fuentealbilla
(Albacete)



10. Lionel MESSI

DELANTERO
24.06.87
Santa Fe
(Argentina)



17. PEDRO Rodríguez
Ledesma

DELANTERO · 28.07.87
Santa Cruz de Tenerife
(Santa Cruz de Tenerife)



23. Isaac CUENCA*

DELANTERO
27.04.91
Reus
(Tarragona)



7. David VILLA Sánchez

DELANTERO
03.12.81
Tuilla
(Langreo)

ALTAS

ANDREU FONTÀS

· BARÇA B
**THIAGO ALCÁNTARA
DO NASCIMENTO**
· BARÇA B

FRANCESC FÀBREGAS

· ARSENAL
ALEXIS SÁNCHEZ
· UDINESE
ISAAC CUENCA*
· BARÇA B

* Jugador oficial del primer equipo
en enero de 2011

BAJAS

GABRIEL MILITO

· INDEPENDIENTE
**SCHERRER CABELINO
MAXWELL ANDRADE***
· PARÍS SAINT-GERMAIN
JEFFREN SUÁREZ
· SPORTING DE LISBOA
BOJAN KRKIC
· ROMA

* Baja en diciembre de 2010

EL LEGADO DE GUARDIOLA

Pep Guardiola deja el banquillo del primer equipo después de haber liderado la etapa más gloriosa de la historia del FC Barcelona. Los 14 títulos sobre 19 disputados que ha conquistado en cuatro temporadas el equipo azulgrana a sus órdenes constituyen un bagaje difícilmente superable. Pero el legado de Guardiola va mucho más allá de los éxitos deportivos. Los barcelonistas se han sentido identificados y orgullosos de este equipo que ha consolidado un modelo de juego que ha revolucionado el fútbol contemporáneo y que ha sabido defender valores como la deportividad, el compromiso, el respeto o la solidaridad que identifican el Club en todo del mundo.

El Barça de Guardiola ha sido un referente por su estilo, que integra conceptos como el juego de la posesión, la creatividad, la combinación constante y

la velocidad a través del balón. Todo ello conseguido con una mayoría de jugadores formados en los equipos inferiores del Club, que han crecido como deportistas imbuidos del “espíritu de la Masía”. Esta herencia que nos deja Guardiola y que ahora queda en manos de Tito Vilanova forma parte del ADN que distingue al Barça. Es la consolidación de un modelo futbolístico de éxito que es admirado y que hace del Barça un club singular y especial.

Guardiola, sin embargo, decidió que era el momento de detenerse. “Me he vaciado y necesito llenarme”, argumentó el técnico cuando anunció su adiós. El relevo en el banquillo de Tito Vilanova ha sido una apuesta natural, lógica y coherente para perseverar en la continuidad de un proyecto que tiene un gran recorrido. El mismo Guardiola avaló la elección de Tito Vilanova por parte del



director deportivo Andoni Zubizarreta, con la ratificación de la Junta Directiva: “Es la mejor elección que podía hacer el Club. Tito lo hará bien, recibe su propia herencia, porque esta herencia también es suya”.

La consecución de la Copa del Rey ante el Athletic de Bilbao en el Calderón fue el mejor punto y final posible a una temporada en la que el equipo ha conquistado cuatro títulos (además de la Copa, la Supercopa de España, la Supercopa de Europa y el Mundial de Clubes) y ha conseguido que la afición del Camp Nou valore el trabajo del equipo por encima de los resultados, como demostró con la lección de madurez que dio la noche de la eliminación de la Champions ante el Chelsea. Es el agradecimiento a un equipo que durante cuatro años ha hecho felices a miles y miles de culés.



					
3 LIGAS	2 LIGAS DE CAMPEONES	2 COPAS DEL REY	3 SUPERCOPAS DE ESPAÑA	2 SUPERCOPAS DE EUROPA	2 MUNDIALES DE CLUBES
2009 · 2010 · 2011	2009 · 2011	2009 · 2012	2009 · 2010 · 2011	2009 · 2011	2009 · 2011

LIGA

LUCHA INTENSA HASTA EL FINAL SIN PREMIO

El equipo azulgrana no pudo revalidar el título logrado en las últimas tres temporadas y terminó como subcampeón en un torneo donde Messi se llevó el trofeo Pichichi, con 50 goles, mientras que Valdés ganó el Zamora como portero menos goleado. La competición no arrancó hasta la segunda jornada por la huelga de futbolistas convocada en la jornada inicial. El primer partido se disputó en el Camp Nou y acabó con una goleada ante el Villarreal por 5-0. La irregularidad en los desplazamientos marcó la trayectoria en el primer tercio del campeonato, con tres empates y una derrota. Pero el FC Barcelona, que llegó con una desventaja de tres puntos al Bernabéu, dio un golpe de efecto en la Liga con una gran victoria por 1-3 ante el R. Madrid, con goles de Alexis, Xavi y Cesc. Sin embargo, los tropiezos posteriores frente al Espanyol, el Villarreal y el Osasuna hicieron posible que el conjunto madridista se alejara 10 puntos al frente de la clasificación. Parecía que la Liga estaba perdida, pero entonces el Barça encadenó la mejor racha de la temporada: once victorias consecutivas que redujeron la distancia con el líder a 4 puntos, justo antes de la visita del Madrid en el Camp Nou. Una victoria azulgrana hubiera puesto el campeonato al alcance, pero el equipo de Mourinho acabó ganando por 1-2 con un planteamiento muy defensivo. El conjunto barcelonista no tuvo la clarividencia habitual y no pudo superar a su rival. Con la temporada prácticamente finalizada y la Liga decidida, la penúltima jornada de la competición ante el Espanyol significó la despedida de Guardiola del banquillo del Camp Nou, que recibió el apoyo unánime e incondicional de todos los aficionados.

Goleadores + Goles

Messi **50** Alexis **12** Xavi **10** Fàbregas **9** Pedro **6** Villa **5** Tello **3** Puyol **3** Keita **3** Cuenca **2** Alves **2** Piqué **2** Iniesta **2** Thiago **2** Busquets **1**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	22.01.12	Málaga - FC Barcelona	1-4	Messi (3), Alexis
2	29.08.11	FC Barcelona - Villarreal CF	5-0	Thiago, Fàbregas, Alexis, Messi (2)
3	10.09.11	R. Sociedad - FC Barcelona	2-2	Xavi, Fàbregas
4	17.09.11	FC Barcelona - Osasuna	8-0	Messi (3), Fàbregas, Villa (2), Roversio (pp), Xavi
5	21.09.11	Valencia CF - FC Barcelona	2-2	Pedro, Fàbregas
6	24.09.11	FC Barcelona - At. Madrid	5-0	Villa, Miranda (pp), Messi (3)
7	02.10.11	Sporting de Gijón - FC Barcelona	0-1	Pedro
8	15.10.11	FC Barcelona - Racing	3-0	Messi (2), Xavi
9	22.10.11	FC Barcelona - Sevilla FC	0-0	
10	25.10.11	Granada - FC Barcelona	0-1	Xavi
11	29.10.11	FC Barcelona - RCD Mallorca	5-0	Messi (3), Cuenca, Alves
12	06.11.11	Athletic Club - FC Barcelona	2-2	Fàbregas, Messi
13	19.11.11	FC Barcelona - Zaragoza	4-0	Piqué, Messi, Puyol, Villa
14	26.11.11	Getafe CF - FC Barcelona	1-0	
15	03.12.11	FC Barcelona - Levante UD	5-0	Fàbregas (2), Cuenca, Messi, Alexis
16	10.12.11	Real Madrid - FC Barcelona	1-3	Alexis, Xavi, Fàbregas
17	29.11.11	FC Barcelona - Rayo Vallecano	4-0	Alexis (2), Villa, Messi
18	08.01.12	RCD Espanyol - FC Barcelona	1-1	Fàbregas
19	15.01.12	FC Barcelona - Betis	4-2	Xavi, Messi (2, 1 p), Alexis
20	02.05.12	FC Barcelona - Málaga CF	4-1	Puyol, Messi (3, 2 p)
21	28.01.12	Villarreal CF - FC Barcelona	0-0	
22	04.02.12	FC Barcelona - R. Societat	2-1	Tello, Messi
23	11.02.12	Osasuna - FC Barcelona	3-2	Alexis, Tello
24	19.02.12	FC Barcelona - Valencia CF	5-1	Messi (4), Xavi
25	26.02.12	At. Madrid - FC Barcelona	1-2	Alves, Messi
26	03.03.12	FC Barcelona - Sporting de Gijón	3-1	Iniesta, Keita, Xavi
27	11.03.12	Racing - FC Barcelona	0-2	Messi (2, 1 p)
28	17.03.12	Sevilla FC - FC Barcelona	0-2	Xavi, Messi
29	20.03.12	FC Barcelona - Granada	5-3	Xavi, Messi (3), Tello
30	24.03.12	RCD Mallorca - FC Barcelona	0-2	Messi, Piqué
31	31.03.12	FC Barcelona - Athletic Club	2-0	Iniesta, Messi
32	07.04.12	Zaragoza - FC Barcelona	1-4	Puyol, Messi (2, 1 p), Pedro
33	10.04.12	FC Barcelona - Getafe CF	4-0	Alexis (2), Messi, Pedro
34	14.04.12	Levante UD - FC Barcelona	1-2	Messi (2)
35	21.04.12	FC Barcelona - Real Madrid	1-2	Alexis
36	29.04.12	Rayo Vallecano - FC Barcelona	0-7	Messi (2), Pedro (2), Alexis, Keita, Thiago
37	05.05.12	FC Barcelona - RCD Espanyol	4-0	Messi (4, 2 p)
38	12.05.12	Betis - FC Barcelona	2-2	Busquets, Keita





13

ÀREA
DEPORTIVA
FÚTBOL



LIGA DE CAMPEONES

CRUEL ELIMINACIÓN EN LAS SEMIFINALES ANTE EL CHELSEA

El Barça se quedó a un paso de disputar de nuevo la final de la Liga de Campeones, ya que en las semifinales fue eliminado por el Chelsea. En la primera fase de la competición, tras un empate inicial ante el Milan, una magnífica racha de cinco triunfos consecutivos hizo que el equipo de Guardiola acabara como líder de su grupo. El rival en octavos fue el Bayer Leverkusen. Ya en la ida, el Barça encarriló la eliminatoria con un 1 a 3 en la que destacó Alexis, con dos goles. En el partido de vuelta en el Camp Nou el FC Barcelona goleaba al conjunto alemán por 7 a 0 con cinco goles de Messi, que se convertía en el primer jugador en la historia de la competición que anotaba cinco tantos en un solo partido. El argentino finalizó el torneo como máximo goleador con 14 goles. En los cuartos de final el rival volvía a ser el AC Milan. Tras el 0-0 de la ida, el Barça derrotó a los milaneses por 3 a 1 en un gran partido en el Camp Nou, con dos goles de penalti de Messi y uno de Iniesta. Con este triunfo, el Barça se convertía en el primer equipo en la historia de la competición que alcanzaba cinco

semifinales consecutivas. En Stamford Bridge, el conjunto azulgrana, fiel a su estilo, generó muchas ocasiones, con dos tiros al palo. Sin embargo, en la única que tuvieron los londinenses, Drogba marcó en el tiempo añadido de la primera parte el que acabaría siendo el 1 a 0 definitivo. Tocaba remontar y el Camp Nou se vistió de gala. El Barça logró adelantarse con goles de Busquets e Iniesta, pero otra vez en el tiempo añadido de la primera parte el Chelsea, que jugaba con 10 por expulsión de Terry, marcó por mediación de Ramires. Al inicio de la reanudación, Messi falló un penalti al enviar el balón al palo. El equipo barcelonista, sin embargo, continuó teniendo ocasiones para hacer el 3-1 que hubiera dado el pase a la final. Alexis vio cómo se le anulaba un gol por fuera de juego y Messi estrelló otro balón al palo. Ya en los últimos segundos del encuentro, Torres sentenció con el 2-2, al encasar solo a Valdés. El Barça quedaba eliminado, pero el público respondió coreando con orgullo a su equipo, que lo había dado todo.



Goleadores + Goles

Messi **14** Pedro **4** Villa **3** Iniesta **3** Alexis **2** Tello **2** Fàbregas **1** Xavi **1** Sergi Roberto **1** Montoya **1** Busquets **1**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	13.09.11	FC Barcelona - Milan	2-2	Pedro, Villa
2	28.09.11	BATE Borissov - FC Barcelona	0-5	Volodko (pp), Messi (2), Villa, Pedro
3	19.10.11	FC Barcelona - FC Viktoria	2-0	Iniesta, Villa
4	01.11.11	FC Viktoria - FC Barcelona	0-4	Messi (3), Fàbregas
5	23.11.11	Milan - FC Barcelona	2-3	Van Bommel (pp), Messi (p), Xavi
6	06.12.11	FC Barcelona - BATE Borissov	4-0	Sergi Roberto, Montoya, Pedro (2)
Octavos de final ida	14.02.12	Bayer Leverkusen - FC Barcelona	1-3	Alexis (2), Messi
Octavos de final vuelta	07.03.12	FC Barcelona - Bayer Leverkusen	7-1	Messi (5), Tello (2)
Cuartos de final ida	28.03.12	Milan - FC Barcelona	0-0	
Cuartos de final vuelta	03.04.12	FC Barcelona - Milan	3-1	Messi (2, 1p), Iniesta
Semifinales ida	18.04.12	Chelsea - FC Barcelona	1-0	
Semifinales vuelta	24.04.12	FC Barcelona - Chelsea	2-2	Busquets, Iniesta





COPA DEL REY

¡CAMPEONES Y LA MEJOR DESPEDIDA!

La etapa de Pep Guardiola en el banquillo barcelonista acabó de la mejor manera posible, con la consecución de la Copa del Rey, la 26ª en la historia del Club y el decimocuarto título de los 19 posibles. En los dieciseisavos de final, L'Hospitalet fue el rival de los azulgranas. En la ida, un golazo de Iniesta decidió el partido, mientras que en el encuentro de vuelta el Camp Nou vivió una goleada histórica con un espectacular 9-0. La eliminatoria de octavos de final frente a Osasuna se resolvió con dos victorias: 4-0 en el Estadi, con dobles de Messi y Fábregas, y 1-2 en el Reyno de Navarra. El siguiente rival fue el Real Madrid en cuartos de final. En la ida, disputada en el Bernabéu, el Barça remontó el partido con dianas de Puyol y Abidal en un enfrentamiento donde el árbitro no vio un feo pisotón de Pepe a Messi. En la vuelta, dos goles de Pedro y Alves justo antes del descanso dieron ventaja al Barça. El equipo madridista llegó a empatar también con dos goles prácticamente seguidos, pero el marcador ya no se movió y el 2-2 final supuso el pase a las semifinales, donde ya le esperaba el Valencia. En la ida, los valencianistas se adelantaron mediante Jonas, pero otro gol de Puyol significó el empate. La eliminatoria se decidió en el Camp Nou. Cesc hizo el 1-0 en el minuto 15 y Xavi sentenció el partido con un segundo gol cuando faltaban diez minutos para la finalización. La final contra el Athletic, disputada en el Vicente Calderón, fue una reedición de la del 2009. El Barça no acusó las bajas en defensa de Alves, Puyol y Abidal, y en unos primeros 25 minutos antológicos sentenció el partido con dos goles de Pedro y uno de Messi. El equipo azulgrana supo conservar esta clara ventaja hasta el final. Se acababa una etapa, pero continuaba el ciclo del mejor equipo del mundo.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Dieciseisavos de final ida	09.11.11	L'Hospitalet - FC Barcelona	0-1	Iniesta
Dieciseisavos de final vuelta	22.12.11	FC Barcelona - L'Hospitalet	9-0	Pedro (p), Iniesta, Thiago (2, 1 p), Xavi, Tello (2), Cuenca (2)
Octavos de final ida	04.01.12	FC Barcelona - Osasuna	4-0	Fàbregas (2), Messi (2)
Octavos de final vuelta	12.01.12	Osasuna - FC Barcelona	1-2	Alexis, Sergi Roberto
Cuartos de final ida	18.01.12	R. Madrid - FC Barcelona	1-2	Puyol, Abidal
Cuartos de final vuelta	25.01.12	FC Barcelona - R. Madrid	2-2	Pedro, Alves
Semifinales ida	01.02.12	Valencia - FC Barcelona	1-1	Puyol
Semifinales vuelta	08.02.12	FC Barcelona - Valencia	2-0	Fàbregas, Xavi
Final	25.05.12	Athletic Club - FC Barcelona	0-3	Pedro (2), Messi

GOLEADORES

Pedro **4** Messi **3** Fàbregas **3** Iniesta **2** Thiago **2** Cuenca **2** Tello **2** Puyol **2** Xavi **2** Alexis **1** Sergi Roberto **1** Abidal **1** Alves **1**

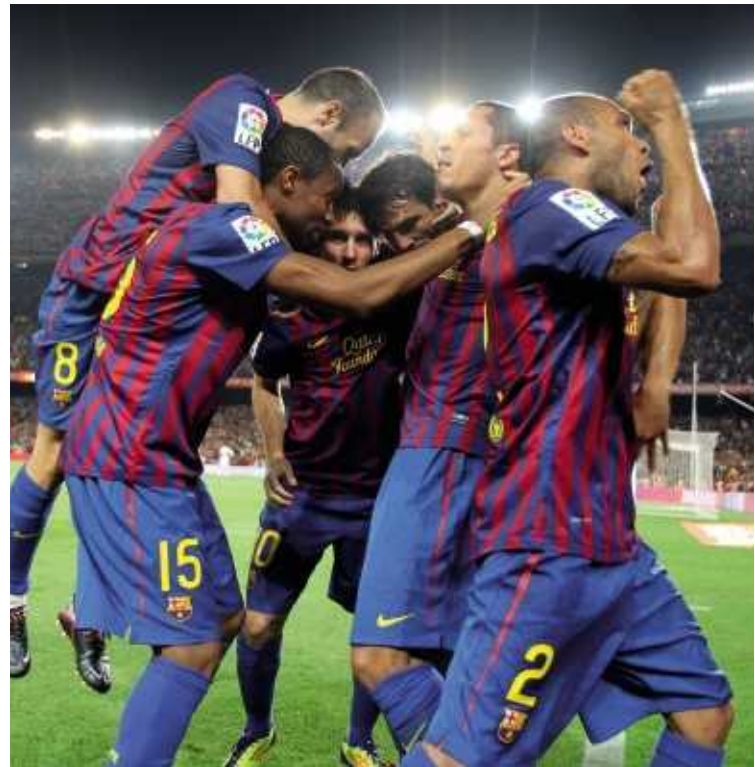




SUPERCOPA DE ESPAÑA

¡SUPERCAMPEONES DE ESPAÑA!

El FC Barcelona ganó la tercera Supercopa de España consecutiva, la décima de la historia, al derrotar en la final al Real Madrid. En el partido de ida, disputado en el Santiago Bernabéu, un gol de Ozil adelantó en el marcador al conjunto blanco. Aun así, dos grandes goles de Villa y Messi antes del descanso dieron la vuelta al resultado. En la segunda parte, Xabi Alonso marcó el gol del empate a dos, resultado con el que acabó el partido. El encuentro de vuelta en el Camp Nou, por otra parte, fue trepidante. Iniesta hizo el 1-0 tras una genial asistencia de Messi. Poco después Ronaldo igualó el partido y, justo antes del descanso, Messi marcó el 2-1. En el minuto 81, Benzema hacía el 2-2 y todo hacía pensar en una prórroga. Pero entonces surgió de nuevo la genialidad de Messi, que hizo un golazo, tras un centro de Adriano, que suponía el 3-2 definitivo. El partido se acabó sin que el Real Madrid supiera digerir la derrota: expulsión de Marcelo, tras una violenta entrada a Cesc, y agresión de Mourinho a Tito Vilanova.



18

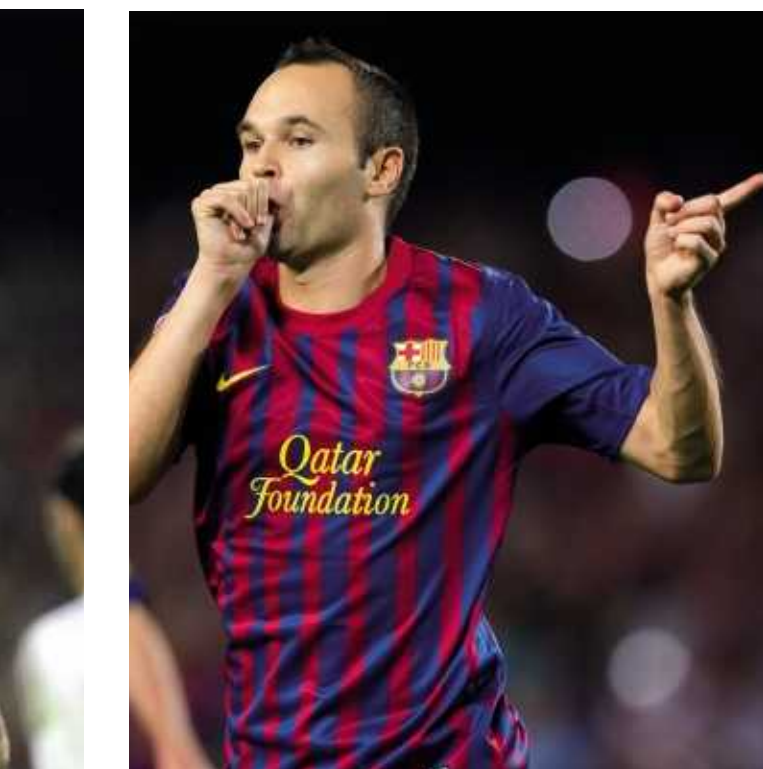
ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADOR
14.08.11	Real Madrid - FC Barcelona	2-2	Villa, Messi
17.08.11	FC Barcelona - Real Madrid	3-2	Iniesta, Messi (2)

Goleadores

Messi **3** Villa **1** Iniesta **1**





SUPERCOPA DE EUROPA

¡SUPERCAMPEONES DE EUROPA!

El Barça logró la cuarta Supercopa de Europa de su historia al derrotar en la final al Porto por 2-0. El partido, disputado en el estadio Luis II de Mónaco, empezó con una fuerte presión del conjunto portugués que dificultó la salida de balón desde el área azulgrana. Con el paso de los minutos, sin embargo, el Barça se sintió cada vez más cómodo y antes del descanso un error de la defensa del Porto fue aprovechado por Messi. El argentino, con una genial finta al portero Helton, marcó el 1-0. En la segunda parte, la intensidad del equipo rival bajó y el Barça controló el partido cómodamente. Cuando quedaban cinco minutos para el final, el Porto se quedó con 10 jugadores por la expulsión por doble amarilla de Rolando. La expulsión fue definitiva, ya que, instantes después, Cesc, que acababa de salir al campo, hizo el 2-0 tras una magnífica asistencia de Messi. Con este resultado, el Barça volvía a proclamarse supercampeón de Europa, logrando el segundo título de la temporada.



20
ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADOR
26.08.11	FC Barcelona - Porto	2-0	Messi, Fàbregas

Goleador
Messi 1 Fàbregas 1





MUNDIAL DE CLUBES



22
ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL



¡CAMPEONES DEL MUNDO!

El Barça se proclamó campeón del mundo de clubes por segunda vez en su historia con una auténtica exhibición de buen juego en los dos partidos disputados. En las semifinales, el equipo azulgrana superó con contundencia el Al-Sadd de Catar por 4-0, aunque fue una victoria con un sabor agri dulce porque Villa sufrió una grave lesión al romperse la tibia izquierda. Desde el inicio del partido, el conjunto de Guardiola se mostró infinitamente superior a su rival y se llegó al descanso con una ventaja de 2-0 con dos goles de Adriano. En la segunda mitad, el Barça amplió el resultado hasta el 4-0 definitivo tras los goles de Keita y Maxwell. En la final esperaba el Santos brasileño. El equipo de Guardiola, que alineó a nueve jugadores de la casa en el once titular, hizo una primera parte de ensueño. Messi marcó el 1-0 con una acción antológica y al descanso el Barça ya dejó sentenciado el partido después de que Xavi y Fàbregas dejaran el marcador con un claro 3-0. En la segunda parte, el control azulgrana fue absoluto y, a diez minutos del final, Messi, que fue nombrado MVP del partido, volvió a marcar haciendo el 4-0 definitivo. Este título era el decimotercero en sólo tres años y medio de un equipo de leyenda.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
15.12.11	Al-Sadd - FC Barcelona	0-4	Adriano (2), Keita, Maxwell
18.12.11	Santos - FC Barcelona	0-4	Messi (2), Xavi, Fàbregas

Goleadores

Messi **2** Adriano **2** Keita **1** Maxwell **1** Xavi **1** Fàbregas **1**



FC BARCELONA US TOUR 2012 Y AMISTOSOS

GIRA POR LOS ESTADOS UNIDOS

La gira de pretemporada se llevó a cabo por los Estados Unidos. En Washington DC se hizo la primera parte de la estancia, donde se reeditó la final de la Liga de Campeones contra el Manchester United. Esta vez, los ingleses acabaron ganando. Nani hizo el 1-0 para el conjunto inglés en la primera parte, pero un golazo de Thiago en el minuto 70 igualaba el marcador. Michael Owen sentenció el partido tras superar en un uno contra uno a Víctor Valdés. Posteriormente, el Barça se desplazó a Miami para disputar el segundo partido de esta gira contra el Chivas de Guadalajara. El conjunto azulgrana se adelantó con un gol de Villa, pero los mexicanos, mucho más rodados, remontaron y acabaron ganando por un claro 1-4. La última parada de esta gira se hizo en Dallas, donde el conjunto barcelonista ganó al Club América por 2-0, con goles de Villa y Keita. Aparte de la vertiente deportiva, se hicieron diversos actos institucionales. En Washington se presentó un acuerdo con la Fundación Bill & Melinda Gates para dar energía a la lucha mundial con el fin de erradicar la poliomielitis y hacer un llamamiento sobre el compromiso por las vacunas que pueden salvar vidas. En Miami se presentó la alianza *Fútbol para el desarrollo de la juventud y la vida sana* entre el Club y la Fundación Pies Descalzos, que tienen como beneficiarios a los niños y niñas más vulnerables de Colombia y la comunidad hispana en EEUU. Y en Dallas se llevó a cabo un acto con UNICEF para reforzar el compromiso entre las dos entidades.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
30.07.11	FC Barcelona - Manchester United	1-2	Thiago
03.08.11	FC Barcelona - Chivas	1-4	Villa
06.08.11	FC Barcelona - Club América	2-0	Villa, Keita

GOLEADORES

David Villa **2** Thiago **1** Keita **1**

AMISTOSOS EN LA PRETEMPORADA

Los únicos partidos amistosos que disputó el equipo azulgrana se realizaron durante la pretemporada. El primero fue en Croacia, donde el Barça se enfrentó al Hadjuk Split con motivo del centenario de la entidad croata. El equipo azulgrana, con una combinación de jugadores del primer equipo y del Barça B, realizó un partido serio. Sin embargo, a pesar de la superioridad barcelonista, con claras ocasiones por parte de Jeffren, Villa y Soriano, el partido acabó con empate a cero. Los otros dos partidos se jugaron en Múnich, escenario de la Audi Cup. En las semifinales, el Barça, que también alineó un equipo con miembros del primer equipo y de la cantera, se enfrentó al Internacional de Porto Alegre. Después de que el partido finalizara con empate a dos, con goles de los jóvenes Thiago y Dos Santos, el conjunto barcelonista pasó a la final al superar a los brasileños en los penaltis. En la final, el conjunto de Guardiola se impuso por 2-0 al anfitrión, el Bayern de Múnich. El protagonista volvió a ser Thiago Alcántara, autor de los dos goles, el segundo espectacular.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
23.07.11	Hadjuk Split - FC Barcelona	0-0	
26.07.11	FC Barcelona - Internacional de Porto Alegre	2 (pp)-2	Thiago, Dos Santos
27.07.11	Bayern Múnich - FC Barcelona	0-2	Thiago (2)

GOLEADORES

Thiago **3** Dos Santos **1**



TROFEO JOAN GAMPER Y COPA CATALUNYA

EXHIBICIÓN EN EL GAMPER

El Barça se adjudicó la 46ª edición del Trofeo Joan Gamper derrotando al Nápoles por 5-0 con una gran exhibición. Justo antes del partido se hizo la presentación oficial de la plantilla barcelonista ante las casi 80.000 personas presentes en el Camp Nou, donde no faltaron los discursos de bienvenida del técnico Pep Guardiola y del capitán Carles Puyol. Durante el acto se recordaron las cuatro Ligas de Campeones de la historia del Barça. El partido sirvió para dar minutos a casi todos los jugadores disponibles y a cinco del filial.

Cesc hizo el 1-0, su primer gol como azulgrana, tras un gran pase de Adriano. Poco después Keita, nombrado mejor jugador del torneo, con la cabeza hacía el segundo. Con este resultado se llegó al descanso. En la segunda parte, un gol de Pedro y dos de Messi pusieron el 5-0 final en el marcador.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
22.08.11	FC Barcelona - Nápoles	5-0



UNA OPORTUNIDAD PARA EL FÚTBOL FORMATIVO

El Barça disputó la edición de la Copa Catalunya 2011 sin los jugadores del primer equipo, la mayoría con compromisos internacionales o con sus selecciones en las fechas del torneo. Veinte jugadores de la cantera, nueve de los cuales llegaban de la gira americana con el primer equipo, dirigidos por Eusebio, aprovecharon la oportunidad para defender el estilo de juego del primer equipo. En la semifinal, que enfrentaba al Barça con el Girona, el conjunto de Eusebio remontó el gol inicial del Girona con dianas de Lobato y Martí Riverola, que supusieron el 1 a 2 definitivo. En la final esperaba el Espanyol, que alineó una mezcla de jugadores del primer equipo y del filial. Los primeros 45 minutos fueron muy disputados y se llegó al descanso con empate a cero. En la segunda mitad, los jóvenes jugadores azulgranas acusaron el desgaste físico de la reciente semifinal, así como de la gira por los Estados Unidos que acababa de finalizar, y terminaron perdiendo por 3-0 después de los tres goles de un inspirado Thievy.

FECHA	JORNADA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
08.08.12	Semifinal	Girona - FC Barcelona	1-2	Lobato, Riverola
09.08.12	Final	RCD Espanyol - FC Barcelona	3-0	



PREMIOS

LEO MESSI GANA SU TERCER BALÓN DE ORO

Messi ganó el Balón de Oro por tercera vez consecutiva e igualó así a Platini, Cruyff y Van Basten, los únicos futbolistas que poseen tres Balones de Oro. Con sólo 24 años, el jugador argentino se convirtió en el futbolista más joven de la historia en levantar tres Balones de Oro e igualó el récord del francés Michel Platini al conseguir los tres de forma consecutiva (2009, 2010 y 2011). Messi se llevó el premio gracias a que obtuvo casi un 48% de los votos de los capitanes y técnicos de todas las selecciones y los periodistas de *France Football*, superando a Cristiano Ronaldo, segundo con el 21%, y su compañero en el Barça, Xavi, con poco más del 9% de los votos. Con este premio, el FC Barcelona se sitúa primero en el ranking con un total de nueve Balones de Oro y supera al Milan y la Juventus, que tienen ocho.



BOTA DE ORO Y PICHICHI DE RÉCORD PARA MESSI

Leo Messi sigue batiendo récords. Esta temporada superó los mejores registros firmados nunca por un Pichichi y un Bota de Oro. Sus 50 goles en la Liga superan las 41 dianas de Cristiano Ronaldo en el curso 2010/11, hasta ahora la mejor marca de un Pichichi en la Liga, y las 47 de Dudu Georgescu (Dinamo de Bucarest, 1976/77), el Bota de Oro más goleador desde que se instauró este premio en la temporada 1966/67. Además, el jugador argentino estableció un nuevo récord mundial de goles en una temporada al marcar 73. El récord anterior lo tenía el mítico *Torpedo* Müller, que marcó con el Bayern de Múnich 67 goles en el curso 1972/73. Messi, que también fue Pichichi de la Liga de Campeones con 14 dianas, lleva ya un total de 253 goles con la camiseta azulgrana.



JOSEP GUARDIOLA, EL MEJOR TÉCNICO DEL 2011

El entrenador del FC Barcelona Josep Guardiola ganó el premio al mejor técnico del 2011. El de Santpedor se impuso en la votación final a José Mourinho (Real Madrid), ganador del 2010, y a Sir Alex Ferguson (Manchester United). Como en el caso del FIFA Balón de Oro, los votos fueron emitidos por seleccionadores, capitanes de selecciones y periodistas. Guardiola, que también fue considerado el mejor técnico del mundo por la Federación Internacional de Historia y Estadística de Fútbol (IFFHS), sumó con este reconocimiento un nuevo galardón a su ya brillante palmarés. En un discurso muy emotivo, Guardiola tuvo una mención especial a los miles de personas que han trabajado para el FC Barcelona durante más de cien años, y dedicó el premio a su amigo, compañero y ayudante Tito Vilanova.



LAUREUS AL MEJOR EQUIPO DEL MUNDO

El FC Barcelona ganó el prestigioso premio Laureus en la categoría de mejor equipo del mundo del 2011, año en que conquistó la Liga, Liga de Campeones, Supercopa de España, Supercopa de Europa y Mundial de Clubes. La Academia Laureus World Sports, que concede los premios, eligió al Barça como el mejor equipo mundial por delante del campeón de la NBA, los Dallas Mavericks; la escudería Red Bull, que ganó la Fórmula 1, la selección neozelandesa de rugby, campeona mundial, el combinado inglés de críquet, ganador del torneo Ashes, y la selección japonesa de fútbol femenino, también campeona del mundo. Aparte de este galardón, el argentino Leo Messi se encontró entre los seis nominados al mejor deportista del año y el francés Éric Abidal optó al premio a la mejor reaparición.



MESSI, MEJOR JUGADOR DEL AÑO EN EUROPA

Leo Messi fue elegido como el mejor jugador del año en Europa por un premio que otorgó la UEFA por primera vez. La votación la realizaron 53 periodistas de diferentes medios y países teniendo en cuenta todas las competiciones disputadas. El azulgrana se impuso en la votación final -efectuado durante el sorteo de la fase de grupos de la Champions- a su compañero Xavi Hernández y Cristiano Ronaldo. Una vez recibido el galardón, Messi se lo dedicó a sus compañeros de vestuario. Iniesta y Piqué obtuvieron el cuarto y noveno lugar en esta votación, respectivamente.



MESSI, MÁXIMO GOLEADOR DE LA HISTORIA

Leo Messi continuó haciendo historia en el FC Barcelona. El argentino es, desde el 20 de marzo de 2012, el máximo goleador del Barça en partidos oficiales al superar la marca de 232 conseguida por César Rodríguez. El partido contra el Granada, correspondiente a la 29ª jornada de Liga, será recordado principalmente por esta efeméride: el *hat-trick* anotado por el Triple Balón de Oro incrementó sus registros a 234, dos más que el célebre Pelucas. Con los 73 goles que marcó a lo largo de la temporada, Messi alcanzó los 253 goles totales.



27

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL

QUINTO TROFEO ZAMORA PARA VALDÉS

Víctor Valdés logró el trofeo Zamora de esta temporada al ser el portero menos goleado de la Liga. Con este trofeo iguala al mítico Antoni Ramallets, hasta ahora el único que había sido capaz de llevarse cinco trofeos Zamora a lo largo de la historia de la competición. Además, Valdés es el primer portero de la historia que encadena cuatro premios consecutivos al portero menos batido de la Liga. El guardameta azulgrana ha alcanzado los trofeos las temporadas 2004/05, 2008/09, 2009/10, 2010/11 y 2011/12.



OTROS PREMIOS

- Premio al mejor equipo europeo y mejor equipo mundial en la última década, otorgado por la IFFHS, al FC Barcelona.
- Premio al mejor equipo del mundo del 2011, otorgado por la IFFHS, al FC Barcelona.
- Piqué, Iniesta, Xavi, Messi y Alves formaron parte del once ideal del FIFA FIFPro World XI.



- Premio al mejor equipo del mundo en 2011, otorgado en la Gala Nacional del Deporte al FC Barcelona.
- Premio a la mejor entidad polideportiva en 2011, otorgado en la Gala Nacional del Deporte al FC Barcelona.
- Mejor jugador y mejor entrenador de la I Gala Estrellas del Fútbol Catalán, a Xavi Hernández y Josep Guardiola, respectivamente.
- Mejor equipo masculino catalán, otorgado al FC Barcelona en la Fiesta del Deporte Catalán.
- Mejor deportista catalán, otorgado en la Fiesta del Deporte Catalán a Víctor Valdés.
- Premio Bulgarelli Número 8 a Xavi Hernández, promovido por la Asociación de Futbolistas Italianos.

BARÇA B

ESPÍRITU COMPETITIVO

El filial azulgrana acabó en la octava posición de la clasificación de la Liga Adelante tras afrontar una temporada muy dura en una categoría muy igualada. El equipo iniciaba una nueva etapa con Eusebio Sacristán al frente y el buen trabajo hecho se ha reflejado no sólo en la clasificación final, sino también en los jugadores que han participado con el primer equipo habitualmente, como Cuenca, Montoya y Tello. Además, otros jugadores del filial han entrado en la dinámica del primer equipo en ciertos momentos de la temporada como Oier, Bartra, Jonathan dos Santos y Muniesa. La confianza de Pep Guardiola en este equipo quedó patente cuando alineó de inicio a seis jugadores del Barça B en el partido de Liga de Campeones ante el BATE Borissov. Además, en aquel partido había seis jugadores más de Eusebio en el banquillo y, de éstos, tres pudieron participar unos minutos. El equipo se mostró muy competitivo durante toda la Liga, ya que consiguió algunas victorias de prestigio como el 2-1 contra el ascendido Celta de Vigo, el 3-2 ante el Alcorcón, equipo que estuvo a punto de subir a Primera División, y finalizó la temporada con una contundente victoria en Jerez por 0-6. Este año cuatro jugadores que hacía muchas temporadas que estaban en el equipo azulgrana dijeron adiós al Club: Jonathan Soriano, Armando Lozano, Martí Riverola y Rubén Miño.

Clasificación final

8ª posición Liga Adelante

Goleadores

Gerard Deulofeu **10** Rafinha **8** Tello **8** Rodri **7** Kiko Femenía **5**
Jonathan **5** Soriano **5** Riverola **5** Sergi Roberto **4** Cuenca **4**
Carmona **3** Jonathan dos Santos **3** Dongou **2** Armando
1 Lobato **1** Gustavo Ledes **1** Espinosa **1** Muniesa **1**





POSICIÓN

PORTERO

DEFENSA

CENTROCAMPISTA

DELANTERO

ENTRENADOR

SEGUNDO ENTRENADOR

AYUDANTE TÉCNICO

NOMBRE Y APELLIDOS

Oier Olazábal Paredes, Jordi Masip López, Rubén Miño Peralta
 Marc Bartra Aregall, Oriol Rosell Argerich, Ivan Balliu Campeny, Armando Lozano Sánchez,
 Martín Montoya Torralbo, Marc Muniesa Martínez, Carles Planas Antolínez,
 Sergi Gómez Solà
 Gustavo Ledes Evangelista, Jonathan dos Santos Ramírez,
 Rafael Alcántara do Nascimento, *Rafinha*, Martí Riverola Bataller, Sergi Roberto Carnicer,
 Javier Espinosa González, Ilie Sánchez Farrés
 Kiko Femenía Far, Carlos Carmona Bonet, Cristian Lobato Villegas,
 Rodrigo Ríos Lozano, *Rodri*, Gerard Deulofeu Lázaro, Cristian Tello Herrera,
 Eusebio Sacristán Mena
 Joan Barbarà Mata
 Carlos Hugo García



29

ÀREA
DEPORTIVA
FÚTBOL
FORMATIVO



JUVENIL A – FÚTBOL FORMATIVO / JUVENIL B

JUVENIL A

El conjunto entrenado por Òscar García luchó hasta el final los cuatro títulos en disputa sin poder concretar ninguno. En la Liga, en la penúltima jornada se impusieron al RCD Espanyol por 2 goles a 0 y dependían de sí mismos para ganar el campeonato. Pero un empate en el último partido contra el Badalona les privó de levantar el título de Liga. En cuanto a la NextGen Series, el equipo cayó eliminado en los cuartos de final a manos del Ajax de Amsterdam, que se impuso por 0-3 en el Miniestadi. Sin embargo, la primera participación en esta nueva competición fue una muy buena experiencia internacional, ya que pudieron jugar contra equipos con mucho nivel de todo el continente. En la Copa de Campeones el equipo fue eliminado en los cuartos de final ante el Espanyol en la prórroga. Antes de terminar la temporada el entrenador, Òscar García, dejó el Club para fichar por el Maccabi de Tel Aviv. Pep Muñoz se hizo cargo del conjunto durante el último mes de competición, donde llegaron hasta las semifinales de la Copa del Rey.



Clasificación final

Subcampeones de la Liga de División de Honor juvenil
Semifinalistas de la Copa del Rey
Cuartofinalistas de la Copa de Campeones

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Sergi Tienda Gutiérrez, Miguel Bañuz Antón
DEFENSA	Brian Oliván Herrero, Macky Frank Bagnack Mouegni, Eduard Campabadal Claros, Vivaldi Leonid Bakoyock, Sergio Ayala López , Alejandro Grimaldo García
CENTROCAMPISTA	Jordi Quintillà Guasch, Fernando Quesada Gallardo, Carlos Julio Martínez Riva, Pol Calvet Planellas, Patricio Gabarrón Riva, Sergi Samper Montañá, David Babunski
DELANTERO	Miguel Àngel Sainz-Maza López, Alexandre Moreno Lopera, Jean Marie Dongou Tsafack, Ernesto Cornejo Sánchez, Armand Ella Ken, Cristian Herrera Fontanella
ENTRENADOR	Òscar García Junyent
SEGUNDO ENTRENADOR	Josep Muñoz



JUVENIL B

El Juvenil B volvió a revalidar el título de Liga. Los jugadores de García Pimienta se alzaron matemáticamente como campeones en un duelo contra el Girona. Cuando faltaban tres jornadas para el final de la competición, los azulgranas lograban una diferencia de diez puntos sobre el segundo clasificado, el Gavà. El Juvenil B, que contaba con numerosas incorporaciones desde las categorías inferiores esta temporada, firmó un campeonato de gran nivel en el que logró 27 victorias, 4 empates y 3 derrotas, con 87 goles a favor y tan sólo 26 en contra. Además, los chicos de García Pimienta se impusieron en el Campeonato de Catalunya ante el Espanyol por 2 a 0 y completaron así una temporada fantástica.



Clasificación final

Campeón de la Liga Nacional juvenil grupo 7
Campeón de Catalunya

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	José Aurelio Suárez García, Joseph Fabrice Ondoa Obogo, Pol Ballesté López
DEFENSA	Roger Riera Canadell, Xavier Quintillà Guasch, Alexandru Iloie, Lucas del Campo Montoliu, Godswill Elohor Ekpolo, Robert Costa Ventura
CENTROCAMPISTA	Iu Ranera Grau, Pau Otero Casas, Joel Huertas Cornudella, Simón Colina Domínguez, Olivier Moussima Ebongue, Jordi Ortega Alcalà
DELANTERO	Iván Romano Fernández, Sandro Ramírez Castillo, Alain Richard Ebwelle, Munir El Haddadi Mohamed, Maximiliano Rolón
ENTRENADOR	Francesc Xavier García Pimienta
SEGUNDO ENTRENADOR	Marc Guitart Trench



CADETE A

Los jugadores de Quique Álvarez ganaron matemáticamente la Liga de División de Honor cadete con una gran remontada ante el Girona a falta de dos jornadas para el final de la competición. Los azulgranas se convirtieron matemáticamente en campeones, gracias al *goal average* favorable con el segundo clasificado, el Espanyol. Hasta la fecha en que se convirtieron en campeones, los chicos del Cadete A tan sólo concedieron una derrota y tres empates a lo largo de la competición. Además, acabaron la Liga con dos victorias más y seis puntos de ventaja sobre el segundo clasificado. Al final, 113 goles a favor y 19 en contra.



Clasificación final

Campeón de la Liga de División de Honor cadete

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Guillermo Lara Ramos, Andrei Onana
DEFENSA	Rodrigo Tarín Higón, Daniel Segura Vargas, Carlos Blanco Moreno, Francisco Álvarez Ferrer, Moustapha Seck, Sergi Palencia Hurtado, Juan Manuel García Rey
CENTROCAMPISTA	Albert Torras Crespo, Wilfrid Jaures Kaptoum, Zacharie Enguene Onana, Àlex Corredera Alardi
DELANTERO	Adama Traoré Diarra, Mamadou Tounkara, Arnaldo Sanabria Ayala, Mohamed El Ouriachi, Sergio Buenacasa Alba, Juan Antonio Entrena Gálvez
ENTRENADOR	Quique Álvarez San Juan
SEGUNDO ENTRENADOR	Ramon Ros Badia



CADETE B

Los jugadores de Fran Artiga conquistaron matemáticamente la Liga Preferente con una victoria contundente contra el Vilanova i la Geltrú (7-1). El Barça, que tan solo había dejado escapar tres empates y dos derrotas en toda la competición, acabó siendo el conjunto más goleador y el menos goleado de la Liga, con 119 goles a favor y 30 en contra. El equipo consiguió un total de 78 puntos y fue muy superior a los rivales, como demuestra el hecho de que el segundo clasificado se quedara en 16 puntos.



Clasificación final

Campeón de la Liga Preferente cadete grupo 1

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Andreu Cases Mundet, Ernest Costales Martínez, Ivan Fajardo Núñez
DEFENSA	Julio Pleguezuelo Selva, Adrià Vilanova Chauré, Julen Arellano Sandua, Ivan Rodríguez Gallardo, Xavier Liebanas Sánchez, Roger Marcé Torres
CENTROCAMPISTA	Ferran Sarsanedas Soler, Seungho Paik, Joan Inés Gil, Roger Figueres Ballart, Josimar Aldair Quintero Quintero, Ayoub Abiu Oulam
DELANTERO	Anas Serroukh, Marc Rio Borruel, Alexis Yves Meva, Sergi Canós Tenes, Enric Franquesa Dolz
ENTRENADOR	Fran Artiga Cebrián
SEGUNDO ENTRENADOR	Andrés Martín García



FÚTBOL FORMATIVO / INFANTIL A Y INFANTIL B

INFANTIL A

El Barça de Francesc Sánchez y Xavi Franquesa se proclamó campeón del grupo 1 de Primera División tras ganar por un contundente 6-0 a la Damm. El Infantil A se convertía así en campeón de una Liga competida ante el Espanyol, cuando faltaba una jornada para el final de la competición. Aunque ofensivamente fueron el equipo más goleador con 133 goles a favor, destacan también sus 11 goles en contra, una gran cifra teniendo en cuenta que se jugaron 30 jornadas.



Clasificación final
Campeón de la Liga del grupo 1 de Primera División infantil

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Joan Fernández Valero, Albert Batalla Porta, Cristian Carbó González
DEFENSA	Sergi Grimau Fernández, Adrià Guerrero Aguilar, Jordi Mola Calsapeu, Adrià Piñol Otero, Éric Montes Arce, Alejandro Martínez, Edgar Pocurull, Carles Puig Casanova
CENTROCAMPISTA	Oriol Rey Erenas, Uri, Carles Aleñá Castillo, Daniel Morer Cabrera, Georgios Spanoudakis, Giorgio, Braima Fati, Ion Perelló Machi
DELANTERO	Javier Ruiz Durán, Daniel Olmo Carvajal, Jang Gyeolhee, Lee Seung Woo
ENTRENADOR	Francesc Sánchez Bas
SEGUNDO ENTRENADOR	Xavier Franquesa Gruartmoner



INFANTIL B

El conjunto de Denis Silva y Carlos López hizo una gran temporada a pesar de la clasificación final. Los azulgranas terminaron en una meritoria tercera posición justo por detrás del Mataró, campeón de Liga, y el Badalona. Finalmente, acabaron con 65 puntos, con 20 victorias en el campeonato. Los 79 goles a favor y los 38 en contra dicen mucho a favor de una plantilla muy joven y que supo competir muy bien en una categoría complicada.



Clasificación final
3ª posición de la Liga del grupo 2 de Primera División infantil

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Lucas Manso Bagnara, Pau Rosell Ontañón
DEFENSA	Roman Tugarinov, Hèctor Fernández Torres, Guillem Jaime Serrano, Maoudo Diallo Ba, Martí Vilà García, Òscar Mingueza García
CENTROCAMPISTA	Alejandro Viedma, Àlex Collado Gutiérrez, Joan Castells Orellano, Oriol Busquets Mas, Juli Berenguer Crusellas, Juan Cruz Agüero Núñez
DELANTERO	Jordi Mboula Queral, Iker Goujon Pozuelo, Lluís Mangas Florencio, Edgar Fernández Fernández, Valery Fernández Estrada, Adekanye Omobolaji
ENTRENADOR	Denis Silva Puig
SEGUNDO ENTRENADOR	Carlos López Carrascosa



ALEVÍN A

Los chicos de Marcel Sans e Isaac García consiguieron el Campeonato de Catalunya ante el Espanyol ganando la final por 3 goles a 1. En la Liga el equipo mantuvo una lucha encarnizada también con el Espanyol, pero finalmente quedó a 10 puntos de los blanquiazules, que sólo perdieron un partido en el torneo. En los 30 partidos jugados, el equipo azulgrana ganó 25, con sólo 2 empates y 3 derrotas y fueron el conjunto menos goleado con 28 goles.



Clasificación final
Subcampeón de la Liga del grupo 1 de Primera División alevín
Campeones de Catalunya

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Rubén Sánchez Catalán, Adrià Rojas Prat
DEFENSA	Joan Altamira Sallent
CENTROCAMPISTA	Mamadou Touré Diawara, Daniel Molina Guerrero, Sergio Gómez Martín, Víctor de Joaquín Rivera, Arnau Comas Feixas, Ben Lederman
DELANTERO	Pau Martínez Gil, Alejandro Marcos López, Víctor Gómez Perea, Imad El Kabbao
ENTRENADOR	Marcel Sans Navarro
SEGUNDO ENTRENADOR	Isaac García Conejo



ALEVÍN B

La temporada del Alevín B fue muy buena a pesar de la clasificación final. El grupo 2 de Primera División alevín era muy fuerte, con equipos de la talla de la Damm 'A', el Espanyol 'B' o el Cornellà 'B'. Los cuatro equipos estuvieron luchando hasta el final por el campeonato y sólo les separaron cuatro puntos de diferencia. Finalmente el Alevín B barcelonista obtuvo la tercera posición, a tres puntos del campeón, el Cornellà 'B'. El equipo de Jordi Font y Jordi Puig acabó como el menos goleado, recibiendo 42 goles en 30 partidos.



Clasificación final
3ª posición de la Liga del grupo 2 de Primera División alevín

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Àlex Pascual García, Bruno Sala Saura
DEFENSA	Guillem Verdaguer Lafita, Oriol Verdaguer Lafita, Lucas Sanllehí Foye, Pere Mogente Pujol
CENTROCAMPISTA	Oriol Solina Brunet, Bernat Renom López, Labinot Kabashi, Rubén Acosta Calvo
DELANTERO	Albert Portas Chercoles, Aladji Demba Ba Dia, Lucas de Vega Lima
ENTRENADOR	Jordi Font Aloy
SEGUNDO ENTRENADOR	Jordi Puig Pol



FÚTBOL FORMATIVO / ALEVÍN C Y ALEVÍN D

ALEVÍN C

Excelente temporada del Alevín C azulgrana. Cuando faltaban cinco jornadas para el final de la Liga, el equipo de Àlex Gómez y Alexis Pintó se proclamó campeón al ganar al Mariano Poble A por 3 a 0. Los azulgranas lograban así la distancia de dieciséis puntos respecto al segundo clasificado, lo que los convertía matemáticamente en campeones. El Alevín C presentó unas estadísticas espectaculares con tan solo dos derrotas a lo largo de la temporada y 154 goles a favor y 34 en contra.



Clasificación final
Campeón de la Liga del grupo 1 de Segunda División alevín

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Arnau Tenas Ureña, Joan Noguera Parcet
DEFENSA	Àlex Sala Herrero, Marc Carmona Tormo
CENTROCAMPISTA	Marc Guerrero Moreno, Eric García Martet, Nil Fabregó Coll, Guillermo Amor Torres
DELANTERO	Sergi Rosanas Moragas, Ivan Bravo Castro, Adrià Altimira Reynaldos, Takefusa Kubo
ENTRENADOR	Àlex Gómez Comes
SEGUNDO ENTRENADOR	Alexis Pintó



ALEVÍN D

Gran campeonato el del Alevín D azulgrana, que pese a ser los más pequeños de la categoría lograron el subcampeonato quedando sólo por detrás del Igualada. Además, el conjunto de Xavi Bravo y Òscar Hernández fue el máximo goleador del grupo 2 de Segunda División. A pesar de estrenarse en la categoría, acabaron ganando 23 de los 30 partidos de Liga. En el último partido de la temporada ganaron por 5-2 en Vilanova.



Clasificación final
Subcampeón de la Liga del grupo 2 de Segunda División alevín

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Pau Ruiz Dellà, Arnau Juárez Huix
DEFENSA	Sergio Paz Varela, Gerard López Huertas, José David Álvarez Adsuar
CENTROCAMPISTA	Antonio Bioque Piquer, Marc Domínguez Domènech
DELANTERO	Kenneth Soler Fernández, Daniel Morillas Sánchez, Juan Julián Mahicas Pérez, Nil Garrido Estrada, Roger Vegas Miras
ENTRENADOR	Xavi Bravo Giménez
SEGUNDO ENTRENADOR	Òscar Hernández Romero



BENJAMÍN A

El Benjamín A se convirtió matemáticamente en campeón de la Liga al ganar en el campo del Pal·lejà por un contundente 1 a 9. Con este triunfo, los chicos de Marc Serra y David Sánchez sumaban 85 puntos, cuatro más que el Cornellà, lo que les permitió llevarse el título a falta de una jornada. Los chicos de Marc Serra y David Sánchez sólo recibieron 12 goles en todo el campeonato, mientras que ofensivamente marcaron 259, cincuenta más que el segundo máximo goleador. El Benjamín A ganó el doblete al superar al Espanyol por 4 a 2 en la final del Campeonato de Catalunya.



Clasificación final

Campeón de la Liga del grupo 1 de Primera División benjamín F7
Campeones de Catalunya

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Ramon Vila Rovira, Pol Cordero Moreno
DEFENSA	Biel Farrés del Castillo, Joan A. Calvo de la Torre
CENTROCAMPISTA	José Martínez Marsà, Álvaro García Madrid, Marc Alegre Lozano, Kais Ruiz Atil, Moriba Kourouma Madico
DELANTERO	Raül Martínez Moreno, Haitam Abaida, Aitor López Zamora
ENTRENADOR	Marc Serra Gregori
SEGUNDO ENTRENADOR	David Sánchez Domene



BENJAMÍN B

Concediendo sólo dos empates, el Benjamín B logró un campeonato de Liga trabajado y merecido. Con 80 puntos, los chicos de Sergi Milà y Òscar Jorquera consiguieron dos puntos más que el segundo clasificado, el Benjamín A del Espanyol. Ambos equipos acabaron invictos pero el FC Barcelona sólo concedió dos empates, por tres del rival. El equipo acabó como máximo goleador de la competición con 170 goles en 28 partidos jugados.



Clasificación final

Campeón de la Liga del grupo 3 de Primera División benjamín F7

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Pol Tristán Jiménez, Eric Mourin Hernández
DEFENSA	Ricard Cartañá Nicolás, Sagar Escoto Majo, Albert Garrido Rubio
CENTROCAMPISTA	Martí Riera Camps, Eric Iglesias Fernández, Iker González Ortega
DELANTERO	Jan Reixach López, Joel López Salguero, Oscar Romero Bernal
ENTRENADOR	Sergi Milà Herrero
SEGUNDO ENTRENADOR	Òscar Jorquera Asensio



FÚTBOL FORMATIVO / BENJAMÍN C, D Y PREBENJAMÍN

BENJAMÍN C

El equipo de Cristian Catena y Albert Puig se proclamó campeón del grupo 12 de la Segunda División Benjamín al imponerse por la mínima a L'Hospitalet, su máximo rival en la competición, por 3 a 2. Los azulgranas sólo necesitaban el empate para llevarse el título a dos jornadas para el final, pero no defraudaron y sumaron un nuevo triunfo a su balance particular de esta temporada. Un recuento que subió hasta los 81 puntos con 27 partidos ganados y 3 perdidos. El Benjamín C concluyó el campeonato con 184 goles a favor y 21 goles en contra.



Clasificación final

Campeón de la Liga del grupo 12 de Segunda División benjamín F7

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Nicolas Kruzca Lucas, Izan Celda Cabral
DEFENSA	Nicolas Samuelson Jiménez, Xavier Pleguezuelo Selva
CENTROCAMPISTA	Arnau Martínez López, Álvaro Martí de las Heras, Antonio Gómez Cáceres
DELANTERO	Xavi Quentin Simons, Arnau Farnós Olivé, Alejandro Balde Martínez, Johnny Aghayedo Font
ENTRENADOR	Cristian Catena Fuentes
SEGUNDO ENTRENADOR	Albert Puig Alcaide

PREBENJAMÍN

El conjunto de Rafa Rodríguez y Juan Antonio Gil consiguió el título de campeón del grupo 1 de Tercera División con 17 puntos de ventaja sobre el segundo clasificado, el Sistrells CF 'D'. Y es que los azulgranas ganaron todos los partidos de Liga, con 12 victorias en la Ciudad Deportiva Joan Gamper y 12 victorias fuera de casa. Los chicos de Rodríguez y Gil acabaron con unos números inmaculados: 226 goles a favor y 55 goles en contra.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Adrian Rubio Nicomedes, Aleix Ramírez de la Cruz
DEFENSA	Marc Olmo Rico, Pablo López Sánchez Migallón
CENTROCAMPISTA	Sergi Oriol Herrera, Abdoul Mazid Diallo, Marc Cabeza Vidal, Diego Almeida Crespo
DELANTERO	Pol Melet Aguilar, Marc Jurado Gómez, Iker Almena Horcajo, Ilias Akhomach Chakkour
ENTRENADOR	Rafa Rodríguez Vicente
SEGUNDO ENTRENADOR	Juan Antonio Gil Rodríguez

BENJAMÍN D

El Benjamín D de Jordi Pérez y David Sánchez conquistó la Liga haciendo un pleno de victorias, ya que ganó los 26 partidos disputados. Con el triunfo ante el CD Pomar por 12 a 1 los azulgranas alcanzaban los 69 puntos en la clasificación, 9 por encima del segundo clasificado, el Sant Martí-Condal FC, y se proclamaban campeones a tres jornadas del final de la competición. El benjamín barcelonista acabó la Liga con 78 puntos, 306 goles a favor y sólo 27 en contra.



Clasificación final

Campeón de la Liga del grupo 2 de Tercera División benjamín F7

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Pau Sanchez Blanco, Iker Bartolomé Lara
DEFENSA	Sicu Camara Sanneh, Gabriel Martínez Aguilera, Arnau Olle Rovira, Albert Sánchez Berenguer, Jonathan Penalber González
CENTROCAMPISTA	David Ruiz Pérez, Mamadou Saidou Bah, Marc Pelaz Ruiz
DELANTERO	Nadir Louah Mhand-Yamna, Eric Ambrosio Campos
ENTRENADOR	Jordi Pérez
SEGUNDO ENTRENADOR	David Sánchez



Clasificación final

Campeón de la Liga del grupo 1 de Tercera División benjamín F7

FCB ESCOLA

La FCB Escola está creciendo a un ritmo muy acelerado. Se busca la excelencia y esta temporada ha dado un importante paso adelante en el aspecto cualitativo. La FCB Escola busca ser una escuela innovadora y que apueste por una formación integral de sus alumnos, rasgos que la diferencian del resto de escuelas de fútbol.

La FCB Escola continuó desarrollando un proyecto deportivo de calidad basado en una metodología de trabajo instaurada en sus inicios en el año 2003 y revisada año tras año para actualizarla con las nuevas tendencias y adecuarla a los parámetros establecidos para el fútbol formativo. Se trata de un modelo que prioriza la formación y que entiende la competición como una herramienta más para aplicar todos aquellos conocimientos que se van alcanzando durante cada una de las etapas: Iniciación, con 8 equipos de niños/as de 6 a 8 años; Preformación, 12 equipos de 8 a 10 años, y Formación, 12 equipos de 10 a 12 años, para un total de unos 360 alumnos. Los alumnos completan su formación con otras actividades como partidos amistosos, encuentros y torneos con otros equipos. Entre todas estas actividades, destaca el éxito de la primera edición del Torneo Internacional FCB Escola que se disputó durante la Semana Santa, en el que participaron un total de 52 equipos provenientes de todas las FCB Escola que hay repartidas por todo el mundo, así como de las diferentes sedes de la FCB Escola de Tecnificació que hay tanto en Catalunya como en Canarias.

En el marco del Área *Aprende con el Barça*, se llevaron a cabo diversas actividades en las instalaciones azulgrana con un total de unos 1.200 participantes, lo que suponía un incremento de casi el 40% respecto al curso anterior. Por otra parte, casi 200 alumnos

asistieron a la FCB Escola de Tecnificació de Barcelona y unos 350 tomaron parte en las diferentes sedes que la FCB Escola de Tecnificació tiene en toda Catalunya y en las islas Canarias.

El crecimiento global de la FCB Escola queda patente con el aumento de un 400% respecto al número de participantes en los campus que se desarrollaron tanto en Catalunya como en otros puntos de España y de todo el mundo, como por ejemplo en Italia, Inglaterra, Estados Unidos o Croacia. La previsión para las próximas temporadas es seguir incrementando el número de participantes en actividades organizadas por la FCB Escola hasta llegar a unos 33.000 en el próximo verano del 2013.

Este modelo de escuela de fútbol ha generado mucho interés más allá de nuestras fronteras. Además de las escuelas que el FC Barcelona ya tenía en Egipto, Kuwait, Dubai, Japón y Perú, este curso 2011/12 se inauguraron las FCB Escola de Varsovia, Polonia, con 1.000 alumnos aproximadamente, Abu Dhabi y Siheung (Corea del Sur). De cara a la próxima temporada está prevista la apertura de una nueva FCB Escola en Delhi (India), con capacidad para 300 alumnos, entre otras actuaciones internacionales en varios países de todo el mundo.

Cabe destacar también que a principio de temporada se inauguró un nuevo espacio en la web del FC Barcelona que permitió mantener informados a los miles de seguidores que diariamente siguen la actualidad de la FCB Escola. Se continúa día a día desarrollando estas herramientas de comunicación para llegar de la mejor manera posible a todas aquellas personas que quieren conocer de primera mano todo el significado que tiene el sello FCB Escola.

37

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL
FORMATIVO

ORGANIGRAMA

Director FCB Escola Local e Internacional

Xevi Marcé

Coordinadores generales FCB Escola de Barcelona

Isaac Guerrero e Iñaki Andrés

Área Técnica Internacional

Carles Martín
(coordinador FCB Escola Internacional)
Franc Carbó
(ayudante FCB Escola Internacional)

Área de 'Aprende con el Barça'

Edgar Enrich

Ayudante de dirección

Rosa María Pòlit

Ayudante FCB Escola de Barcelona

Francisco D'Íaz

Tutores de etapa

Aleix Gibert (Iniciación)
Xavi Mondelo (Preformación)
Toni Clavería (Formación)

Entrenadores

Franc Carbó
Edgar Enrich
Carles Uclés
Micky Castiella
Quim Estrada
Guillem Castro
Jordi Arasa
David Jaray
Enric Vallés
Aitor Olmo
Sergi Vallecillo
Jordi Molà
Quim Ramon
Josep Ramon Olivé
Domingo Guasch
Jordi Blanco

Entrenadores de porteros

Fernando Hernández
Víctor Cócera

Ayudantes de vestuarios

Marc Roigé
Edgar Acedo
Xavi Baladas
Juanma Jiménez
Marc Pinyol
Joan Gras

Fisioterapeuta

Judit València



FÚTBOL FEMENINO

FEMENINO A

Las jugadoras del Femenino A hicieron historia al proclamarse campeonas de la Superliga femenina por primera vez. El equipo de Xavi Llorens recogió el fruto de seis años de duro trabajo para conseguir este objetivo. El título no se decidió hasta la última jornada tras imponerse al Sporting de Huelva por 1 a 0. Un gol de Marta Corredera al inicio de la segunda parte permitió hacer el sueño realidad. A pesar de ser un conjunto muy compacto, la delantera Sonia Bermúdez fue una de las jugadoras más destacadas y terminó como máxima goleadora de la Liga con 38 goles. Con esta victoria se ganaron una plaza en la Liga de Campeones que disputarán por primera vez la temporada 2012/13. Además, el Femenino A también conquistó el Campeonato de Catalunya.



Clasificación final

Campeón de la Primera División femenina

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERA	Elixabete Sarasola Nieto, Laura Ràfols Parellada
DEFENSA	Ana María Escribano López, <i>Ani</i> , Laura Gómez Gutiérrez, Leila Ouahabi El Ouahabi, Melisa Nicolau Martín, Valtiare Kenti Robles
CENTROCAMPISTA	María Victoria Losada Gómez, <i>Vicky</i> , Marta Unzué Urdaniz, Montserrat Tomé Vázquez, Alba Aznar Martí, Sonia Bermúdez Tribano, Laura Gutiérrez Navarro, Míriam Diéguez
DELANTERA	Olga García Pérez, Carol Férrez Méndez, Melanie Serrano Pérez, Marta Corredera Rueda, Ludmila Manicler, María Florencia Quiñones
ENTRENADOR	Xavi Llorens Rodríguez
SEGUNDA ENTRENADORA	Berta Carles Bové

FEMENINO B

Las chicas del Femenino B cuajaron una gran temporada maquillada por los últimos resultados que las privaron de estar algún lugar más arriba en la clasificación final. Sin embargo, las chicas de Joaquim Querol y David Forcat lograron una meritoria cuarta plaza, justo por detrás del Llevant Les Planes, el Escola Valls de Futbol, y empatadas a puntos con el Girona CF. Al finalizar la Liga, un balance de +19 goles acreditaba que las azulgranas habían hecho una buena temporada.



Clasificación final

4ª posición de la Segunda División grupo 3

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERA	Míriam de Francisco Ramírez, <i>Mimi</i> , María Ripoll Ruiz
DEFENSA	Núria Cardenyes Armillas, María Mazuecos Ruiz, Paula Nicart Mejias, Elba Vergés Prats, María Ramos Brugada
CENTROCAMPISTA	Zaira Flores Noguera, Anna Ramos Bellavista, Carola García Garrido, Cristina Monge González, María Álvarez García
DELANTERA	Blanca Coscollin Peregrín, Noemí Pino Cobo, Anna Lizarraga Roselló, Clàudia Montagut Sanz, Carla Gómez Torres, Laura Tomàs Navarro, María López Rodríguez
ENTRENADOR	Joaquim Querol Bosch
SEGUNDO ENTRENADOR	David Forcat Cano



FEMENINO JUVENIL-CADETE

Las chicas de Carlos Tregón y Jordi Garcés consiguieron el título de Liga con cinco puntos de ventaja sobre el segundo clasificado, el San Gabriel, cuando faltaba una jornada para que finalizara el campeonato. Después de las 29 jornadas, las azulgranas sólo cedieron un empate y una derrota, para sumar un total de 82 puntos, repartidos con 148 goles a favor y 21 en contra. Unos números que impresionan y hacen patente su superioridad.



Clasificación final

Campeón de la Primera División juvenil-cadete grupo 1

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERA	Alba Moreno Galadies, Noelia Vizcaíno Aragoné, Mireia Vintro Martos
DEFENSA	Marta Villarejo Navas, Marta Turmo Crespo, Núria Garrote Camúñez, Marina Gama Cocolina, Judith Mas Carrasco
CENTROCAMPISTA	Judith Fernández Ferrandis, Ana Alcocer Pérez, Carla Rivera Blanco, Pilar Garrote Camúñez, Queralt Torredellot Esteve
DELANTERA	Laia Castilla Cornudella, Nerea Valeriano Martínez, Alba Franco Marín, Andrea Cortés Marín, Judit Rivero Moratalla
ENTRENADOR	Carlos Tregón Benito
EGUNDO ENTRENADOR	Jordi Garcés Sanvicente



FEMENINO INFANTIL-ALEVÍN

Invictos, contando todos los partidos por victorias, las chicas de Jordi Ventura y Zoe Garcia se convirtieron matemáticamente en campeonas de Liga al derrotar por 20 a 0 al Viladecans. Las azulgranas acabaron con 17 puntos de ventaja sobre el segundo clasificado, el Sabadell. Los 273 goles a favor y los 10 goles en contra en 22 partidos pusieron de manifiesto el dominio absoluto en el torneo. El equipo azulgrana consiguió el doblete al ganar al Espanyol en la final del Campeonato de Catalunya por 4-3.



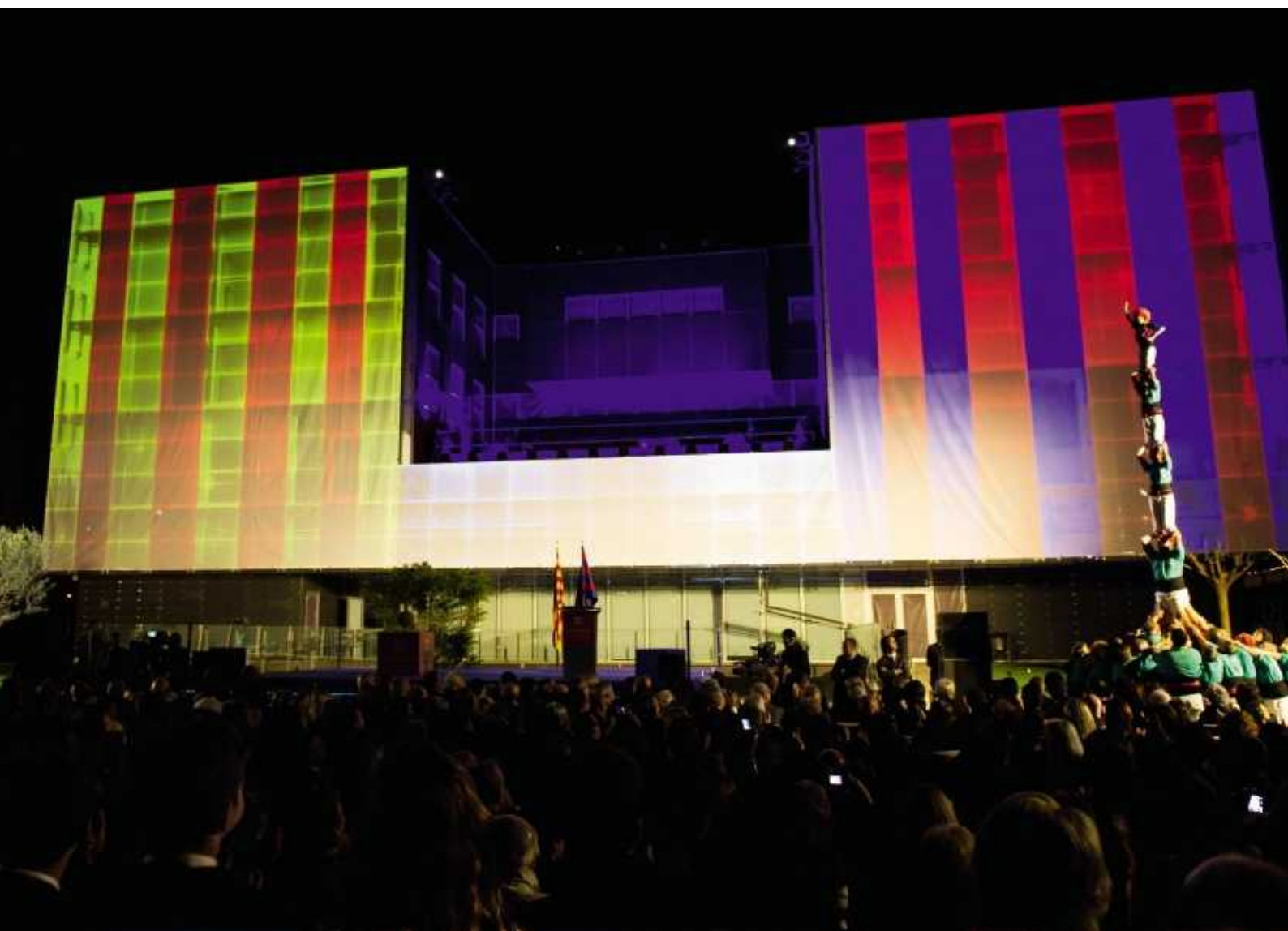
Clasificación final

Campeón de la Primera División infantil-alevín grupo 1
Campeonas de Catalunya

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERA	Aida Mendoza Torrico, Gemma Font Oliveras
DEFENSA	Ainoa Albadalejo Muñoz, Clara Palazón Conesa, Ona Battle Pascual, Maria Llompart Pons, Andrea Perera Sánchez
CENTROCAMPISTA	Paula Fernández Jiménez, Laura Martínez González, Abril Moreno Piñol
DELANTERA	Laia Muñoz Danon, Maria González Pont, Carla Armengol Joaniquet
ENTRENADOR	Jordi Ventura Morueta
SEGUNDA ENTRENADORA	Zoe Garcia Bolasell



LA MASIA, CENTRO DE FORMACIÓN ORIOL TORT



NUEVAS INSTALACIONES, MISMA ESENCIA

En un acto emotivo y multitudinario, el 20 de octubre de 2011 quedó inaugurada la nueva Masia bajo el nombre de Centro de Formación Oriol Tort. El presidente de la Generalitat de Catalunya, Artur Mas, el presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, el entrenador Pep Guardiola, el capitán Carles Puyol, y los dos residentes más jóvenes, Alejandro Viedman y *Bobby* Alekanyue, encendieron simbólicamente la nueva Masia pulsando una pelota.

Situada en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, la nueva residencia une impresionantes instalaciones e inmejorables comodidades con el espíritu y los valores de la antigua Masia. La inauguración fue un fiel reflejo de la sensibilidad histórica hacia la antigua residencia y sus orígenes. Prueba de ello es que lleva el nombre de uno de sus impulsores más destacados: Oriol Tort. La repercusión mediática del acto inaugural en el ámbito mundial fue todo un éxito.

Entre las múltiples posibilidades que ofrece la nueva residencia, destaca la posibilidad de ofrecer un bachillerato interno para los deportistas de fútbol y baloncesto que entrenan por las mañanas. El FC Barcelona pudo brindar así a sus jóvenes talentos la oportunidad de formarse y se convierte en el primer club de fútbol en ofrecer educación preuniversitaria en sus propias instalaciones. La clave fue el acuerdo a tres bandas, entre la Masia, la escuela Lleó XIII y el Departamento de Enseñanza de la Generalitat.







42

ÀREA
DEPORTIVA
FÚTBOL
FORMATIVO



Entre las actividades realizadas durante el año destacaron la tradicional visita de los escolanos de la Escolania de Montserrat, donde intercambiaron experiencias y convivieron durante todo un día; el visionado del documental *Soufian: el niño que quería volar*, con la voluntad de favorecer el espíritu de superación de los jóvenes; la conferencia del periodista Santi Padró, sobre creatividad y trabajo en equipo, que les dio una charla sobre sus experiencias vitales en el Everest, el rally París-Dakar y su aventura en el Polo Sur; los Mossos d'Esquadra de Cornellà les advirtieron en una conferencia de los peligros de un mal uso de Internet y las redes sociales; e hicieron una visita al Auditorio en el que presenciaron un ensayo de la Orquestra Simfònica de Barcelona.

Durante esta temporada se presentó el plano cultural y la realización de diversos actos de carácter formativo y cultural en la Masia. Con el objetivo de dejar una fuerte huella y ayudar en el proceso formativo de los jóvenes deportistas, el Club ofreció experiencias diversas gracias a la Fundación.

Conferencias con eminencias como el Dr. Valentí Fuster, que instruyó a los jóvenes sobre el bienestar y la vida saludable, pero también sobre la importancia de formarse en la vida, además del deporte. El ex jugador Lilian Thuram ofreció a los jóvenes una charla en contra de la discriminación bajo el lema *Sólo hay una raza: la raza humana*. Además los jugadores visitaron centros de acogida (CRAE) para conocer cómo conviven los menores de edad en riesgo de exclusión social, lo que permitió a los deportistas conocer otras realidades, por muy duras que fueran.

Cabe destacar la vinculación con la Fundación Alicia, mediante la cual los residentes realizaron un taller de cocina sana y de rápida preparación. Asimismo, la Editorial Mediterrània presentó en la Casa del Libro de Barcelona *La petita història de la Masia* y la *Petita Història del Barça*. El libro está ilustrado por Pilarín Bayés y escrito por Ramon Besa. Además, el acto de cierre del VII libro solidario *Héroes del deporte*, escrito por varios periodistas deportivos y con el apadrinamiento de Andrés Iniesta, se llevó a cabo en La Masia.

RESIDENTES DE LA MASIA

FÚTBOL

Infantil B	Adekanye Omobolaji, Alejandro Viedma
Infantil A	Alejandro Martínez, Brahim, Georgios Spanoudakis, Ion Perello, Jang, Lee
Cadete B	Alexis Meva, Josimar, Juanma García, Julen Arellana, Julio Pleguezuelo, Sergi Canos
Cadete A	Àlex Corredera, Andre Onana, Dani Segura, Enguene Onana, Fran Álvarez, Guillermo Lara, Juan Antonio Entrena, Kaptoum, Mamadou Tounkara, Mohamed El Ourachi, Ondo, Rodrigo Tarín, Sergio Buenacasa, Toni Sanabria
Juvenil B	Àlex Illoie, Ebewelle, Godswill, Ivan Romano, Joel Huertas, José Aurelio Suárez, Maxi Rolón, Moussima, Munir, Robert Costa, Roger Riera, Sandro Ramírez, Simón Colina, Xavi Quintillà, Jordi Ortega
Juvenil A	Àlex Moreno, Bagnack, Bako, Carlos Julio, Cristian Herrera, Dongou, Jordi Quintillà, Miguel A. Saenz, Miguel Bañuz

BALONCESTO

Infantil B	Èric Martínez, Pol Vives
Infantil A	Hugo Bartolomé
Cadete B	Raül Timoner
Cadete A	Adnan Omeragig, Adrià Cantenys, Jon Ander Cuadra, Lude Hakansson
Júnior	Josep Pérez, Oriol Paulí, Fernando Andrade, Luis López, Nick Spires
Pre-infantil	Jaume Sorolla

HOCKEY PATINES

Júnior	Marc Julià
Juvenil	Genís Cristià

FÚTBOL SALA

2ª División	Àlex Constantino
Cadete	Guillermo Pérez

BALONMANO

Cadete A	Pepe Oliver, Pere Arnau
Juvenil	Juan de Dios Linares

PROCEDENCIA	FÚTBOL	BALONCESTO	HOCKEY PATINES	BALONMANO	FÚTBOL SALA
Catalunya	16	5	2	1	
Andalucía	4			1	2
Aragón	1				
Asturias	1				
Islas Baleares		1			
Islas Canarias	1	1			
Madrid	1				
Cantabria	1				
Comunidad Valenciana	6	1		1	
País Vasco	1	1			
Argentina	1				
Andorra		2			
Brasil		1			
Camerún	10				
Corea	2				
Grecia	1				
Holanda	1				
Marruecos	1				
Nigeria	1				
Paraguay	1				
República Dominicana	1				
Senegal	1				
Suecia		2			
TOTAL	52	14	2	3	2



FC BARCELONA REGAL 2011/12



8. Víctor SADA

BASE
08.03.84
Badalona
(Barcelonès)



9. MARCELINHO Huertas

BASE
25.05.83
São Paulo
(Brasil)



11. Juan Carlos NAVARRO

ESCOLTA · 13.06.80
Sant Feliu de Llobregat
(Baix Llobregat)



18. Charles Judson WALLACE

ALA-PÍVOT · 31.12.82
Atlanta, Georgia
(EUA)



17. Fran VÁZQUEZ

PÍVOT
01.05.83
Chantada
(Lugo)



21. Boniface NDONG

PÍVOT
03.09.77
Mbour
(Senegal)

ALTAS

MARCELINHO HUERTAS

· CAJA LABORAL

CHARLES JUDSON WALLACE

· GRAN CANARIA

CHUCK EIDSON

· MACCABI DE TEL AVIV

XAVI RABASEDA

· BALONCESTO FUENLABRADA

BAJAS

RICKY RUBIO

· MINNESOTA TIMBERWOLVES

JAKA LAKOVIC

· GALATASARAY

GIANLUCA BASILE

· BENNET CANTÚ

ROGER GRIMAU

· GESCRAP BILBAO



EQUIPO TÉCNICO



Xavier PASCUAL

ENTRENADOR

AYUDANTES

AGUSTÍ JULBE
ÍÑIGO ZORZANO
DAVID GARCIA

PREPARADOR FÍSICO

TONI CAPARRÓS

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

GIL RODAS

FISIOTERAPEUTAS

TONI BOVÉ
XAVI LÓPEZ

MASAJISTA

EDUARD TORRENT

AUXILIARES

DELEGADO

XAVIER MONTOLÍO

ENCARGADO DE MATERIAL

MIQUEL FONT

SECRETARIO TÉCNICO

JOAN CREUS

45

ÀREA
DEPORTIVA
BALONCESTO



13. Kosta PEROVIC

PÍVOT
19.02.85
Osijek
(Croacia)



25. Erazem LORBEK

PÍVOT
21.02.84
Ljubljana
(Eslovenia)



20. Joe INGLES

ALERO
02.10.87
Happy Valley
(Australia)



22. Xavi RABASEDA

ALERO
24.03.89
Ripoll
(Girona)



31. Chuck EIDSON

ALERO
10.10.80
Summerville
(EUA)



33. Pete MICKEAL

ALERO
22.02.78
Rock Island
(EUA)

LIGA ENDESA

LA LIGA MÁS DIFÍCIL, ¡EN EL SACO!

El Barça Regal logró su segunda Liga Endesa consecutiva, la 17ª en la historia de la sección, después de una disputadísima final contra el Real Madrid. En la Liga regular, el equipo de Xavi Pascual acabó como líder, con 29 victorias y sólo 5 derrotas. Esta primera posición permitió tener el factor cancha a favor en los play-off por el título, que comenzaron con un enfrentamiento en cuartos de final contra el Lucentum Alicante. El equipo barcelonista ganó de manera cómoda los dos compromisos. En las semifinales el rival fue el Valencia Basket. El primer partido en el Palau sólo tuvo color azulgrana, mientras que el segundo fue más disputado y se decantó del lado de los visitantes. Con todo, los de Xavi Pascual se rehicieron y ganaron los dos siguientes enfrentamientos en la Font de Sant Lluís, el primero por 64-80 y el segundo por un ajustado 73-77. Con este triunfo, el Barça Regal llegaba por sexta vez consecutiva en la final de la Liga ACB. En el primer partido en el Palau, los de Xavi Pascual hicieron una espectacular remontada, ya que, aunque llegaron a perder por 17 puntos, acabaron ganando gracias a un triple milagroso en el último segundo desde el centro del campo de Marcelinho Huertas. El segundo partido, sin embargo, fue el Real Madrid el que se acabó imponiendo en el Palau por un ajustado 69-75 pese al buen partido de Lorbek, autor de 22 puntos. En el tercero, los azulgranas sufrieron una derrota dolorosa por veintiséis puntos de diferencia. Cuando parecía todo perdido, el Barça Regal sacó el orgullo de campeón y ganó el cuarto partido, que tuvo como protagonistas a Lorbek, autor de 24 puntos, y Wallace, que con 16 puntos hizo su mejor actuación de la temporada. En el quinto y definitivo enfrentamiento, ante un Palau Blaugrana lleno, los de Xavi Pascual tuvieron que luchar hasta el final para llevarse el triunfo. Pete Mickeal (17 puntos y 9 rebotes) fue el mejor jugador junto con Fran Vázquez, pero fue Lorbek, que jugó a pesar de tener fiebre, quien fue designado MVP de la final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	09.10.11	UCAM Murcia - FC Barcelona Regal	54-62
2	12.10.11	FC Barcelona Regal - ASEFA Estudiantes	97-51
3	16.10.11	Caja Sol Banca Cívica - FC Barcelona Regal	81-75
4	23.10.11	FC Barcelona Regal - Bizkaia Bilbao Basket	91-72
5	30.10.11	B. Fuenlabrada - FC Barcelona Regal	55-66
6	05.11.11	FC Barcelona Regal - FIATC Mutua Joventut	82-70
7	13.11.11	Valencia Basket - FC Barcelona Regal	68-72
8	20.11.11	FC Barcelona Regal - B. de Rueda Valladolid	77-67
9	27.11.11	Blusens Monbus - FC Barcelona Regal	83-89
10	04.12.11	FC Barcelona Regal - Gran Canaria 2014	65-49
11	11.12.11	FC Barcelona Regal - Unicaja	72-62
12	18.12.11	Caja Laboral - FC Barcelona Regal	71-60
13	28.12.11	FC Barcelona Regal - Assignia Manresa	74-61
14	04.01.12	Real Madrid - FC Barcelona Regal	78-74
15	08.01.12	FC Barcelona Regal - Lucentum Alicante	65-49
16	15.01.12	Lagun Aro GBC - FC Barcelona Regal	56-71
17	22.01.12	FC Barcelona Regal - CAI Zaragoza	71-68
18	29.01.12	FC Barcelona Regal - UCAM Murcia	90-53
19	05.02.12	ASEFA Estudiantes - FC Barcelona Regal	65-80
20	12.02.12	FIATC Mutua Joventut - FC Barcelona Regal	52-79
21	26.02.12	FC Barcelona Regal - B. Fuenlabrada	86-59
22	04.03.12	Bizkaia Bilbao Basket - FC Barcelona Regal	65-72
23	08.03.12	FC Barcelona Regal - Caja Sol Banca Cívica	63-66
24	11.03.12	Gran Canaria 2014 - FC Barcelona Regal	93-90
25	17.03.12	FC Barcelona Regal - Blusens Monbus	71-58
26	24.03.12	B. de Rueda Valladolid - FC Barcelona Regal	86-92
27	01.04.12	FC Barcelona Regal - Valencia Basket	76-72
28	08.04.12	CAI Zaragoza - FC Barcelona Regal	49-68
29	15.04.12	FC Barcelona Regal - Lagun Aro GBC	77-61
30	22.04.12	Unicaja - FC Barcelona Regal	57-89
31	26.04.12	FC Barcelona - Regal Caja Laboral	97-89
32	29.04.12	Lucentum Alicante - FC Barcelona Regal	57-83
33	03.05.12	FC Barcelona Regal - Real Madrid	86-83
34	06.05.12	Assignia Manresa - FC Barcelona Regal	71-77
Cuartos de final play-off. 1º partido	17.05.12	FC Barcelona Regal - Lucentum Alacant	73-43
Cuartos de final play-off. 2º partido	20.05.12	Lucentum Alacant - FC Barcelona Regal	57-84
Semifinales play-off. 1º partido	24.05.12	FC Barcelona Regal - Valencia Basket	84-57
Semifinales play-off. 2º partido	27.05.12	FC Barcelona Regal - Valencia Basket	76-81
Semifinales play-off. 3º partido	30.05.12	Valencia Basket - FC Barcelona Regal	64-80
Semifinales play-off. 4º partido	01.06.12	Valencia Basket - FC Barcelona Regal	73-77
Final play-off. 1º partido	06.06.12	FC Barcelona Regal - Real Madrid	81-80
Final play-off. 2º partido	08.06.12	FC Barcelona Regal - Real Madrid	69-75
Final play-off. 3º partido	11.06.12	Real Madrid - FC Barcelona Regal	85-69
Final play-off. 4º partido	13.06.12	Real Madrid - FC Barcelona Regal	75-81
Final play-off. 5º partido	16.06.12	FC Barcelona Regal - Real Madrid	73-69





47

ÀREA
DEPORTIVA
BALONCESTO



LIGA EUROPEA

DERROTADOS POR EL CAMPEÓN EN LA SEMIFINAL

Brillante campaña la del equipo de baloncesto en la Euroliga, que volvió a disputar la Final Four, pero cayó en las semifinales ante el Olympiacos, equipo que logró el título. En la primera fase de la competición, el Barça acabó como primero de grupo con un magnífico balance de nueve victorias y sólo una derrota. En el partido contra el Olimpija de esta fase de grupos, Juan Carlos Navarro se convirtió en el máximo anotador de la historia de la Euroliga. En el Top 16, los hombres de Xavi Pascual hicieron un papel inmejorable ganando los seis partidos disputados. Con este bagaje impecable, los azulgranas consiguieron la primera plaza y el factor cancha a favor para los cuartos de final. El rival en esta eliminatoria fue el Unics Kazan. El Barça llegó a la Final a Cuatro de Estambul por la vía rápida con dos trabajadas victorias en el Palau y aprovechando el primer *match-ball* en tierras rusas para sellar el pase a la duodécima Final Four de la historia. En las semifinales, el Olympiacos se impuso en un partido donde el Barça siempre fue a remolque. A pesar de la buena actuación de Navarro, autor de 18 puntos, el equipo azulgrana no pudo contrarrestar la dirección del base Spanoulis, que, con 21 puntos y un triple decisivo en el tramo clave del partido, llevó a su equipo al triunfo por un ajustado 68-64. En el encuentro por el tercer y cuarto lugar, el Barça Regal derrotó al Panathinaikos por 74-69.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	20.10.11	Union Olimpija - FC Barcelona Regal	64-86
2	27.10.11	FC Barcelona Regal - Asseco Prokom	88-61
3	03.11.11	Unics Kazan - FC Barcelona Regal	65-93
4	10.11.11	FC Barcelona Regal - Montepaschi Siena	92-75
5	17.11.11	Galatasaray - FC Barcelona Regal	66-70
6	24.11.11	FC Barcelona Regal - Union Olimpija	72-46
7	01.12.11	Asseco Prokom - FC Barcelona Regal	45-76
8	08.12.11	FC Barcelona Regal - Unics Kazan	63-50
9	15.12.11	Montepaschi de Siena - FC Barcelona Regal	77-74
10	21.12.11	FC Barcelona Regal - Galatasaray	79-50
TOP 16. Jornada 1	19.01.12	FC Barcelona Regal - Bennet Cantú	65-60
TOP 16. Jornada 2	26.01.12	Maccabi de Tel-Aviv - FC Barcelona Regal	57-71
TOP 16. Jornada 3	02.02.12	FC Barcelona Regal - Zalgiris	94-80
TOP 16. Jornada 4	09.02.12	Zalgiris - FC Barcelona Regal	58-67
TOP 16. Jornada 5	23.02.12	Bennet Cantú - FC Barcelona Regal	62-63
TOP 16. Jornada 6	29.02.12	FC Barcelona Regal - Maccabi de Tel- Aviv	70-67
Cuartos de final. 1º partido	20.03.12	FC Barcelona Regal - Unics Kazan	78-66
Cuartos de final. 2º partido	22.03.12	FC Barcelona Regal - Unics Kazan	66-63
Cuartos de final. 3º partido	27.03.12	Unics Kazan - FC Barcelona Regal	56-67
Final Four. Semifinal	11.05.12	Olympiacos - FC Barcelona Regal	68-64
Final Four. 3º y 4º puesto	13.05.12	Panathinaikos - FC Barcelona Regal	69-74





COPA DEL REY

A LAS PUERTAS DEL TERCER TÍTULO CONSECUTIVO

El Barça Regal no pudo lograr el tercer título consecutivo de la Copa del Rey al perder en la final ante el R. Madrid. Los azulgranas comenzaron la competición, disputada en el Palau Sant Jordi, muy enchufados y superaron con claridad al Lucentum Alicante en los cuartos de final por 75-54. Lorbek, con 17 puntos, y Rabaseda, con 16, fueron los máximos anotadores del partido. La semifinal contra el Caja Laboral tuvo como gran protagonista Erazem Lorbek. El pivot esloveno lideró el triunfo barcelonista con una actuación estelar: 26 puntos y 4 rebotes. El partido fue muy igualado en los tres primeros cuartos y a 10 minutos para el final el conjunto vasco dominaba por cuatro puntos (48-52). En el último cuarto, el Barça ajustó su defensa y con un espectacular parcial de 18-5 dio la vuelta al resultado y acabó ganando por 66-57. La final contra el Real Madrid era la repetición de los dos años anteriores. Esta vez, sin embargo, los blancos, que no ganaban el título desde 1993, derrotaron al conjunto azulgrana. Los de Laso se mostraron muy inspirados desde el inicio y siempre fueron por delante en el marcador, llegando al descanso con una ventaja de nueve puntos (33-42). El Barça, que acusó en exceso la lesión de Eidson, lo intentó con un combativo Ndong, autor de 19 puntos, pero no pudo remontar el partido.

50

ÁREA
DEPORTIVA
BALONCESTO





JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	51
Cuartos de final	16.02.12	Regal FC Barcelona - Lucentum Alicante	75-54	ÁREA DEPORTIVA
Semifinales	18.02.12	Regal FC Barcelona - Caja Laboral	66-57	BALONCESTO
Final	19.02.12	Regal FC Barcelona - Real Madrid	74-91	



SUPERCOPA ACB

EL TERCER TÍTULO CONSECUTIVO

El Barça Regal ganó la Supercopa ACB por tercera vez consecutiva. En la edición de esta temporada, disputada en Bilbao, se enfrentaron en las semifinales el Barça y el R. Madrid, por un lado, y el Caja Laboral y el Bizkaia Bilbao Basket, por otro. El partido contra el R. Madrid fue muy emocionante y se decidió en los últimos minutos. El equipo blanco dominaba por 60-65 en el minuto 36, pero una reacción extraordinaria del Barça con un parcial de 10-0 dio la vuelta al resultado. Al final, el parcial fue de 14-5 y el Barça acabó ganando por 74-70. La final contra el Caja Laboral, por otra parte, tuvo un desenlace similar. Después de unos tres primeros cuartos muy igualados, el conjunto vasco cogió una ventaja en el marcador de siete puntos (58-65) en el minuto 33. El Barça, sin embargo, volvió a reaccionar y con un primer parcial de 13-0 dio la vuelta al resultado (71-65). Las diferencias fueron aumentando hasta llegar a un parcial impresionante de 22-4 que dejó sentenciado el partido. El equipo de Pascual acabó ganando por 82-73 y Juan Carlos Navarro, con 24 puntos y tres triples en este partido, fue designado el MVP de esta edición.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	30.09.11	Regal FC Barcelona - Real Madrid	74-70
Final	01.10.11	Regal FC Barcelona - Caja Laboral	82-73

52

ÁREA
DEPORTIVA
BALONCESTO





SUPERCOPA ACB / LIGA CATALANA



LA DECIMOQUINTA LIGA CATALANA

El equipo de baloncesto se proclamó por tercera vez consecutiva campeón de la Liga Catalana, el decimoquinto título en la historia de la competición. La edición de este año, disputada en Manresa, enfrentó al Barça Regal y al Lleida en las semifinales. El conjunto de Xavi Pascual llegó a la final tras derrotar al conjunto leridano por 81-64, en un partido que tuvo como máximo encestador al azulgrana Ndong (18 puntos). La final ante el FIATC Juventud no tuvo color. Tras un primer cuarto igualado que acabó con un empate a 18 puntos, el Barça mostró su superioridad a partir del segundo. Un parcial de 12-0 en los primeros minutos gracias a una buena defensa abrió la primera brecha en el marcador y al descanso la diferencia era ya de 17 puntos (49-32). El partido quedó sentenciado en el tercer cuarto, que acabó con un claro 75-45. En el último cuarto, el Barça, que volvió a tener a Ndong como máximo anotador con 15 puntos, no aflojó y acabó ganando por un demoledor 94-54.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	25.09.11	Regal FC Barcelona - Lleida basquetbol	81-64
Final	26.09.11	Regal FC Barcelona - FIATC Joventut	94-54



BALONCESTO FORMATIVO

SÉNIOR B

El filial azulgrana cuajó una excelente temporada después de entrar en los play-off de ascenso a la LEB Oro, donde cayó eliminado en semifinales por el Prat Joventut. El conjunto de Borja Comenge cumplió los objetivos compitiendo y dando minutos de calidad a toda la plantilla. Incluso jugadores como Marcus Per Eriksson, Juan Pérez, Joan Creus y Papa Abdoulaye llegaron a debutar con el primer equipo de Xavi Pascual. El Sénior B azulgrana llegó a ser líder durante las primeras jornadas de la competición y estuvo luchando por entrar en la Copa Príncipe. Finalmente, una segunda vuelta irregular situó al equipo barcelonista en la 7ª posición, con un total de 12 victorias y 12 derrotas.



Clasificación final
7ª posición Liga LEB Oro

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
BASE	Carles Marzo, Lluís Costa, Joan Creus
ESCOLTA	Edu Jiménez
ALERO	Marcus Eriksson, Àngel Aparicio, Iván García Casado
ALA-PÍVOT	Pape Amadou Sow
PÍVOT	Edu Riu, Papa Abdoulaye Mbaye, Aitor Gómez
ENTRENADOR	Borja Comenge

INFANTIL A

Sin duda estamos ante uno de los equipos base más prometedores del baloncesto azulgrana. No sólo fueron Campeones de Catalunya, sino que además se alzaron con la Minicopa ACB. El Infantil de Òscar Orellana se proclamó campeón del torneo formativo después de imponerse en la final al Real Madrid por 83-78, en lo que fue el quinto título de la historia. Además del galardón colectivo, el cuadro de honor del torneo también ha otorgado el premio al jugador más valioso al azulgrana Pol Vives. Los infantiles también ganaron el Campeonato de Catalunya al derrotar al Joventut en la final, tras dos prórrogas (76-72). En el Campeonato de España de Las Palmas, el infantil azulgrana acabó en sexta posición.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
BASE	Oriol Tres, Xavier Roqueta
ESCOLTA	Pol Figueras, Aleix Font
ALERO	Eric Martínez, Pol Vives, Hugo Bartolomé, Martí Farreras
ALA-PÍVOT	Albert Simón, Adrià Martínez, Màxim Esteban
PÍVOT	David López
ENTRENADOR	Òscar Orellana

JÚNIOR

Excelente temporada la del júnior azulgrana, que ganó el Campeonato de España de clubes al imponerse en la final al Joventut por 66-61. Es la decimotercera corona en esta competición. El equipo de Marc Calderón hizo el doblete al ganar también en la Final a Cuatro del Campeonato de Catalunya ante el CB Cornellà y el Joventut de Badalona. Este título suponía el quinto en la historia del Club tras perder las últimas cuatro ediciones. El júnior azulgrana también disputó el prestigioso Torneo Internacional Júnior Ciudad de Hospitalet y la Copa Federación consiguiendo el subcampeonato en ambas competiciones.



Clasificación final
Campeones de España
Campeones de Catalunya
Subcampeones del Torneo Internacional Júnior de Hospitalet
Subcampeones de la Copa Federación

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
BASE	Oriol Paulí, Bernat Camarasa, Josep Pérez
ESCOLTA	Ignasi Moix, Xavier Moix
ALERO	
ALA-PÍVOT	Adrià Cantenys, Nick Spire, Alexandr Zhigulin
PÍVOT	Luis López, Dídac Cusó, Fernando Andrade
ENTRENADOR	Marc Calderón



Clasificación final
Campeones de la Minicopa ACB
Campeones de Catalunya y 6ª posición en el Campeonato de España

CADETE A

El Cadete A azulgrana continuó con la dinámica de los logros alcanzados en las últimas temporadas. El equipo de Àlex Terés se proclamó campeón de la Copa Federación ganando al Joventut en la final. En el Campeonato de Catalunya, sin embargo, el cadete barcelonista no pudo revalidar el título conseguido el curso 2010/11, y obtuvo el subcampeonato tras perder en la final ante el Joventut. En cuanto al Campeonato de España, los jugadores de Terés lograron una meritoria cuarta posición. El conjunto azulgrana fue eliminado por el equipo campeón de la competición, el Cajasol de Sevilla.



Clasificación final

Campeones de la Copa Federación
Subcampeones de Catalunya
4ª posición en el Campeonato de España

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
BASE	Pau Camí Galera, Roger Lliteras Riera, Ludde Hakanson
ESCOLTA	Pere Gómez Gustà, Aleix Pujadas Tarradellas
ALERO	Adnan Omeragic, Víctor Lobato Orellana
ALA-PÍVOT	Arnau Traginer Solanas, Jon Ander Cuadra
PÍVOT	Jordi Barberà Espuny, David Martínez Costa
ENTRENADOR	Àlex Terés

INFANTIL B

Lo que hizo este equipo tiene mucho mérito. Y es que los chicos de Xavi Mas y Bernat Arán compitieron en el Campeonato de Catalunya de nivel A-2 como infantiles de primer año. Los más pequeños del baloncesto formativo azulgrana quedaron eliminados en cuartos de final contra el Círculo Católico de Badalona, pero dejaron una gran imagen y auguran grandes resultados para el futuro. No es nada fácil estrenarse en una categoría y hacerlo compitiendo contra niños un año más mayores y llegar a cuartos de final. Todo un mérito.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
BASE	Raimon Carrasco, Marc Tubau
ESCOLTA	Carlos Rubira
ALERO	Didac Aguilera, Iván Campoy, Adrià Arqué, Àlex Esteban, Víctor Fernández
ALA-PÍVOT	Guillem Corral, Sergi Martínez
PÍVOT	Sergio López
ENTRENADOR	Xavi Mas Solé

CADETE B

El conjunto que dirige la entrenadora Núria Montolíó mejoró los resultados del año anterior terminando en una meritoria cuarta posición en el Campeonato de Catalunya Preferente. Por primera vez en la historia un equipo de primer año llegaba a unas semifinales del Campeonato de Catalunya. En las semifinales perdió contra el Joventut y en el partido por el tercer y cuarto puesto cayó ante el Manresa. El cadete barcelonista, pues, se quedó a las puertas de la tercera plaza que le autorizaba a clasificarse para el Campeonato de España, que finalmente se llevó el Manresa.



Clasificación final

4ª posición Campeonato de Catalunya Preferente

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
BASE	Raül Timoner, Andreu Sese, Sergi Carrión
ESCOLTA	Roger Renau
ALERO	Ferran Mas, Sergi Villalba, Carlos Malagón, Nedim Dedovic
ALA-PÍVOT	
PÍVOT	Ramon Vilà, Jaume Sorolla, Nico Hahneiser
ENTRENADORA	Núria Montolíó



Clasificación final

¼ de final Campeonato de Catalunya

FC BARCELONA INTERSPORT 2011/12



12. Daniel SARIC
PORTERO
27.06.77
Doboj
(Bosnia-Herzegovina)



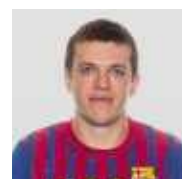
1. Johan SJÖSTRAND
PORTERO
26.02.87
Skövde
(Suecia)



19. Laszlo NAGY
LATERAL
03.03.81
Szeged
(Hungria)



21. MIKEL Aguirrezabalaga
LATERAL
08.12.84
Zarautz
(País Vasco)



22. Siarhei RUTENKA
LATERAL
29.08.81
Minsk
(Bielorrusia)



27. VIRAN Morros
LATERAL
18.12.83
Barcelona
(Barcelonès)



15. Cristian UGALDE
EXTREMO
19.10.87
Barcelona
(Barcelonès)



20. Magnus JERNEMYR
PÍVOT
18.07.76
Uppsala
(Suecia)



3. Jesper NODDESBO
PÍVOT
23.10.80
Herning
(Dinamarca)



29. Marco ONETO
PÍVOT
03.06.82
Viña del Mar
(Chile)



10. Cedric SORHAINDO
PÍVOT
07.06.84
Trinité
(Martinica)



EQUIPO TÉCNICO



Xavier PASCUAL

ENTRENADOR

ENTRENADOR AYUDANTE

TONI RUBIELLA

TERCER ENTRENADOR

OLIVER ROY

ENTRENADOR DE PORTEROS

ROGER FONT

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

JOSEP ANTONI GUTIÉRREZ

FISIOTERAPEUTA

SEBASTIÀ SALAS

AUXILIARES

DELEGADO EQUIPO

SALVADOR CANALS

SECRETARIO TÉCNICO

ENRIC MASIP

GERENTE

XAVIER O'CALLAGHAN

57

ÀREA
DEPORTIVA
BALONMANO



35. Konstantin IGROPULO

LATERAL · 14.04.85
Stavropol
(Rusia)



11. Daniel SARMIENTO

CENTRAL
25.08.83
Las Palmas de
Gran Canaria (Canarias)



9. Raúl ENTRERRÍOS

CENTRAL
12.02.81
Gijón



6. JUANÍN García

EXTREMO
28.08.77
León
(Castilla y León)



8. Víctor TOMÁS

EXTREMO
15.02.85
Barcelona
(Barcelonès)



26. Albert ROCAS

EXTREMO
16.06.82
Palafrugell
(Baix Empordà)

ALTAS

VIRAN MORROS

· BM CIUDAD REAL

MIKEL AGUIRREZABALAGA

· ADEMAR DE LEÓN

BAJAS

IKER ROMERO

· FÜCHSE DE BERLÍN

LA DECIMONOVENA LIGA LLEGA AL PALAU

El Barça de balonmano logró su segunda Liga consecutiva, la decimonovena en la historia de la sección. El equipo de Xavi Pascual realizó una competición muy regular y sólo perdió uno de los treinta partidos del campeonato. Los azulgranas encadenaron doce victorias consecutivas hasta llegar, en la jornada 13, a la pista del gran rival, el BM Atlético de Madrid. En una exhibición defensiva, el Barça Intersport se impuso en Vistalegre, sede de los partidos de los madrileños, por 23 a 25. Un gol de Nagy, con el reloj a cero, sería clave para el devenir del torneo. El conjunto barcelonista demostró su solidez en el torneo con triunfos trabajados como el de la pista del Valladolid, donde Viran Morros marcó el gol de la victoria a falta de dos segundos para la conclusión del partido. La jornada 28, con la visita al Palau del BM Atlético de Madrid, fue decisiva. Los de Xavi Pascual llegaban con dos puntos de ventaja en la clasificación y la derrota por un solo gol (29-30) dejaba el *goal average* favorable al Barça. Un gol a pocos segundos del final de Raúl Entreríos como portero-jugador dejó en manos azulgranas la posibilidad de reeditar el título liguero. En la penúltima jornada, el equipo barcelonista ganó en la complicada pista del Ademar y, en la última jornada, con un Palau entregado, el Barça certificó el campeonato al vencer al BM Torrevieja.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	10.09.11	FC Barcelona Intersport - Naturhouse La Rioja	34-23
2	18.09.11	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona Intersport	23-35
3	25.09.11	FC Barcelona Intersport - Alser Puerto Sagunto	33-26
4	28.09.11	Quabit BM Guadalajara - FC Barcelona Intersport	25-40
5	09.10.11	FC Barcelona Intersport - CAI BM Aragón	34-25
6	12.10.11	AMAYA Sport San Antonio - FC Barcelona Intersport	23-29
7	19.10.11	FC Barcelona Intersport - Cuatro Rayas BM Valladolid	32-23
8	29.10.11	BM Huesca - FC Barcelona Intersport	24-35
9	11.11.11	FC Barcelona Intersport - BM Antequera	42-22
10	16.11.11	Academia Octavio - FC Barcelona Intersport	22-35
11	22.11.11	FC Barcelona Intersport - Cuenca 2016	39-22
12	30.11.11	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Intersport	24-33
13	10.12.11	Atlético de Madrid - FC Barcelona Intersport	23-25
14	13.12.11	FC Barcelona Intersport - Reale Ademar de León	38-31
15	17.12.11	BM Torrevieja - FC Barcelona Intersport	32-34
16	05.02.12	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Intersport	22-32
17	08.02.12	FC Barcelona Intersport - Helvetia Anaitasuna	32-18
18	15.02.12	Port Sagunt - FC Barcelona Intersport	20-27
19	22.02.12	FC Barcelona Intersport - Quabit BM Guadalajara	36-23
20	04.03.12	CAI BM Aragón - FC Barcelona Intersport	29-31
21	14.03.12	FC Barcelona Intersport - AMAYA Sport San Antonio	34-33
22	21.03.12	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona Intersport	27-28
23	28.03.12	FC Barcelona Intersport - BM Huesca	38-27
24	14.04.12	BM Antequera - FC Barcelona Intersport	26-32
25	16.04.12	FC Barcelona Intersport - Academia Octavio	36-25
26	24.04.12	Cuenca 2016 - FC Barcelona Intersport	23-32
27	04.05.12	FC Barcelona Intersport - Fraikin BM Granollers	33-23
28	12.05.12	FC Barcelona Intersport - Atlético de Madrid	29-30
29	20.05.12	Reale Ademar de León - FC Barcelona Intersport	30-34
30	02.06.12	FC Barcelona Intersport - BM Torrevieja	38-28





59

ÁREA
DEPORTIVA
BALONMANO



LIGA EUROPEA

A LAS PUERTAS DE LA FINAL A CUATRO

El Barça Intersport se quedó a las puertas de la tercera Final a Cuatro consecutiva de Colonia al caer en la eliminatoria de cuartos, y no pudo revalidar el título conseguido la temporada 2010/11. En la fase previa, el equipo de Xavi Pascual resolvió los ocho primeros enfrentamientos con victorias y sólo cayó ante el Croacia Osiguranje de Zagreb. En el último partido de esta fase el Barça se aseguró el primer puesto ganando en la pista del Sävehoff. En los octavos de final, los azulgranas quedaron emparejados con el rival más difícil, el Montpellier. El campeón francés derrotó al Barça Intersport en el partido de ida por 30-28. Con todo, a la vuelta, en un partido antológico y con el apoyo de un Palau casi lleno, el Barça superó la eliminatoria derrotando al equipo de Karabatic por un contundente 36-20. En los cuartos de final los hombres de Xavi Pascual tampoco tuvieron suerte porque les tocó el rival más fuerte: el Copenhague. Los daneses, con los ex-azulgranas Hansen, Boldsen y Kassper Hvidt, ganaron en la ida por 29-23, resultado decisivo para el desenlace de la eliminatoria. En la vuelta, a pesar de los intentos, el equipo de Pascual no pudo remontar y sólo ganó por tres goles de diferencia (36-33).

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	01.10.11	FC Barcelona Intersport - Chambéry Savoie HB	28-25
2	06.10.11	Kadetten Handball - FC Barcelona Intersport	26-30
3	15.10.11	FC Barcelona Intersport - IK Sävehoff	36-24
4	22.10.11	Croacia Osiguranje - FC Barcelona Intersport	30-31
5	19.11.11	HC Bosna Sarajevo - FC Barcelona Intersport	17-43
6	26.11.11	FC Barcelona Intersport - HC Bosna Sarajevo	37-19
7	03.12.11	FC Barcelona Intersport - Kadetten Handball	33-29
8	12.02.12	Chambéry Savoie HB - FC Barcelona Intersport	19-30
9	18.02.12	FC Barcelona Intersport - Croacia Osiguranje	29-30
10	26.02.12	IK Sävehoff - FC Barcelona Intersport	26-39
Octavos de final ida	18.03.12	Montpellier - FC Barcelona Intersport	30-28
Octavos de final vuelta	25.03.12	FC Barcelona Intersport - Montpellier	36-20
Cuartos de final ida	20.04.12	AG Copenhagen - FC Barcelona Intersport	29-23
Cuartos de final vuelta	28.04.12	FC Barcelona Intersport - AG Copenhagen	36-33

60

ÁREA
DEPORTIVA
BALONMANO



FINALISTAS EN LA COPA DEL REY

El Barça Intersport no pudo alcanzar el título de la Copa del Rey al perder en la final contra el Atlético de Madrid. En los cuartos de final, el equipo azulgrana eliminó, con más problemas de los previstos, al Naturhouse La Rioja. Un gol de Rutenka en el último minuto certificó el pase a las semifinales. El rival en esta eliminatoria fue el Valladolid, verdugo del Barça en la edición de la Copa la temporada 2010/11. Esta vez, sin embargo, los hombres de Pascual se vengaron con un triunfo muy trabajado que no se decidió hasta los últimos instantes del partido. Después de ir a remolque durante casi todo el encuentro, el FC Barcelona dio la vuelta al marcador gracias a las acciones de Saric y Rutenka y un último gol de Víctor Tomás que certificaba el triunfo. En la final, el Barça Intersport dominó durante la primera parte y llegó al descanso con una ventaja de un gol (15-14). Pero en la segunda parte, los de Pascual acusaron el desgaste de los dos partidos anteriores del torneo. Los madrileños se mostraron superiores físicamente y comenzaron a coger distancias hasta el 32-25 del minuto 20. El conjunto barcelonista lo intentó, pero acabó perdiendo por 37-31.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	07.03.12	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Intersport	26-28
Semifinales	10.03.12	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona Intersport	26-28
Final	11.03.12	At. Madrid - FC Barcelona Intersport	37-31



61

ÁREA
DEPORTIVA
BALONMANO



SUPERCOPA DE ESPAÑA Y LIGA DE LOS PIRINEOS

SIN OPCIÓN EN LA SUPERCOPA

El Barça no pudo superar al Atlético de Madrid, ex Ciudad Real, en el primer título en juego de la temporada. En la final de la Supercopa de España, disputada en el pabellón madrileño de Vistalegre con 11.963 espectadores -récord de asistencia en un partido Asobal-, el equipo azulgrana sólo aguantó el intenso ritmo de juego del rival en la primera parte. Tras pequeñas alternancias en el marcador, el Atlético de Madrid, con una actuación sobresaliente de su portero Sterbik, se marchó al descanso con tres goles de ventaja (13-10). En la reanudación, el conjunto de Xavi Pascual se encontró con una defensa durísima por parte de los de Dujshebaev, que abrieron una brecha peligrosa y el Barça se vio con seis goles de diferencia en contra en menos de cinco minutos. Los intentos del equipo azulgrana para recortar diferencias no dieron sus frutos y el Atlético de Madrid acabó ganando el partido por 33-26.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
04.09.11	Atlético de Madrid - FCB Intersport	33-26



EL PRIMER TÍTULO DE LA TEMPORADA

El Barça Intersport consiguió el primer título de la temporada al ganar la Liga de los Pirineos ante el Fraikin Granollers. En la final disputada en Sabadell, el equipo de Xavi Pascual derrotó al conjunto vallesano por 38-26. Después de unos primeros minutos de igualdad, el conjunto barcelonista empezó a imponer su superioridad con una buena actuación de Mikel en ataque. En el descanso, la ventaja azulgrana ya era de cuatro goles (19-15). En la segunda parte, el Barça, que tuvo a Juanín como máximo goleador del partido con 9 goles, fue aumentando el marcador hasta los 12 goles de diferencia. Con este triunfo, el Barça ganó la duodécima Liga de los Pirineos de su historia y revalidó el título logrado la temporada anterior.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
07.09.11	FC Barcelona Intersport - Fraikin BM Granollers	38-26



LA SÉPTIMA COPA ASOBAL

El equipo azulgrana ganó la séptima Copa Asobal de la historia de la sección. En las semifinales, el conjunto de Xavi Pascual superó al Valladolid por 32-26. Desde el inicio del partido, el Barça fue cogiendo pequeñas ventajas en el marcador hasta llegar al 18-14 en el descanso. En el ecuador de la segunda parte, el conjunto vallisoletano se puso a un solo gol, pero la entrada de Saric en la portería y la efectividad de Entrerriós, autor de siete goles, hicieron posible la victoria barcelonista por seis goles de diferencia. El rival en la final fue el Ademar de León, el equipo anfitrión que eliminó al Atlético de Madrid. El Barça, con un inmenso Nagy, máximo goleador del enfrentamiento con 9 dianas y designado mejor jugador del torneo, fue por delante en el marcador durante todo el partido. Con todo, no fue hasta los últimos instantes que se certificó el triunfo. El equipo local dispuso de la última pelota para empatar el encuentro, pero un magnífico Saric hizo la enésima parada y dejó el marcador en el 28-27 final.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	21.12.11	Cuatro Rayas BM Valladolid - FC Barcelona Intersport	26-32
Final	22.12.11	Reale Ademar de León - FC Barcelona Intersport	27-28



BALONMANO FORMATIVO

SÉNIOR B

En la segunda temporada en la División de Honor Plata, segunda categoría del balonmano estatal, los jóvenes del filial azulgrana lograron el título de la competición. De la mano de Toni Gerona, el segundo equipo se proclamó campeón de la competición con 10 puntos de diferencia por encima del segundo clasificado. A pesar de que este primer lugar daba el acceso a la Asobal, no pudieron lograr el ascenso por ser el filial del Barça Intersport. El pivot del Barça Intersport B, Adrià Figueras, fue el máximo goleador de la categoría.



Clasificación final
Campeones de la División de Honor Plata

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
EXTREMO IZQUIERDO	Víctor Saez, Aitor Ariño
LATERAL IZQUIERDO	Carlos Molina
CENTRAL	Marc García Diéguez, Víctor Montoya
LATERAL DERECHO	Marc García Montoliu
EXTREMO DERECHO	David Balaguer, Alberto Miralles
PÍVOT	Adrià Figueras, Johnny Medina
PORTERO	Rodrigo Corrales, Ignasi Admella
LATERAL	Joan Amigó, Lluís Calvera
ENTRENADOR	Borja Comenge

INFANTIL

Los más jóvenes de las categorías de formación del balonmano del FC Barcelona van entrando en la dinámica que supone jugar en las categorías de formación del Club. En el primer año de competición con la camiseta azulgrana, los chicos entrenados por el ex jugador del *Dream Team* Andrei Xepkin finalizaron primeros de la Liga regular y terceros en el Campeonato de Catalunya. Lograron la fase final del Campeonato de España, donde sólo se vieron superados por el BM Granollers en la final de la competición.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
EXTREMO IZQUIERDO	Pau Martínez, Pablo Elena
LATERAL IZQUIERDO	Javier Pedrosa, Víctor Torres, Pau Rodríguez
CENTRAL	Ferran Cisneros, Guillem Cornellà
LATERAL DERECHO	Marc Romero
EXTREMO DERECHO	Albert Jiménez, Martí Villoria
PÍVOT	Raúl Madrid
PORTERO	Gerard Robles, Guillem Pérez, Marc Mare
PRIMERA LÍNEA	Iván Cerezo, Rafael Sánchez
ENTRENADOR	Andrei Xepkin

JUVENIL

El equipo juvenil dominó el panorama del balonmano catalán. Primero de la Liga regular y campeón de Catalunya, disputó las fases finales de acceso al Campeonato de España. En la Final a Cuatro, que se disputó en León, los azulgranas superaron al BM Alcobendas por 33 en 28 en las semifinales. La final se jugó contra el Ademar. Después de ir por detrás en el marcador, el equipo de Álex Barbeito fue reduciendo distancias y forzó la prórroga. Con todo, en el tiempo reglamentario, con el equipo local empujado por más de 2.000 personas, se llevó el torneo.



Clasificación final
**Campeón de Catalunya
Subcampeones de España**

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
EXTREMO IZQUIERDO	Guillem Lozano, Quim Lozano, Bernat Abadal, Sergi Gumà
LATERAL IZQUIERDO	Oriol Rey, Eric Masip
CENTRAL	Pau Villoria
LATERAL DERECHO	Juan de Dios Linares, Marc Jordán, Iván Plaza
EXTREMO DERECHO	Adrià Cimplido
PÍVOT	Jordi Meavilla, Joan Pi
PORTERO	Francisco Revuelta, Ignàcio Biosca, Arnau Senserrich
LATERAL	Àlex Artíach
ENTRENADOR	Àlex Barbeito



Clasificación final
**Terceros en el Campeonato de Catalunya
Subcampeón de España**

CADETE A

El Cadete A de Jordi Giralt ganó todas las competiciones que disputó. En primer lugar levantó la sexta edición de la Minicopa Asobal, que se disputó en Torrevieja paralelamente a la disputa de la Copa del Rey. Una Minicopa que en las seis ediciones disputadas siempre ha tenido como ganador al FC Barcelona. El Campeonato de Catalunya dio paso a las fases para acceder al campeonato estatal. En Lalín, sede del campeonato de España, los cadetes superaron al BM Ciudad Real en semifinales, y se impusieron al BM Lalín por 38 a 22. Se proclamaron, así, campeones de España.



Clasificación final

Campeón de la Minicopa
Campeón de Catalunya
Campeón de España

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
EXTREMO IZQUIERDO	Marc Abadía, Iván Pascual, Víctor Hernández
LATERAL IZQUIERDO	Sergi Cazalla, Jordi Altés
CENTRAL	F. Javier Castro, Pol Bartolomé
LATERAL DERECHO	Pere Arnau
EXTREMO DERECHO	Gerard Carmona, Víctor Ciprés, Miquel Vigo
PÍVOT	Pepe Oliver, Álvaro López
PORTERO	Carlos Delgado, José Antonio Suárez, Isaac Giménez
ENTRENADOR	Jordi Giralt



CADETE B

Con un equipo compuesto por jugadores de primer año, los chicos entrenados por Antoni Juanpera hicieron una temporada de mérito. Segundos de la Liga regular, por detrás del Cadete A azulgrana, subcampeón de Catalunya, también por detrás de sus compañeros de Club, lograron el pase a la fase final del Campeonato de España. Compitiendo con chicos un año mayores, llegaron a las semifinales del Campeonato estatal, donde cayeron por un gol ante el BM Lalín. El Cadete B superó al BM Ciudad Real, en el partido por el 3er y 4º puesto, y finalizó tercero del campeonato.



Clasificación final

Subcampeón de Catalunya
Tercer clasificado en el Campeonato de España

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PRIMERA LÍNEA	Miquel Gómez, Marc López, Jordi Miravete, Guillem Balagué, Aleix Gómez, Pol Roig, Miquel Àngel Grau
SEGUNDA LÍNEA	Gerard Martín, Edgar Sans, Matías Galán, Oriol Peracaula, Oriol Prat
PÍVOT	Carles Asensio, Andrés Leandro
PORTERO	Sergi Fuentes, Pascual Flores, Gerard Esparza
ENTRENADOR	Antoni Juanpera Nebot



FC BARCELONA 2011/12



1. Aitor EGURROLA

PORTERO
24.06.80
Barcelona
(Barcelonès)



10. Sergi FERNÁNDEZ

PORTERO
25.02.85
Calvià
(Palma de Mallorca)



7. Mía ORDEIG

DEFENSA-MEDIO
06.03.81
Vic
(Osona)



57. REINALDO García

DEFENSA-MEDIO
15.01.83
San Juan
(Argentina)



3. Marc GUAL

MEDIO
13.12.80
Sant Sadurní d'Anoia
(Barcelonès)



6. Xavier BARROSO

MEDIO
14.11.92
Caldes de Montbui
(Barcelonès)

ALTAS

MARC GUAL
• TECNOL REUS
PABLO ÁLVAREZ
• LICEO
MARC JULIÀ
• BARÇA B
XAVIER BARROSO
• BARÇA B

BAJAS

DAVID PÁEZ
• CENTRO VALENCIANO
JORDI ADROHER
• TECNOL REUS
CARLOS LÓPEZ
• BENFICA



EQUIPO TÉCNICO



Gaby CAIRO

ENTRENADOR

ENTRENADOR AYUDANTE

RICARD MUÑOZ
EDUARD CASTRO

PREPARADOR FÍSICO

RAMON RIVEROLA

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

XAVIER VALLE

FISIOTERAPEUTA

GABRIEL LAYUNTA

AUXILIARES

DELEGADO

JORDI MARTÍNEZ

SECRETARIO TÉCNICO

GABY CAIRO

GERENTE

XAVIER O'CALLAGHAN

67

ÁREA
DEPORTIVA
HOCKEY PATINES



9. Sergi PANADERO

DELANTERO
26.04.82
Vic
(Osona)



5. Marc JULIÀ

DELANTERO
14.08.94
Olot
(Girona)



77. Pablo ÁLVAREZ

DELANTERO
30.09.86
San Juan
(Argentina)



21. Alberto BORREGÁN

DELANTERO
24.03.89
Barcelona
(Barcelonès)



8. Marc TORRA

DELANTERO
15.09.84
Tordera
(Barcelona)

SE RECUPERA EL TRONO DE LA OK LIGA

El equipo de hockey patines volvió a ganar la OK Liga, después de haber perdido, la temporada 2010/11, un reinado que había sido exclusivamente de color azulgrana a lo largo de 13 temporadas consecutivas. De la mano de Gaby Cairo, se recuperó la supremacía en el hockey patines estatal con la consecución de la 24ª Liga en la historia de la sección. La trayectoria del conjunto barcelonista en la competición fue excelente. Después de un empate en la pista del Vilanova en la segunda jornada, el Barça encadenó 13 victorias consecutivas, algunas de ellas claves como el triunfo en Riazor ante el Liceo por 4-6, con unos magistrales Pablo Álvarez y Marc Torra, que marcaron tres y dos goles, respectivamente. Esta magnífica racha hizo posible comandar la clasificación con un buen puñado de puntos de ventaja respecto a sus perseguidores. A pesar de la derrota en Igualada en la jornada 16, los hombres de Cairo continuaron demostrando su regularidad a lo largo del torneo. El título se logró matemáticamente a falta de tres jornadas para el fin del campeonato. El Barça ganó al Calafell por 7-4 y conseguía 11 puntos de renta sobre el segundo clasificado, el Liceo, cuando aún quedaban nueve en juego. Marc Torra, máximo goleador del equipo con 31 goles, fue designado MVP del torneo.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	23.10.11	FC Barcelona - CP Monjos	7-2
2	28.10.11	CP Vilanova - FC Barcelona	2-2
3	01.11.11	FC Barcelona - Igualada HC	5-2
4	07.11.11	Roncato Patí Vic - FC Barcelona	2-3
5	12.11.11	FC Barcelona - Enrile PAS Alcoi	7-3
6	26.11.11	Sather Blanes - FC Barcelona	3-5
7	02.12.11	FC Barcelona - CP Voltregà	4-3
8	06.12.11	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona	1-4
9	10.12.11	FC Barcelona - Shum Grupo Maestre	5-3
10	07.01.12	CP Calafell - FC Barcelona	1-3
11	16.01.12	FC Barcelona - Tecnol Reus Sportiu	3-1
12	30.01.12	Coinasa Liceo - FC Barcelona	4-6
13	04.02.12	FC Barcelona - Noia Freixenet	6-1
14	11.02.12	CP Monjos - FC Barcelona	2-7
15	25.02.12	FC Barcelona - CP Vilanova	7-2
16	11.03.12	Igualada HC - FC Barcelona	4-2
17	24.03.12	FC Barcelona - Roncato Patí Vic	7-0
18	02.04.12	Enrile PAS Alcoi - FC Barcelona	2-3
19	21.04.12	FC Barcelona - Sather Blanes	8-1
20	28.04.12	CP Voltregà - FC Barcelona	2-2
21	01.05.12	FC Barcelona - Moritz CE Vendrell	8-2
22	07.05.12	Shum Grupo Maestre - FC Barcelona	2-7
23	14.05.12	FC Barcelona - CP Calafell	7-4
24	01.06.12	Tecnol Reus Sportiu - FC Barcelona	6-6
25	10.06.12	FC Barcelona - Coinasa Liceo	4-3
26	16.06.12	Noia Freixenet - FC Barcelona	5-5





69

ÀREA
DEPORTIVA
HOCKEY PATINES



LIGA EUROPEA

LA VIGÉSIMA SE ESCAPA EN LOS ÚLTIMOS SEGUNDOS

El Barça no pudo levantar la vigésima Copa de Europa de su historia al perder la final ante el Coinasa Liceo. La primera fase de la competición acabó con el Barça líder de su grupo después de tres victorias, dos empates y una derrota, destacando el espectacular triunfo ante el Viareggio en el Palau por 8-3. Lodi (Italia) fue el escenario de la Final a Ocho y el Oliveirense el primer rival a batir en los cuartos de final. El equipo de Gaby Cairo superó a los portugueses con solvencia por un claro 2-6. En las semifinales se volvió a vivir el clásico del hockey patines catalán por excelencia. El conjunto barcelonista batió al Reus por 5-2 en un partido muy igualado. En la final esperaba el Liceo. Un gol de Reinaldo García adelantó al Barça en el minuto 4, pero los gallegos dieron la vuelta al marcador y se fueron al descanso ganando por 1-2. En la reanudación, el Barça logró empatar de nuevo gracias a una pena máxima transformada por Marc Gual. Y cuando parecía que el partido iría a la prórroga, una gran acción de Jordi Bargalló hizo que Barreiros anotara el 2-3 a falta de 27 segundos para el final. El mismo Bargalló marcó una falta directa para dejar el 2-4 definitivo en el marcador y revalidar el título de campeones de la Liga Europea.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	26.11.11	Viareggio - FC Barcelona	3-3
2	17.12.11	FC Barcelona - Candelaria SC	2-2
3	21.01.12	Noia Freixenet - FC Barcelona	0-3
4	17.02.12	FC Barcelona - Noia Freixenet	5-3
5	16.03.12	FC Barcelona - Viareggio	8-3
6	14.04.12	Candelaria SC - FC Barcelona	3-2
Final a Ocho. Cuartos de final	24.05.12	Oliveirense - FC Barcelona	2-6
Final a Ocho. Semifinales	26.05.12	Tecnol Reus - FC Barcelona	2-5
Final a Ocho. Final	27.05.12	HC Coinasa Liceo - FC Barcelona	4-2



COPA DEL REY

¡LA DECIMONOVENA COPA!

El equipo de hockey patines ganó por segundo año consecutivo la Copa del Rey, la decimonovena en la historia de la sección. La competición, disputada en Vilanova, fue bastante reñida y espectacular. En los cuartos de final, el FC Barcelona se enfrentó al Reus Deportiu en un partido en el que ambos equipos apostaron por el juego de ataque. El Barça se adelantó con un 3-0 a los cinco minutos, pero el conjunto reusense llegó a empatar a 4 goles al inicio de la segunda parte. Poco después, el equipo de Cairo volvió a adelantarse por 7-4 y, aunque el Reus volvió a recortar distancias, el Barça acabó ganando por 8-7. El rival en las semifinales fue el anfitrión, el Vilanova. El partido fue ajustado e intenso hasta el final y tuvo como protagonista Marc Torra, que hizo un *hat-trick*. Precisamente un gol del azulgrana cuando quedaban tres minutos para el fin del encuentro supuso el 5-4 definitivo y el pase a la final ante el Noia Freixenet. Una final inédita, porque nunca se habían enfrentado en el partido decisivo del torneo. Los de Sant Sadurní se adelantaron en el marcador con un gol de Seró, pero en sólo cuatro minutos el Barça remontó con tres goles de Torra, Pablo Álvarez y Ordeig antes del descanso. Este 3-1 se mantuvo toda la segunda mitad hasta que otro gol de Seró en el último minuto puso el 3-2 definitivo. Marc Torra fue nombrado MVP del torneo.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	02.03.12	FC Barcelona - Tecnol Reus Deportiu	8-7
Semifinales	03.03.12	CP Vilanova - FC Barcelona	4-5
Final	04.03.12	FC Barcelona - Noia Freixenet	3-2



SUPERCOPA DE ESPAÑA

¡SUPERCAMPEONES DE ESPAÑA!

El estreno de la temporada y el debut de Gaby Cairo en el banquillo del equipo de hockey patines fue espléndido. El Barça ganó la quinta Supercopa de España en la historia de la sección al derrotar al Tecnol Reus por 1-5 en una final a partido único disputada en el Ateneu de Sant Sadurní. Reinaldo marcó el 1-0 de penalti en el minuto 13 y, poco después, Álvarez, Gual y el mismo Reinaldo anotaron tres goles más en sólo tres minutos que situaron un claro 4-0 en el marcador. Con este resultado con el que se llegó al descanso el título quedaba casi sentenciado. Aunque al inicio de la segunda parte Raúl Marín hizo el primer gol reusense de falta directa, el triunfo barcelonista no peligró en ningún momento. En los últimos minutos del partido, una buena combinación del equipo de Cairo fue rematada por Pablo Álvarez, que estableció el 5-1 definitivo.

FECHA	PARTIDO	RESULTADO
21.10.11	Tecnol Reus Deportiu - FC Barcelona	1-5



‘BETO’ BORREGÁN CUELGA EL STICK

Dieciocho temporadas después de dar el salto al primer equipo de hockey patines, *Beto* Borregán anunció su retirada a final de temporada. Borregán puso el punto y final a una trayectoria deportiva llena de éxitos que le han convertido en el segundo deportista de la historia del Club con más trofeos en su palmarés, por detrás de otro mito como es David Barrufet. De los 58 trofeos ganados por Borregán, destacan 9 Ligas Europeas, 15 Ligas y 7 Copas del Rey. Alberto *Beto* Borregán desarrolló toda su carrera profesional en la sección de hockey patines del FC Barcelona. Con sólo 17 años debutó con el primer equipo, aunque desde los cuatro años ya practicaba el hockey por tradición familiar. El presidente Rosell anunció que se retiraría su camiseta con el dorsal ‘21’, que sería la primera de un jugador de hockey patines que quede colgada en el Palau Blaugrana.

PALMARÉS CON EL FC BARCELONA

15 LIGAS	9 LIGAS EUROPEAS	9 COPAS CONTINENTALES	7 COPAS DEL REY	5 SUPERCOPAS DE ESPAÑA	4 LIGAS CATALANAS	TOTAL 58
3 COPAS INTERCONTINENTALES	3 COPAS IBERICAS	1 SUPERCOPA DE EUROPA	1 COPA DE LAS NACIONES DE MONTREUX	1 COPA CERS		



HOCKEY PATINES FORMATIVO

FC BARCELONA B

Excelente temporada la del Sénior B blaugrana. El equipo entrenado por Àlex Segura no solamente continuó con la tarea de proyección de los jóvenes de la cantera que pueden dar el salto al primer equipo, sino que levantó dos títulos. El Barça ganó la Copa Generalitat al derrotar en la final al Vic por 3-2 y conquistó la Liga, logrando ascender a Primera Nacional. El equipo acabó con 70 puntos en la competición, 22 partidos ganados, 4 de empatados y 3 perdidos, así como 118 goles a favor y 50 en contra.



Clasificación final
Campeón de Liga
Ascenso a Primera Nacional

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Octavi Tarrés, Oriol Manzanero
DEFENSA	Jordi Gabarra, David Martínez
CENTROCAMPISTA	Pol Galbàs, Xavier Barroso
DAVANTER	Pol Macià, Marc Julià
CENTROCAMPISTA/ DEFENSA	Kilian Aguilar
ENTRENADOR	Àlex Segura

JÚNIOR

El equipo júnior del FC Barcelona se proclamó campeón de Catalunya y de España. El Campeonato de Catalunya se logró en Olot, imponiéndose en la final al Shum Maçanet por 6-3. En las semifinales, el Barça ganó a uno de los equipos, a priori, favoritos, el CP Tordera, al que se impuso por 3-4 después de la disputa de una prórroga. Por lo que se refiere al Campeonato de España, los azulgranas se proclamaron campeones en Grado (Asturias), tras ganar en la gran final al CP Cerceda por 5-2. Pero antes tuvo que eliminar a otro rival complicado en las semifinales, al Areces, el anfitrión, por un contundente 4-0.



Clasificación final
Campeones de Catalunya
Campeones de España

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Oriol Manzanero, Guillem Fox
DEFENSA	Jordi Gabarra, David Martínez
CENTROCAMPISTA	Pol Galbàs, Xavier Barroso
DELANTERO	Kilian Aguilar, Pol Macià, Marc Julià
ENTRENADOR	Àlex Segura



JUVENIL

El equipo juvenil del FC Barcelona hizo una temporada perfecta, ya que se proclamó campeón de Catalunya y España. La final del campeonato local se jugó en Alpicat (Lleida) y el equipo entrenado por Francesc Linares se impuso al Reus Deportiu por un ajustado 3 a 2. En el campeonato de España, la fase final se disputó en Pamplona y los azulgranas se impusieron en la gran final por 6 a 0 al Cerceda gallego.



Clasificación final
Campeón de Catalunya
Campeón de España

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Carlos García, Guillem Fox
DEFENSA	Genís Cristià, Oleguer Forment
CENTROCAMPISTA	David Martínez, Joan Farnés, Nil Castellví
DELANTERO	Ignasi López, Pau Gilabert, Marc Julià
ENTRENADOR	Francesc Linares



INFANTIL

El infantil azulgrana era un conjunto muy joven formado por nueve jugadores, de los cuales siete eran de primer año. Las dos fases disputadas en forma de grupos (8 equipos) para clasificarse para el Campeonato de Catalunya resultaron todo un éxito, ya que se obtuvo el primer puesto en ambas fases, con solamente un empate contra el Vilassar (4-4). En el Campeonato de Catalunya, aunque se superó por 8-4 al CP Vic, que acabaría siendo el equipo campeón de España, el equipo acabó en el tercer puesto. La derrota en semifinales frente al Caldes por 3-1 y el triunfo contra el Reus Deportiu en los penaltis supuso la tercera plaza final.



Clasificación final
Tercera posición en el Campeonato de Catalunya

Posición	Nombre y apellidos
PORTERO	Esteve Leal, Sergi Mateos
DEFENSA	Dídac Llobet, Joan Galbas
CENTROCAMPISTA	Joan Leal, Marc Palazón, Oriol García
DELANTERO	Rubén Ferrer, Sergi Llorca
ENTRENADOR	Òscar González



FC BARCELONA ALUSPORT 2011/12



1. CRISTIAN Domínguez

PORTERO
27.08.82
Madrid
(Madrid)



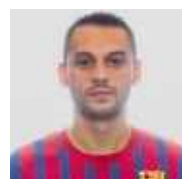
28. Francisco Sedano
Antolín 'PACO SEDANO'

PORTERO · 02.12.79
Madrid
(Madrid)



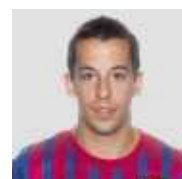
5. GABRIEL da Silva

ALA
17.11.80
Pelotas
(Brasil)



11. SAAD Assis

ALA
26.10.79
São Paulo
(Brasil)



8. Ángel Velasco
Marugán 'LIN'

ALA · 16.05.86
Segovia
(Segovia)



9. Sergio LOZANO

ALA
09.11.88
Madrid
(Madrid)

ALTAS

GABRIEL DA SILVA
· INTER MOVISTAR
SERGIO LOZANO
· CAJA SEGOVIA

BAJAS

FRANCISCO DE CARVALHO 'CHICO'
· POKER/PEC
CARLOS MUÑOZ
· UMACON ZARAGOZA



EQUIPO TÉCNICO



Marc CARMONA

ENTRENADOR

SEGUNDO ENTRENADOR

ALBERT CANILLAS

TERCER ENTRENADOR

OLIVER ROY

PREPARADOR FÍSICO

JUAN MANUEL RUIZ

EQUIPO MÉDICO

DOCTOR

DANIEL FLORIT

FISIOTERAPEUTA

CARLES PÉREZ DE TUDELA

RECUPERADOR

MARCEL MORENO

AUXILIARES

DELEGADO

FRANCESC ARJONA

ENCARGADO DE MATERIAL

XAVIER FERNÁNDEZ

SECRETARIO TÉCNICO

MARC CARMONA

GERENTE

XAVIER O'CALLAGHAN

77

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL SALA



4. ARI Santos

ALA CIERRE
06.03.82
São Paulo
(Brasil)



3. Jordi TORRAS

ALA CIERRE
24.09.80
Sant Vicenç dels Horts
(Barcelona)



7. JAVI RODRÍGUEZ

ALA PÍVOT
26.03.74
Santa Coloma
(Barcelona)



6. Fernando Maciel
'FERNANDÃO'

PÍVOT · 16.08.80
São Paulo
(Brasil)



10. IGOR Raphael Lima

PÍVOT
02.08.84
Fortaleza
(Brasil)



13. WILDE Gomes da Silva

PÍVOT
14.01.81
Oros Ceará
(Brasil)

LA SEGUNDA LIGA LLEGA CON LA DESPEDIDA DEL CAPITÁN

La excelente temporada del Barça se vio culminada con el hito de la segunda Liga consecutiva. En la Liga regular, el equipo de Carmona terminó con un balance de 23 victorias en 30 partidos y ocupó la segunda posición por detrás de ElPozo Murcia. En el play-off por el título, el primer obstáculo en cuartos fue el Carnicer Torrejón. El Barça ganó la serie por la vía rápida después de conseguir una importante victoria en la siempre difícil pista del Carnicer (1-2) y resolviendo en el Palau (5-2). En las semifinales, el rival fue el Inter Movistar. En la ida, disputada en la pista madrileña, el Barça se impuso en el último minuto de la prórroga (4-5) con goles de Wilde (3), Lozano y Fernandão. En la vuelta, los azulgranas se impusieron por 7-4, a pesar de empezar perdiendo por 0-2. Con este triunfo, el equipo de Carmona llegaba a la final de la competición por segundo año consecutivo. El rival fue ElPozo Murcia, equipo que el Barça nunca había podido derrotar en su cancha. Con todo, en el primer partido el conjunto azulgrana ya rompió esta estadística y ganó por 3-5 en un encuentro muy disputado que se decidió en la prórroga. En el segundo partido, disputado en el Palau, los murcianos estuvieron muy inspirados y ganaron por 1-6. En el tercero, también en el Palau, el equipo azulgrana, con un juego muy serio, ganó por 4-1 en lo que fue el último partido del capitán **Javi Rodríguez** ante la afición barcelonista, que lo despidió con todos los honores. ElPozo forzó el quinto partido *in extremis* (5-4) gracias a una genialidad de Gréllo cuando faltaban dos segundos para la finalización del cuarto encuentro. En el quinto y definitivo partido, el Barça Alusport se proclamó campeón al ganar 3-6, tras remontar un resultado adverso y decidirlo en la prórroga. El capitán **Javi Rodríguez**, autor de dos goles, resultó decisivo y puso fin a su etapa azulgrana levantando la segunda Liga en la historia de la sección.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	09.09.11	Carnicer Torrejón - FC Barcelona Alusport	2:3
2	16.09.11	FC Barcelona Alusport - Azkar Lugo FS	9-0
3	20.09.11	FC Barcelona Alusport - Fisiomedia Manacor	5-2
4	23.09.11	Ríos Renovables Ribera Navarra - FCB Alusport	2:3
5	08.10.11	FC Barcelona Alusport - Umacon Zaragoza	5-1
6	12.10.11	Benicarló Aeropuerto Castellón - FCB Alusport	1-5
7	16.10.11	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	5-5
8	22.10.11	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	1-1
9	28.10.11	FC Barcelona Alusport - Triman Navarra	7-2
10	05.11.11	Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago - FCB Alusport	1-4
11	12.11.11	FC Barcelona Alusport - OID Talavera	13-2
12	08.11.11	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona Alusport	1-4
13	25.11.11	FC Barcelona Alusport - CD Puertollano	4-2
14	03.12.11	Caja Segovia - FC Barcelona Alusport	3-3
15	09.12.11	FC Barcelona Alusport - Reale Cartagena	7-0
16	23.12.11	FC Barcelona Alusport - Carnicer Torrejón	8-2
17	07.01.12	Azkar Lugo FS - FC Barcelona Alusport	2-10
18	13.01.12	FCB Alusport - Ríos Renovables Ribera Navarra	4-1
19	18.02.12	Fisiomedia Manacor - FC Barcelona Alusport	2-7
20	24.02.12	Umacon Zaragoza - FC Barcelona Alusport	3-4
21	03.03.12	FCB Alusport - Benicarló Aeropuerto Castellón	3-0
22	17.03.12	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	4-4
23	24.03.12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	3-6
24	30.03.12	Triman Navarra - FC Barcelona Alusport	1-3
25	06.04.12	FCB Alusport - Xacobeo 2010 Lobelle de Santiago	3-2
26	13.04.12	OID Talavera - FC Barcelona Alusport	4-4
27	20.04.12	FC Barcelona Alusport - Marfil Santa Coloma	5-0
28	01.05.12	CD Puertollano - FC Barcelona Alusport	3-5
29	05.05.12	FC Barcelona Alusport - Caja Segovia	4-3
30	11.05.12	Reale Cartagena - FC Barcelona Alusport	7-5
Cuartos de final play-off. 1º partido	19.05.12	Carnicer Torrejón - FC Barcelona Alusport	1-2
Cuartos de final play-off. 2º partido	26.05.12	FC Barcelona Alusport - Carnicer Torrejón	5-2
Semifinales play-off. 1º partido	02.06.12	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	4-5
Semifinales play-off. 2º partido	07.06.12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	7-4
Final play-off. 1º partido	12.06.12	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	3-5
Final play-off. 2º partido	15.06.12	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	1-6
Final play-off. 3º partido	17.06.12	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	4-1
Final play-off. 4º partido	23.06.12	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	5-4
Final play-off. 5º partido	25.06.12	ElPozo Murcia - FC Barcelona Alusport	3-6





UEFA FUTSAL CUP

¡HISTÓRICA COPA DE EUROPA!

El Barça Alusport ganó por primera vez en su historia el máximo trofeo continental en este deporte, la UEFA Futsal Cup, el año de su debut en esta competición. En la primera fase, disputada en Riga (Letonia), el conjunto barcelonista no tuvo problemas para obtener el primer lugar, ya que consiguió tres claras victorias ante el Leotar Trebinje bosnio, el Győr Eto FC húngaro y el Nikars de Letonia. La segunda fase, la Ronda Élite, se jugó en el Palau Blaugrana. En los dos primeros partidos, el Barça ganó al Era-Pack Chrudim checo por 6-0, y al campeón holandés, el Eindhoven, por 4-0. El rival en el tercer partido fue el Arazo Naxçivan. A los de Carmona les bastaba con un empate para alcanzar la primera plaza que les permitiría disputar la Final a Cuatro. Y así fue. El Barça se adelantó con un 2-0, pero el conjunto de Azerbaiyán empató a dos cuando faltaban cinco minutos para el final. El resultado ya no se movió y con este punto se logró el pase a la Final a Cuatro que se disputó en el Barris Nord de Lleida. En las semifinales, los de Carmona realizaron un partido espectacular y derrotaron al Sporting de Portugal por 5-1. En la final, Wilde hizo el 1-0 cuando sólo se llevaban ochenta segundos de partido, y en el inicio de la segunda parte Lin marcó el 2-0. Aunque los rusos recortaron distancias con un gol de Rakhimov, un tanto de Torras cuando quedaban menos de dos minutos para el final supuso el 3-1 definitivo.





JORNADA

Primera fase. Jornada 1
Primera fase. Jornada 2
Primera fase. Jornada 3
Ronda Élite. Jornada 1
Ronda Élite. Jornada 2
Ronda Élite. Jornada 3
Final Four. Semifinal
Final Four. Final

FECHA

29.09.12
30.09.12
02.10.12
17.11.11
18.11.11
20.11.11
27.04.12
29.04.12

PARTIDO

FC Barcelona Alusport - Leotar Trebinje
FC Barcelona Alusport - Györi ETO FC
FC Barcelona Alusport - Nikars Riga
FC Barcelona Alusport - Era-Pack Chrudim
FC Barcelona Alusport - CF Eindhoven
FC Barcelona Alusport - Araz Naxçıvan
FC Barcelona Alusport - Sporting Clube de Portugal
FC Barcelona Alusport - MFK Dinamo de Moscú

RESULTADO

9-0
8-2
12-0
6-0
4-0
2-2
5-1
3-1



81

ÀREA
DEPORTIVA
FÚTBOL SALA



COPA DE ESPAÑA

¡LA SEGUNDA COPA DE ESPAÑA CONSECUTIVA!

El Barça Alusport conquistó brillantemente en Logroño la segunda Copa de España consecutiva. El equipo azulgrana derrotó en los cuartos de final al Caja Segovia en un partido muy trabajado. Tras un primer tiempo sin goles, Sergio Lozano rompió el partido con dos tantos en la reanudación y Saad hizo el 3-0 definitivo. El Inter Movistar fue el rival en las semifinales. Lozano volvió a adelantar al equipo barcelonista con un gol al inicio. Aunque el equipo madrileño empató el partido, Igor hizo el 2-1 antes del descanso. En la segunda mitad, se impuso el juego azulgrana y los goles de Ari Santos y Torras supusieron el 4-1 definitivo. La final, que enfrentó al Barça con Lobelle Santiago, fue muy intensa. Tras una primera mitad sin goles, la segunda parte fue de infarto y acabó con empate a dos tantos. El título se decidió en la prórroga. Sergio Lozano volvió a marcar la diferencia anotando dos goles en dos minutos y Wilde sentenció el partido marcando el 5-2. Un gol del equipo gallego a falta de cuatro segundos supuso el 5-3, resultado con el que se acabó el partido.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	08-03-12	FC Barcelona Alusport - Caja Segovia	3-0
Semifinales	10-03-12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	4-1
Final	11-03-12	FC Barcelona Alusport - Lobelle Santiago	5-3





COPA DEL REY

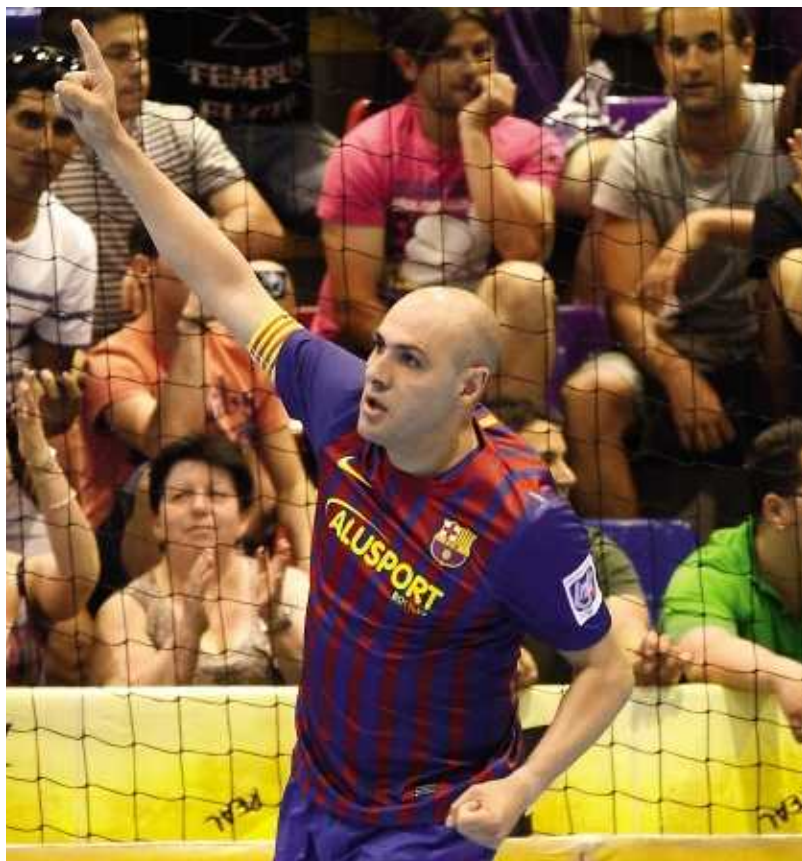
SE REVALIDA LA COPA DEL REY

El Barça Alusport revalidó brillantemente el título de Copa del Rey conseguido la temporada 2010/11. Las primeras eliminatorias, jugadas en un único partido, fueron muy disputadas. En los dieciseisavos de final, el conjunto de Carmona derrotó al Centelles por 3-4; en los octavos de final dos goles de Fernandão en la pista del Zaragoza dieron el pase a los cuartos. Esta eliminatoria fue de infarto. El equipo barcelonista superó al Manacor tras un partido muy igualado que se decidió en la tanda de penaltis. El rival en las semifinales, jugadas ya a doble partido, fue el Inter Movistar. En la ida, el Barça ganó por 3-1, con una gran actuación de Wilde, autor de dos goles, y de Cristian bajo los palos. En la vuelta, los madrileños se adelantaron en la primera parte, pero en la segunda los azulgranas dieron la vuelta al marcador y acabaron ganando por 2-3, con goles de Ari, Saad y Lin. La final disputada en Antequera contra ElPozo Murcia fue vibrante. Aunque ElPozo hizo el primer gol del partido mediante Esquerdinha, tres dianas de Javi Rodríguez, Saad y Lin antes del descanso dieron la vuelta al marcador. Un gol de ElPozo al inicio de la reanudación ajustó el resultado hasta que Gabriel hizo el 4-2. Poco después los murcianos volvieron a recortar diferencias, pero Sergio Lozano y Cristian, desde su portería, marcaron dos goles que significaron el 6-3 definitivo.

84

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL SALA

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Dieciseisavos de final	06.12.11	Centelles - FC Barcelona Alusport	3-4
Octavos de final	29.12.11	Sala 10 Zaragoza - FC Barcelona Alusport	1-2
Cuartos de final	22.02.12	Fisiomedia Manacor - FC Barcelona Alusport	2-2 (pp)
Semifinales ida	21.03.12	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	3-1
Semifinales vuelta	03.04.12	Inter Movistar - FC Barcelona Alusport	2-3
Final	15.05.12	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	6-3





85

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL SALA



SUPERCOPA DE ESPAÑA

SE ESCAPA EL PRIMER TÍTULO

El Barça Alusport no pudo conquistar el primer título de la temporada al perder la Supercopa disputada en Torrejón de Ardoz. Tras derrotar a ElPozo Murcia por un claro 7-2 en las semifinales, el equipo azulgrana se enfrentó al Inter Movistar en la final. La primera parte fue trepidante. El azulgrana Ari Santos hizo el 1-0 casi al inicio del partido, pero sólo un minuto después empató el rival. El Barça se adelantó de nuevo en el marcador mediante un gol de Javi Rodríguez y antes del descanso el Inter empató con un tanto de Eka. Un gol de los madrileños a los dos minutos de la reanudación hizo daño al equipo de Marc Carmona. Después de unos minutos de incertidumbre, Ari Santos tuvo dos ocasiones para empatar el partido. Con todo, cuando parecía que llegaría la igualada, una contra del Inter en el minuto 31 supuso el 4-2. El conjunto barcelonista lo intentó todo para remontar, incluso el portero jugador, hasta el último suspiro. Un gol de Wilde en el último minuto suponía el 4-3, pero el Barça ya no tuvo tiempo para hacer otro gol que hubiera dado paso a la prórroga.

86

ÁREA
DEPORTIVA
FÚTBOL SALA

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	03.09.11	FC Barcelona Alusport - ElPozo Murcia	7-2
Final	04.09.11	FC Barcelona Alusport - Inter Movistar	3-4





FÚTBOL SALA FORMATIVO

SÉNIOR B

Excelente el año del Sénior B, que completó la mejor temporada en la Segunda División Nacional, no sólo por la sexta posición final, sino por el hecho de que hasta siete jugadores fueron convocados para disputar entrenamientos y partidos oficiales con el primer equipo. Tras una primera vuelta de adaptación a los nuevos sistemas de trabajo, el equipo de Andreu Plaza fue creciendo hasta alcanzar esta sexta posición a sólo tres puntos del tercer clasificado. Los máximos goleadores del equipo azulgrana fueron Eric Martel (26 goles) y Roger Serrano (21 goles).



Clasificación final
6ª posición Segunda División Nacional

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Julio Alberto Gracia, José María Mella
ALA-PÍVOT	Jordi Campoy, José A. Fernández, Juan Francisco Botía
ALERO	Alejandro Constantino, Roger Serrano, Daniel Castro
ALA-CIERRE	David Asensio
CIERRE	Francisco Conde, Marc Tolrà
PÍVOT	Josep Font, Eric Martel
ENTRENADOR	Andreu Plaza

ALEVÍN

El equipo alevín fue la gran sorpresa de la temporada, dado que con once jugadores nuevos, todos menos uno de los dos porteros, fue capaz de ganar la Liga regular, fue subcampeón de la Copa Catalunya y finalista en el Campeonato de España. En cuanto a la Liga regular, el balance fue prácticamente inmejorable con 24 victorias, un empate y una derrota. En la final de la Copa Catalunya el Marfil Santa Coloma se impuso al alevín azulgrana por 3-1, mientras que en la fase final del Campeonato de España, el conjunto de Pep Ruiz perdió contra el Melilla, el equipo anfitrión del torneo.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Gerard Martí Gallego, Marc Colomer
ALA-PÍVOT	David Segovia
ALERO	Aiman Barrohou, Ferran Cárceles, Joan Lobera, Marc Argibay
ALA-CIERRE	Ignacio Galcerán, Alejandro Cerón
CIERRE	Marc Ballester
PÍVOT	Christian Rodríguez, Juan José Santiago
ENTRENADOR	Josep Albert Ruiz Marín

JUVENIL

El equipo juvenil hizo la mejor temporada de su historia consiguiendo ganar la Liga regular y el Campeonato de España, además de alcanzar el subcampeonato de la Copa Catalunya. En la Liga, el equipo de Ferrón ganó 25 de los 26 partidos disputados. En el Campeonato de España, tras derrotar al Caja Segovia en las semifinales por 3-0, el conjunto azulgrana ganó por 8-5 al equipo de Las Rozas Boadilla en la final disputada en las instalaciones de la Ciudad Deportiva Joan Gamper. En la Copa Catalunya, se perdió la final ante el Sala 5 Martorell.



Clasificación final
Campeón Liga regular
Campeón Campeonato de España
Subcampeón de la Copa Catalunya

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Marc Basquens, Aleix Moreno
ALA-PÍVOT	Pol Pacheco, Eduard García
ALERO	Alejandro Escobar, Daniel Martínez
ALA-CIERRE	Josep Oriol Serrano, Pol Tolrà, Ferran Plana
CIERRE	David Ortega
PÍVOT	Álex Germán, Eric Izquierdo
ENTRENADOR	Gabriel Ferrón Gautier



Clasificación final
Campeón Liga regular
Subcampeón de la Copa Catalunya
Finalista en el Campeonato de España

CADETE

Buena temporada del equipo cadete, que logró el segundo puesto en la Liga regular tras 22 victorias, un empate y sólo tres derrotas. Oussama Chefraou y el capitán Oriol Miquel, ambos con 28 goles, fueron los máximos goleadores. En la Copa Catalunya, el equipo de Miguel Tablado perdió la final de la Copa Catalunya ante el campeón de Liga, Les Corts. Además, cabe destacar que el cadete azulgrana ganó el Campeonato Internacional de Birmingham-Futsal Finales 2012.



Clasificación final
Subcampeón Liga regular
Subcampeón Copa Catalunya

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Sergi Domínguez, Arnau Santiveri
ALA-PÍVOT	Eric Tabares, Oussama Chefraou
ALERO	Óscar Nelson Pérez, Nayim Boix, Àlex Mayor, Oriol Miquel
ALA-CIERRE	Adrià Martínez
CIERRE	José Guillermo Pérez, Ignacio Caño
PÍVOT	Àlex Aguilar
ENTRENADOR	Miguel Tablado León



INFANTIL

Magnífica temporada del equipo infantil, que ganó la Liga regular tras 25 victorias y sólo una derrota. En el Campeonato de España, los chicos de Marc Garcia se clasificaron para la fase final, pero fueron eliminados por ElPozo Murcia (2-1), que acabó ganando la competición. En la Copa Catalunya, el Infantil fue derrotado en una ajustada final contra el Manresa. Además, el conjunto barcelonista también ganó el Campeonato Internacional de Birmingham-Futsal Finales 2012.



Clasificación final
Campeón Liga regular
Subcampeón Copa Catalunya
Finalista Campeonato de España

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
PORTERO	Yeray Guardia, Gerard López
ALA-PÍVOT	Luis Antonio García
ALERO	Pol Niño, Àlex Llamas, Eduard Lobera
ALA-CIERRE	Josep Costajussà, Mario Silva
CIERRE	Alan del Río, Jordi Mayor
PÍVOT	Jaume Galimany, Pau Boladeras
ENTRENADOR	Marc Garcia Gea



ATLETISMO

RINDIENDO A GRAN NIVEL

La sección de atletismo azulgrana desarrolló una excelente trayectoria durante esta temporada. Los atletas azulgranas fueron los dominadores en el ámbito catalán y consiguieron tanto en la categoría masculina como en la femenina el Campeonato de Catalunya de Cross, el Campeonato de Clubes de pista cubierta y el de Clubes al aire libre. En el Campeonato de España de Cross corto, la sección logró el primer lugar en hombres, mientras que en mujeres se logró una meritoria tercera posición. Uno de los hitos más importantes del año fue el subcampeonato masculino en el Campeonato Estatal de Clubes, sólo superados por el Playas de Castellón. También en categoría masculina se obtuvo el subcampeonato en la Copa del Rey en pista cubierta y en la Copa de la Liga al aire libre. A título individual el equipo azulgrana continuó manteniendo atletas de primer nivel como los velocistas Ángel David Rodríguez y Jackson Quiñónez, el mediofondista Manuel Olmedo, los fondistas Rubén Palomeque y Abdelaziz Merzougui y la velocista Plàcida Martínez. También cabe destacar que Ilias Fífa consiguió ganar la Jean Bouin y que Nacho Cáceres logró la mínima para participar en los Juegos Olímpicos en la prueba del maratón. Los otros atletas participantes en los Juegos de Londres fueron el velocista Ángel David Rodríguez, el especialista en los 3.000 metros obstáculos Abdelaziz Merzougui y Jackson Quiñónez, un clásico en los 110 metros vallas.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	CAMPEONATO
SÉNIOR MASCULINO	1º clasificado 1º clasificado 1º clasificado 1º clasificado 1º clasificado 1º clasificado 2º clasificado 2º clasificado 2º clasificado	Campeonato de Catalunya de Cross Campeonato de España de Cross corto Campeonato de Catalunya de Clubes al aire libre Campeonato de Catalunya de Clubes de pista cubierta Campeonato de Catalunya de Clubes al aire libre Campeonato de Catalunya de Cross de Clubes Liga División de Honor al aire libre Copa de la Liga al aire libre Copa del Rey de pista cubierta
SÉNIOR FEMENINO	1ª clasificadas 1ª clasificadas 1ª clasificadas 3ª clasificadas 3ª clasificadas 6ª clasificadas	Campeonato de Catalunya de Clubes de pista cubierta Campeonato de Catalunya de Cross Campeonato de Catalunya de Clubes al aire libre Copa de la Reina de pista cubierta Campeonato de España de Cross Campeonato de España de Cross Campeonato de Catalunya de Cross
SUB-20 MASCULINO	1º clasificado	Campeonato de Catalunya Juvenil de Cross
SUB-20 FEMENINO	1ª clasificadas 1ª clasificadas 1ª clasificadas 2ª clasificadas	Campeonato de España de Cross Juvenil Campeonato de Catalunya de pista cubierta Campeonato de España de pista cubierta



OBJETIVOS ALCANZADOS

El rugby del FC Barcelona cumplió los dos objetivos que se había marcado para la temporada 2011/12 en referencia al primer equipo: incorporar el máximo número de jugadores formados en las categorías inferiores de nuestro club, y mantener la categoría en la División de Honor B de la máxima competición estatal. Estos objetivos se plasmaron con el esfuerzo y el compromiso de todos los que forman parte de la sección. El camino, sin embargo, no fue fácil. La segunda vuelta de la División de Honor B se hizo muy cuesta arriba. Los hombres de Trenzano tuvieron que sobreponerse a las lesiones y a bajas de jugadores importantes para finalizar en un meritorio sexto puesto del grupo B de la División de Honor B. El técnico azulgrana hizo debutar a 21 jugadores de la cantera, de los 36 jugadores que convocó durante la temporada, con una apuesta clara por estos jóvenes, ya que tres eran sénior de primer año y tres jugadores estaban en edad juvenil.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	CAMPEONATO
SÉNIOR A	6º clasificado	1º clasificado
	Semifinalistas	Copa Catalana
SÉNIOR B	Semifinalistas	1ª División Catalana
JUVENIL	3º clasificado	1ª División Catalana
CADETE	6º clasificado	1ª División Catalana
INFANTIL	5º clasificado	1ª División Catalana
ALEVÍN	3º clasificado	Campeonato de España (Copa de Plata)
	1º clasificado	Encuentros Escuelas de Rugby de Tarragona
BENJAMÍN	3º clasificado	Campeonato de España (Copa de Plata)



VOLEIBOL

CONFIANDO EN LOS JÓVENES

La temporada 2011/12 ha sido el primer paso de un proyecto que aprovecha la gran fortaleza que tiene la cantera dentro del Club. El nuevo paradigma deportivo de la Entidad propuso el gran reto de competir en la categoría FEVB, para que el primer equipo sea el reflejo de la formación de jóvenes jugadores de la cantera. Así, con un primer equipo formado por jugadores amateurs, provenientes del segundo equipo, jugadores juniors, tres juveniles y dos cadetes, el primer equipo azulgrana levantó el Campeonato de Catalunya sin perder ningún partido. En la competición estatal, mucho más larga, se notó aún la inexperiencia en los minutos finales de partido. En la primera parte de la competición, los buenos resultados hicieron posible luchar por la segunda plaza hasta enero y soñar con el ascenso a la Superliga Masculina 2. Con todo, los resultados no acompañaron en las últimas jornadas, y el equipo cayó hasta la octava posición en la clasificación final sin poder optar al ascenso.

92

ÁREA
DEPORTIVA
SECCIÓN
AMATEUR

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	CAMPEONATO
1º EQUIPO	1º clasificado 8º clasificado	Campeonato de Catalunya FEVB
JUVENIL	1º clasificado 10º clasificado	Campeonato de Catalunya Campeonato de España
CADETE	1º clasificado 11º clasificado	Campeonato de Catalunya Campeonato de España
INFANTIL	6º clasificado	Campeonato de Catalunya



LOS JÓVENES, LA CLAVE DEL FUTURO

Después de haber conseguir el ascenso la temporada 2010/11 el primer equipo no logró mantener la máxima categoría y el próximo curso jugará en la División de Honor B. El conjunto de Roberto Collado, que estuvo formado básicamente con jugadores crecidos en las categorías de formación del Club, disputó la Liga regular ante los grandes del hockey hierba estatal. Con jóvenes jugadores desarrolló un hockey vistoso y muy táctico, pero la falta de experiencia hizo que se tuviera que jugar la fase de descenso de la competición. En esta segunda fase, los azulgranas no pudieron superar a rivales más experimentados y el sexto puesto del grupo no les permitió mantenerse en la máxima categoría. El primer equipo sénior femenino logró el objetivo de mantenerse en la Primera División Nacional, y con ello consolidaba el bloque y preparaba cuidadosamente el momento de intentar alcanzar la División de Honor estatal. En el aspecto formativo, cabe destacar que el joven portero Adrià Rafí fue convocado por la selección estatal sub-16 y que se continuaron las tareas de promoción del hockey entre las escuelas de Barcelona y Hospitalet con el objetivo de potenciar la línea de formar jugadores para los equipos sénior.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	CAMPEONATO
DIVISIÓN DE HONOR	12º clasificado	Liga Nacional
1ª DIVISIÓN FEMENINA	8º clasificado	Liga nacional
1ª DIVISIÓN MASCULINA	14º clasificado	Campeonato de Catalunya
2ª DIVISIÓN FEMENINA	8º clasificado	Campeonato de Catalunya
JUVENIL	8º clasificado	Campeonato de Catalunya
CADETE	6º clasificado	Campeonato de Catalunya
INFANTIL	3º clasificado	Campeonato de Catalunya Grupo C
ALEVÍN	8º clasificado	Campeonato de Catalunya Grupo B
BENJAMÍN 5X5	6º clasificado	Campeonato de Catalunya Grupo A
BENJAMÍN 5X5	6º clasificado	Campeonato de Catalunya Grupo C
BENJAMÍN 3X3	6º clasificado	Campeonato de Catalunya Grupo D



93

ÁREA
DEPORTIVA
SECCIÓN
AMATEUR



HOCKEY HIELO

EN LA LUCHA POR TODAS LAS COMPETICIONES

El hockey hielo azulgrana presentó un equipo diferente para la temporada 2011/12 respecto a la anterior. El equipo formado por jugadores surgidos de las categorías de formación estuvo luchando por todas las competiciones que disputó a lo largo de la temporada. Entrenados por Danilo Didvkosky, que a su vez hacía también de jugador, los azulgranas llegaron a la semifinal del play-off de la Liga estatal ante el CH Puigcerdà. A pesar del alto nivel de juego demostrado, el Barça no pudo superar al conjunto ceretano. En la Copa del Rey, la suerte no estuvo del lado de los azulgranas. Los de Didvkosky plantaron cara en las semifinales a uno de los equipos más potentes del panorama estatal, el CH Jaca. El empate en el tiempo reglamentario dio paso a la prórroga y a los penaltis, donde el Barça cayó por 5 a 4.

El trabajo realizado con las categorías de formación ya va viendo sus frutos y poco a poco los jóvenes se irán incorporando al primer equipo para luchar por los primeros puestos de las competiciones.



EQUIPO	CLASIFICACIÓN	CAMPEONATO
SÉNIOR MASCULINO	3º clasificado	Copa del Rey
	3º clasificado	Liga regular
SUB-18	3º clasificado	Liga regular
	3º clasificado	Copa Príncipe
SUB-13	1º clasificado	Liga Pirenaica
	3º clasificado	Campeonato de España
SUB-15	1º clasificado	Liga Pirenaica
	2º clasificado	Campeonato de España
SUB-11	3º clasificado	Liga Pirinenca
	2º clasificado	Torneo Nacional de San Sebastián
	4º clasificado	Torneo Nacional de Boadilla
SUB-9	1º clasificado	Campeonato de España

PATINAJE ARTÍSTICO SOBRE HIELO

REFERENTES EN EUROPA

La 2011/12 fue una temporada en la que muchos patinadores del FC Barcelona estrenaban categoría. A pesar de una presumible falta de experiencia en comparación con los rivales, los patinadores y patinadoras del Club lograron 12 podios en el Campeonato de Catalunya de las 8 categorías a las que se presentaban. En el Campeonato de España la sección de patinaje artístico logró 4 podios, 2 en el Campeonato de España Absoluto y los otros 2 en el Campeonato de España Infantil y Copa Federación. En cuanto al ballet, el Barça Artistic Team consiguió la medalla de Oro en su primer Campeonato de Europa (París), y la segunda posición en el Trofeo de Occitania en Toulouse, superando al actual campeón del mundo, el Belfort. Las patinadoras azulgrana lograron también el Campeonato de España, disputado en Madrid. Cabe destacar también que por primera vez los patinadores Irene Manau y Aleix Gavara fueron invitados tanto por la FCEH como por la FEDH a competir internacionalmente por la buena temporada realizada.

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	CAMPEONATO
BENJAMÍN	2ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	2ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	3ª clasificada	Campeonato de Catalunya
MÍNIMA	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	2ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	3ª clasificada	Campeonato de Catalunya
DEBS	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	2ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	3ª clasificada	Campeonato de Catalunya
INFANTIL	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	2ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	3ª clasificada	Campeonato de Catalunya
NOVICE FEMENINO	1ª clasificada	Campeonato de España
	3ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	3ª clasificada	Campeonato de España
NOVICE MASCULINO	2º clasificado	Campeonato de Catalunya
	1ª clasificada	Campeonato de España
	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
JÚNIOR 2A	2ª clasificada	Campeonato de España
	1ª clasificada	Campeonato de Catalunya
	2ª clasificada	Campeonato de España
Ballet SÉNIOR 18 PAT.	1º clasificado	Campeonato de Europa de Asnières
	2º clasificado	Trofeo Internacional de Occitania
	1º clasificado	Campeonato de España



BALONCESTO EN SILLA DE RUEDAS

ASCENSO A LA DIVISIÓN DE HONOR B

Debido al cambio de orientación que el Club dio a las secciones amateurs, el equipo de baloncesto en silla de ruedas azulgrana disputó la competición de la Primera Nacional. Con nuevas incorporaciones y una base de jugadores de la casa, el objetivo fue recuperar la categoría, ya que el equipo militaba en la División de Honor. Se configuró un grupo que esta temporada finalizó invicto, ganando todos los partidos por más de 20 puntos, incluidos los disputados en la Fase de Ascenso. Fue una tarea difícil para los jugadores de Osvaldo Misol, pero al final sirvió para ver la unión entre los jugadores y la Entidad, que pasaron por momentos complicados durante la temporada para conseguir los dos objetivos marcados: subir a la División de Honor B y finalizar invictos en la competición.

96

ÁREA
DEPORTIVA
SECCIÓN
AMATEUR



BALONCESTO FEMENINO

El FC Barcelona firmó un acuerdo de colaboración con el Club Bàsquet Santfeliuenc para incorporar el baloncesto femenino en el Club para las temporadas 2011/12 y 2012/13. En este primer año de colaboración entre ambas entidades, los equipos de Sant Feliu vistieron la camiseta azulgrana, con la denominación Barça CBS. El primer equipo del Barça CBS, que militó en la categoría de 1ª Catalana de sénior femenino, estaba formado mayoritariamente por jóvenes jugadoras. A pesar de la falta de experiencia, el Barça CBS realizó una meritoria labor a lo largo de la competición y se mantuvo en la categoría tras disputar la fase que le permitió continuar en la 1ª Catalana. Después de este primer año de vínculo, el objetivo para la próxima temporada es lograr el ascenso a la Copa Catalunya.

EQUIPO	CATEGORÍA	CLASIFICACIÓN
SÉNIOR A	C.C. PRIMERA CAT.	11º clasificado
SÉNIOR B	C. TERCERA CAT.	10º clasificado
JÚNIOR	C.C. JÚNIOR INTERTERRITORIAL	5º clasificado
CADETE	C.T. CADETE A2	5º clasificado
PRE-INFANTIL	C.T. PREINFANTIL A2	2º clasificado
MINI A	C.T. MINI A2	2º clasificado
MINI B	C.T. MINI B2	6º clasificado
PRE-MINI A	C.T. PREMINI B	8º clasificado
PRE-MINI B	C.T. PREMINI D	1º clasificado

CVB BARÇA

Excepcional temporada la del CVB Barça con el ascenso a la Superliga 1 tras clasificarse en segundo lugar de la Liga regular, además de la clasificación para la Copa de la Princesa. Marla Segura fue elegida la mejor jugadora de esta temporada en la Superliga 2, formando parte del equipo ideal de esta Liga junto con su compañera Laura Carmona. Los buenos resultados obtenidos durante el curso permitieron que a la preselección española absoluta hayan sido llamadas cinco jugadoras azulgranas: Maria Segura, Anna Espadale, Laura Carmona, Sara Sarmiento y Lara Raspall.

EQUIPO	CATEGORÍA	CLASIFICACIÓN
SÉNIOR A	SF2	2º puesto y ascenso SF1
SÉNIOR B	1ª Nacional	7º puesto
JUVENIL A	1ª División	2º puesto y clasificación Campeonatos de España
JUVENIL B	2ª División	2º puesto
CADETE A	1ª División	4º puesto
CADETE B	2ª División	2º puesto
INFANTIL A	1ª División	2º puesto y clasificación Campeonatos de España
INFANTIL AZUL	2ª División	3º puesto grupo B
INFANTIL GRANA	2ª División	2º puesto grupo A



SERVICIOS MÉDICOS

NUEVO CENTRO EN LA CIUDAD DEPORTIVA

Los Servicios Médicos del FC Barcelona han dado un paso adelante esta temporada 2011/12 para mejorar su funcionamiento mediante la inauguración del nuevo Centro Médico en la Ciudad Deportiva Joan Gamper en Sant Joan Despí. Las nuevas instalaciones constan de 1.300 m² y están divididas en dos plantas. La planta baja está destinada a fisioterapia, consultas médicas (todas equipadas con ecógrafo), sala de reanimación cardiopulmonar, equipo de radiología, densitometría y un área limpia para realizar procedimientos intervencionistas. La segunda planta consta de consultas médicas (podología, cardiología, evaluación médica, fisiología, salud laboral, osteopatía y una sala de evaluación funcional (2 cintas para pruebas de esfuerzo, los isocinéticos, antropometría...)).

Este nuevo centro ha sido acreditado por el Departamento de Salud de la Generalitat de Catalunya y a la vez se está trabajando para recibir la acreditación de Centro de Excelencia de la FIFA. El nuevo centro ha favorecido la accesibilidad de los diferentes jugadores de los deportes presentes en la Ciudad Deportiva, haciendo más factible la evaluación, el diagnóstico y la recuperación más cercana al terreno de juego.

Cabe destacar que la FIFA ha elegido como ejemplo el FC Barcelona para la reunión anual que tiene con las diferentes federaciones del mundo, en el aspecto de evaluación médica cardiológica que se realiza a los diferentes jugadores de todas las edades y deportes para garantizar la salud y la práctica del deporte de alta intensidad, con la intención de prevenir la muerte súbita cardíaca en deportistas.

La formación continuada a través de sesiones clínicas abiertas a otros profesionales del Club contó con una gran afluencia, así como la realización de seminarios específicos de cardiología y de los isocinéticos. El Club acogió en sus instalaciones el tercer encuentro anual del MuscleTech Network, jornadas de trabajo para la prevención de las lesiones musculares y tendinosas, en las que participaron unos sesenta profesionales médicos. Los proyectos de investigación agrupados en este encuentro favorecieron la realización de tesis doctorales de diferentes profesionales del Club.

También se firmó un convenio de colaboración con la Fundación Leo Messi para potenciar aún más el proyecto de investigación en el músculo y el tendón. Del mismo modo, tanto la UEFA como el Consejo Superior de Deportes han concedido becas para los proyectos de investigación puestos en marcha.

98

ÁREA
DEPORTIVA
SERVICIOS
MÉDICOS



DATOS TEMPORADA 11/12

VISITAS MÉDICAS	TRATAMIENTOS FISIOTERAPIA	REVSIONES MÉDICAS	VISITAS SALUD LABORAL	INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS
				
7.102	59.708	1.574	517	32







**ÁREA
SOCIAL**

INTRODUCCIÓN

El Área Social es un eje de acción de gobierno fundamental para la Junta Directiva. Esta temporada 2011/12 se continuó con el impulso y la mejora en las áreas de atención al socio y, en general, de todos los servicios que ofrece el Club. Asimismo, se pusieron en marcha nuevos proyectos de gran importancia social: 'Te acompañamos' y la nueva OAE. Los objetivos en esta campaña fueron el impulso de la transparencia y el fomento de la participación del socio en la Entidad, la mejora de los canales de comunicación, dotar de mejores servicios al socio y hacer las asambleas más participativas y concurridas.

ACTOS Y PROYECTOS SOCIALES

La Asamblea de Compromisarios

La Asamblea General de Socios Compromisarios, celebrada en el Palacio de Congresos de Catalunya, aprobó con comodidad los tres puntos principales de debate:

- Acuerdo con Qatar Foundation
- Creación de la Grada de Animación
- Camp Nou Sin Humo

Asimismo, los más de 900 compromisarios dieron luz verde a las cuentas de la temporada 2010/11 y al presupuesto para el curso 2011/12.

El acuerdo firmado por la Junta Directiva con Qatar Sports Investment (QSI) para el patrocinio en la camiseta de Qatar Foundation fue ratificado por los socios compromisarios de manera rotunda. El acuerdo fue ratificado con 697 votos a favor, 76 en contra y 36 abstenciones. Por otra parte, la propuesta de formación de la Grada de Animación fue aprobada con un 56% de los votos afirmativos,

tras un amplio debate entre los compromisarios. La grada contaría con un aforo para 1.250 socios y estaría situada en uno de los Goles del Camp Nou bajo los ejes del barcelonismo, del catalanismo y del civismo. La implementación del proyecto no se llevará a cabo hasta que haya las máximas garantías de seguridad y se reciba el visto bueno de los Mossos d'Esquadra. La Asamblea también certificó la prohibición de fumar en el Estadio tras una votación afirmativa del 80,7% de los compromisarios.



Diada del Socio Solidario

Coincidiendo con el partido de vuelta de los dieciseisavos de final de la Copa del Rey entre el FC Barcelona y el Hospitalet, el Club puso en marcha la iniciativa pionera de celebrar la Jornada Solidaria del Socio. Se hizo un llamamiento a los socios abonados para que liberaran su asiento de manera gratuita y así poder ofrecerlos a los colectivos de carácter social que habitualmente no pueden asistir al Camp Nou. Un estadio lleno de solidaridad, pues, con más de 57.000 personas. 418 entidades de acción social se vieron beneficiadas por entradas e invitaciones que el FC Barcelona envió a un colectivo de más de 35.000 personas.

Senado del FC Barcelona

Por segunda vez desde que es presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell se reunió con los Senadores, y así se reencontró con los 1.000 socios más antiguos de la Entidad. En un acto celebrado en la Sala París, el presidente azulgrana hizo

balance de la situación del Club con los miembros de este órgano consultivo, que, de hecho, son la voz de la experiencia del FC Barcelona. También entregó los diplomas y los carnés a los veinticinco nuevos senadores del Club que este año pasaron a formar parte de este colectivo.

Entrega de insignias

Coincidiendo con la festividad de la Mercè y la celebración de los 54 años de la inauguración del Camp Nou, se llevó a cabo uno de los actos más emotivos de la temporada. El presidente Sandro Rosell y el vicepresidente Jordi Cardoner entregaron las insignias de oro a aquellos socios que cumplían 50 años de antigüedad en el Club. De 187 socios convocados, 127 pudieron asistir al acto celebrado en la Sala París, entre ellos Josep Lluís Vilaseca, ex dirigente azulgrana y ex secretario de Deportes de la Generalitat de Catalunya.

Además, un total de 850 socios de la entidad barcelonista fueron convocados al acto de entrega

de las insignias de plata en reconocimiento a la fidelidad por sus 25 años como miembros del Club. El vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner, junto con el vicepresidente Josep M. Bartomeu y los directivos Antoni Freixa, Eduard Coll, Pilar Guinovart y Joan Bladé, fueron los encargados de entregar las insignias en el mismo Camp Nou. También, coincidiendo con el partido de Liga ante el Rayo Vallecano, el presidente Sandro Rosell entregó cuatro insignias de oro y brillantes a cuatro socios que celebraban sus 75 años de antigüedad en el Club.

Ambiente de Sant Jordi en el Camp Nou

Dos días antes de la festividad del patrón de Catalunya y coincidiendo con el partido de Liga ante el Real Madrid, el Camp Nou disfrutó de un ambiente festivo. El presidente Rosell y otros directivos repartieron a los socios y aficionados 25.000 rosas y 30.000 lazos con la bandera del Barça, que, además, encontraron en sus asientos un ejemplar del cuento *La samarreta màgica*, escrito por Víctor Panicello.



ATENCIÓN AL SOCIO

OAB (Oficina de Atención al Barcelonista) Servicio de Atención Presencial y de Atención Telefónica

La temporada 2011/12 se llevó a cabo un estudio para optimizar los recursos de la OAB y para simplificar y agilizar los procesos, y desde hace unos meses se está dando un servicio óptimo. Así, se dio un nivel de atención telefónica entre el 85 y el 90%, y por lo que respecta al nivel de atención presencial, la media fue de un 98%. El nivel de servicio de final de temporada fue del 71%, que representa una mejora de casi el 19% respecto al curso 2010/11.

En la misma temporada pasaron por la OAB más de 70.000 socios para hacer diversas gestiones que se tramitan en esta oficina y también para solucionar incidencias los días de partido. Se recibieron 565.986 llamadas telefónicas al servicio de información del Club y se contestaron 108.775 correos electrónicos.

OAE (Oficina de Atención Especializada)

Este año se puso en funcionamiento la Oficina de Atención Especializada. Esta oficina, ubicada en un espacio específico de la Oficina de Atención al Barcelonista, tiene como objetivo atender personalmente a todos los socios del Club que tengan algún tipo de discapacidad y/o afectación de la movilidad para dotarles de un servicio con más atención a sus necesidades.

Dentro del marco de la OAE se creó la Mesa de Asesores, que está representada por una decena de entidades que trabajan habitualmente, de forma directa o indirecta, con las personas que tienen algún tipo de discapacidad y que asesoran al FC Barcelona en esta materia. Este colectivo de expertos, que representan a todos los colectivos de discapacitados, son los encargados de aportar su opinión sobre las posibles mejoras de accesibilidad al Estadio y al resto de instalaciones del FC Barcelona.

Desde la OAE se gestionan todas las solicitudes recibidas por parte de personas con movilidad reducida o cualquier otro tipo de discapacidad, ya sea crónica o temporal. El objetivo del departamento es facilitar el acceso a las instalaciones del Club a todos los socios y socias o simpatizantes, así como optimizar e implementar las comunicaciones entre el Club y este colectivo de socios y usuarios para conseguir alcanzar un servicio integral.

Una de las tareas es gestionar y coordinar el proyecto *Te acompañamos*, que se lleva a cabo junto con la Cruz Roja.

‘Te acompañamos’

El Club puso en marcha esta temporada 2011/12 una iniciativa para acompañar a los socios que tienen movilidad reducida y tienen dificultad para acceder al Estadio por su propio pie. Se trata del nuevo proyecto *Te acompañamos*,

que dispone de la colaboración de la Cruz Roja y que atiende específicamente al colectivo de socios discapacitados o con movilidad reducida que asisten al Estadio los días de partido.

Hay tres puntos de atención e información *Te acompañamos* distribuidos alrededor del Estadio, con personal de la Cruz Roja. Mediante este servicio, los asistentes a los partidos en el Estadio pueden solicitar a los voluntarios de la Cruz Roja que les acompañen a su localidad con una silla de ruedas y/o que los recojan después del partido.

Para situaciones muy especiales, que el Club valora en cada caso, también dispone de un servicio de recogida a domicilio con un vehículo adaptado de la Cruz Roja para aquellos socios con falta de posibilidades para llegar al Estadio. El mismo vehículo lleva a los socios hasta su domicilio después del partido. Desde el inicio del proyecto *Te acompañamos* se realizaron 301 atenciones y 171 servicios de acompañamiento a la grada.

La OAE gestionó la distribución de las entradas para la final de la Copa del Rey del colectivo de socios discapacitados y organizó un dispositivo de acompañamiento y apoyo durante toda la jornada. Así, el Club y la Cruz Roja desplazaron cuatro socios de Barcelona a Madrid que acompañaron durante toda la jornada de la final a 15 socios, tanto desde la Fan Zone en el estadio Vicente Calderón como desde el estadio a la estación de Atocha.



El tabaco fuera del Estadio

El FC Barcelona y la Comisión Europea llegaron a un acuerdo para unir esfuerzos en la lucha contra el tabaco. Esta iniciativa conjunta es el resultado común del proyecto del Club *Barça sin humo* y la campaña de la Comisión Europea *Los ex fumadores son imparables*, para ayudar a los ciudadanos europeos a dejar su adicción al tabaco. La lucha contra el tabaco que el Club puso en marcha hace dos años tiene el objetivo de que sus espacios sean saludables y libres de humo. Además, la Sociedad Española de Medicina de Familia y Comunitaria (semFYC) premió al FC Barcelona por la decisión que el Camp Nou sea un espacio sin humo. El presidente Sandro Rosell y el directivo Jordi Monés, responsable del Área Médica, recibieron el premio *Sin Humo*, un galardón destinado a reconocer a alguna personalidad o institución que haya destacado de alguna manera en la defensa de un entorno más saludable sin humo.

Lista de espera

Por primera vez en ocho años y después de normalizar y regular la lista de espera, esta temporada el Club puso a disposición de los primeros inscritos en la lista de espera la totalidad de 200 asientos recuperados en el último proceso de renovación de abonos, y puso en marcha el proceso de asignación de nuevos abonos en el Camp Nou.

También se abrió el periodo de solicitud para la adjudicación de 14 nuevos abonos para los inscritos en la lista de espera de discapacitados en silla de ruedas. Los socios en lista de espera a 30 de junio son 6.968.

Sorteo de compromisarios

En el mes de junio pasado y tal como prevén los Estatutos se celebró en la Sala París el sorteo ante notario para escoger los nuevos 3.491 compromisarios del FC Barcelona que tendrán voto en las asambleas generales del Club para las temporadas 2012/13 y 2013/14. El sorteo estuvo presidido por el vicepresidente de la Junta Directiva, Jordi Cardoner, y por el secretario de la Junta, Toni Freixa. Josep M. Oller, catedrático de Matemática y Estadística de la UB, supervisó y validó el sistema utilizado para escoger a los compromisarios. Mediante un proceso informático que garantiza la concurrencia del censo completo de todos los socios y socias del Club, de carácter aleatorio y ofreciendo una igualdad de oportunidades para todos los socios elegibles, se extrajeron un total de 6.500 números, de los cuales los primeros 3.491 que cumplían las condiciones fueron designados compromisarios durante el periodo del 1 de julio al 30 de junio de 2014. De cara a los dos años siguientes, la Asamblea de Socios y Socias Compromisarios quedó compuesta de la siguiente

manera: los 3.491 socios designados mediante el sorteo; los 1.057 socios más antiguos de la Entidad; 20 miembros de la Junta Directiva; 6 ex presidentes del Barça, 4 miembros de la Comisión de Disciplina; 5 de la Comisión Económica y, finalmente, los 25 miembros designados directamente por la Junta Directiva para cada Asamblea.

Mejoras y más localidades en la zona para los socios en silla de ruedas

Se han llevado a cabo las mejoras y adaptaciones para los socios en la zona de silla de ruedas. Con estas reformas se ha logrado una visión más correcta para los socios que están ubicados en la zona de silla de ruedas. Se han construido 24 localidades más para este colectivo. También se ha asignado una localidad numerada para las personas que acompañan a estos socios en los partidos del estadio.

Exposición Mosaicos 20º aniversario

Con motivo del 20º aniversario de los mosaicos, la Oficina de Atención al Barcelonista expuso una muestra de 14 fotografías correspondientes a partidos de diferentes años y competiciones. Como ejemplos, los aficionados pueden encontrar desde una imagen del primer mosaico en el Camp Nou, el 7 de marzo de 1992, hasta el último que se hizo esta temporada en la Liga de Campeones ante el A.C. Milan.



ATENCIÓN AL SOCIO

Nuevas medidas para los cambios de nombre de abonamientos

Las medidas implementadas para controlar los cambios de titularidad de los abonos han provocado un significativo aumento de los cambios de nombre entre familiares y la disminución de los cambios entre no familiares. Las condiciones para hacer cambio de nombre actualmente son:

- Tener una antigüedad de más de 5 años de socio y una antigüedad mínima de 2 años en la lista de espera.
- Ser familiares de primer grado.
- Incremento en el pago de 3 a 6 temporadas en el cambio de nombre entre no familiares.

Novedades en la comunicación 'on-line' a los socios

Esta temporada se innovó en la comunicación *on-line* que se envía a los socios, tanto en la presentación visual como en la periodicidad de los envíos. Se reforzó la comunicación y el acercamiento al socio con el lanzamiento de un *emailing* semanal a todos los socios que tienen registrado su correo electrónico a la BBDD del Club, segmentado por idiomas: catalán, castellano e inglés, y también dirigido a abonados y no

abonados, en función de la información que interesa más a cada colectivo. Estos *emailings* semanales, que reciben el nombre de *Infosocios*, recogen la información de última hora, las ventajas exclusivas para socios y todo lo que es del máximo interés para la masa social del Club durante el transcurso de la semana. El cambio de formato del *Infosocios*, más intuitivo, visual y atractivo, junto con la periodicidad semanal de los envíos, permitió experimentar un aumento de las ratios de apertura.

Liga de fútbol para socios

Esta temporada los socios del FC Barcelona se pudieron volver a poner la camiseta del Barça y participar en una nueva edición de la Liga de fútbol para socios disputada en las instalaciones de la Ciudad Deportiva. Los equipos finalistas también pudieron disputar los partidos finales en el Camp Nou, saliendo al césped del Estadio con el himno del Barça sonando de fondo. El carácter social y deportivo de la Liga de fútbol favoreció que más de 600 socios pudieran relacionarse entre ellos y hacer uso de las instalaciones deportivas de la Entidad.

Por primera vez, también se disputó una final de consolación en el Miniestadi entre los equipos semifinalistas que se quedaron a las puertas de poder jugar en el Camp Nou. Los socios más pequeños también pudieron disfrutar de unas jornadas formativas de fútbol en la Ciudad Deportiva, y todos jugaron un partido amistoso en el Camp Nou, haciendo realidad el sueño inolvidable de poder jugar en el césped donde juegan sus ídolos. Los premios fueron entregados por el secretario de la Junta Directiva, Toni Freixa, por la directiva del Área Social, Pilar Guinovart, y por el director deportivo del fútbol formativo, Guillermo Amor.

VII Muestra de 'christmas' azulgrana

Más de 1.000 dibujos fueron enviados por todos los niños y niñas socios del Barça para felicitar la Navidad en todo el mundo. Esta vez la encargada de seleccionar los mejores fue la ilustradora Eva Armisen, que escogió el dibujo que representó al FC Barcelona en la felicitación oficial. Todos los niños y niñas ganadores, junto con sus familiares, pudieron celebrar la Navidad en un entorno inmejorable, el Museo del Club, en la celebración de entrega de premios que efectuó el vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner.



Llotja Oberta

En cada partido de Liga en el Camp Nou diez socios del Club son invitados a presenciar el encuentro desde la Llotja Presidencial. La elección de los ganadores se hace por medio de un sorteo ante notario, que se realiza mensualmente. El último partido de la temporada, el que significó la despedida de Pep Guardiola, la *Llotja Oberta* estuvo destinada a los socios júniors mayores, es decir, a los niños y niñas de entre 16 y 18 años de edad, como un progreso más del programa *Crece con el Barça*.

Llotja Oberta Palau

La *Llotja Oberta Palau* es un privilegio para los socios abonados al Palau Blaugrana. Este servicio, puesto en marcha desde hace cuatro temporadas, permite abrir la Llotja Presidencial del Palau a los abonados que lo soliciten previo sorteo. Los partidos de esta temporada en la que se pudo disfrutar de este servicio fueron los disputados contra el Caja Laboral, el Lagun Aro

y el Valencia. Cinco socios mayores de edad y abonados al Palau fueron los afortunados que ganaron el sorteo y fueron invitados a presenciar el partido junto con la directiva. La elección de los ganadores se hizo mediante un sorteo ante notario.

‘Crece con el Barça’

Todos los socios menores de 15 años forman parte del programa *Crece con el Barça*, que incluye actividades y ventajas exclusivas para los socios, comunicaciones, agenda de actividades familiares con precios exclusivos y fiestas en las instalaciones para toda la familia. A lo largo de la temporada se amplió la agenda de actividades familiares *Crece*, que se inicia con el curso escolar a primeros de septiembre y finaliza en las vacaciones estivales con una oferta variada de teatro, música y deporte. Esta temporada se premió con un regalo muy especial e inolvidable, el cumpleaños de algunos niños socios que hicieron 8 años

la semana que el primer equipo de fútbol se enfrentó al Chelsea y Milan. Los 22 niños y niñas que cumplían 8 años el día del partido, con más antigüedad en el Club, fueron convocados para salir al terreno de juego de la mano de los jugadores en el momento que sonaba el himno de la Champions.

Web Júnior: ‘Cesc responde a los Júniors’

Los niños y niñas socios del Club están bien informados de todas las novedades y de todas aquellas actividades que la Entidad ofrece para ellos y que son de su interés. Se ofrecen en exclusiva ventajas, actividades y privilegios gracias al FCButlletí Júnior y a FCBjunior.cat. Los Júniors dieron la bienvenida a Cesc con una entrevista *on-line*. Más de 700 preguntas se enviaron vía correo electrónico para saludar, conocer y recibir al nuevo jugador azulgrana. Las 20 mejores preguntas se publicaron y el jugador las respondió con la máxima entrega y compromiso.



DISTRIBUCIÓN DE SOCIOS

TOTAL DE SOCIOS



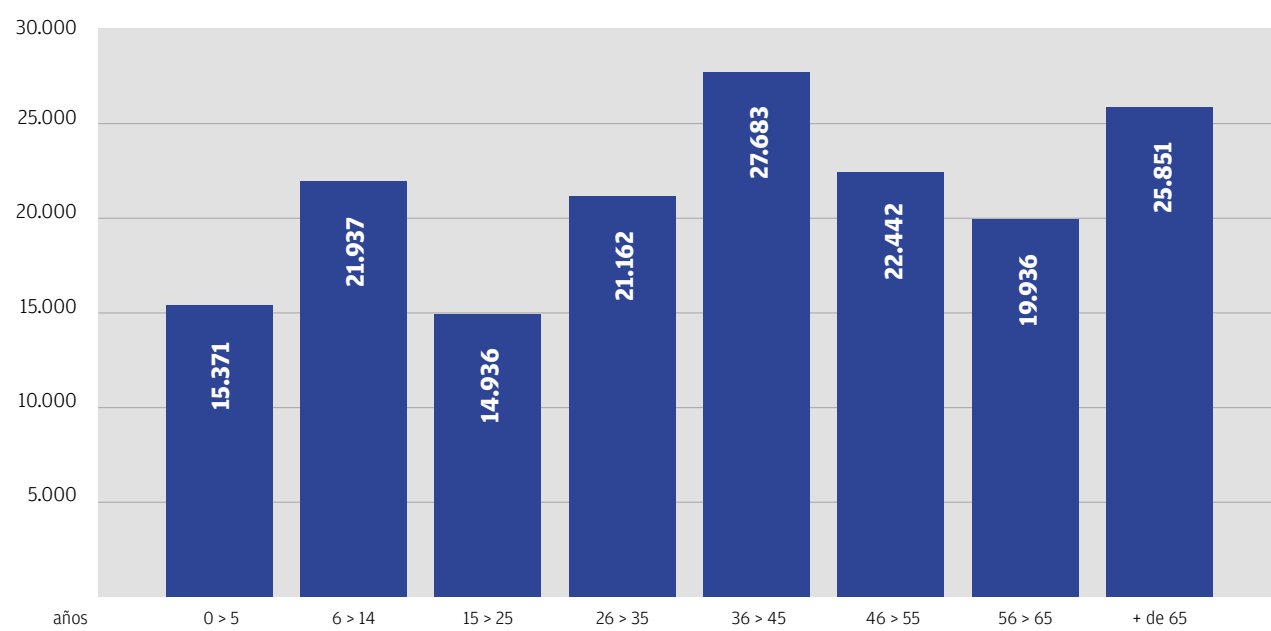
DISTRIBUCIÓN POR SEXOS



DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



DISTRIBUCIÓN POR EDADES



EL MUSEO CONTINÚA CRECIENDO

Después de que en la temporada 2010/11 el Museo del FC Barcelona President Núñez llegara a la histórica cifra de los 20 millones de visitantes, en el curso 2011/12 el Museo recibió 1.581.417 personas, lo que supuso un 6% de aumento respecto a la campaña anterior. Una vez más, el Museo azulgrana fue el más visitado de Catalunya.

Entre las novedades de la temporada 2011/12, cabe destacar la inauguración del espacio de la Fundación del FC Barcelona, una exposición con proyecciones de gran formato y unos grandes *displays* que explican los valores del Club desde el punto de vista de la Fundación, así como las colaboraciones con organizaciones solidarias tan conocidas como la Fundación Bill & Melinda Gates, Pies Descalzos de Shakira o la Fundación Leo Messi, entre otros. También se inauguró el nuevo espacio Kubala con objetos e información del mítico jugador azulgrana. La exposición *Retratos de Pasajeros* del artista Craig Redman -con retratos de personajes conocidos de diferentes ámbitos,

como es el caso de los jugadores del Barça-, completaron los nuevos espacios. Además, Pep Guardiola donó el trofeo otorgado por la FIFA como mejor técnico de 2011, Leo Messi cedió las botas que utilizó en el partido de Liga ante el Granada, en el que superó el récord de César como máximo goleador de la historia del Club, y Andrés Iniesta firmó las botas con las que hizo el gol en la final del Mundial de Sudáfrica.

En el apartado de colaboraciones, se cedieron varios objetos de nuestras colecciones para la exposición que la Diputación de Valencia inauguró en el MuVIM (Museo Valenciano de la Ilustración y de la Modernidad), titulada *El fútbol (también) es así -Las catedrales del fútbol- 90. Fútbol e identidades*. También se cedieron objetos en la exposición *La piel del deporte*, organizada por el Museu de la Pell de Igualada.

La red social Facebook escogió nuestro estadio como uno de los 25 puestos "más sociales del mundo", y se convirtió así en la única referencia

del Estado español en la red en esta categoría. También, y con la colaboración de la Agencia Catalana de Turismo, se acogió la visita de los 10 *blogger*s internacionales de referencia en el mundo del turismo, y de la comunidad de *Instagramers* de Catalunya en un encuentro con los diez más conocidos de ámbito internacional. Éstos fueron acompañados por Tino Soriano, fotógrafo de *National Geographic*, y contribuyeron a difundir los contenidos del Museo en el ámbito internacional.

Camp Nou Experience

Camp Nou Experience es un *tour* que incluye la visita al Camp Nou, al Museo y a la Tienda del FC Barcelona. El visitante puede disfrutar de experiencias únicas: en el Museo conocerá la historia y los valores que hacen del Barça *más que un club*, descubrirá los espacios más singulares del Camp Nou y se emocionará en la Zona Multimedia recordando los mejores momentos del equipo.



PEÑAS

EL PROYECTO PEÑAS SIGLO XXI, EN MARCHA

La Junta Directiva del FC Barcelona se marcó en este mandato un objetivo muy importante: elevar la marca Peña. Para conseguirlo, desde el inicio se empezó a aplicar el proyecto Peñas Siglo XXI, un proyecto muy ambicioso que recoge las necesidades y propuestas de este colectivo. El proyecto Peñas Siglo XXI pretende modernizar unas asociaciones fundamentales para el barcelonismo, además de impulsar otros objetivos importantísimos como son difundir los valores y ser un movimiento solidario, ganar calidad, crecer en el mundo, hacer una nueva organización del movimiento y sentir el Club más cercano.

Las Comisiones Temáticas trabajan todo el año

Paralelamente, las Comisiones Temáticas continuaron con la tarea que se empezó a hacer durante la temporada 2010/11. En este ejercicio 2011/12, los delegados del Consejo Consultivo de Peñas, conjuntamente con los miembros de las Comisiones Sociales y de Peñas, trabajaron duro para hacer realidad todos estos objetivos. Las cuatro Comisiones Temáticas de esta temporada trabajaron para mejorar la gestión en el reparto de entradas, para que los actos y las actividades de las peñas brillen más que nunca, para ofrecer las herramientas que permitan tener una comunicación más rápida y precisa y para hacer una nueva organización territorial y una normativa que consiga que las peñas del FC Barcelona sean las que tengan a su alcance los mejores recursos y la mejor atención del mundo.





UN NUEVO MODELO DE CONGRESO

Por primera vez, el Congreso Mundial de Peñas se celebró en dos jornadas. El primer día fue un congreso de trabajo, en el que se presentaron las ponencias y las enmiendas, fruto de la labor emprendida por las cuatro comisiones mixtas. El vicepresidente del FC Barcelona, Jordi Cardoner, dio la bienvenida a los más de 600 asistentes, en representación de las peñas. A continuación, se presentaron las conclusiones a las que se llegó mediante el estudio y el análisis del movimiento de peñas, realizado por una empresa externa. Posteriormente, durante la jornada se presentaron las ponencias de Normativa y Organización del Movimiento, de Celebraciones, Actos y Protocolo, y de Identidad de la Peña y el Peñista. Se debatieron las enmiendas presentadas previamente con el fin de ser incluidas, si era procedente, a la ponencia marco.

Congreso institucional

En la segunda jornada y en presencia de Jordi Cardoner, Antoni Guil, portavoz del Consejo Consultivo de Peñas, presentó las ponencias trabajadas el día anterior, y se procedió con las consecuentes votaciones y aprobación. Siguiendo estos acuerdos, se redactó y publicó una nueva actualización de la Normativa de Peñas. Por primera vez, el movimiento peñístico decidía la línea que quería emprender en el futuro, siendo un primer paso, éste, hacia la autogestión, tal como establece el proyecto Peñas Siglo XXI. A continuación, llegó el presidente Sandro Rosell acompañado del resto de los miembros de la Junta Directiva. El máximo mandatario del FC Barcelona dio la bienvenida a los peñistas, y después cedió la palabra a los nuevos jugadores del primer equipo, Cesc Fàbregas y Alexis Sánchez.

El vicepresidente Jordi Cardoner siguió con los parlamentos, haciendo balance del conjunto del Área Social. Cardoner destacó el momento histórico que se estaba viviendo, con un futuro prometedor para el movimiento y con un camino elegido por las mismas peñas. A continuación, Ramon Pont, directivo responsable de la Fundación del FC Barcelona, presentó los proyectos más destacados, subrayando la importancia de encontrar sinergias con las peñas. El movimiento peñístico es una pieza clave en uno de los valores inherentes al Club más diferenciador, gracias a la gran participación del mundo del asociacionismo.

A continuación, Pau Vilanova, directivo en jefe de la Comisión Social, presentó los proyectos de futuro que conciernen al mundo peñístico, valorando la

experiencia positiva de la evolución que el Congreso ha sufrido. A continuación, Josep M. Barnils, directivo de la Comisión Social y responsable de las peñas en el extranjero, expuso la intención del Club de expandir en el ámbito internacional el movimiento. Finalmente, el Síndico de las Peñas, Ramon Térmens, expuso el primer informe de este nuevo cargo dentro del Área Social. Una vez más, se valoró el trabajo de las peñas, introduciendo una nueva figura para defender los derechos de las peñas que ayude a llegar a la concordia en caso de conflicto. Pasado el turno de ruegos y preguntas, el presidente dio por concluido el Congreso. La intención es la de seguir con este modelo, que llevará las peñas a la autogestión y, por tanto, a elevar su marca. La jornada finalizó con la comida de gala previa a la celebración del Trofeo Joan Gamper.

HACIA LA AUTOGESTIÓN

Una nueva normativa

El 29 de enero, la Junta Directiva aprobó la nueva Normativa de Peñas del FC Barcelona. El texto fue redactado a partir de las conclusiones a las que se llegaron durante el 32º Congreso Mundial, y de acuerdo con las votaciones de los representantes de las peñas. La normativa también fue validada por el Consejo Consultivo de Peñas. El gran objetivo del proyecto Peñas Siglo XXI es elevar la marca Peña. Se trata de modernizar el movimiento, dotándolo de una organización clara, para que disfrute de autogestión. Con la aprobación de la normativa, el movimiento decide el camino que quiere tomar para seguir siendo sólido en el futuro. Desde ese momento en adelante, la normativa irá variando de acuerdo con las decisiones que se tomen en cada Congreso.

Una nueva organización territorial

Además, durante el último Congreso se aprobó trabajar en una nueva organización territorial. El objetivo es la creación de unos entes suprapeñísticos que abarquen una parte del territorio. Sus representantes serán elegidos democráticamente por las peñas.

EL ENCUENTRO MUNDIAL, EN CASA Y PARA EL GAMPER

El mes de agosto se celebró el XXXIV Encuentro Mundial de Peñas del FC Barcelona, que duró tres días. Este año era una ocasión especial, ya que todos los actos tenían lugar en las instalaciones del Club, dentro del marco de la Fiesta Barça. Durante las fechas cercanas al Trofeo Joan Gamper, y coincidiendo también con el Congreso Mundial de Peñas, se sucedieron las actividades peñísticas. La cena de inauguración se celebró en el recinto de la Fiesta Barça, que contaba con un espacio peñas. Jordi Cardoner recibió el estandarte del encuentro de manos de un representante de la Peña Azulgrana Donosti, organizadora del anterior encuentro. Al día siguiente tuvo lugar una comida de celebración en el Palau Blaugrana, con la asistencia de más de 500 peñistas.

El tercer día, una vez finalizado el Congreso Institucional y la comida de gala en el Palacio de Congresos, con la asistencia del presidente Sandro Rosell, tuvo lugar la clausura del encuentro. Una rúa de estandartes salió desde la Fiesta Barça hasta la Masia. Allí se descubrió la placa conmemorativa, adornada con una alfombra de flores formando el escudo del FC Barcelona, y se dio por cerrado el Encuentro Mundial de Peñas.

LAS PEÑAS, CON EL FÚTBOL FORMATIVO

3.600 jugadores en la Agrupación de Peñas de Fútbol

El Club valora la labor de las peñas en relación al fútbol formativo. La Agrupación de Peñas de Fútbol organiza un torneo durante toda la temporada que comprende las categorías Infantil, Alevín y Benjamín. Además, los equipos de la Agrupación compiten hasta la categoría Juvenil. Sin duda, una gran cantera, de donde han salido jugadores como Víctor Valdés.

Las 18 peñas de la Agrupación tienen un total de 205 equipos, con más de 3.600 jugadores que fomentan los valores del Club a través del deporte y los lugares donde juegan. Este trabajo no tiene precio, y, además, da valor añadido al movimiento peñístico.

Como es habitual, el presidente Sandro Rosell, acompañado del vicepresidente Jordi Cardoner, y de Jordi Mestre, directivo del Área Deportiva del Fútbol Formativo, agradeció personalmente la labor de la Agrupación en un acto en el Palco del Camp Nou.

El Torneo Internacional de Fútbol 7 bate récords

Los días 20 y 21 de agosto se disputó el ya clásico torneo de peñas, que este año llegaba a la sexta edición. Con un total de 35 equipos, se estableció un nuevo récord de participación. Más de 400 jóvenes jugadores pasaron dos días en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, donde pudieron disfrutar de unas instalaciones óptimas para el fútbol formativo. Julio Alberto, ex jugador del FC Barcelona y director del Torneo, afirmó que el comportamiento de jugadores y público de este año fue sensacional. La participación de la peña Fanatiek de Bélgica, la peña de Jordania y la de Caracas, con dos equipos, demuestra una vez más que el torneo está creciendo también en el ámbito internacional.

Campus Peñas: un modelo en crecimiento

Esta temporada comenzaron los Campus Peñas. Unos 500 deportistas de entre 7 y 15 años participaron en un total de siete campus repartidos por todo el territorio español. El Club y las peñas han acercado el movimiento a los más jóvenes a través del fútbol, fomentando también los valores del Club.

Un nuevo proyecto: Clínicas Peñas

Esta temporada se estrenó una nueva actividad en los actos más multitudinarios del movimiento peñístico. Se trata de clínicas de tres horas de duración, destinados a los peñistas más jóvenes, con entrenadores de la FCB Escola, o bien de las categorías inferiores del Club. Los encuentros de Lleida Sur y Tarragona Norte fueron los pioneros en acoger este evento.





MÁS ACTOS Y ACTIVIDADES

Más actos que nunca

Esta temporada los actos peñísticos aumentaron considerablemente, llegando a la cifra récord de 700 eventos. Charlas, coloquios, encuentros, aniversarios, recepciones, inauguraciones de escudos, entre otros, fueron las actividades más importantes organizadas por el movimiento. Todos estos actos contaron con la colaboración y la representación del FC Barcelona. Desde el presidente y miembros de la Junta Directiva, hasta directivos de la Comisión Social o de Peñas, pasando por directivos, o bien miembros de la Comisión Deportiva, todos fueron también partícipes.

Tres peñas cincuentenarias

Una peña catalana, una de Castellón y una de La Rioja celebraron sus bodas de oro esta temporada. A principios del mes de noviembre, la Penya Barcelonista de Mataró celebró su 50 aniversario. El segundo fin de semana de junio, dos peñas celebraban el medio siglo de vida. Fue el caso de la Peña Barcelonista de Segorbe, en Castellón, y la Peña FC Barcelona Alfaro, de La Rioja. Estos tres aniversarios contaron con la asistencia del presidente Sandro Rosell, el vicepresidente Jordi Cardoner, así como también el directivo jefe de la Comisión Social, Pau Vilanova.

Las peñas, con todos los equipos en todo

Un año más se ofrecieron recepciones a las peñas cuando alguno de los equipos del FC Barcelona se desplazaba a su población. De esta forma este curso casi triplicó el número de recepciones, incluyendo algunas celebradas en el extranjero con motivo de partidos de Liga de Campeones, como por ejemplo en Milán, Colonia o Londres.

Más solidaridad

También se incrementaron notablemente las actividades de tipo solidario dentro del mundo peñístico. Las peñas organizaron sorteos benéficos y también participaron en actos solidarios organizados por otras entidades. Además, cabe destacar la participación en actos de la Fundación del FC Barcelona, sin duda, un paso adelante de un proyecto a largo plazo.

MEJOR ATENCIÓN Y MEJOR GESTIÓN

OAP: un año en cifras

La Oficina de Atención a las Peñas cumplió un año de funcionamiento. El compromiso de una mejor atención a las peñas pasaba por la creación de esta oficina. Durante la temporada, la Oficina de Atención a las Peñas atendió personalmente a casi 3.000 personas y se dio respuesta a 12.600 correos electrónicos. Además, para una mejor atención, la OAP amplió su horario, pasando a ser de 9 h a 20 h ininterrumpidamente. Los días de partido entre semana, de las 9 h hasta el inicio del partido, y si caía en fin de semana, de las 10 h hasta el inicio del partido.

Más entradas y con más facilidades

Esta temporada el Club facilitó más entradas que nunca a las peñas. Para seguir acercando el movimiento a los más jóvenes se repartieron casi 3.000 entradas infantiles al precio simbólico de 1 € por un total de 6 partidos del primer equipo. La cuota de entradas para peñas para el resto de partidos del primer equipo también se incrementó sensiblemente, incluyendo el partido de final de Copa del Rey ante el Athletic Club. Durante toda la temporada, las peñas podían solicitar también entradas a 1 € para todos los partidos del Barça B en el Miniestadi. Unas 40 peñas solicitaron un total de 9.500 entradas a lo largo de la temporada. Además, se lanzó una nueva promoción exclusiva para peñas de los partidos en el Palau de baloncesto, hockey patines y fútbol sala. Una promoción de entradas a 3 € que incluía los play-off, y también en que los menores de 14 años gozaban, además, de entrada gratuita.

Apoyo a todos nuestros equipos

Las peñas organizaron una media de 150 autocares para los partidos en el Camp Nou, con puntas de hasta 215, lo que significa entre 5.000 y 10.000 peñistas asistentes. Pero las peñas no sólo ayudaron al primer equipo, sino también a todas las secciones profesionales, no profesionales, y también de fútbol formativo. De esta manera, se realizaron y coordinaron recepciones y encuentros con peñas para los desplazamientos de partidos de hockey, fútbol sala, baloncesto y balonmano. Los equipos de secciones no profesionales y también del fútbol formativo sintieron el aliento y el apoyo de los peñistas allá donde iban. Fue grande la presencia de peñistas procedentes de todo el mundo, en coche, tren, avión y más de 50 autocares.

COMUNICACIÓN CON LAS PEÑAS: UN PASO ADELANTE

Nueva plataforma web

Durante el mes de noviembre se estrenó la nueva plataforma web del Club. Con esta nueva herramienta, el apartado de peñas dispondría de web propia, con más información y más contenidos, lo que significó un aumento de un 20% en el tráfico de información. Esto supuso el primer paso hacia un acercamiento del movimiento a las nuevas tecnologías.

Acercamiento a las redes sociales: Facebook y Twitter

La sección Peñas estrenó el año con una gran novedad: entrando en las redes sociales. Al terminar la temporada, el Facebook y el Twitter de Peñas ya reunían 36.000 y 35.000 seguidores, respectivamente. De esta forma, se abría un nuevo canal de comunicación para estar al corriente de la actualidad del movimiento, y también para conocer el estado de opinión. Con esta nueva herramienta, el Área Social apostaba fuertemente por las nuevas tecnologías y



animaba a las peñas a participar activamente, y también para obtener las últimas novedades.

Información rápida y puntual

Una de las prioridades del Área Social fue la de

facilitar la máxima información, y este fue el caso también de las peñas. Mediante la web, y el envío de *Infopeñas* y el Boletín de Peñas, se priorizó que toda la información de servicio llegara de una manera rápida y eficaz.



CONTINÚA LA EXPANSIÓN DEL MOVIMIENTO

Nombre	Ciudad	Provincia
Penya Blaugrana d'Alguaire 2-6	Alguaire	Lleida
Penya Barcelonista de Copenhaguen	Copenhaguen	Dinamarca
Peña Barcelonista Catarroja	Catarroja	Valencia
Penya Barcelonista Lleó de Dues Cues	Celadna	Rep. Checa
Penya Blaugrana d'Alforja	Alforja	Tarragona
Penya Blaugrana Txema Corbella de Nalec	Nalec	Lleida
Penya Blaugrana de Vallbona d'Anoia	Vallbona d'Anoia	Barcelona
Penya Barça RCTB 1899	Barcelona	Barcelona
Penya Barça de Lagos Club	Lagos	Nigeria
Peña Barcelonista Tbilisi	Tbilisi	Georgia
Peña Barcelonista Siglo XXI de Acedera y los Guadalperales	Los Guadalperales	Badajoz
Peña Barcelonista El Zorro Culé	Puebla de Sancho Pérez	Badajoz
Peña Barcelonista Chema Corbella Aldehuela del Jerte	Aldehuela del Jerte	Cáceres
Peña Barcelonista de Valtierra	Valtierra	Navarra
Peña Azulgrana Amigos del Tren	Estación de Espeluy	Jaén
Penya Barcelonista d'Almóster	Almóster	Tarragona
Penya Blaugrana de Santo Domingo	Santo Domingo	Rep. Dominicana
Penya Barcelonista Cor de Catalunya de Manresa	Manresa	Barcelona
Associació Blaugrana Círculo Equestre	Barcelona	Barcelona
Penya Barcelonista Dragones	Sarajevo	Bosnia-Herzegovina
FCB Penya Ticino	Bellinzona	Suiza
Peña Barcelonista de la Ribera del Duero	Olivares de Duero	Valladolid
Peña Barcelonista El Pino de Almendralejo	Almendralejo	Badajoz
Peña Barcelonista El Iniestazo	Belorado	Burgos
Penya Barcelonista Nova Lloreda	Badalona	Badalona
Penya Barcelonista El Bastió Blaugrana	Barcelona	Barcelona
Penya Blaugrana 'Les Corts'	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista de Villagonzalo	Villagonzalo	Badajoz
Peña Barcelonista Huelva Costa de la Luz	Huelva	Huelva
Peña Barcelonista de Medina Sidonia	Medina Sidonia	Cádiz
Penya Barcelonista de Ferreries	Ferreries	Islas Baleares
Penya de Touraine Supporters du Barça	Chanceaux sur Choisille	Francia
Penya Barcelonista de Génova	Génova	Italia
Peña Barcelonista Puerto de Béjar	Puerto de Béjar	Salamanca
Penya Blaugrana Eslovena Triglav	Ljubljana	Eslovenia

Número oficial de peñas: **1.488**

Ámbito 1

Países Catalanes:
Catalunya, Catalunya
Norte y Andorra,
Comunidad
Valenciana, Baleares.



Ámbito 2

Resto de España



115

ÁREA
SOCIAL

Ámbito 3

Resto del mundo



AGRUPACIÓN BARÇA JUGADORS

Más y mejores servicios al jugador del Barça

A lo largo de la temporada 2011/12, la Agrupación Barça Jugadors mejoró y aumentó los servicios que presta a sus miembros con la puesta en marcha de una nueva área de formación y desarrollo, la adecuación de la actividad deportiva en los diferentes perfiles de asociado y la potenciación de las actividades de promoción del barcelonismo y de los valores del Club. Este crecimiento, en gran parte, fue posible gracias a la aportación que la Agrupación recibe del 0,5% de los salarios del fútbol profesional del Club. Tal como se había comprometido la Junta Directiva surgida de las elecciones de marzo de 2011, la Agrupación cerró la temporada con unos nuevos estatutos que aprobó la asamblea de la Entidad, un texto constitutivo adaptado a la normativa vigente y a la realidad actual de la Agrupación.

La Agrupación, siempre con el jugador

A finales de 2011 se puso en marcha el Área de Formación y Desarrollo de la Agrupación, dedicada a promover la formación integral y la orientación profesional de sus miembros. Se llevaron a cabo cuatro cursos con muy buena acogida entre los ex jugadores: expresión y comunicación, inglés (nivel inicial y pre-intermedio) e iniciación a la informática. Está previsto que a lo largo de la temporada 2012/13 se ponga en marcha un Plan de Formación que articule todas las propuestas formativas (cursos, seminarios, conferencias) dirigidas a los jugadores y ex jugadores del Club.

Actividad deportiva y social para todos los miembros

Una temporada más, la Ciudad Deportiva Joan Gamper acogió dos veces por semana entrenamientos para ex jugadores del Barça,

donde participaron casi un centenar de miembros de la Agrupación. Los diferentes equipos de la Entidad disputaron 33 partidos, entre los que cabe destacar el campeonato español de Liga Indoor, donde el equipo quedó subcampeón tras una gran temporada. En el ámbito internacional la Agrupación jugó dos torneos organizados en Alemania y Dubai. La Entidad participó también en el partido póstumo de homenaje que se hizo en Mallorca a Ángel Pedraza y la conmemoración del 50 aniversario del ascenso del Melilla a Segunda División. Desde la vertiente social, la Agrupación organizó actividades de ocio y relación para sus miembros, entre las que destaca el 11º Encuentro de Jugadores del FC Barcelona, que se celebró en Sant Carles de la Ràpita con un gran éxito de participación y que sirvió para conmemorar el vigésimo aniversario de la Copa de Europa de Wembley 92.



2º Premio Barça Jugadors para Andrés Iniesta

La Agrupación convocó por segundo año el Premio Barça Jugadors, para reconocer al jugador del primer equipo con mejor juego limpio de la temporada 2010/11. Después de un proceso de votaciones populares, el galardonado fue Andrés Iniesta, que recibió la distinción en un acto organizado en el Camp Nou y con la presencia del presidente del FC Barcelona. En este mismo ámbito de la promoción de los valores del barcelonismo, y con la colaboración del Departamento de Salud, la Agrupación organizó la jornada *Engánchate al deporte* de promoción del deporte y prevención de conductas de riesgo en siete localidades catalanas: Montcada i Reixac, Roda de Ter, Viladecans, Taradell, Salt, Platja d'Aro y Montgat.

Reconocimiento a la historia viva del FC Barcelona

La Cena de Navidad, que por primera vez se celebró en el Camp Nou, sirvió para rendir un homenaje a Estanislau Basora, presidente de la Agrupación entre 1961 y 1969. Desgraciadamente fue uno de los últimos actos públicos de Basora antes de que muriera el 16 de marzo. El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, fue el encargado de otorgarle el escudo de oro de la Agrupación en los momentos previos a la cena, que reunió a 400 personas.

Con el objetivo de reconocer la fidelidad a la Entidad, la Agrupación organizó un acto de entrega de insignias

a los socios con 25, 15 y 10 años de antigüedad. El acto, celebrado en la Sala París, reunió a un buen número de ex jugadores y simpatizantes del Club.

Una cincuentena de actos con las peñas del Club

Respondiendo a uno de los compromisos de la Agrupación Barça Jugadors, que es el de promover a los barcelonistas mediante la asistencia a las actividades de las peñas, la Entidad estuvo representada en 49 actos durante la temporada 2011/12. Los ex jugadores del Barça asistieron a muchas de las principales citas peñísticas de la temporada, como los encuentros del Maresme, Vallès Oriental, Islas Baleares, Asturias y Jaén, y también a aniversarios como los de las peñas del Hospitalet de l'Infant, Mataró, Bon Pastor, Pla de Santa Maria, Tivenys, Alfaro y Segorbe.

Por otra parte, la Agrupación también estuvo presente en diferentes actos institucionales organizados por el Club, como el décimo aniversario de la muerte de Ladislao Kubala, una de las almas de la Fundación Barça Veterans y ex presidente de la Agrupación Barça Jugadors.

Colaboración con las campañas de la Fundación

La campaña *Somos lo que comemos*, que la Fundación FC Barcelona puso en marcha a finales del 2011, contó con la implicación de la Agrupación

Barça Jugadors. Cuatro ex jugadores participaron en una serie de conferencias relacionadas con los buenos hábitos alimenticios y el deporte que se celebraron en 7 universidades del país.

También a finales del 2011, la Agrupación y la Fundación organizaron visitas solidarias a seis Centros Residenciales de Acción Educativa (CRAE), donde hicieron entrega de regalos a 175 niños y jóvenes junto con jóvenes jugadores de baloncesto y fútbol formativo y ex jugadores de baloncesto.

AGRUPACIÓN VETERANOS SECCIONES

Presentación de la Asociación de Veteranos del Barça de balonmano

La Asociación de Veteranos del Barça de balonmano, que contará con Francesc Quico López Balcells como presidente, se presentó con el objetivo de reunir a todos aquellos jugadores que han jugado y han tenido una vinculación con la sección de balonmano del Club a lo largo de su historia.

Inaugurada la sede de la Asociación de Veteranos de Baloncesto

La sede social de la Asociación de Antiguos Jugadores de Baloncesto fue inaugurada con la presencia del presidente Sandro Rosell.

El local se encuentra situado en la Travessera de les Corts, junto al antiguo Palau Blaugrana 2.



FC BARCELONA

més que un club



**ÁREA
INSTITUCIONAL**

ACTOS INSTITUCIONALES

El Barça, en la Diada Nacional de Catalunya

El FC Barcelona participó activamente en los actos institucionales de celebración de la Diada Nacional de Catalunya. Sandro Rosell presidió la delegación barcelonista para hacer la tradicional ofrenda floral al monumento de Rafael de Casanova. Gerard Piqué, Xavi Rabaseda, Beto Borregán, Javi Rodríguez y Laszlo Nagy fueron los encargados de colocar el escudo floral a los pies del monumento, en un acto que también contó con la presencia de varios directivos y los técnicos de las secciones profesionales del Club. El vicepresidente Carles Vilarrubí también asistió al acto que el Gobierno de la Generalitat y el Parlament organizaron en el parque de la Ciutadella.

Sentido homenaje al ex-presidente Suñol

El ex-presidente Josep Suñol, que murió asesinado por las tropas franquistas, recibió

un reconocimiento institucional por parte del FC Barcelona, con la presencia de la presidenta del Parlament, Núria de Gispert; el alcalde de Barcelona, Xavier Trias, y la vicepresidenta del Govern, Joana Ortega. Sandro Rosell entregó a la familia un objeto cargado de simbolismo. Se trata del Trofeo José Suñol, que data de enero de 1930, cuando Suñol era presidente de la Federación Catalana de Fútbol y otorgó esta Copa al FC Barcelona como campeón de la carrera de atletismo de la Jean Bouin.

Visita a los niños ingresados en los hospitales

Un año más y coincidiendo con las fechas navideñas, los jugadores del primer equipo de fútbol y una representación de la Junta Directiva repartieron regalos a los niños y niñas ingresados en diferentes centros hospitalarios de Catalunya. Este acto se lleva a cabo en el marco

de la campaña de la Fundación FC Barcelona *Un sueño por un regalo*. Los centros que recibieron la visita de los jugadores barcelonistas fueron el Hospital de Barcelona, el Hospital Vall d'Hebron, el Hospital de Sant Pau, el Hospital del Mar, el Hospital de Sant Joan de Déu, el Hospital Trias i Pujol y el Hospital de Nens de Barcelona.

Visitas de personalidades

En el marco de las reuniones que los máximos representantes del Club tienen con instituciones y entidades de diferentes ámbitos, la Entidad recibió la visita de Mahmud Abbas, presidente de la Autoridad Nacional Palestina (en la foto); Eugeni Bregolat, embajador español en China; Marzenit Adamczyk, cónsul general de Polonia en Barcelona, y Jassim Mohamed Jaafar, ministro de Deportes de Irak, entre otras personalidades.



Viaje presidencial a China

El presidente Sandro Rosell encabezó una delegación del FC Barcelona que visitó China en noviembre para reforzar los vínculos entre el país asiático y el Barça. Durante tres días, en una agenda apretada de encuentros, se combinaron los actos con entidades y organismos locales con las reuniones de carácter eminentemente comercial. El Club participó en la gala de China Foundation for Disabled Persons (Fundación China de Personas con Discapacidades), liderada por Deng Pufang, hijo del líder chino Deng Xiaoping, y que trabaja para los más de 80 millones de discapacitados que se calcula que viven en el país asiático. El presidente Rosell también fue entrevistado en directo por CCTV5, el principal y único canal de deportes del país, y fue recibido por altos cargos del gobierno chino.

Recordando la figura de Kubala

Con motivo del décimo aniversario de la muerte de Ladislao Kubala, el Club hizo una ofrenda floral ante el monumento que recuerda su figura en la explanada de Tribuna del Camp Nou. El acto contó con la presencia del presidente Rosell y de varios directivos y familiares de Kubala. En paralelo a esta ofrenda floral, se abrió un *Espacio Kubala* en el Museo del Barça con fotografías y objetos diversos del ex jugador barcelonista, que defendió la camiseta azulgrana entre 1950 y 1961.

Junta itinerante en Figueres

Continuando con el objetivo de extender el sentimiento barcelonista por diversos territorios, la Junta Directiva realizó una reunión de trabajo en Figueres. En esta reunión en la capital del Alt Empordà, el directivo Dídac Lee, natural de

esta localidad ampurdanesa, fue el anfitrión de lujo. La comitiva barcelonista fue recibida en el Ayuntamiento de Figueres por el alcalde, Santi Vila, y el concejal de Deportes, Joaquim Ferrer, entre otros miembros del Consistorio, así como por el presidente de la peña barcelonista de la ciudad ampurdanesa y por otras entidades deportivas de la zona. Posteriormente, los directivos azulgranas se reunieron en el Museu del Juguet de Catalunya.

El Barça, recibido por el primer ministro británico

Aprovechando el desplazamiento a Londres, con motivo de la entrega de los premios Laureus, el presidente Sandro Rosell y el vicepresidente Carles Vilarrubí fueron recibidos por el primer ministro británico David Cameron en una recepción que tuvo lugar en Downing Street. El presidente azulgrana entregó una camiseta del Barça personalizada al *premier* británico.



Solidarios con Japón

Coincidiendo con la disputa del Mundial de Clubes en Japón, los jugadores del primer equipo participaron en un encuentro con un grupo de trece chicos y chicas de entre 9 y 18 años provenientes del área afectada por el accidente de la central nuclear de Fukushima.

Homenaje a un conserje histórico

El FC Barcelona homenajeó a Josep Cubells Bargalló, que fue conserje de los diferentes locales sociales del Club desde el 1 de julio de 1927 hasta su muerte, en 1960. El presidente Sandro Rosell, acompañado del vicepresidente Jordi Cardoner y del directivo Eduard Coll, recibió las hijas de Cubells, Mercè y Josefina, en el Museo, antes del partido de Liga entre el Barça y el Betis, y les entregó una camiseta del primer equipo con

su nombre. Cubells estaba solo en la sede de la entidad de la calle Consell de Cent cuando el 16 de marzo de 1938 cayó la bomba lanzada por la aviación franquista que destruyó prácticamente toda la sede. Cubells evitó que el patrimonio del Club que se había salvado desapareciera a manos de personas ajenas.

Las celebraciones de Navidad

Con motivo de las fiestas navideñas, el Club celebró diversos actos, como el encuentro con los deportistas, ejecutivos, miembros de los diferentes equipos técnicos y empleados de los diferentes departamentos del Club, los más antiguos de los cuales recibieron una insignia de plata por sus 25 años en la Entidad. También se llevaron a cabo las respectivas celebraciones con los equipos base de fútbol y los equipos base de

las secciones profesionales; con la Agrupación Barça Veteranos; con los miembros del Casal de l'Avi, y con los profesionales de los medios informativos que siguen la actualidad azulgrana.

Abidal gana el premio Aldo Rovira

Éric Abidal fue el ganador de la tercera edición del premio Aldo Rovira, que reconoce al mejor jugador de la temporada del Barça. El defensa francés fue galardonado como símbolo del esfuerzo y los valores que representa el primer equipo y el Club. El premio, creado en 2010 en memoria del hijo del ex directivo del Barça, Josep Lluís Rovira, lo otorga un jurado formado por directores y jefes de deportes de diferentes medios de comunicación catalanes. Abidal sucede así Leo Messi, el ganador de las dos primeras ediciones de este premio.



Homenaje al ex-presidente Martí Carreto

Dionisia Martí, nieta del ex-presidente Enric Martí Carreto, cedió un busto de su abuelo al FC Barcelona para que sea expuesto en el Museo del Club. El homenaje a Martí Carreto, que dirigió el Barça entre el 16 de julio de 1952 y el 22 de septiembre de 1953, tuvo lugar en los prolegómenos del partido contra la Real Sociedad. El presidente Sandro Rosell, acompañado de los vicepresidentes Carles Vilarrubí y Jordi Cardoner y los directivos Ramon Pont y Toni Freixa, recibió el obsequio de manos de Dionisia Martí y de su familia en el palco del Camp Nou.

Acuerdo con Boca Juniors

El FC Barcelona y el CA Boca Juniors llegaron a un acuerdo para colaborar en materia de formación de futbolistas. El acuerdo se presentó en la sala

de prensa del estadio La Bombonera en Buenos Aires, y contó con la presencia de Daniel Angelica, presidente del CA Boca Juniors; de Jordi Mestre, directivo responsable de fútbol formativo del FC Barcelona, y de Jorge Raffo, coordinador general del fútbol infantil y juvenil del CA Boca Juniors. Con este acuerdo, el FC Barcelona traspasa su proyecto formativo de *La Candela* al CA Boca Juniors y, a cambio, el Club tendrá la prioridad sobre futuros traspasos de aquellos jugadores que representaron al Barça en Argentina.

Impulso a un proyecto de formación universitaria

El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y miembros de la Junta Directiva recibieron en el Camp Nou los rectores de la Red Vives, una plataforma que reúne 21 universidades de habla

catalana, públicas y privadas, de Catalunya, el País Valenciano, las islas Baleares, Catalunya Norte, Andorra y Cerdeña. La recepción institucional, además de fortalecer los vínculos entre el Club y la comunidad académica universitaria, tiene como objetivo estudiar la viabilidad de un futuro proyecto universitario que llevaría el nombre del Barça.

Homenaje a Paulino Alcántara en el Camp Nou

Con motivo de los cien años del debut del mítico Paulino Alcántara en el FC Barcelona, sus nietas Blanca y Clara Alcántara presenciaron desde el palco del Camp Nou el partido de Liga entre el Barça y el Sporting de Gijón. Alcántara, máximo goleador de la historia del FC Barcelona, marcó 369 goles en 357 partidos, contando los partidos amistosos.



ACTOS INSTITUCIONALES

Reconocimiento de la prensa internacional

La Asociación Internacional de la Prensa Deportiva (AIPS) escogió al FC Barcelona como el mejor equipo del 2011, tras la votación de 363 periodistas de 80 países. El Barça obtuvo el 43% de los votos, por delante de los All Blacks y la selección brasileña de voleibol. El equipo de balonmano azulgrana quedó cuarto, con un 7,57% de los votos. El vicepresidente Carles Vilarrubí recogió el premio en la gala del 75 Congreso Internacional de la AIPS que se celebró en Innsbruck (Austria). El Juvenil B azulgrana también se llevó el premio Fair Play por dejarse marcar un gol en un partido ante el Castelldefels.

Apoyo al Año Nuevo chino

Los directivos Dídac Lee y Josep Ramon Vidal-Abarca asistieron a la cena benéfica de la noche de Fin de Año que se celebró con motivo de la llegada del Año Nuevo chino, el Año del Dragón. Los tres capitanes del equipo, Puyol, Xavi y

Valdés, junto con Messi, felicitaron el Año Nuevo a la comunidad china de todo el mundo.

Homenaje a los empleados más antiguos

El Club rindió homenaje a Vicente Egido, adscrito al Área de Gestión Deportiva, que dejó atrás 43 años de servicio en la Entidad; a Teresa Cause, una de las trabajadoras con más experiencia, que se jubiló después de 42 años de servicio del Club, y a los 26 fijos discontinuos que han trabajado durante décadas en el FC Barcelona.

Convenio con la Agencia Estatal Antidopaje

El presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y el director de la Agencia Estatal Antidopaje (AEA), Francisco Javier Martín del Burgo Simarro, firmaron un convenio de colaboración para difundir y fomentar los valores del deporte limpio en la formación deportiva, así como concienciar de los perjuicios del dopaje y proteger la salud del

deportista. Este convenio es fruto del esfuerzo de ambas instituciones para fomentar estos valores. En el caso del FC Barcelona, el Dr. Jordi Monés, directivo responsable del Área Médica, ha sido quien ha liderado este proyecto desde el inicio del mandato de la Junta Directiva.

Encuentro con el cuerpo consular

La Junta Directiva, encabezada por el presidente Sandro Rosell, recibió en las instalaciones del Camp Nou una sesentena de cónsules acreditados en Barcelona que representan a diferentes países de América, Europa, África y Asia. Durante el encuentro, el presidente Sandro Rosell quiso agradecer la presencia del cuerpo consular de Barcelona y les explicó que uno de los objetivos del FC Barcelona es impulsar las relaciones con los países que están presentes en Barcelona, especialmente con aquellos con los que se tiene un vínculo especial, a través de la Fundación.



Hasta siempre

El FC Barcelona quiere expresar su pésame a los familiares y amigos de todos los socios difuntos. El Club también lamenta la muerte de destacadas personalidades del mundo del barcelonismo: los ex jugadores del primer equipo de fútbol Juan

Carlos Pérez, *Chus* Pereda, Estanislau Basora, Lluís Aloy, Josep Aubach, Jaime Escudero, Ricard Llebaria, Melanio Olmedo y Pere Rocamora, *Periche*; los ex directivos del Club Fabià Estapé y Jesús Farga, el ex secretario de las secciones del Club Rossend Calvet; el autor del cartel

conmemorativo del centenario de la Entidad, el pintor y escultor Antoni Tàpies, y el periodista de La Sexta que cubría la actualidad del FC Barcelona, Dani Montesinos.



Juan Carlos Pérez



Chus Pereda



Estanislau Basora



Lluís Aloy



Ricard Llebaria



Melanio Olmedo



Pere Rocamora, *Periche*



Fabià Estapé



Jesús Farga



Rossend Calvet



Antoni Tàpies



Dani Montesinos

MEDIOS INFORMATIVOS

Los medios de comunicación de todo el mundo volvieron a hacer un seguimiento exhaustivo y constante de nuestro Club. Una temporada más, la cobertura informativa fue muy amplia y convirtió, de nuevo, nuestra entidad en uno de los grandes centros de interés mundial en el ámbito deportivo. Desde hace unos cuantos años, la proyección mediática de nuestro club no para de crecer. Una buena prueba de ello es que muchos medios catalanes, españoles y extranjeros volvieron a seguir las evoluciones del Club no sólo en el ámbito deportivo, sino también en la vertiente social y económica. Medios y periodistas de todo el mundo volvieron a ser testimonios de lujo en los diferentes partidos, entrenamientos, actos institucionales y ruedas de prensa que desarrollaron los diferentes equipos profesionales y no profesionales que forman parte de nuestra entidad. Una vez más, cabe destacar la presencia de numerosos medios extranjeros con sus corresponsales y enviados especiales, que

volvieron a focalizar su información en nuestro club con presencia física diaria.

En el caso del fútbol en el Camp Nou, más de 60 medios pudieron ir accediendo a nuestras instalaciones con el correspondiente pase de temporada y se volvieron a acreditar unos 500 profesionales de media por partido. El partido con más acreditados de la temporada 2011/12 fue el enfrentamiento de semifinales de la Liga de Campeones contra el Chelsea del 24 de abril, con un total de 824 profesionales entre redactores, fotógrafos, comentaristas, cámaras y técnicos. Para el enfrentamiento de Liga ante el Madrid correspondiente a la jornada 35 se acreditaron un total de 780 profesionales.

Por otra parte, el FC Barcelona y la Agencia Catalana de Noticias renovaron el acuerdo de colaboración para difundir y potenciar los contenidos del Club a través de la red. Esta difusión se realiza a través del servicio de noticias en inglés de la ACN, la Catalan News Agency (CNA).



126

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ



DEL RÉCORD DE TÍTULOS AL LEGADO DE GUARDIOLA

Los seis números de la revista bimensual oficial del FC Barcelona recogieron, como es habitual, los aspectos de la actualidad del Club, los temas que más afectan directamente a los socios y algunos de los hechos históricos más relevantes de la Entidad. La primera de las revistas de la temporada 2011/12 reflejó en su portada el dibujo de los 16 títulos conseguidos por las secciones profesionales, que constituían un récord histórico en ese momento. El estreno de la nueva Masia, centro de Formación Oriol Tort en la Ciudad Deportiva nos permitía destacar, en el número de octubre-noviembre, a los once jugadores formados en la cantera que eran parte de la plantilla del primer equipo, considerado ya el mejor Barça de la historia. Para hacer posible esta imagen para la historia que recogía la portada, se ha tenido que trabajar mucho para perfeccionar un modelo de fútbol y un estilo que ha ido evolucionando, pero que no se discute nunca. En la tercera revista nos adentramos, precisamente, donde se cocina diariamente este estilo futbolístico, el centro del área de fútbol que dirige Andoni Zubizarreta. Por otra parte, uno de los productos únicos que ha crecido modelado por este estilo inconfundible y los valores que se enseñan en la Masia ha sido Leo Messi, considerado el mejor futbolista del mundo, que fue el protagonista del número de



febrero-marzo del 2012, después de conquistar su tercer Balón de Oro. En el Barça, por tanto, hay cabida para *cracks* mundiales como Messi, pero también para otras personas que trabajan a la sombra de los campeones para hacer posible un Club a la altura del mejor equipo del mundo, tal como quedó reflejado en el siguiente número. Un

equipo que, en las últimas cuatro temporadas, ha conquistado 14 títulos de los 19 posibles. Son las cifras, pues, de los cuatro años excepcionales de la etapa Guardiola, recogidos en el monográfico del último número de la temporada, dedicado a un legado imborrable que va mucho más allá de los resultados.

127

ÁREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓN

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

El Centro de Documentación consolidó un año más su condición de herramienta fundamental en la difusión de la historia del FC Barcelona. Así, por ejemplo, la información histórica contenida en la web del Club fue actualizada y ampliada, y se reivindicaron figuras históricas como la primera socia femenina, Edelmira Calvetó, el goleador escocés de los años diez George Pattullo y el conserje Josep Cubells, que en 1938 salvó al Club de su desaparición. Se corrigieron errores históricos arrastrados desde hacía tiempo, como las cifras goleadoras de los legendarios jugadores Paulino Alcántara y César Rodríguez. El Centro también aportó soporte histórico y logístico en el homenaje al presidente mártir, Josep Suñol i Garriga, con motivo del 75 aniversario de su asesinato a principios de la Guerra Civil española. Como es habitual, una de las tareas del Centro

de Documentación fue el de asesorar, tanto internamente como externamente, a todos aquellos interesados en cualquier vertiente de la historia del Barça. Durante esta temporada, el Centro envió cerca de 5.000 correos electrónicos para responder a todo tipo de consultas realizadas por los departamentos del Club y por socios, seguidores e investigadores. Además, la mayoría de las informaciones históricas aparecidas en los medios de comunicación del Club -Barça TV, REVISTA BARÇA y la web- tuvieron el sello del Centro de Documentación, como es el caso del *Quiz Barça* y los reportajes sobre nuestro pasado en la televisión, así como las secciones *Qué noche*, *El enigma*, *En recuerdo de...* y *Tesoros* en la REVISTA BARÇA. El Centro continuó también con el proceso de digitalización del fondo fotográfico, que avanzó de manera sustancial, hasta el punto que al final de la

temporada se contabilizaban unas 53.000 imágenes históricas escaneadas. En cuanto al fondo textual, las unidades documentales catalogadas ya llegan a las 6.000. Unas cifras, pues, suficientemente significativas sobre el volumen de trabajo realizado.



BARÇA TV

Durante la temporada 2011/12, el FC Barcelona y Mediapro acordaron que este grupo de comunicación audiovisual asumiese la producción, explotación y difusión del canal Barça TV. Según el acuerdo suscrito, el Club, que fija y tutela la línea editorial del canal, sigue manteniendo la propiedad de Barça TV pero sin gestionar directamente el día a día del canal. El FC Barcelona es el único propietario o cesionario legitimado de los contenidos de Barça TV y, por lo tanto, es el propietario exclusivo de cualquier derecho de propiedad intelectual y/o industrial sobre los mismos. Fruto del acuerdo, el Grupo Mediapro asumió la gestión del canal, incluyendo la producción de contenidos y su difusión. El Club ya tenía arrendados los servicios técnicos para la producción de Barça TV a Mediapro desde el año 2003.

Este acuerdo sobre Barça TV se enmarca dentro de uno más global con el Grupo Mediapro para ceder sus derechos audiovisuales y radiofónicos para la temporada deportiva 2014/2015. El nuevo contrato, que consolida la buena relación profesional entre Mediapro y el FC Barcelona iniciada en 2006, incluye los partidos de Liga y de Copa de dicha temporada, excepto la final.

Durante este ejercicio 2011/12, Barça TV mantuvo las líneas básicas que definen su programación: la apuesta por la actualidad informativa en clave azulgrana; la oferta de partidos de fútbol formativo; la consolidación del programa *ADN Barça* y la solidez de *El Marcador*, el programa que ofrece toda la información en la previa y en el post partido. Como es habitual, la televisión oficial del FC Barcelona tuvo especial cuidado de los acontecimientos clave de la temporada, como la gala del Balón de Oro, la Supercopa de Europa, el Mundial de Clubes en Japón o la final de la Copa del Rey ante el Athletic. Del mismo modo, Barça TV también fue el espacio idóneo para seguir los numerosos éxitos de las secciones profesionales, con programas especiales coincidiendo con los partidos decisivos de las Ligas de baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines.

Los contenidos de Barça TV, además, contaron con el refuerzo de la fuerte presencia que el canal tiene en las redes sociales. Y es que, en este aspecto, Barça TV ocupa una posición líder entre los medios de comunicación estatales, entre los cuales cabe destacar los 250.000 *likes* de la página de Facebook y los más de 40.000 seguidores en Twitter.





129

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ



ESTRENO DE LA NUEVA PLATAFORMA WEB, EL PRIMER PASO DE UN PROYECTO DIGITAL GLOBAL

El FC Barcelona consolidó su apuesta por una estrategia digital sólida con el estreno de una nueva plataforma web que sirvió para acercar, aún más, la realidad y el sentimiento azulgrana en todo el mundo. Es la primera parte de un proyecto digital mucho más amplio, que está en constante crecimiento y que se está adaptando a un entorno cada vez más cambiante. Los datos de la primera temporada del nuevo *site* del Barça, que está disponible en cinco idiomas (catalán, castellano, inglés, chino y japonés), avalan la buena acogida que ha tenido entre los socios y aficionados, con cerca de 54 millones de usuarios únicos (un 25% más que el ejercicio anterior) y casi 400 millones de páginas vistas. Unas cifras que casi duplican las de hace dos temporadas y que lo sitúan como el sitio más visitado de la Liga Profesional de Fútbol. La web del FC Barcelona se renovó totalmente, tanto en estructura como en diseño. La puesta

en marcha de esta plataforma, que cuenta con más de 6.000 páginas y 12.000 imágenes, sirvió para optimizar la distribución de los contenidos digitales que genera el Club, con lo cual esta web se convirtió en una de las principales fuentes de información de medios de comunicación, socios y aficionados barcelonistas de todo el mundo. Este estreno no fue sólo el estreno de una web con la información de cinco equipos profesionales, fue también la presentación de una plataforma web donde están disponibles varias webs como la de Socios, Peñas, Empresa, Fundación, Barça Fans y FCB Júnior, que dan servicio a un amplio universo azulgrana en constante evolución. En una primera fase, la nueva web permitió mejorar el acceso a la compra de entradas, reproducir directamente desde la portada un evento en directo por *streaming*, mejorar la gestión de la retransmisión en directo de los partidos, ofreciendo más información y más

actualizada, y presentar contenidos audiovisuales más atractivos en formato de audio y vídeo. Además, está completamente integrada en las redes sociales y el usuario puede compartir casi cualquier contenido con un solo clic. En definitiva, la web del Club se consolidó como la mejor forma de seguir los partidos del primer equipo de fútbol -a través del minuto a minuto, las retransmisiones de Ràdio Barça y los canales de Twitter del Club-, y para conocer las principales acciones de los equipos de las secciones profesionales. Así, se convirtió en la apuesta multiplataforma del Barça para hacer llegar los contenidos en diferentes idiomas alrededor del mundo. La nueva plataforma web, que durante la temporada fue ofreciendo nuevos servicios, también fue una nueva vía de financiación para el Club, ya que mejoró el servicio de la compra de entradas y potenció el *e-commerce* del FC Barcelona.



Web china

La alianza tecnológica que se firmó el pasado mes de noviembre entre el FC Barcelona y Tencent, el principal proveedor de Internet en China, permitió el estreno de una nueva web del FC Barcelona en chino (www.fcbarcelona.cn), con lo cual se llegó a una audiencia potencial de 800 millones de usuarios. En las primeras semanas de vida, después de su estreno el 12 de junio, se consolidó como el *site* más consultado del Barça, junto con el inglés, con una media de 58.000 usuarios diarios.

Además, el Barça colaboró activamente en la potenciación del concurso que Catalunya Turisme realizó con Tencent, en colaboración con Turkish Airlines y Nike, para que los chinos conocieran Catalunya. Más de 11.000 chinos participaron activamente en un concurso que, finalmente, sirvió para que tres chinos visitaran los principales lugares de nuestro país. Para los chinos, el fútbol es un deporte emergente y el Barça quiere llegar a millones de chinos para que sea el club más querido del país, promocionando la excelencia futbolística y la excelencia social.

MEJOR GESTIÓN MUNDIAL EN LAS REDES SOCIALES

La temporada 2011/12 el FC Barcelona fue nombrado mejor club deportivo del mundo en la gestión de las redes sociales, al recibir el premio a *The Social Star Awards 2012*. 1.500 millones de fans eligieron este mes de junio el Barça mejor club 2.0 del mundo por delante del Real Madrid, el Manchester United y el Chelsea. El FC Barcelona recibió la máxima distinción que mide la popularidad de personas, empresas e instituciones

no sólo porque es líder mundial en las principales redes sociales del mundo, sino también en términos cualitativos, ya que mide el *engagement*, es decir, la fidelización y la interacción de los usuarios con las diferentes marcas y entidades.

La misma temporada, el FC Barcelona desarrolló varias alianzas mundiales con empresas y entidades tecnológicas como Google, Facebook, Twitter y el Mobile World Capital.

web FCBarcelona	2009/10	2010/11	2011/12
Web (usuarios únicos)	28.668.000	40.003.400	54.023.100 (+25%)
Web (visitas)	71.729.005	100.090.796	123.575.087 (+18%)
Web (páginas vistas)	220.671.886	346.776.997	394.441.711 (+10%)

	Facebook
Facebook.com/fcbarcelona	33.001.858
Facebook.com/AmicsdelBarçaB	113.897
Facebook.com/FCBbasket	57.953
Facebook.com/FCBhandbol	71.085
Facebook.com/FCBhoquei	42.688
Facebook.com/FCBfutbolsala	106.643
Total	33.394.124

	Youtube 323.356 Suscriptores
---	-------------------------------------

	Google + 1.705.216 usuarios
---	------------------------------------

	Twitter
@fcbarcelona_cat	1.911.206
@fcbarcelona_es	2.754.581
@fcbarcelona_com	57.826.698
Total	62.492.485
@FCBbasket	142.733
@FCBhandbol	70.471
@FCBhoquei	57.218
@FCBfutbolsala	70.032
Total	340.454

	Tencent Weibo 1.352.955 fans
---	-------------------------------------

131

 ÁREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓN


FACEBOOK

El FC Barcelona finalizó la temporada consolidando su primer puesto en Facebook, la principal red del mundo, con casi 33 millones de fans y con una diferencia que se sigue ampliando día a día respecto a sus competidores. En diciembre de 2010, la página Facebook del Barça era la número 301 en el ranking global, y el curso 2011/12, lo cerraría en el top 35. El crecimiento global del Club respecto a la temporada pasada fue superior al 45%.



132

ÁREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓN

TWITTER

El FC Barcelona vio como crecían las tres cuentas oficiales, en catalán, castellano e inglés, pasando de 2.422.386 seguidores el año pasado a 10.448.485 a finales de esta temporada (+74,9%), y las secciones de baloncesto, balonmano, hockey patines, fútbol sala y fútbol formativo. Además, nació la cuenta oficial de las Peñas del FC Barcelona (llegando a los 35.431 seguidores a final de temporada).

Twitter en catalán

El FC Barcelona colaboró en la campaña para conseguir que la red social Twitter estuviera disponible en catalán, lo que finalmente se consiguió a finales de junio. De hecho, en noviembre de 2011 el Club y el presidente Sandro Rosell se adhirieron a la campaña #twitterencatalà, organizada en la red para conseguir que Twitter tuviera versión en catalán. Twitter reconoció públicamente en su cuenta

oficial el trabajo del Barça en este objetivo: “Estamos muy contentos por el apoyo de entidades como el FC Barcelona. Estamos muy agradecidos por el trabajo de nuestra comunidad, de casi medio millón de traductores de todo el mundo, y por el entusiasmo que hemos visto en todo el proceso”, dejaba claro Twitter en un mensaje a millones de personas.

Etiquetas

El trabajo del Barça en Twitter se consolidó gracias a etiquetas en catalán como #ànimsAbidal, #gràciesPep o #campionsFCB, que se convirtieron esta temporada en *trending topics* mundiales y llevaron la lengua catalana a una dimensión mundial.



YOUTUBE

La nueva plataforma web permite más flexibilidad a la hora de compartir y publicar contenidos provenientes de otras plataformas en tiempo real. Así, con el estreno de la web se publicaron varios eventos con *streaming* en directo a través



del canal de Youtube. Una buena forma, pues, de que los barcelonistas de todo el mundo puedan disfrutar de los contenidos audiovisuales que genera el FC Barcelona.

La inauguración de la nueva Masia Oriol Tort, la entrevista del presidente Rosell en Al Jazeera Sports, los partidos del Juvenil A en la Next Gen Series, así como la rueda de prensa del adiós de Pep Guardiola y la presentación del nuevo entrenador, Tito Vilanova, fueron los principales actos retransmitidos en directo a través del canal de Youtube y la web del Club.

Estos eventos en directo se complementaron con los vídeos en el canal de Youtube, que obtuvieron

52.461.634 millones de reproducciones de los contenidos y más de 230.897 suscriptores. El Youtube del FC Barcelona era el canal con más suscriptores de España. En la categoría de deportes era el canal más visto en este territorio y doblaba las cifras del resto de equipos de Primera División.

El homenaje del Camp Nou a Pep Guardiola, el vídeo de agradecimiento al entrenador azulgrana, la presencia de LeBron James en la Ciudad Deportiva del FC Barcelona, así como los vídeos para celebrar el tercer Balón de Oro consecutivo de Leo Messi fueron los vídeos más vistos del canal del Barça.

133

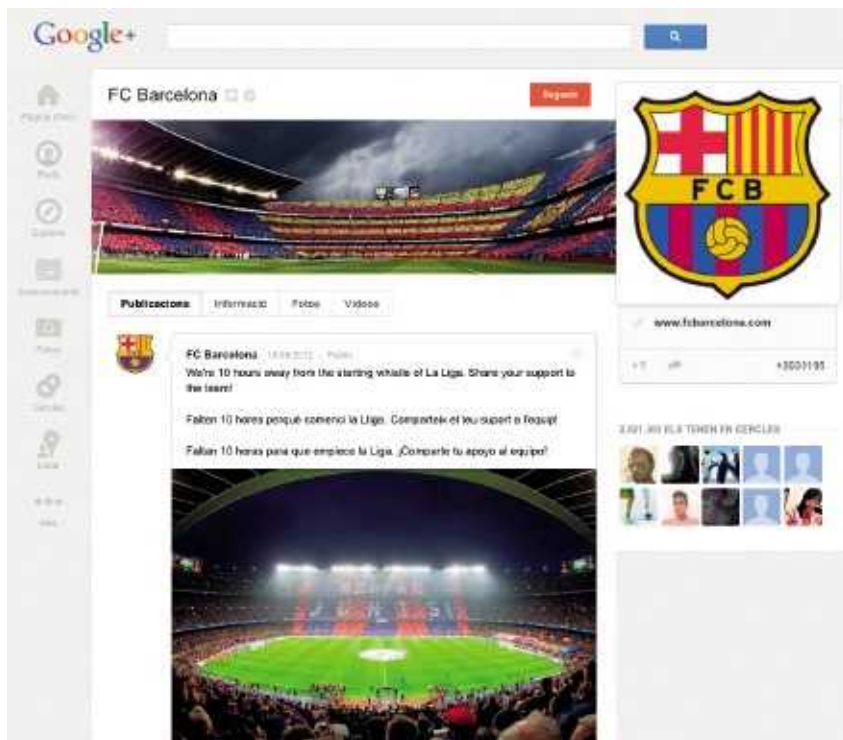
ÁREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓN



REDES SOCIALES

GOOGLE+

En la temporada 2011/12, el Club también creó su cuenta en Google+. Gracias a un acuerdo con esta red social, el Barça fue la primera entidad deportiva de España en abrir este canal. A finales del curso 2011/12, con 1.705.216 seguidores, conservaba ese liderazgo, ya que era la página con más seguidores de España y la número 1 del mundo en la categoría de deportes.



134

ÁREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓN

TENCENT WEIBO

La entrada al mercado chino llegó de la mano de un gran acuerdo de colaboración del Barça con Tencent, un acuerdo pionero en el mundo del fútbol. Desde diciembre del 2011, el crecimiento en el mercado asiático se consolidó y se superó el millón de seguidores chinos ya en el mes de abril del 2012. Posteriormente, también ayudó la presentación de la web china durante el mes de junio, que en seguida se convirtió en una de las páginas más visitadas de la plataforma web del FC Barcelona.



BARÇA FANS

El FC Barcelona cuenta con una red social propia, que es la comunidad oficial del Barça en Internet. Gracias a Barça Fans (www.FCBfans.cat), todos los aficionados barcelonistas se pueden conectar desde cualquier punto del planeta. Participar en porras, escoger el mejor jugador del partido,

descargarse fondos de pantalla o salvapantallas interactivos de los jugadores son las principales ventajas para disfrutar de la zona Fan. Más de 679.610 fans forman parte de esta comunidad de barcelonistas de todo el mundo.



**BARÇA
FANS**

R@DIO BARÇA

Ràdio Barça sigue creciendo en el quinto año de funcionamiento. El servicio de retransmisión de partidos a través de la plataforma web sigue aumentando respecto a la temporada 2010/11 con un crecimiento del 40,25%. Todos los partidos del Barça han sido seguidos por Internet con una media de 28.453 oyentes, hecho que refuerza este servicio en línea a través de la web del Club. Los enfrentamientos de Copa del Rey contra el Real Madrid, tanto la ida como la vuelta, han sido los partidos con más seguidores. Así, por ejemplo, el partido de ida fue seguido por 153.826 personas. Por idiomas, el castellano es la locución con más seguidores: 795.870 oyentes, mientras que en catalán ha habido 344.840 seguidores y en inglés, 651.834, en el total de 63 partidos retransmitidos.



135

ÀREA
INSTITUCIONAL
COMUNICACIÓ

COLABORACIÓN CON LA MOBILE WORLD CAPITAL

El FC Barcelona apoyó activamente la candidatura de la ciudad de Barcelona para conseguir que fuera sede del Mobile World Congress, y tuvo un papel destacado al conseguir esta meta y potenciar el mayor congreso de movilidad del mundo. El FC Barcelona y la Mobile World Capital (MWC) firmaron un acuerdo de colaboración en febrero de 2012 para impulsar iniciativas de emprendedores y empresas TIC que desarrollan servicios innovadores para móviles en el ámbito deportivo. Así, el Barça integraba, en esta iniciativa de la MWC, su programa FCB Apps. Además, el acuerdo también preveía la participación del FC Barcelona en el programa M-Content, dirigido a promover nuevos servicios móviles que enriquecían la experiencia de ocio y entretenimiento de los usuarios.



ÁREA ECONÓMICA





PATROCINIO

NUEVAS INCORPORACIONES

Sacoor, nuevo vestido oficial

El FC Barcelona y la marca portuguesa Sacoor Brothers llegaron a un acuerdo para vestir, durante dos temporadas, a todos los equipos profesionales del Club. La prestigiosa marca, que fue fundada en 1989 por los hermanos Sacoor y que ya había colaborado con el Club durante las temporadas 2007/08 y 2008/09, obtuvo con este acuerdo el título de *FC Barcelona Official Suit Supplier*, mediante el

cual gozaba de derechos de asociación, derechos publicitarios, de marketing y de hospitalidad.

Intersport, patrocinador principal de la sección de balonmano

En el mes de julio Intersport CCS, S.A. se convirtió en el nuevo patrocinador principal de la sección de balonmano. El acuerdo entre ambas entidades se firmó por dos temporadas, con opción a una tercera.

Intersport, cadena líder en distribución de artículos deportivos, es una empresa ubicada en Rubí que dispone en España de una red de 340 tiendas deportivas en el ámbito estatal y de 140.000 m² de superficie de ventas. Como patrocinador, Intersport organizó diversas actividades en el Palau y también grabó un *spot* mediante el cual se quería fomentar el deporte, con la colaboración de varios jugadores del FC Barcelona Intersport.

138

ÁREA
ECONÓMICA
COMERCIAL



RENOVACIONES

Audi Premium Partner hasta el 2014

Con este nuevo acuerdo Audi pasa a ser Premium Partner y la relación entre ambas entidades alcanza una nueva dimensión internacional.

Estrella Damm renueva su relación con el Club

La renovación del acuerdo hasta el 2016 otorga una vez más a Estrella Damm la categoría de *Premium Partner y Cerveza oficial del FC Barcelona* y se mantiene así como la marca de cerveza exclusiva del club azulgrana en prácticamente todo el ámbito mundial, al tiempo que amplía su relación.

Cobega renueva como 'partner' oficial del Club

Cobega, empresa embotelladora y distribuidora de bebidas y refrescos de la marca The Coca Cola Company, renovó su relación con el Club por dos temporadas más. Aparte de seguir siendo proveedores en exclusiva, en el ámbito nacional, de refrescos carbonatados, no carbonatados y bebidas isotónicas, el nuevo acuerdo incluye los sectores de

aguas minerales y zumos de frutas, con las marcas Aquabona y Minute Maid, respectivamente.

Regal, 2a renovación como patrocinador principal de la sección de básquet

Con esta renovación, Regal, la marca de canal directo del Grupo Liberty Seguros, continúa su vinculación con la sección de baloncesto dos temporadas más, es decir, hasta el 30 de junio de 2013, con opción a una tercera. Este acuerdo también tiene una vinculación con la parte formativa de la sección de baloncesto, así como con sus veteranos y con el equipo de baloncesto en silla de ruedas.

Alusport Bottles, patrocinador principal de la sección de fútbol sala

En el mes de julio pasado Alucan Entec SAU prorrogó por una temporada más su acuerdo de patrocinio con la sección de fútbol sala. Como patrocinador, Alucan Entec SAU, a través de su marca Alusport Bottles, dispone de derechos de

asociación, marketing, publicidad y hospitalidad. Además, también dispone de una licencia para producir botellas de aluminio con la imagen del FC Barcelona.

Llet Nostra, 4a renovación como patrocinador oficial de la sección de balonmano

La vinculación entre Llet Nostra y el FC Barcelona de balonmano se inició en la temporada 2005/06 con la incorporación de la empresa lechera como patrocinador oficial del balonmano azulgrana y se ha ido renovando desde entonces. Con esta cuarta renovación, el acuerdo se amplía hasta el 30 de junio de 2012 con la posibilidad de prorrogarlo por dos años más.

Llet Nostra ha vuelto a patrocinar el Torneo Infantil de balonmano y también ha dado apoyo a los jugadores en formación del Club haciendo una aportación de material. Además, ha colaborado con la Fundación del Barça promocionando los buenos hábitos deportivos y alimenticios a través del proyecto *FutbolNet*.

139

ÁREA
ECONÓMICA
COMERCIAL



ACCIONES PATROCINADORES

Seiko, entrega del reloj oficial y Youplay en el Camp Nou

Seiko, la marca oficial de relojes del FC Barcelona, hizo entrega de su nuevo reloj Sportura FC Barcelona Chronograph a los jugadores y cuerpo técnico del primer equipo. El nuevo modelo lleva el escudo del Barça en la esfera y fue entregado por el vicepresidente de Seiko Watch, Shuji Takahasi. Además, aprovechando el parón deportivo de final de temporada, Seiko organizó un Youplay en el Camp Nou con sus invitados, que pudieron disputar un partido de 15 minutos en el Estadio. Al finalizar, se hizo una ronda de penaltis, para que cada participante pudiera disfrutar de la posibilidad de chutar una vez a portería.

Audi, curso de conducción para socios

En el mes de junio pasado Audi regaló a 80 socios azulgrana una experiencia única: el curso Dinamic Driving Experience, que se montó en las instalaciones del Club. Se trata de un circuito formado por tres pruebas que pretenden mostrar la fiabilidad de las diferentes gamas de vehículos Audi, así como enseñar la actuación del conductor en ciertas situaciones límite. De este modo, Audi ha querido demostrar a los socios la tecnología en seguridad por la que apuesta. Ésta ha sido la segunda ocasión en que Audi realiza una promoción con socios para asistir a un curso de conducción de la marca alemana. La primera tuvo lugar este mes de enero y el curso se llevó a cabo en la Ciudad Deportiva.

Audi, entrega de coches

En el mes de noviembre pasado Audi entregó los nuevos vehículos al primer equipo de fútbol en la Ciudad Deportiva. Una vez más, y ya van seis, la alianza de Audi y el FC Barcelona se refuerza con una nueva entrega de la flota de coches a los jugadores de la primera plantilla que da continuidad a un proyecto de colaboración de las dos entidades.

El Barça, nuevamente protagonista de un 'spot' de Estrella Damm

Estrella Damm estrenó esta temporada un nuevo anuncio que vuelve a tener al Barça como protagonista. Los jugadores del primer



equipo Messi, Xavi, Busquets, Iniesta, Cesc, Piqué, Pedro, Puyol y Valdés participaron en la grabación del *spot* y aparecen en representación del ingrediente más importante de este histórico Barça: la Masia.

El FC Barcelona y Estrella Damm mantienen una estrecha relación de patrocinio desde hace más de 20 años. Cada temporada, la popular marca de cerveza produce un anuncio que la afición culé ya espera gracias al éxito de las ediciones de los últimos años, como el de la *Servilleta de Messi*, *El trabajo bien hecho* o *¿Qué tenemos?*

‘Todos al campo con Estrella Damm’

Estrella Damm, Premium Partner del FC Barcelona, puso un año más en marcha la promoción especial *Todos al campo con Estrella Damm* para vivir el Barça en el Camp Nou y en el Palau Blaugrana.

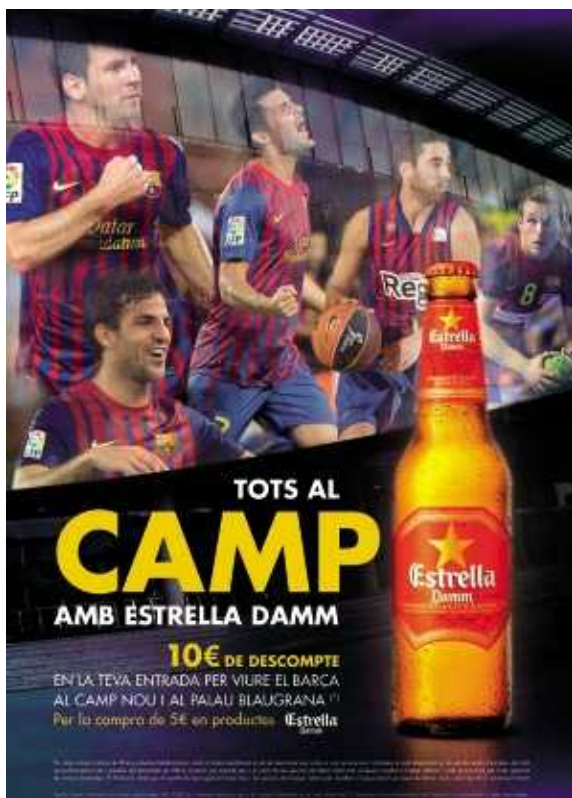
Por la compra de 5 euros en cualquier producto de Estrella Damm en los supermercados e hipermercados de Catalunya adheridos a la promoción, el consumidor pudo disfrutar de un descuento de 10 euros en la compra de sus entradas.

Esta promoción de Estrella Damm con el Barça incluyó numerosos partidos de las diferentes

secciones del Barça que se jugaron durante los meses de marzo y abril de 2012: fútbol, fútbol sala, baloncesto, balonmano y hockey.

Turkish Airlines , Portraits

Turkish Airlines lanzó la campaña *Passenger Portraits*, basada en los retratos del artista afincado en Nueva York Craig Redman. La acción más destacada de esta campaña fue cuando cinco jugadores del FC Barcelona y cinco jugadores del Manchester United colorearon sus retratos para subastarlos con gran éxito en Ebay, a beneficio de la Fundación FC Barcelona y la Fundación del Manchester United.



CAMPAÑAS COMUNICACIÓN

Entradas Camp Nou:

‘Viva el Barça, Viva el espectáculo’

¡Viva el Barça! ¡Viva el espectáculo! ha sido el eslogan de la campaña de venta de entradas en el Camp Nou de esta temporada. Este eslogan afirmaba que vivir un partido en directo en el Camp Nou es el mayor espectáculo del mundo. Esta campaña se difundió en Barça TV, la web del Club, diarios generalistas y deportivos, televisiones, radios y soportes exteriores del Camp Nou.

Entradas Mini: ‘Cuando vas al Mini, vas a ver al Barça’

El ex jugador y ex entrenador del Barça Carles Rexach fue el protagonista de la campaña para promocionar la asistencia de socios y aficionados a los partidos del Mini. Bajo el mensaje *Vine al Mini, vine a veure el Barça* (*Ven al Mini, ven a ver al Barça*) se quería crear un vínculo emocional

entre el filial y el primer equipo, teniendo en cuenta que muchos jugadores del Barça han pasado por las categorías inferiores.

La campaña incluyó *spots* televisivos, cuñas radiofónicas, anuncios en prensa escrita y presencia en las redes sociales, con la participación de Carles Rexach.

Toons

Los Barça Toons continúan sus divertidas aventuras animando en los partidos más emocionantes, y participando en los actos más importantes del Club.

Campañas ‘Campeones’:

¡Gracias, equipo! ¡Enhorabuena a todos!

El Club puso en marcha la campaña de *Campeones* con el objetivo de felicitar al equipo por el título conseguido en la Copa del Rey a la vez que quería dar las gracias a la afición, socios

y patrocinadores por su apoyo incondicional durante toda la temporada.

Seient Lliure

Se puso en marcha una campaña de Asiento Libre dirigida a todos los socios con la que se pretendía mejorar la asistencia al Estadio y evitar que el abono se quedara en el cajón de casa, es decir, que todos los socios abonados vinieran o liberaran su entrada.

Para esta campaña se creó una nueva imagen y un nuevo eslogan, *Amb el Seient Lliure, tots hi guanyem!* (*¡Con el Asiento Libre, todos ganamos!*), y destacaban las acciones de marketing directo con cartas personalizadas a los socios y acciones promocionales en el Camp Nou, donde los aficionados que iban al Estadio se encontraban con unas jaulas que contenían unos asientos vacíos. Además, la campaña incluyó *spots* televisivos y anuncios en los medios del Club.



‘Camp Nou Experience: Un Museo de Emociones’

Este año se hizo la campaña *Camp Nou Experience: Un Museo de Emociones*. Esta campaña quería transmitir que éste es un museo nuevo donde se podrá emocionar, ver los trofeos de cerca, tocar pantallas interactivas y ver vídeos de goles. Aquí podrá visitar la Zona Multimedia, hacer el Tour del Estadio, visitar la zona de vestuarios, y llegar hasta los banquillos de los

jugadores a pie de césped. Todo para que ésta sea una experiencia única para el visitante.

‘Barça Sin Humo’

Barça Sin Humo fue el eslogan de la campaña de concienciación para evitar fumar en las gradas y en los pasillos del Camp Nou, en el Miniestadi y en el Palau Blaugrana, fruto de la decisión de la Asamblea de Compromisarios del 2011, donde los socios decidieron que a partir del 1 de enero de

2012 no se podría fumar en las gradas del Camp Nou. Para implementar esta decisión entre los socios, se puso en marcha una campaña al inicio de temporada para concienciar a todos los socios y en el mes de enero se implantó la prohibición. Hay que añadir que el FC Barcelona ha sido premiado por la UE, que quiere colaborar con el FC Barcelona para hacer campañas contra el tabaquismo.



143

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL



PALAU BLAUGRANA

Espectáculo Total vs. Baloncesto Total

La experiencia Palau para el espectador es mucho más que venir a ver un partido de baloncesto o de balonmano. La experiencia Palau es un espectáculo donde conviven la estrategia del deporte preferido, la proximidad con los protagonistas, la fiesta de las actividades paralelas y la pasión de los colores azulgrana. Vivir la experiencia Palau es otra manera de vivir el barcelonismo. Por ello, este año se decidió apostar por una comunicación clara y directa en que se transmitían estos aspectos. Venir a disfrutar de un partido de baloncesto en realidad se transformaba en una experiencia total:

deporte, diversión, espectáculo y pasión. Esta campaña también se adaptó a la comunicación de las otras secciones.

Epi, protagonista del spot de Regal

Esta temporada fue Epi el protagonista de la campaña del patrocinador principal de la sección de baloncesto. Epi volvió a vestirse de corto en el Palau, esta vez para hacer de actor.

El Palau llega a L'Illa Diagonal

El centro comercial L'Illa Diagonal se convirtió durante unos días en punto de interés para todos los amantes de las secciones profesionales del

FC Barcelona. Pequeños y grandes disfrutaron con concursos, talleres, y diversas actividades relacionadas con el baloncesto, el balonmano, el hockey patines y el fútbol sala. A lo largo de cinco días, más de 9.000 participantes visitaron esta exposición, que contó con la colaboración de la plantilla del Barça Regal, de ex jugadores como Audie Norris, Roberto Dueñas, Nacho Solozabal y Quike Andreu, equipos del baloncesto formativo, el equipo de baloncesto en silla de ruedas, *cheerleaders* y acróbatas. Se cumplió con creces con el objetivo de acercar estos deportes a los ciudadanos y es que las cifras hablan por sí solas: 240.000 personas visitaron el centro comercial



durante esa semana; más de 3.500 personas disfrutaron de la exposición y retransmisión de partidos históricos; más de 3.000 personas participaron en las actividades de la pista de baloncesto y se repartieron más de 2.500 regalos.

‘Spots’ virales de Futsal

Esta temporada la sección profesional que vivió un crecimiento más importante fue la de fútbol sala. Tras los éxitos conseguidos el curso 2010/11, esta temporada ha habido un crecimiento espectacular en cuanto a la asistencia de público a los partidos y también en el seguimiento del aficionado culé en general por las redes sociales. Las campañas virales y los concursos que desde el

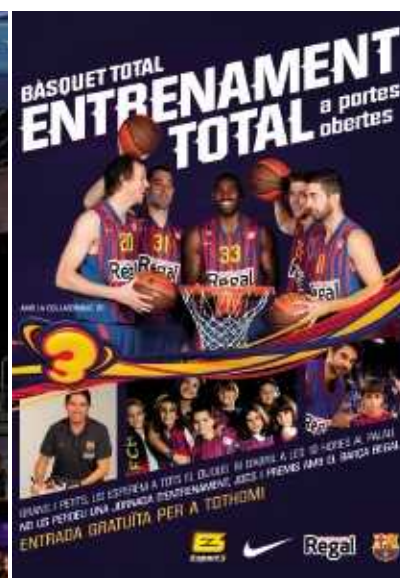
Departamento de Marketing del Club se hicieron para incrementar el conocimiento del deporte y la asistencia a los partidos fueron un éxito. Desde los Duelos Totales entre jugadores que se trasladaron a los espectadores los días de partido hasta los vídeos con imágenes increíbles de los jugadores demostrando sus habilidades técnicas, que tuvieron más de 100.000 visitas.

Los partidos en el Palau, ¡una gran fiesta!

La experiencia en el Palau es una vivencia única en todos los aspectos. Aparte del aspecto deportivo, siempre se encuentran sorpresas, regalos, concursos e incluso se puede ganar la camiseta del MVP del partido.

Entrenamiento a puertas abiertas de baloncesto, con la colaboración especial del Club Super3

El 19 de abril de 2012 el Palau abrió sus puertas a los aficionados del baloncesto para que pudieran ver entrenar en directo a toda la plantilla del Barça Regal. El entrenamiento fue retransmitido en directo por TV3 y los más pequeños disfrutaron de sus ídolos. Los socios del Club, los socios del Club Super3 y todos los aficionados que acudieron al Palau disfrutaron de una tarde de baloncesto inolvidable llena de concursos, regalos y vivencias únicas.



CONSECUCCIÓN DE LOS OBJETIVOS MARCADOS EN UN CONTEXTO ECONÓMICO DIFÍCIL

Hospitality: palcos y asientos VIP

El Departamento de Hospitality afrontó la temporada 2011/12 en un contexto difícil por la crisis económica que están sufriendo las empresas y que afectaron a los productos ofrecidos por la Entidad. Los servicios de Hospitality, en general a todos los deportes y también en el fútbol, sufrieron un considerable descenso de ventas en todas partes. Esta nueva situación obligó al equipo de Hospitality a hacer un esfuerzo suplementario para paliar estas pérdidas en una nueva búsqueda de clientes, que dio sus frutos con más de 50 nuevas contrataciones y que permitió el logro

de los objetivos marcados, con una facturación total de 12,5 millones de euros y un empleo con contratos de temporada superior al 95%.

Meetings & Events:

Dentro de la temporada 2011/12, el Departamento de Meetings & Events organizó 116 eventos en las instalaciones del Club. Hubo actos de pequeño, mediano y gran formato, llegando a superar en algunos casos los 1.000 asistentes. De entre todos ellos, destacó, por encima del resto, el de la organización de la inauguración de la nueva Masia Oriol Tort, un evento espectacular, sofisticado e innovador que

fue visto por más de 300.000 personas en 150 países de todo el mundo.

Comercialmente, además de continuar presente en portales y revistas especializadas del sector, de ser miembro asociado del Barcelona Convention Bureau o de participar en la EIBTM, la feria más potente en el ámbito de eventos, se apostó claramente hacia la digitalización, con lo cual se ganó posicionamiento en buscadores web y se optimizó la parte de Meetings & Events de la web del Club.

El resultado final ha sido una facturación récord de más de 2 millones de euros, alcanzando los objetivos presupuestarios del departamento.



DE NUEVO, UN AÑO DE RÉCORDS MUNDIALES

El negocio del *merchandising*, las tiendas oficiales FCBotiga, así como la Tienda On-line experimentaron un crecimiento significativo un año más. Este año se abrieron dos tiendas oficiales más, una en Palma de Mallorca y otra en Lloret de Mar. Otra gran novedad es que con motivo de la final de la Copa del Rey se puso en funcionamiento la FCBotiga Móvil, un autobús articulado que acompañará al primer equipo de fútbol durante la temporada 2012/13 en sus desplazamientos y que estará presente en los

eventos más importantes del verano del 2012. A su vez, en el recinto del Estadio se abrieron 6 quioscos adicionales para apoyar la FCBotiga Megastore, que sigue creciendo y siendo la tienda más grande de fútbol del mundo. Esta temporada, la segunda equipación de color negro tuvo mucho éxito. Los productos Barça alcanzaron un nuevo récord, con más de 3.000 referencias diferentes. Respecto al negocio de las licencias, cabe destacar la fuerte expansión internacional,

con nuevas licencias y una mayor presencia del producto FC Barcelona en todo el mundo. Los crecimientos más significativos se experimentaron en China, Corea, Japón, Estados Unidos, México y Turquía, entre otros países. El comercio electrónico alcanzó el crecimiento más significativo de toda la división de *merchandising*. El FCBotiga On-line tiene más de 500.000 personas registradas y suministra una amplia línea de productos Barça en todo el mundo.



TOUR 2011 Y ACUERDOS INTERNACIONALES

Durante la temporada 2011/12 se dictó la nueva estrategia del FCB en cuanto a desarrollo internacional. No sólo se definieron los territorios de especial interés para el Club, sino que se optó por un planteamiento integral que no se redujera a cerrar acuerdos aislados sin más. Así pues, se trabajó en establecer alianzas estratégicas con empresas de referencia en los territorios prioritarios y en asegurar una presencia permanente a través de acciones de diversa índole, de forma que no sólo se incrementase la notoriedad de la marca, sino que también se asegurase la consolidación de manera permanente. Las principales acciones llevadas a cabo fueron:

FC Barcelona US Tour 2011

Las giras, una de las herramientas más importantes dentro de la estrategia de internacionalización de la marca Barça, son un momento especial para difundir la identidad y los valores del FC Barcelona en todo el mundo, poniendo énfasis en los mercados más estratégicos y prioritarios para el Club. La gira de 2011 fue patrocinada por Turkish Airlines, y se realizó de nuevo en Estados Unidos. Las ciudades visitadas fueron Washington DC, Miami y Dallas, con un éxito abrumador tanto por la asistencia de público a los estadios, como por la dimensión social de los actos institucionales realizados. El eje vertebrador de la gira fue el compromiso social del FC Barcelona en el mundo, con diferentes

actos de máxima relevancia internacional. En Washington DC se debe destacar el anuncio oficial, con la presencia de Bill Gates, de la alianza con la Fundación Bill & Melinda Gates para ayudar a erradicar la poliomielitis en el mundo y el partido benéfico organizado por Mia Hamm, la embajadora del FC Barcelona en los Estados Unidos. En Miami se celebró el anuncio oficial de la colaboración entre la Fundación Pies Descalzos de la cantante Shakira y la Fundación del FC Barcelona. En Dallas se realizó un acto con Unicef para reforzar la estrecha colaboración que el Club mantiene con esta organización desde el año 2006.

También se realizaron otros actos institucionales y sociales como, por ejemplo, la visita del equipo a la Casa Blanca, la rueda de prensa conjunta entre Kobe Bryant y dos jugadores del FC Barcelona, el acto con los Dallas Mavericks para presentar conjuntamente los trofeos de la NBA y la Champions League por primera vez en la historia, o un campus multitudinario en Miami con más de 2.500 niños para promover el estilo de juego y los valores del FC Barcelona entre los más jóvenes.

Acuerdo con Tencent

Se cerró un acuerdo digital de cooperación para desarrollar la marca Barça en China, llegar a una audiencia masiva y generar ingresos. Fruto del acuerdo entre ambas partes, Tencent se comprometió a desarrollar un nuevo sitio web del FC Barcelona en chino y a comercializar en su territorio aplicaciones

y juegos móviles con la marca Barça, siempre con el visto bueno necesario del Club, que valida todos los contenidos que se generan. Este acuerdo también abrió la puerta a la presencia del FC Barcelona en las redes sociales chinas, ya que Tencent dispone de varias redes sociales, con cifras de usuarios millonarias. El FC Barcelona abrió una cuenta verificada en Tencent Weibo, conocido popularmente como el Twitter chino y que cuenta con 300 millones de usuarios registrados.

Acuerdo con Intersport Beijing

Se firmó un acuerdo estratégico de colaboración entre el FC Barcelona y la compañía Intersport para impulsar la expansión de la marca Barça y sus valores en el mercado chino. En el acto de presentación, en el que estuvieron presentes, entre otros, el presidente del FC Barcelona, Sandro Rosell, y el presidente de Intersport, Heifeng Xia, se apuntó la prioridad que se da a China en el desarrollo estratégico del Club. A partir del 2012, y durante cinco veranos, se llevará a cabo en el Estadio Olímpico de Pekín una serie de campus para niños de entre 6 y 14 años. Participarán unos 180 niños por semana, dirigidos por una red de técnicos del FC Barcelona y 25 técnicos locales.

Acuerdo para contenidos digitales, FCB Escola y fans honorarios en Indonesia

Indonesia es uno de los países con mayor uso de Internet entre sus habitantes y es donde el FC



Barcelona es más seguido a través de las redes sociales. El Club llegó a un acuerdo con diferentes empresas de Indonesia para que éstas puedan comercializar contenidos digitales para teléfonos móviles en todo el país. Paralelamente, se cerró un acuerdo para hacer una FCB Escuela en Yakarta. En octubre de 2011, el Club llegó a un acuerdo con la empresa Conscient Football para inaugurar un campus en la India con el objetivo de convertirse en una plataforma para jóvenes que quieran aprender a jugar al fútbol. Los primeros campamentos se celebraron en diciembre y en enero de 2012 con una participación de más de mil jóvenes. En el mes de mayo, el Barça anunció la fundación de la primera escuela oficial de fútbol en Delhi que abrirá sus puertas antes de que acabe el año y tendrá una capacidad para 300 jugadores de entre 6 y 14 años. Ranbir Kapoor, una de las más grandes estrellas de Bollywood, y Yu Shiota, uno de los cantantes que despierta más pasiones en Japón, los dos grandes seguidores de nuestro club, aceptaron ser fans honoríficos del Barça en sus respectivos países. Estas relaciones son muy positivas para todas

las partes y responden a la voluntad del Club de hacerse cada vez más conocido y más fuerte en los principales países de Asia, donde el fútbol no siempre tiene las cuotas de popularidad que tenemos en Europa. Con acuerdos como éste el Club busca estar más presente de forma local.

Acuerdo con ThaiBev (Chang)

En marzo de 2012 se firmó un acuerdo de patrocinio con el gigante productor de cerveza tailandés, ThaiBev (CHANG). La relación contractual es de 3 años y medio. Este acuerdo será válido para todo el sudeste asiático, donde la presencia de seguidores azulgrana es muy elevada.

AVEA Turquía

AVEA, patrocinador de telecomunicaciones del FCB en Turquía desde enero de 2011, amplió esta temporada su acuerdo con el Barça para llevar a cabo el primer FCB Camp AVEA para niños turcos durante los meses de julio y noviembre del 2012.

Acuerdo con Rexona

En diciembre del 2011 se cerró un acuerdo con

Rexona para la zona de Centroamérica, zona muy activa en cuanto a acuerdos comerciales con presencia de la marca Barça durante los últimos años. Este acuerdo tiene una duración de un año y la posibilidad de prorrogarlo otro año más, con la inclusión de más países dentro del acuerdo...

Qatar Foundation

Durante esta temporada, QF comenzó a desarrollar su plan de marketing y de activación de su patrocinio de la mano del FCB. No sólo estuvo presente en la camiseta de la temporada 2011/12, que fue un éxito total de ventas, sino que también gozó de una presencia destacada en las instalaciones del FCB y en las plataformas de comunicación del Club, como la REVISTA BARÇA y nuestro sitio web. Paralelamente, han creado sus propias redes sociales.

La Fundación Qatar para la Educación, la Ciencia y el Desarrollo de la Comunidad (QF) ha puesto en marcha nuevas redes sociales centradas en la asociación entre QF y el Club para comunicarse e interactuar directamente con los seguidores y los fans. Asimismo, el Club participó en el Congreso y Exposición Internacional sobre Deportes de Doha.

149

ÁREA
ECONÓMICA
COMERCIAL



AFOROS

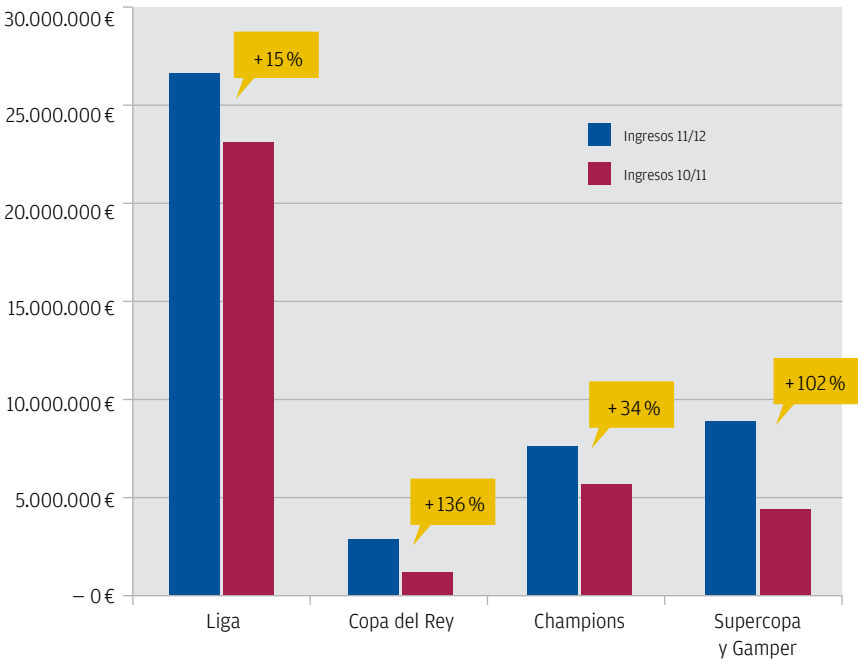
FACTURACIÓN

Los ingresos provenientes del taquillaje de las instalaciones del Club (Camp Nou, Palau y Miniestadi) crecieron significativamente respecto a la temporada 2010/11. La facturación global en concepto de entradas fue de 47,1 millones de euros, 11,5 millones de euros más respecto a la temporada 2010/11.

Los ingresos por venta de entradas del Camp Nou se incrementaron en un espectacular 34% respecto a la temporada anterior, lo que supone un crecimiento de 11,6 millones de euros. La mitad de este aumento es consecuencia del partido de la Supercopa de España, que por primera vez fue de pago para los abonados y que generó 7M €. El

incremento de ventas de entradas ha superado los dos dígitos en todas las competiciones disputadas en el Camp Nou. La facturación en el Palau Blaugrana y en el Miniestadi en las diferentes secciones y el Barça B superó los 1,05 millones de euros, una cifra prácticamente igual que la de la temporada 2010/11.

Facturación por competiciones en el Camp Nou



Ingresos	11/12	10/11	
Liga	26.656.112 €	23.150.269 €	15,1 %
Copa del Rey	2.887.207 €	1.222.773 €	136,1 %
Champions	7.636.046 €	5.692.446 €	34,1 %
Supercopa y Gamper	8.946.580 €	4.431.157 €	101,9 %

SEIENT LLIURE (ASIENTO LIBRE)

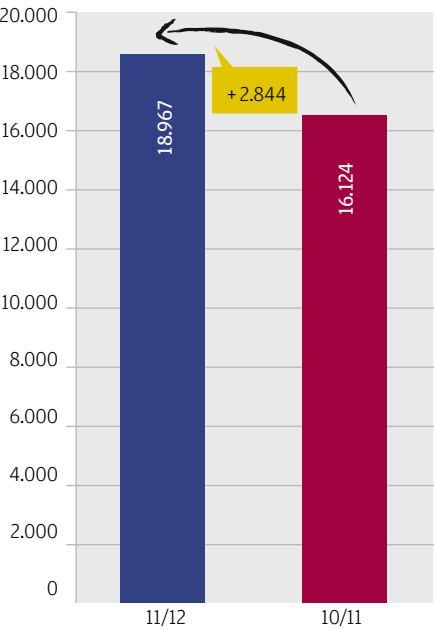
Este servicio volvió a ser ventajoso tanto para los socios como para el propio Club. En la temporada 2011/12 se alcanzó un significativo 18% de incremento en las liberaciones respecto a la temporada anterior, ya que se llegó a cerca de 19.000 liberaciones de media por partido. Por otra parte, la cifra de socios abonados que ni asisten al partido ni liberan su asiento se redujo en un 14%.

Asistencia

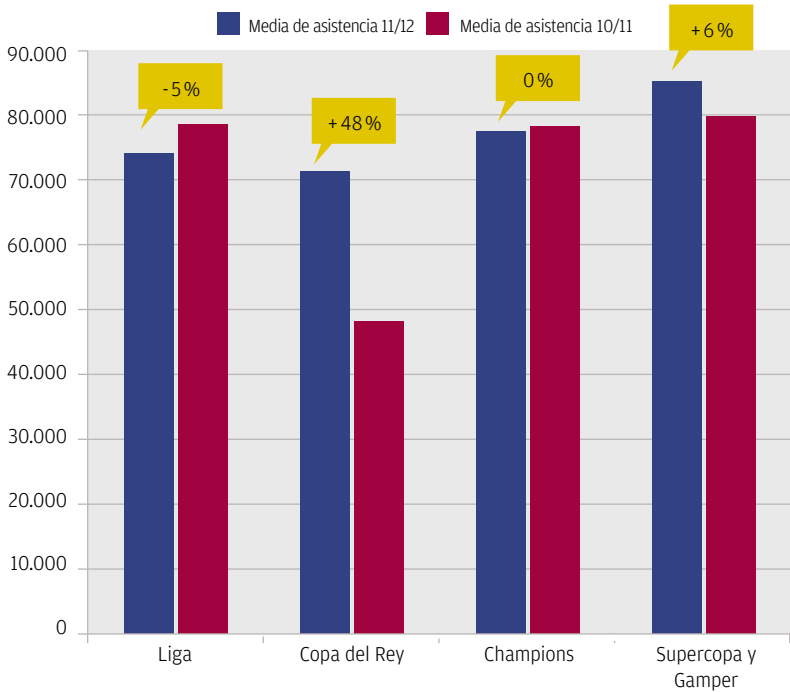
El nivel de asistencia tanto al fútbol como al baloncesto se mantuvo muy estable respecto a la temporada anterior. En el Camp Nou se consiguió una media de 75.825 espectadores por partido (+1% respecto a la temporada 2010/11), mientras que en baloncesto el promedio fue de 3.781 aficionados (-0,3% respecto a la 2010/11).



Media de entradas liberadas



Asistencia al Camp Nou



151

ÀREA
ECONÒMICA
COMERCIAL

Media de liberaciones por competición

	11/12	10/11
Liga	20.378	16.502
Copa del Rey	16.813	19.150
Champions	15.937	13.011

Media de asistencia

	11/12	10/11
Liga	75.069	79.191
Copa del Rey	71.392	48.388
Champions	77.953	78.128
Supercopa y Gamper	85.483	80.304

Total asistencia temporada 2011/12: **2.350.560**

Total asistencia temporada 2010/11: **2.332.514**

COMUNICACIÓN

FCB APPS

La estrategia digital del FC Barcelona pasa igualmente por el crecimiento en el ámbito *mobile*, donde el FC Barcelona -ha pasado de una a 6 (9) aplicaciones en un año- cuenta con seis aplicaciones oficiales: FCB Watch!, FCB Live!, FCB Regal Shootout, FCB Fantasy Manager, FCB World Tapón y FCB World (iCromes, More Apps, FCB Apps).

Sin embargo, el FC Barcelona, que ha dado su apoyo a la celebración del Mobile World Congress en Barcelona y a la capitalidad del mundo de la Ciudad Condal, quiere potenciar este sector tecnológico con el Programa FCB Apps, dirigido a desarrolladores y empresas que tengan ideas para hacer aplicaciones de móvil bajo la marca FCB. Desde la puesta en marcha del Programa, a finales de febrero, el Club, a través de la Oficina Técnica de la Fundación Barcelona Digital, ha recibido más de 70 propuestas, algunas de las cuales serán seleccionadas y se convertirán durante la próxima temporada en aplicaciones oficiales del FC Barcelona.





FCB Watch!

Disfruta del mejor fútbol con el Barça en tu dispositivo

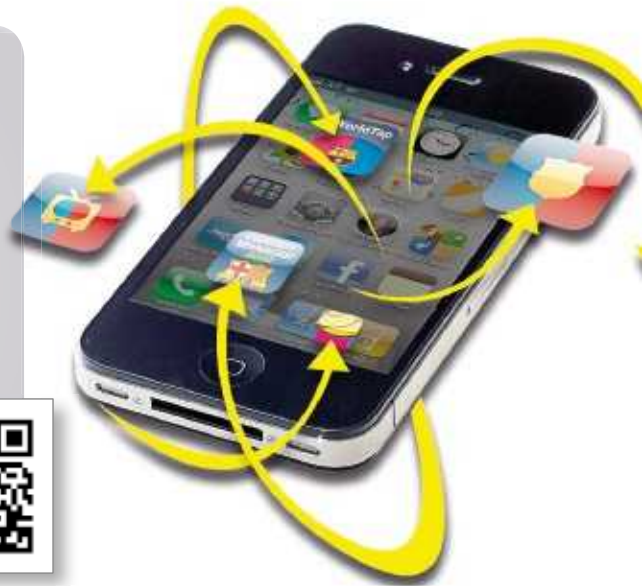
Sigue el Barça por todo el mundo. Estés donde estés conoce cuáles son los próximos partidos del FC Barcelona y los lugares donde los puedes ver. FCB Watch funciona como una red social de seguidores barcelonistas, a través de la cual comunican que están viendo el partido o dónde lo verán. De esta manera, otros aficionados que busquen un local para ver el partido lo podrán encontrar geolocalizándose.



Fantasy Manager 2012

Crea tu propio equipo o deja que Guardiola haga la plantilla por ti

Juego que ofrece a los aficionados azulgranas la posibilidad de poder interactuar con el resto de participantes, jugar con los amigos, competir con otros equipos y demostrar que son los candidatos ideales para gestionar el FC Barcelona. Para ello, deberán crear un equipo, entrenar y mantener en forma a los jugadores para los partidos. Así, los jugadores podrán construir su propia Ciudad Deportiva, ampliarla, gestionar las finanzas del Club, competir en torneos exclusivos y cerrados contra usuarios de todo el mundo y ganar premios.



FCB WorldTap

Haz el máximo número de toques de balón, 'tapones', sin que toque el suelo

Este juego, basado en conseguir hacer el máximo número de toques de balón ('tapones') sin que toque el suelo, permite que los usuarios puedan participar en un concurso mensual y competir con jugadores de todo el mundo, con premios como una camiseta firmada, una camiseta personalizada o una pelota oficial. Además, hay un ranking *on-line* con la posición en tiempo real de todos los participantes.



FCB Mobile

Servicios y contenidos exclusivos

Accede a todas las noticias en tiempo real del primer equipo de fútbol y de las secciones. Consulta toda la información del Club: fichas de los jugadores con estadísticas completas, historia y palmarés, los himnos oficiales, las fotos y los vídeos del canal oficial Youtube del FC Barcelona, el calendario y la clasificación del primer equipo de fútbol y de las secciones..., diviértete intercambiando tu camiseta personalizada o localizando otros culés en un mapamundi.



FCB Regal Shootout

Demuestra tu habilidad con el balón de baloncesto en las manos

¿Estás preparado para demostrar quién es el mejor tirador? Con FCB Regal Shootout, tendrás tus dos pasiones en el bolsillo: el Barça y el baloncesto. Disfruta de diferentes modalidades de juego: tiros libres, límite de tiempo, entrenamiento, veintuno... ¡Descárgate esta aplicación oficial del FC Barcelona gratis y calienta tu muñeca!



153

ÁREA
ECONÓMICA
APPS



INSTALACIONES

CIUDAD DEPORTIVA

ÁREA DE FÚTBOL

Durante la temporada 2011/12, la Ciudad Deportiva se ha convertido en el centro de todos los servicios relacionados con el fútbol. En un mismo edificio, el conocido como C2, se ha concentrado toda la actividad deportiva, con el traslado de los servicios técnicos y el personal administrativo encargado de la gestión del día a día del fútbol del Barça y de los servicios médicos, en unas instalaciones ampliadas y mejoradas. Desde los nuevos despachos donde se ubica el Área Deportiva de Fútbol que dirige Andoni Zubizarreta, se nota la ventaja de vivir más de cerca el día a día del primer equipo. El intercambio de información y de conocimiento es vital para mejorar el rendimiento del equipo y satisfacer sus necesidades.

AMPLIACIÓN DEL APARCAMIENTO EXTERIOR

El traslado del Área de Fútbol y de los Servicios Médicos en la Ciudad Deportiva implicó un aumento de las visitas externas, por lo que fue necesaria la ampliación de las plazas de aparcamiento, utilizando la explanada donde antes se levantaban las estructuras modulares donde se ubicaban los despachos provisionales de Zubizarreta y su equipo.

CAMBIO DE CÉSPED DE LOS CAMPOS 4 Y 2

Durante la temporada se cambió el césped del campo número 4 de la Ciudad Deportiva, donde habitualmente se entrena el Barça B. También se cambió el campo número 2.



154

ÁREA
ECONÓMICA
INSTALACIONES



CAMP NOU

CAMBIO DE CÉSPED DEL ESTADIO Y TRASPLANTE EN EL MINIFESTADI

En julio de 2011, aprovechando el parón de las competiciones deportivas, se llevó a cabo la sustitución del césped del terreno de juego del Estadio. La alfombra azulgrana la componían 478 rollos de 18 m² de nuevo césped procedente de Burdeos. El césped que se retiró se aprovechó para trasplantarlo al Miniestadi, donde hacía nueve años que no se cambiaba la superficie de juego.

REORDENAMIENTO DE LA EXPLANADA DEL CAMP NOU Y NUEVOS APARCAMIENTOS

El reordenamiento de usos de los espacios de la explanada del Estadio supuso trasladar y crear nuevas zonas de aparcamiento en otras ubicaciones para que quedara limpia toda la parte exterior del Camp Nou. Junto al acceso 14, nueva entrada principal de vehículos, se creó el aparcamiento para las visitas y, junto a las taquillas principales, el parking para los autocares. También se construyó un nuevo aparcamiento en el campo situado frente a la antigua Masia, que quedó en desuso tras el traslado a la Ciudad Deportiva.

NUEVOS SANITARIOS EN LA ZONA DE PARKING DE AUTOCARES

En la zona de aparcamiento de autocares se han construido unos nuevos sanitarios hechos de obra que sustituyeron los seis lavabos químicos que había anteriormente. Estos sanitarios están separados para dar servicio a hombres, mujeres y personas con movilidad reducida.

NUEVA CANALIZACIÓN DE AGUA EN LAS GRADAS DEL CAMP NOU

En cuanto a las obras que se han llevado a cabo en el Estadio a finales de temporada, coincidiendo con el parón de la actividad competitiva, está la sustitución de la canalización de la fila cero de las gradas, atendiendo así a una antigua reivindicación de los abonados de la zona. El motivo de queja era que los días de lluvia se producían filtraciones que mojaban a los espectadores de la grada inferior.

ASFALTADO DEL ACCESO DEL GOL SUR Y MEJORA DE LA ILUMINACIÓN

En cuanto a las mejoras que se han efectuado en el recinto exterior, está el asfaltado del acceso del Gol Sur y el repintado del parking de abonados de la zona 6, y se ha mejorado la iluminación exterior con nuevos puntos de luz instalados en la fachada del Estadio.

REEMPLAZO DE VINILOS DE LA FACHADA PRINCIPAL Y REPARACIÓN DE TAQUILLAS

El paso del tiempo y las inclemencias meteorológicas habían deteriorado los vinilos de la fachada de la Tribuna Principal del Estadio, que han tenido que ser reemplazados. También se ha llevado a cabo la reparación de las taquillas del Gol Sur situadas en la Travessera de les Corts.



INSTALACIONES

MINIESTADI

CAMBIO DE CÉSPED, NUEVA SALA ANTIDOPAJE Y REMODELACIÓN DE LA SALA DE PRENSA

Las mejoras llevadas a cabo en el Miniestadi se centran en el cambio de césped, donde se ha reaprovechado la que sustituyó el Camp Nou en el mes de julio, y en la construcción de una nueva sala para los controles antidopaje. También se remodeló la sala de prensa.



PISTA DE HIELO

La Pista de Hielo recibió durante la temporada 2011/12 diversos colectivos, entre los que cabe destacar el aumento significativo de visitas de grupos y las celebraciones de fiestas de cumpleaños. La mayoría de patinadores son jóvenes en edad escolar que visitaron la Pista de Hielo en salidas programadas por escuelas catalanas, algunas del resto del Estado español, además del público en general. La Escuela de Patinaje cerró la temporada con una cifra de 1.500 alumnos anuales entre adultos y niños. Los cursos están dirigidos a todas las edades y niveles. Además, se continuaron impartiendo clases para discapacitados intelectuales.

La Escuela consolidó sus dos equipos de *ballet*, que tuvieron muchos éxitos a lo largo de la temporada. Como clausura, se celebró el festival de fin de curso, donde este año participaron nuevamente

alrededor de 400 patinadores que actuaron ante un total de 2.000 espectadores. En la instalación azulgrana, escenario de los partidos de la Liga nacional de hockey hielo en las categorías Júnior y Sénior, se disputó también una competición en la modalidad de patinaje artístico, la Copa Barcelona de patinaje sobre hielo, en que los representantes del FC Barcelona consiguieron podios en todas las categorías. Entre otras actividades, la Pista acogió el torneo anual de hockey hielo de veteranos, y un *stage* de entrenamiento de un equipo sueco de patinaje sincronizado, varias veces campeón del mundo de su especialidad. De cara a la nueva temporada 2012/13, se está trabajando en la preparación del Preolímpico femenino de hockey hielo que tendrá lugar en octubre, con la participación de la selección española femenina.



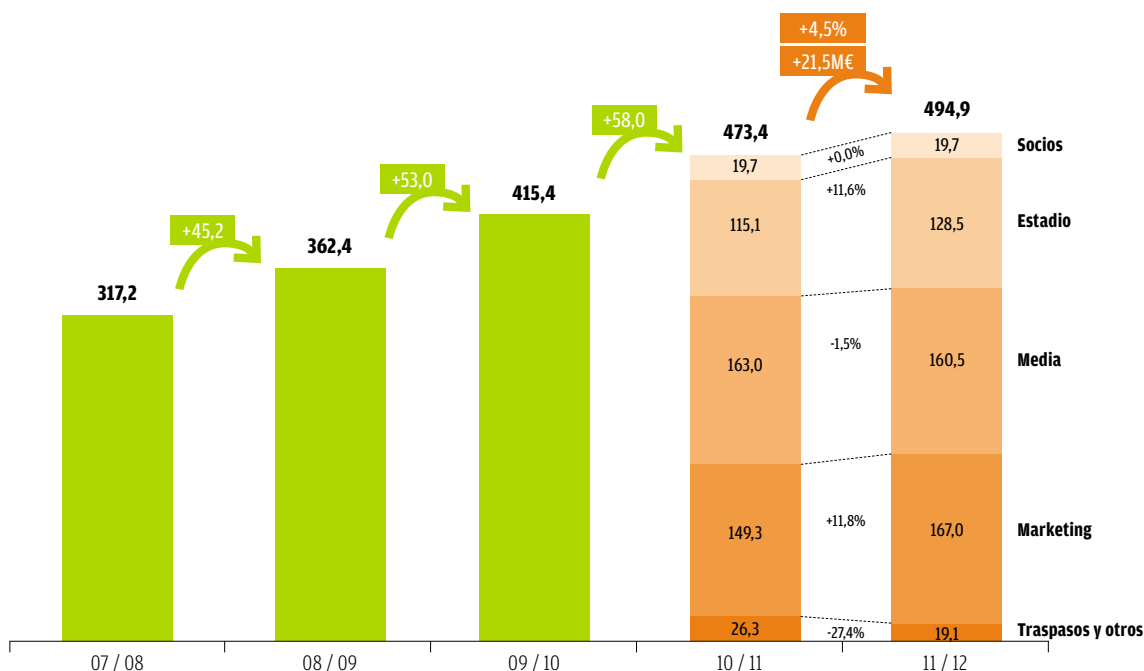
RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2011/12 Y OBJETIVOS 2012/13

El resumen de las cuentas anuales que aquí les presentamos deriva de las cuentas auditadas por la compañía Deloitte, auditora del FC Barcelona desde la temporada 2003/04. Las cuentas auditadas no presentan ninguna excepción ni incertidumbre.

Ingresos

- El FC Barcelona cierra el ejercicio 11/12 con 495 millones de euros de ingresos que representan la cifra más alta de nuestra historia y a la vez un crecimiento del 5% sobre el año anterior (+21,5 millones).
- Los ingresos de marketing son el capítulo que más crece respecto a la temporada pasada (+17,7 millones) principalmente por las ventas de camisetas, tienda y productos licenciados, así como *sponsors*, destacando el efecto del año completo del contrato con QSI ("Qatar Foundation").
- También crecen de forma destacable los ingresos de Estadio (taquillaje de Liga, Tour estadio y Supercopa de España).
- Por el contrario, disminuyen los ingresos por traspasos por el menor valor de la venta de Jeffren, Maxwell y Romeu en comparación a la venta de Touré Yaya del año anterior.

EVOLUCIÓN DE INGRESOS (MILLONES DE EUROS)



159

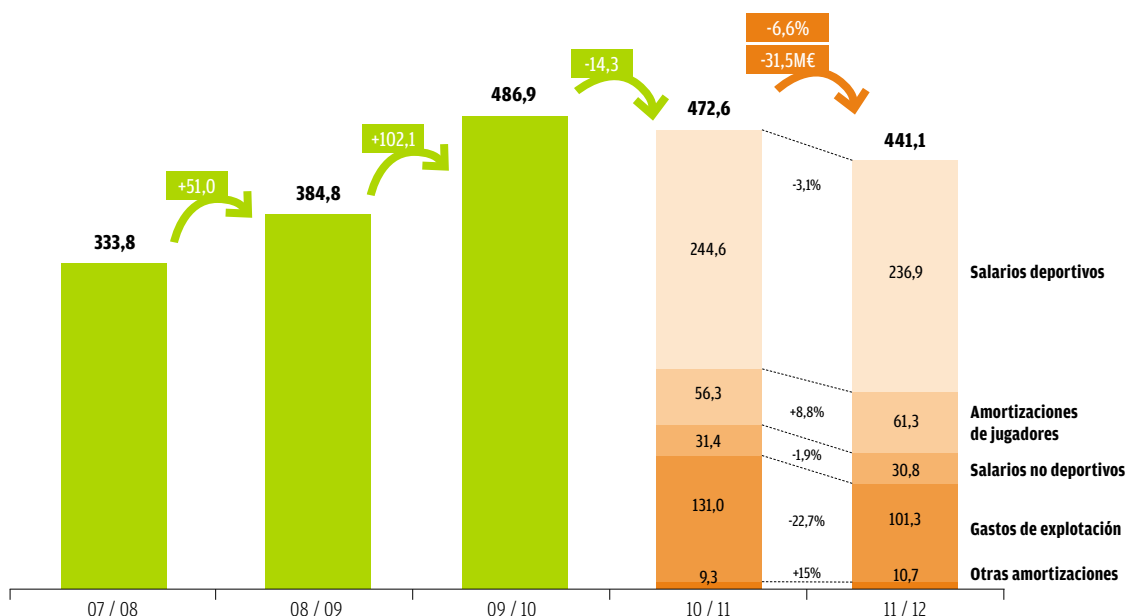
ÁREA
ECONÓMICA

- Los ingresos se han situado un 7% por encima del presupuesto y los motivos principales de esta desviación son:
 - Taquillaje Estadio: por una mayor asistencia a la prevista (79 mil espectadores de media) así como semifinales de Champions y final de Copa, no presupuestadas.
 - Media y UEFA: los ingresos derivados del nuevo acuerdo de explotación de Barça TV así como por una ronda más de UCL al previsto y un mayor reparto del "UEFA Market Pool".
 - Más venta de camisetas y productos Barça.
 - Traspasos, cesiones y formación: aunque inferiores al año anterior, los ingresos en esta partida superan los presupuestados.
 - Por el contrario, los ingresos por *sponsors* son menores a los presupuestados por el hecho de no haber alcanzado los variables estipulados en cuanto a consecución del título de Liga.

Gastos

- Los gastos de explotación disminuyen un 7% (-31,5 millones) en relación con la temporada pasada, con los siguientes efectos destacados:
 - Reducción de los salarios, tanto deportivos como no deportivos, y aumento de las amortizaciones por los fichajes del ejercicio (principalmente, Cesc y Alexis). Los salarios deportivos aumentan en fijo y disminuyen en variable.
 - Manteniendo la política de austeridad iniciada en 2010, los gastos de gestión se han reducido respecto a la temporada anterior a pesar de la participación en más competiciones deportivas (Supercopa de Europa y Mundial de Clubes) y los costes de jugadores cedidos.
 - Las pérdidas y provisiones por bajas de jugadores son importantes (Keirrison, Henrique, Hleb) aunque de menor importe que la principal del año anterior (Ibrahimovic), lo que supone un menor impacto negativo en esta partida.

EVOLUCIÓN DE GASTOS (MILLONES DE EUROS)

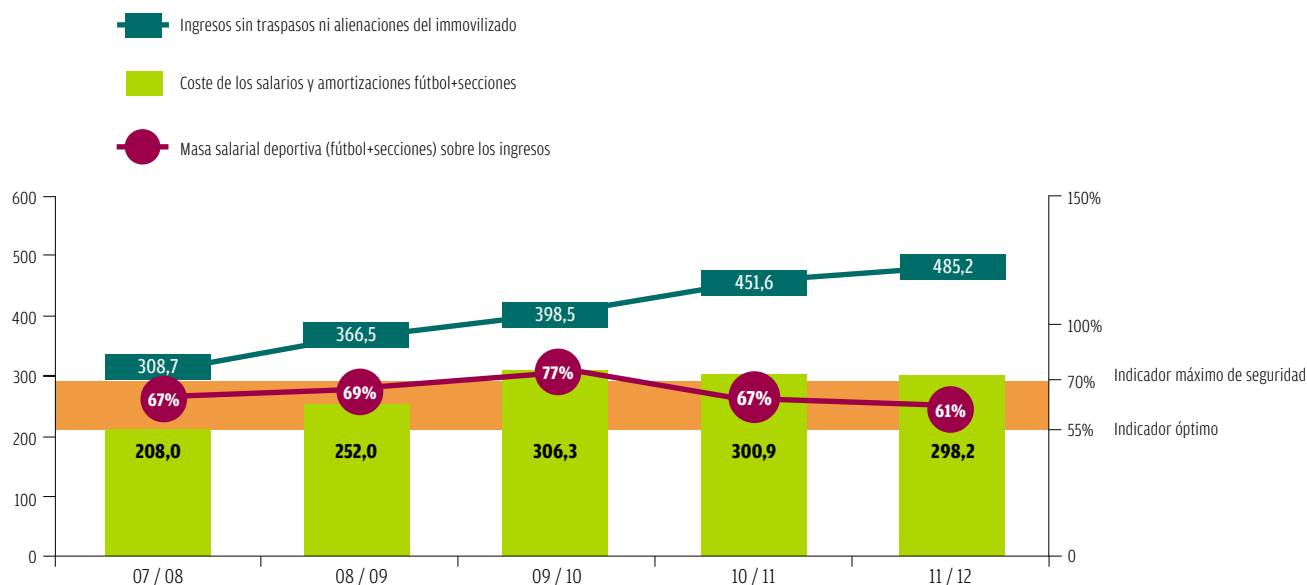


- Respecto al presupuesto, los gastos son un 3% superiores, siendo los motivos principales de esta desviación los siguientes:
 - Provisiones y pérdidas por traspasos no presupuestadas por la baja de varios jugadores (Hleb, Keirrison, Henrique) más las depreciaciones, bajas de activos y provisiones fiscales.
 - Hay también gastos no previstos que tienen su contrapartida con nuevos ingresos (entradas para la final de Copa del Rey o el logro de las Supercopas de España, Europa y el Mundial de Japón).
 - En cambio hay ahorro en coste salarial deportivo y no deportivo al no haber conseguido la Liga. La temporada 11/12 fue la de mayor éxito en la historia del Club con 17 títulos en el conjunto de las secciones profesionales, pero desgraciadamente entre éstos no se cuenta la Liga de fútbol.

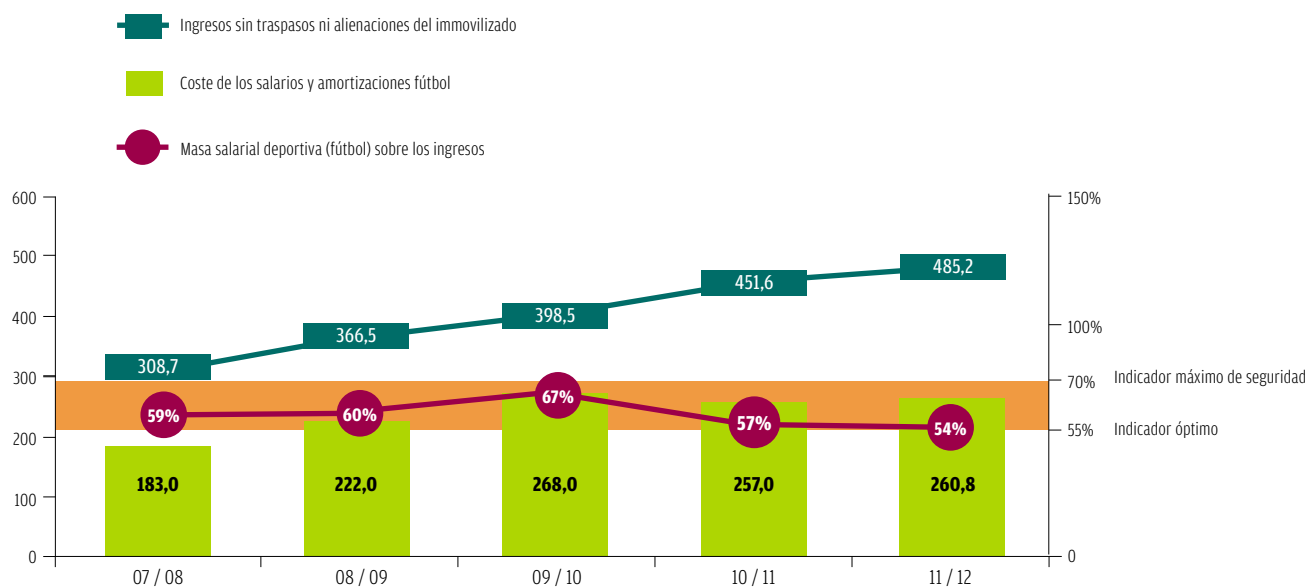
Evolución de la masa salarial deportiva

- Cabe señalar que consideramos como masa salarial el total de salarios deportivos, que incluye salarios de jugadores, *staff* técnico, variables, primas por títulos, derechos de imagen, agentes deportivos, seguridad social y también las amortizaciones por fichajes.
- Para mejor claridad de análisis hemos diferenciado las cifras, considerando el total (fútbol + secciones) y también considerando sólo fútbol (primer equipo y base, pero sin las secciones).
- La conclusión es que el porcentaje sobre ingresos de la masa salarial total (fútbol + secciones) se reduce del 67% al 61%, y baja a un 54% si se considera sólo la masa salarial de fútbol.

SALARIOS DEPORTIVOS SOBRE INGRESOS



SALARIOS FÚTBOL SOBRE INGRESOS



Resultado

- El ejercicio cierra con un beneficio histórico de 48,8 millones de euros.
- Destaca también la importante disminución de los gastos financieros como consecuencia de la cancelación de deudas y amortización de préstamos con entidades bancarias.

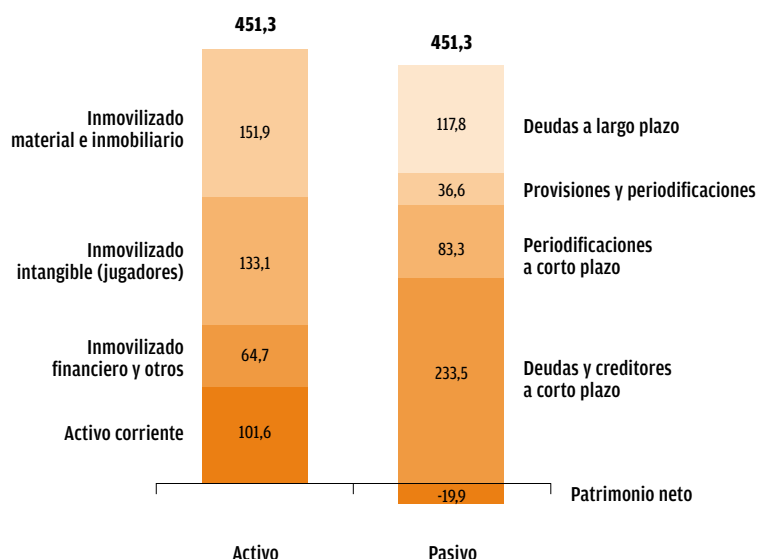
RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2011/12 (MILLONES DE EUROS)

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	494,9
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-441,1
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	53,7
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-4,9
RESULTADO NETO	48,8
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	48,8
EBITDA (resultado de explotación + amortizaciones)	125,8

Balance

- Los resultados mencionados anteriormente han permitido disminuir la deuda neta en 30 millones de euros (de los 364 del ejercicio anterior a 334), cifra modesta ya que se ha hecho un esfuerzo muy importante en inversiones deportivas.
- Sigue siendo una cifra demasiado elevada que tenemos intención de continuar reduciendo para situarla en unas ratios más sostenibles y que nos permitan hacer frente a las importantes inversiones que el Club necesita a medio y largo plazo.
- A nivel de tesorería el Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 36 millones de euros, habiendo reducido la deuda bancaria en 14 millones (de los 150 del ejercicio anterior a 136) y estando al corriente de todas sus obligaciones con organismos públicos y privados.

(Millones de Euros)



Cálculo de la deuda neta	30/06/12	30/06/11
Deuda bancaria	136	150
+ Creditores - deudores	+ 112	+ 130
+ Periodificaciones y otros	+ 122	+ 144
- Tesorería	- 36	- 60
	334	364

- El fondo de maniobra, pese a seguir siendo negativo, ha mejorado sensiblemente gracias a la disminución de obligaciones con acreedores.
- El patrimonio del Club se ha fortalecido, invirtiendo 11 millones de euros en instalaciones deportivas, sistemas informáticos y otros activos.
- Los fondos propios continúan con signo negativo pero mejoran sustancialmente, pasando de -68,7 millones de euros a -19,9, esperando volver a fondos propios positivos la próxima temporada.

Presupuesto para la temporada 2012/13

- Los ingresos disminuyen un 5% hasta los 470,0 millones de euros por no jugar ni la Supercopa de Europa ni el Mundialito de Clubes y por el hecho de que las premias deportivas de presupuesto, como cada año, no contemplan llegar a semifinales de Champions ni final de Copa y esto tiene efectos en taquilla y derechos televisivos y bonificaciones UEFA.
- En cuanto a *sponsors* se prevé que la fortaleza de la marca Barça continúe aportando recursos significativos que incluso superen los de la temporada pasada, aunque el mercado publicitario no es ajeno a la coyuntura económica actual.
- Los salarios deportivos se mantienen estables a pesar de incorporar, como premisa deportiva de presupuesto, los premios variables para el logro de la Liga en todas las secciones profesionales.
- Los salarios no deportivos se mantienen estables en la misma cifra del año anterior.
- Siguiendo la política de austeridad del Club, los gastos de gestión bajan un 4% (2,9 millones de euros) para ahorros en las partidas más relevantes así como menores provisiones generales.
- La aportación a la Fundación se reduce en la medida en que se presupuestan unos menores ingresos, aunque la cifra se acerca a los 3,7 millones de euros.
- Esto se traduce con un Resultado de explotación de 42,7 millones de euros, que tras los ingresos y gastos financieros y de impuestos resulta en 28,9 millones de euros de beneficio.

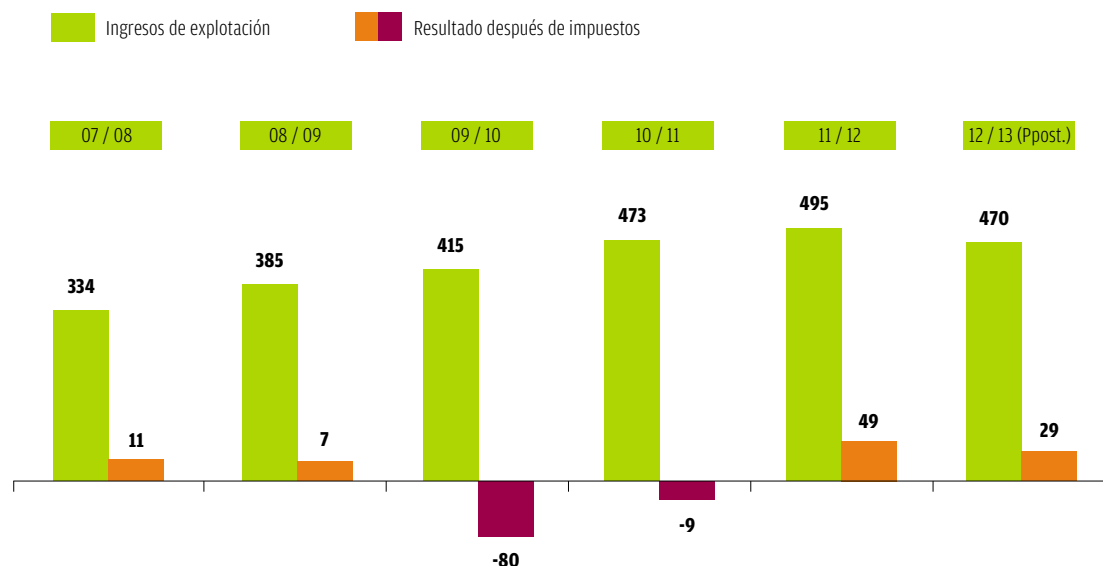
RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2012/13 (MILLONES DE EUROS)

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	470,0
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-427,3
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	42,7
INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	-6,7
RESULTADO NETO	36,0
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	28,9
EBITDA (resultado de explotación + amortizaciones)	113,4

163

ÁREA
ECONÓMICA

EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS



PRESUPUESTO TEMPORADA 2012-13

(Miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
OPERACIONES CONTINUADAS:									
Importe neto de la cifra de negocios-	381.512	647	6.281	1.444	353	564	522	36.486	427.808
Prestación de servicios	381.512	647	6.281	1.444	353	564	522	36.486	427.808
Aprovisionamientos-	(1.438)	(890)	(563)	(363)	(182)	(287)	(549)	(1.614)	(5.885)
Otros aprovisionamientos	(1.438)	(890)	(563)	(363)	(182)	(287)	(549)	(1.614)	(5.885)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros ingresos de explotación-	5.025	53	0	0	0	0	215	30.988	36.281
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	5.025	53	0	0	0	0	191	30.988	36.257
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	24	0	24
Gastos de personal-	(163.944)	(14.399)	(18.332)	(5.952)	(1.954)	(4.150)	(815)	(26.542)	(236.089)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(160.463)	(11.840)	(17.413)	(5.445)	(1.548)	(3.722)	(696)	(650)	(201.778)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.420)	(880)	(343)	(94)	(163)	(91)	0	(21.216)	(25.206)
Cargas sociales	(1.062)	(1.680)	(576)	(413)	(243)	(337)	(119)	(4.676)	(9.105)
Otros gastos de explotación-	(63.000)	(6.880)	(8.664)	(1.836)	(558)	(1.286)	(841)	(27.609)	(110.675)
Servicios exteriores	(52.295)	(3.116)	(5.619)	(947)	(261)	(639)	(332)	(19.410)	(82.619)
Tributos	(1.947)	(252)	(5)	0	0	0	0	(145)	(2.348)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	0	0	0	0	0	0	0	(1.440)	(1.440)
Desplazamientos	(2.182)	(1.500)	(1.368)	(668)	(170)	(450)	(363)	(121)	(6.822)
Gastos de adquisición de jugadores	0	(920)	(36)	(20)	0	0	(4)	0	(979)
Otros gastos de gestión corriente	(6.576)	(1.092)	(1.636)	(202)	(127)	(197)	(142)	(6.494)	(16.466)
Amortización del inmovilizado	(55.324)	(2.404)	(1.166)	(375)	(10)	(79)	(1)	(11.369)	(70.727)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	33	0	0	0	0	0	0	103
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	5.320	(918)	0	300	0	0	0	(1.700)	3.002
Deterioro y pérdidas	4.345	0	0	0	0	0	0	0	4.345
Resultados por enajenaciones y otros	975	(918)	0	300	0	0	0	(1.700)	(1.343)
Otros	0	0	0	0	0	0	0	(1.100)	(1.100)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	108.221	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(2.461)	42.718
Ingresos financieros-	704	0	0	0	0	0	0	369	1.072
De valores negociables y otros instrumentos financieros	704	0	0	0	0	0	0	369	1.072
- En terceros	704	0	0	0	0	0	0	369	1.072
Gastos financieros-	(1.569)	0	0	0	0	0	0	(5.776)	(7.346)
Por deudas con terceros	(1.569)	0	0	0	0	0	0	(5.776)	(7.346)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0	0	0	0	(466)	(466)
Diferencias de cambio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO FINANCIERO	(866)	0	0	0	0	0	0	(5.873)	(6.739)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	107.356	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(8.334)	35.979
Impuestos sobre beneficios	0	0	0	0	0	0	0	(7.090)	(7.090)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	107.356	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(15.424)	28.889
RESULTADO DEL EJERCICIO	107.356	(24.758)	(22.444)	(6.782)	(2.350)	(5.239)	(1.470)	(15.424)	28.889

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General del
Futbol Club Barcelona:

1. Hemos auditado las cuentas anuales del Futbol Club Barcelona, que comprenden el balance de situación al 30 de junio de 2012 y la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Junta Directiva es responsable de la formulación de las cuentas anuales del Club, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al mismo (que se indica en la Nota 2.1 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Futbol Club Barcelona al 30 de junio de 2012 así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.
3. Sin que afecte a nuestra opinión, llamamos la atención sobre la situación de fondo de maniobra y fondos propios negativos que se desprenden del balance de situación al 30 de junio de 2012. No obstante, la Junta Directiva (véase la Nota 2.5 de la memoria adjunta) ha formulado las cuentas anuales adjuntas aplicando el principio de empresa en funcionamiento al considerar que estas situaciones no afectarán al normal desarrollo de las actividades del Club.
4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación del Futbol Club Barcelona, la evolución de sus actividades y sobre otros asuntos, y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance citado en este mismo párrafo, y no incluye la revisión de información diferente de la obtenida a partir de los registros contables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692

(Original en catalán firmado por
Artur Amich)

20 de julio de 2012

BALANCE DE SITUACIÓN AL 30 DE JUNIO DE 2012

(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30.06.12	30.06.11	PASIVO	Notas de la Memoria	30.06.12	30.06.11
ACTIVO NO CORRIENTE:				PATRIMONIO NETO:	Nota 11		
Inmovilizado intangible-		147.513	128.286	FONDOS PROPIOS-		(22.897)	(71.678)
Inmovilizado intangible deportivo				Fondo social-		(69.539)	(60.214)
Derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	143.492	123.966	Fondo social		(69.539)	(60.214)
Inmovilizado intangible no deportivo				Reservas-		(2.139)	(2.139)
Aplicaciones informáticas	Nota 6	3.528	4.320	Otras reservas		(2.139)	(2.139)
Inmovilizado en curso y anticipos	Nota 6	493	-	Resultado del ejercicio		48.781	(9.325)
Inmovilizado material-	Nota 7	131.107	131.384	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS-		2.928	3.020
Estadios y pavellones deportivos		87.320	86.893	Subvenciones, donaciones y legados recibidos		2.928	3.020
Otros terrenos y construcciones		31.065	22.645	Total patrimonio neto		(19.969)	(68.658)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		11.046	8.032				
Inmovilizado en curso y anticipos		1.676	13.814	PASIVO NO CORRIENTE:			
Inversiones inmobiliarias-	Nota 8	6.387	6.387	Provisiones a largo plazo-	Nota 12.1	20.630	47.723
Terrenos		6.387	6.387	Otras provisiones		20.630	47.723
Inversiones financieras a largo plazo-	Nota 10.1	35.008	29.725	Deudas a largo plazo-	Nota 13.1	116.863	109.943
Créditos a entidades deportivas		21.827	14.956	Deudas con entidades de crédito		83.086	104.110
Otros créditos		12.116	13.781	Acreedores por arrendamiento financiero		434	211
Otros activos financieros		1.065	988	Deudas con entidades deportivas		30.040	2.961
Activos por impuesto diferido	Nota 14.6	29.681	30.074	Personal deportivo		2.565	1.776
Total activo no corriente		349.696	325.856	Otros pasivos financieros		738	885
				Pasivos por impuesto diferido	Nota 14.6	976	1.006
				Periodificaciones a largo plazo	Nota 15	16.000	9.480
				Total pasivo no corriente		154.469	168.152
ACTIVO CORRIENTE:				PASIVO CORRIENTE:			
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-	Nota 10.2	63.285	121.727	Provisiones a corto plazo	Nota 12.2	2.165	-
Entidades deportivas, deudoras		14.964	33.819	Deudas a corto plazo-	Nota 13.2	53.577	49.380
Deudores varios		45.641	85.042	Deudas con entidades de crédito		53.049	45.155
Personal deportivo		8	872	Acreedores por arrendamiento financiero		189	64
Personal no deportivo		72	59	Derivados		334	156
Activos por impuesto corriente	Nota 14.1	2.600	643	Otros pasivos financieros		5	4.005
Otros créditos con Administraciones Públicas	Nota 14.1	-	1.292	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-	Nota 13.3	177.772	265.677
Inversiones financieras a corto plazo-		521	571	Proveedores		44.719	64.308
Otros créditos		521	571	Acreedores varios		11.565	10.535
Periodificaciones a corto plazo	Nota 15	931	1.073	Deudas con entidades deportivas		15.472	72.349
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes-		36.844	60.237	Personal deportivo		56.105	67.727
Tesorería		3.844	2.737	Personal no deportivo		2.541	1.826
Otros activos líquidos equivalentes	Nota 10.3	33.000	57.500	Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 14.1	47.370	48.932
Total activo corriente		101.581	183.608	Periodificaciones a corto plazo	Nota 15	83.263	94.913
TOTAL ACTIVO		451.277	509.464	Total pasivo corriente		316.777	409.970
				TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		451.277	509.464

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance de situación al 30 de junio de 2012.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2012

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2011/12	Ejercicio 2010/11
OPERACIONES CONTINUADAS:			
Importe neto de la cifra de negocios-	Nota 17.1	439.179	417.126
Ingresos por competiciones		66.249	59.283
Ingresos por abonados y socios		50.097	51.422
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		160.472	163.045
Ingresos por comercialización y publicidad		162.361	143.376
Aprovisionamientos-		(5.573)	(5.323)
Consumos de material deportivo		(2.849)	(2.981)
Otros aprovisionamientos		(2.724)	(2.342)
Otros ingresos de explotación-	Nota 17.2	43.820	33.528
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		43.688	33.497
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		132	31
Gastos de personal-	Nota 17.3	(233.312)	(240.646)
Sueldos y salarios del personal deportivo		(199.381)	(205.982)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(25.631)	(25.886)
Cargas sociales		(8.300)	(8.778)
Otros gastos de explotación-		(112.312)	(113.855)
Servicios exteriores	Nota 17.4	(77.276)	(82.681)
Tributos		(2.424)	(1.983)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 10.3	(749)	(1.075)
Desplazamientos		(7.439)	(6.491)
Gastos por adquisición de jugadores		(3.417)	(1.002)
Otros gastos de gestión corriente		(21.007)	(20.623)
Amortización del inmovilizado		(72.031)	(65.594)
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	(61.298)	(56.347)
Otras amortizaciones	Notes 6 i 7	(10.733)	(9.247)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	Nota 11.2	123	297
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-		(5.080)	(25.303)
Deterioro y pérdidas	Notas 5 y 8	(5.738)	(1.918)
Resultados por enajenaciones y otros	Notas 5, 7 y 10.1	658	(23.385)
Otros		(1.087)	562
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		53.727	792
Ingresos financieros-	Nota 17.5	1.992	1.703
De valores negociables y otros instrumentos financieros		1.992	1.703
A terceros		1.992	1.703
Gastos financieros-	Notas 12.1 y 17.5	(6.894)	(14.736)
Por deudas con terceros		(5.030)	(11.146)
Por deudas con entidades deportivas		(1.864)	(3.590)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	Nota 13.2	(178)	(112)
Diferencias de cambio		134	(54)
RESULTADO FINANCIERO		(4.946)	(13.199)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		48.781	(12.407)
Impuestos sobre beneficios	Nota 14.5	-	3.082
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		48.781	(9.325)
RESULTADO DEL EJERCICIO		48.781	(9.325)

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2012**A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS**

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2011/12	Ejercicio 2010/11
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)		48.781	(9.325)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:			
Por cobertura de flujos de efectivo			
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 11.2	(123)	(297)
- Efecto impositivo	Nota 14.3	31	74
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (II)		(92)	(223)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I + II)		48.689	(9.548)

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2012**B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

(Miles de Euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del ejercicio	Subvenciones donaciones y legados	Total
Saldo final del ejercicio 2009/10	19.430	(2.139)	(79.644)	3.243	(59.110)
Aplicación del resultado del ejercicio 2009/10	(79.644)	-	79.644	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	(9.325)	(223)	(9.548)
Saldo final del ejercicio 2010/11	(60.214)	(2.139)	(9.325)	3.020	(68.658)
Aplicación del resultado del ejercicio 2010/11	(9.325)	-	9.325	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	48.781	(92)	48.689
Saldo final del ejercicio 2011/12	(69.539)	(2.139)	48.781	2.928	(19.969)

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2012

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2011/12	Ejercicio 2010/11
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I)			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		48.781	(12.404)
Ajustes al resultado-			
- Amortización del inmovilizado	Notas 5, 6 y 7	72.031	65.594
- Correcciones de valor por deterioro	Notas 5 y 8	5.738	1.919
- Imputación de subvenciones	Nota 11.2	(123)	(297)
- Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	Notas 5, 7 y 10.1	(658)	23.385
- Ingresos financieros	Nota 17.5	(1.992)	(1.703)
- Gastos financieros	Nota 17.5	6.894	14.736
- Diferencias de cambio		(134)	52
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros		178	112
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo		(227.238)	(196.476)
- Otros ingresos y gastos		-	2.220
Cambios en el capital corriente-			
- Deudores y otras cuentas a cobrar		21.423	(17.732)
- Incorporación de periodificaciones de activo		(931)	(896)
- Otros activos corrientes		(50)	404
- Acreedores y otras cuentas a pagar		(29.142)	23.965
- Incorporación de periodificaciones de pasivo		222.108	209.195
- Otros activos y pasivos no corrientes		(77)	(31)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-			
- Pagos de intereses		(7.526)	(4.209)
- Cobros de intereses		460	116
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(1.872)	(42)
- Otros cobros (pagos)		(6.086)	(3.016)
		101.784	104.892
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)			
Pagos por inversiones-			
- Inmovilizado intangible deportivo		(134.436)	(106.497)
- Inmovilizado intangible no deportivo		(1.251)	(1.198)
- Inmovilizado material		(9.259)	(11.429)
- Otros activos financieros		-	(502)
Cobros por desinversiones-			
- Inmovilizado intangible deportivo		35.919	35.269
- Inversiones inmobiliarias		-	3.536
		(109.027)	(80.821)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)			
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero			
- Emisión de deudas con entidades de crédito	Nota 13	12.158	67.061
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	Nota 13	(28.308)	(33.079)
		(16.150)	33.982
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)		(23.393)	58.053
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		60.237	2.184
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		36.844	60.237

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012.

Memoria del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012

1. ACTIVIDAD DEL CLUB

El Futbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar principalmente el fútbol y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Su domicilio social se encuentra en la avenida Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

2.1. Marco Normativo de información financiera aplicable al Club

Las cuentas anuales han sido formuladas por la Junta Directiva de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Club, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y que esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales también incluyen la información que requiere el Reglamento de Control Económico de los Clubes y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional de fecha 12 de julio de 2011.

2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Club y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General, y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Las cuentas anuales del ejercicio 2010/11 fueron aprobadas el 24 de septiembre de 2011.

2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha preparado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que siendo obligatorio haya dejado de aplicarse.

2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en los mismos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véase Notas 4.1 y 4.5)
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véase Notas 4.1 y 4.2)
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9)
- Análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance de situación adjunto a partir del plan de negocio futuro elaborado por la Junta Directiva.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2011/12, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5. Empresa en funcionamiento

El balance de situación adjunto a 30 de junio de 2012 muestra un fondo de maniobra y un patrimonio neto negativo por importe de 215.196 y 19.969 miles de euros, respectivamente. No existe ningún impedimento legal que no permita al Club seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la que se encuentra a 30 de junio de 2012.

En la formulación de estas cuentas anuales, la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dada la importancia de los factores mitigantes descritos a continuación:

- Formando parte del cálculo del fondo de maniobra citado anteriormente, han sido incluidas las periodificaciones pasivas a corto plazo el importe de las cuales, a 30 de junio de 2012, asciende a 83.263 miles de euros (véase Nota 15). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Club, ya que se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- A 30 de junio de 2012, el Club mantiene contratadas pólizas de crédito pendientes de disponer por importe de 28.008 miles de euros.

Adicionalmente a lo que se ha comentado anteriormente, la actual Junta Directiva implantó un modelo de gestión con el objetivo principal de conseguir el equilibrio patrimonial y financiero en los próximos años que se basará en el incremento continuado de los ingresos y la implantación de una política de reducción de costes. Como consecuencia de este modelo de gestión, el patrimonio neto del Club y el fondo de maniobra han mejorado en 48.689 y 11.166 miles de euros, respectivamente, durante el presente ejercicio. Este modelo y la estructura financiera del Club permitirá generar en el próximo ejercicio flujos de caja positivos tal y como muestra el presupuesto de tesorería preparado para el próximo ejercicio y que se resume a continuación:

	Millones de Euros
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes iniciales	37
Cobros de explotación	514
Pagos de explotación	(277)
Compras y ventas de jugadores	(41)
Pagos de impuestos	(154)
Devolución y amortización de nueva deuda bancaria	(31)
Amortización deuda bancaria	(8)
Tesorería final (*)	40

(*) No incluye los límites de pólizas de crédito no dispuestas.

2.6. Comparación de la información

La información contenida en estas cuentas anuales referidas al ejercicio 2011/12 se presenta, a efectos comparativos, con la información del ejercicio 2010/11.

2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

3. DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO

La propuesta de distribución de los beneficios del ejercicio 2011/12, que se presentará para la aprobación de la Asamblea General, prevé distribuir la totalidad de los beneficios para aumentar el Fondo Social.

Asimismo, la pérdida del ejercicio 2010/11 se destinó en su totalidad a reducir el Fondo Social.

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Club en la elaboración de sus cuentas anuales del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1. Inmovilizado intangible

Inmovilizado intangible deportivo:

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los gastos necesarios para la renovación de los contratos sólo se activan cuando suponen una mejora en los mismos (ampliación de la duración del contrato, incremento de la cláusula de rescisión, etc.) y se amortizan de acuerdo con la duración del nuevo contrato, de la misma manera que los pagos variables en función del cumplimiento de determinados hechos deportivos.

Los contratos de adquisición de los derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen, básicamente, del rendimiento deportivo del Club. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las que están sujetos y se amortizan des de la fecha de registro hasta la finalización del contrato laboral vigente con los jugadores en este momento.

En el caso de la adquisición de una opción preferencial de jugadores, los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado en el momento en que se concede la baja federativa.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión.

Inmovilizado intangible no deportivo:

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente, se valora a su coste mino- rado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

1. Aplicaciones informáticas

El Club registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

2. Otro inmovilizado intangible

El Club registra en esta cuenta los gastos incurridos en la recompra de derechos de publicidad cedidos previamente a terceros con el objetivo de obtener mayores rendimientos económicos en la explotación de los mismos. La amortización de dichos activos se realiza en la duración de los contratos iniciales de cesión a terceros.

Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Club procede a estimar, mediante el denominado “Test de deterioro”, la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de este ejercicio la Directiva del Club ha encargado tasaciones de la mayoría de sus activos registrados en el epígrafe “Inversiones inmobiliarias” a un experto independiente con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Dichas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, y posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor venal en el momento de adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurrir. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

El Club amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Estadios pabellones y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	12,5
Equipos para procesos de información	5

4.3. Inversiones inmobiliarias

El epígrafe inversiones inmobiliarias del balance de situación recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

4.4. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que el Club actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance de situación según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluirán en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurrir.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza.

Arrendamiento operativo

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador, los ingresos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario, los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

4.5. Instrumentos financieros

4.5.1. Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que tiene el Club se clasifican como préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que, al no tener un origen comercial, no sean instrumentos de patrimonio ni derivados y los cobros de los cuales sean de cuantía fija o determinable y no se negocien en un mercado activo.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Valoración posterior

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Como mínimo al cierre del ejercicio, el Club realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro, si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Club para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores al cierre de ejercicio.

El Club da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Club no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

4.5.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Club y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Club, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Club da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

4.5.3. Instrumentos financieros derivados

El Club utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los cuales se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés.

Para que estos instrumentos financieros puedan considerarse como de cobertura contable, deberían de ser designados inicialmente como tales y documentarse la relación de cobertura. Asimismo, debería verificarse inicialmente y de forma periódica, a lo largo de su vida (como mínimo cada cierre contable), que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se espera en el futuro que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen completamente por los de instrumentos de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de vibración del 80% al 125% respecto del resultado de la partida cubierta. El Club aplica los siguientes tipos de cobertura:

- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, la parte de ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, y se imputa en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta el resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que acabe en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero; en este caso, los importes registrados en el patrimonio neto se incluirán en el coste o pasivo cuando sea adquirido o asumido.

La contabilización de coberturas se interrumpe cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado el ejercicio, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En este momento, cualquier beneficio o pérdida acumulado correspondiente al instrumento de cobertura que haya registrado en el patrimonio neto hasta que se produce la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Los instrumentos financieros contratados por el Club se valoran a su valor razonable, y se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en este valor razonable, dado que no cumplen con los criterios de registro como cobertura contable.

4.6. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por el Club es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio de la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

4.7. Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Club satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Club vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, y se efectúan las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

4.8. Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.9. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva del Club, en la elaboración de las cuentas anuales, diferencia entre:

1. **Provisiones:** saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.
2. **Pasivos contingentes:** obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Club.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual el Club no esté obligado a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

La Junta Directiva es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, el Club se basa, entre otras, en la valoración efectuada por sus abogados y otros asesores.

4.10. Indemnizaciones por despido y fin de contrato

De acuerdo con la legislación vigente, el Club está obligado a pagar indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales adjuntas se han registrado 3.582 miles de euros de provisión por este concepto (660 miles de euros a 30 de junio de 2011).

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de indemnizaciones a su finalización, en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas indemnizaciones se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Club, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La actividad del Club por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.12. Compromisos por pensiones

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y un tipo de interés técnico del 4,89% los primeros 480 meses y del 2,25% el resto.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2011/12 han sido de 708 miles de euros (932 miles de euros al cierre del ejercicio 2010/11). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal y jugadores" (véase Nota 17.3).

4.13. Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Club sigue los criterios siguientes:

- 1. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables:** Se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.
- 2. Subvenciones de explotación:** Se abonan a resultados en el momento en que se conceden, excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

4.14. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el valor nominal recibido en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" o "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

4.15. Clasificación corriente / no corriente

Los activos y pasivos se presentan en el balance de situación clasificados entre corrientes y no corrientes. A estos efectos, los activos y pasivos se clasifican como corrientes cuando están vinculados al ciclo normal de explotación del Club y se esperan vender, consumir, liquidar o realizar en el transcurso del mismo. El ciclo normal de explotación es de un año en la actividad desarrollada por el Club.

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO

Este epígrafe recoge los derechos de adquisición de jugadores, primas de fichaje o renovación de jugadores así como otros conceptos de naturaleza similar. El movimiento habido en este epígrafe del balance de situación del presente ejercicio y de la temporada 2010/11 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros			
	Saldos a 30/06/2011	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Saldos a 30/06/2012
Coste:				
Fútbol	241.473	84.083	(54.126)	271.430
Baloncesto	6.074	2.100	(2.231)	5.943
Balonmano	3.563	-	(590)	2.973
Hockey	1.348	-	-	1.348
Anticipos	-	10.440	-	10.440
Total coste	252.458	96.623	(56.947)	292.134
Amortización acumulada:				
Fútbol	(118.743)	(59.120)	44.068	(133.795)
Baloncesto	(4.674)	(1.415)	2.231	(3.858)
Balonmano	(2.262)	(663)	587	(2.338)
Hockey	(1.056)	(100)	-	(1.156)
Total amortización acumulada	(126.735)	(61.298)	46.886	(141.147)
Deterioro:				
Fútbol	(1.757)	(7.495)	1.757	(7.495)
Total deterioro	(1.757)	(7.495)	1.757	(7.495)
Total neto	123.966	27.830	(8.304)	143.492

30 de junio de 2011:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2010	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o traspasos	Saldos a 30/06/2011
Coste:				
Fútbol	347.020	53.240	(158.787)	241.473
Baloncesto	9.910	435	(4.271)	6.074
Balonmano	3.193	370	-	3.563
Hockey	956	392	-	1.348
Total coste	361.079	54.437	(163.058)	252.458
Amortización acumulada:				
Fútbol	(133.841)	(53.664)	68.762	(118.743)
Baloncesto	(4.845)	(1.633)	1.804	(4.674)
Balonmano	(1.472)	(790)	-	(2.262)
Hockey	(796)	(260)	-	(1.056)
Total amortización acumulada	(140.954)	(56.347)	70.566	(126.735)
Deterioro:				
Fútbol	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
Total deterioro	(6.943)	(1.757)	6.943	(1.757)
Total neto	213.182	(3.667)	(85.549)	123.966

Los derechos de adquisición de jugadores y otros conceptos a 30 de junio de 2012 y 2011, se consideran como un gasto para las próximas temporadas de acuerdo con la siguiente estimación:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Temporada:		
2011/2012	-	49.515
2012/2013	48.274	35.348
2013/2014	45.673	30.978
2014/2015	25.908	8.125
2015/2016 y siguientes	23.637	-
	143.492	123.966

Las altas más significativas del ejercicio corresponden a la adquisición de derechos federativos y primas por el fichaje de los jugadores de Primera División de fútbol Francesc Fàbregas Soler y Alexis Alejandro Sánchez Sánchez, por un importe de 39.660 y 34.011 miles de euros respectivamente. Estos importes pueden verse incrementados en un futuro en función de las retribuciones variables contempladas en los contratos de adquisición de los derechos federativos, los cuales dependen básicamente del rendimiento deportivo del Club.

Las altas más significativas del ejercicio anterior correspondían a la adquisición de los derechos federativos y a las primas de fichaje por los jugadores de la primera plantilla de fútbol Javier Alejandro Mascherano, Adriano Correia e Ibrahim Afellay, por importe de 23.893, 9.355 y 3.467 miles de euros, respectivamente.

A 30 de junio de 2012, el Club tiene compromisos firmes de compra a largo plazo por importe de 40.000 miles de euros. En relación con este compromiso, el Club ha pagado durante este ejercicio 10.000 miles de euros, que han sido registrados en el capítulo de anticipos del "Inmovilizado intangible deportivo" a 30 de junio de 2012.

A 30 de junio de 2012 y 2011 existen compromisos de pago por ciertos conceptos variables en función, básicamente, del rendimiento del Club. Estos compromisos ascienden a 17,2 millones de euros para las próximas temporadas (14,7 millones de euros a 30 de junio de 2011).

Las salidas del ejercicio anterior por la enajenación de los derechos federativos de determinados jugadores a otros clubes corresponden principalmente a la venta de los derechos federativos de los jugadores Jeffren Suárez, Maxwell Scherrer, Oriol Romeu y Jonathan Soriano, que generaron unos beneficios de 10.537 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Adicionalmente, durante el presente ejercicio, se han rescindido los contratos de los jugadores Gabriel Alejandro Milito, Alexander Hleb y Henrique Adriano Buss por los que se ha dado de baja el valor neto contable de los derechos federativos, lo que ha supuesto una pérdida por importe de 7.779 miles de euros. Así mismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 970 miles de euros básicamente generados en concepto de los cobros recibidos por variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos, y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Durante este ejercicio, el Club ha formalizado un contrato por el traspaso de los derechos federativos de Bojan Krkic Pérez, que incorpora una opción de compra que podrá ejercer el A.S. Roma, S.p.A. una vez transcurridos dos años desde la formalización del mencionado contrato de traspaso. El registro de esta operación ha supuesto un impacto negativo en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio de 916 miles de euros, registrado en el epígrafe "Resultado por enajenaciones del inmovilizado".

Durante el ejercicio, el Club ha formalizado un contrato de cesión del jugador Keirrison de Souza Carneiro hasta la finalización de su contrato, el 30 de junio de 2014. Como consecuencia de este acuerdo, el Club ha registrado un deterioro por importe de 6.300 miles de euros que corresponde a la totalidad del valor neto contable del jugador al cierre del presente ejercicio.

Las salidas del ejercicio anterior por la enajenación de los derechos federativos de determinados jugadores a otros clubes correspondían principalmente a la venta de los derechos de Thierry Daniel Henry, Gnègnèr Yaya Touré, Dmytro Chygrynsky, Ricard Rubio y José Martín Cáceres. Así mismo, y con fecha 28 de agosto de 2010, se formalizó un contrato de cesión de los derechos federativos del jugador Zlatan Ibrahimovic a otro club, incorporándose en el contrato de cesión una cláusula de opción de compra efectiva a partir del 1 de julio de 2011 que el club comprador ya había manifestado de forma definitiva e irrevocable que ejercería. Estas operaciones, excepto la del jugador Thierry Daniel Henry, generaron una pérdidas netas totales por importe de 26.105 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Adicionalmente, el epígrafe de "Resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recogía otros beneficios por importe de 3.752 miles de euros, básicamente generados en concepto de cobros recibidos por los variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos, y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Club ha formalizado un contrato para la adquisición de los derechos federativos del jugador Jordi Alba por importe de 14 millones de euros.

La Junta Directiva no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioro por importe significativo a 30 de junio de 2012 adicionales a los registrados en las cuentas anuales adjuntas.

La duración media, así como la media de los años transcurridos, de los contratos de la plantilla profesional de fútbol de los derechos federativos que se han adquirido mediante contraprestación económica, es:

	30/06/2012	30/06/2011
Número de jugadores	12	22
Duración media de los contratos	3,9	4,3
Años de contrato transcurridos (media)	1,9	2,6

A 30 de junio de 2012 y 2011 existen adquisiciones totalmente amortizadas por importe de 19.261 y 5.867 miles de euros, respectivamente.

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales en régimen general.

6. INMOVILIZADO INTANGIBLE NO DEPORTIVO

El movimiento producido en este epígrafe del balance de situación en la temporada 2011/12 y en la temporada 2010/11 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2011	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2012
Coste:					
Aplicaciones informáticas	8.618	758	(30)	-	9.346
Otro inmovilizado intangible	765	-	-	-	765
Inmovilizado en curso	-	493	-	-	493
Total coste	9.383	1.251	(30)	-	10.604
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(4.298)	(1.520)	-	-	(5.818)
Otro inmovilizado intangible	(765)	-	-	-	(765)
Total amortización acumulada	(5.063)	(1.520)	-	-	(6.583)
Total neto	4.320	(269)	(30)	-	4.021

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2010	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2011
Coste:					
Aplicaciones informáticas	6.057	1.198	-	1.363	8.618
Otro inmovilizado intangible	765	-	-	-	765
Total coste	6.822	1.198	-	1.363	9.383
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(2.943)	(1.327)	-	(28)	(4.298)
Otro inmovilizado intangible	(765)	-	-	-	(765)
Total amortización acumulada	(3.708)	(1.327)	-	(28)	(5.063)
Total neto	3.114	(129)	-	1.335	4.320

Las altas de los ejercicios 2011/12 y 2010/11 corresponden principalmente a la adquisición de diferentes licencias informáticas.

Los traspasos del ejercicio 2010/11 correspondían a la puesta en funcionamiento del 'software' de la nueva parte interactiva del Museo del Futbol Club Barcelona (véase Nota 7).

A 30 de junio de 2012 y al 30 de junio de 2011, existían elementos totalmente amortizados que continúan en uso por importe de 2.537 y 2.215 miles de euros, respectivamente.

7. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento producido en este epígrafe del balance de situación en la temporada 2011/12 y en la temporada 2010/11 ha sido el siguiente (en miles de euros):

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2011	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2012
Coste:					
Estadios y pabellones	144.933	5.465	(466)	1.740	151.672
Otros terrenos y construcciones	31.273	180	-	9.038	40.491
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	24.496	2.164	-	2.772	29.432
Inmovilizado en curso	13.814	1.450	-	(13.588)	1.676
Total coste	214.516	9.259	(466)	(38)	223.271
Amortización:					
Estadios y pabellones	(58.040)	(6.455)	143	-	(64.352)
Otros terrenos y construcciones	(8.628)	(798)	-	-	(9.426)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(16.464)	(1.960)	-	38	(18.386)
Total amortización acumulada	(83.132)	(9.213)	143	38	(92.164)
Total neto	131.384	46	(323)	-	131.107

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2010	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Traspasos	Saldos a 30/06/2011
Coste:					
Estadios y pabellones	140.623	2.511	(543)	2.342	144.933
Otros terrenos y construcciones	25.491	5.530	(11)	263	31.273
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	21.718	2.091	(325)	1.012	24.496
Inmovilizado en curso	9.351	5.267	(804)	-	13.814
Total coste	197.183	15.399	(1.683)	3.617	214.516
Amortización:					
Estadios y pabellones	(52.031)	(5.907)	315	(417)	(58.040)
Otros terrenos y construcciones	(8.190)	(440)	2	-	(8.628)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(15.220)	(1.573)	333	(4)	(16.464)
Total amortización acumulada	(75.441)	(7.920)	650	(421)	(83.132)
Total neto	121.742	7.479	(1.033)	3.196	131.384

Las altas más significativas del ejercicio 2011/12 registradas en el epígrafe “Estadios y pabellones” corresponden, principalmente, al pago realizado por el Club relacionado con la liquidación de las obras de urbanización de los terrenos de Sant Joan Despí. Las altas registradas en el epígrafe “Otros terrenos y construcciones” durante el ejercicio 2010/11 correspondían, principalmente, al pago efectuado por el Club para la adjudicación del 100% de la propiedad de la finca 2b, según la reparcelación definitiva de los terrenos de Sant Joan Despí, por importe de 5.363 miles de euros.

El epígrafe “Inmovilizado en curso” a 30 de junio de 2011 incluía, principalmente, los trabajos de construcción de la nueva Masia situada en la ciudad deportiva de Sant Joan Despí que se iniciaron durante los primeros meses del año 2010 por parte de un tercero. Con fecha 1 de julio de 2011, la nueva Masia ha empezado a funcionar, por lo que el Club ha traspasado el coste correspondiente asociado a los epígrafes “Estadios y pabellones”, “Otros terrenos y construcciones” e “Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material” por importe total de 11.845 miles de euros. Las adiciones del ejercicio 2010/11 del epígrafe “Inmovilizado en curso” correspondían fundamentalmente a los trabajos de construcción de la nueva Masia.

Los traspasos del ejercicio 2010/11 correspondían a la reclasificación de los costes asociados a determinados terrenos propiedad del Club situados en Sant Joan Despí, al considerar la Junta Directiva que serían utilizados para uso propio del Club y que en ejercicios anteriores habían sido considerados “Activos no corrientes mantenidos para la venta”.

Durante los ejercicios 2011/12 y 2010/11 el Club ha dado de baja distintos activos, el valor neto contable de los cuales asciende a 323 y 1.033 miles de euros, respectivamente, registrando la correspondiente pérdida en el epígrafe “Resultado por enajenaciones de inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas a las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la “Liga Nacional de Fútbol Profesional” la entrega a título gratuito de elementos de inmovilizado material por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos que se incluyen en el apartado de “Estadios y pabellones”, se muestran contablemente por el valor que resulta de las certificaciones de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones en capital (véase Nota 11.2).

Durante el ejercicio 1996/97, el Club se acogió a la actualización de balances regulada por el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, aumentando el valor de coste del inmovilizado material en 12.303 miles de euros, calculado en base a la tabla de coeficientes de actualización publicados en el Real Decreto 2607/1996, de 20 de diciembre, y sin aplicar ninguna reducción a los coeficientes ni al valor de actualización, para cumplir con el coeficiente de financiación establecido por los Decretos mencionados.

La política del Club es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los distintos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva estima que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

A 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 existen elementos totalmente amortizados que siguen en uso por importe de 29.445 y 27.131 miles de euros, respectivamente.

8. INVERSIONES INMOBILIARIAS

Las inversiones inmobiliarias más significativas incluidas en este epígrafe del balance de situación adjunto a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 son las siguientes:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros		
	Saldo a 30/06/2011	Entradas y deterioros	Saldo a 30/06/2012
Coste:			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	20.401	-	20.401
Deterioro:			
Terrenos Viladecans	(13.406)	-	(13.406)
Otros terrenos	(608)	-	(608)
Total deterioro	(14.014)	-	(14.014)
Total neto	6.387	-	6.387

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros		
	Saldo a 30/06/2010	Entradas y deterioros	Saldo a 30/06/2011
Coste:			
Terrenos Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	20.401	-	20.401
Deterioro:			
Terrenos Viladecans	(13.244)	(162)	(13.406)
Otros terrenos	(608)	-	(608)
Total deterioro	(13.852)	(162)	(14.014)
Total neto	6.549	(162)	6.387

Las inversiones inmobiliarias del Club corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias del presente ejercicio recoja ingreso alguno derivado de estos terrenos.

Can Rigalt

El Club es propietario de cuatro terrenos situados en el término municipal de l'Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados respectivamente, cuya adquisición se produjo mediante compraventa el 4 de julio de 1997. Las dos primeras fincas están adscritas a la “Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal, al nord de l'Avinguda Collblanc, al barri Pubilla Casas”. En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005, el Club vendió una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro), que representaba el 30% del total de metros cuadrados edificables disponibles por el Club entre las cuatro fincas. Se establece en el contrato que la finca se entregará totalmente urbanizada, por lo cual el Club tendrá que asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico (véase Nota 12.1). El precio total de venta definitivo y de carácter fijo, se fijó en 35.352 miles de euros, de los cuales 3.536 miles de euros, correspondientes al último vencimiento, se cobraron durante el ejercicio anterior, por el que a 30 de junio de 2012 y 2011 no existe ningún importe pendiente de cobro.

El contrato de compraventa establece la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna regularización que comportase la entrega de metros adicionales por parte del Futbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida para el proyecto de “Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal, al nord de l'Avinguda Collblanc, al barri Pubilla Casas”. El 13 de diciembre de 2007 fue aprobado definitivamente el “Pla de Millora Urbana” (PEMU) por parte de la Generalitat de Catalunya y el 18 de junio de 2009 se constituyó la junta de compensación que se debe encargar de gestionar el proyecto. Actualmente se encuentra en fase de elaboración dicho proyecto de reparcelación.

A 30 de junio de 2012 y 2011, el coste del terreno restante propiedad del Futbol Club Barcelona asciende a 975 miles de euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans, con una superficie de 278.544 metros cuadrados y un coste de adquisición de 18.467 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2010/11, el Club encargó una actualización de la tasación de los terrenos de Viladecans realizada el ejercicio anterior por un experto independiente. El resultado de la actualización comportó un deterioro adicional por valor de 162 miles de euros, registrado en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2011.

Al cierre del presente ejercicio, el Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos al mismo experto independiente, el resultado de la cual no ha conllevado ningún deterioro adicional.

9. ARRENDAMIENTOS

9.1. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador

En su posición de arrendador, el concepto más significativo por el que el Club registra ingresos por arrendamientos son los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de las que dispone el Club para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros a percibir por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos.

9.2. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario

El Club alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal.

9.3. Arrendamientos financieros en los que el Club actúa como arrendatario

Durante el presente ejercicio, el Club ha formalizado un contrato de arrendamiento financiero por importe total de 577 miles de euros, la deuda del cual, a 30 de junio de 2012, asciende a 291 y 122 miles de euros registrados en el pasivo no corriente y pasivo corriente respectivamente.

Durante el ejercicio anterior, el Club formalizó un contrato de arrendamiento financiero por importe total de 317 miles de euros, la deuda del cual, a 30 de junio de 2012, asciende a 142 y 67 miles de euros registrados en el pasivo no corriente y pasivo corriente respectivamente (211 y 64 miles de euros respectivamente a 30 de junio de 2011).

10. ACTIVOS FINANCIEROS

10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros					
	30/06/2012			30/06/2011		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	21.827	-	21.827	14.956	-	14.956
Otros créditos	12.116	-	12.116	13.781	-	13.781
Fianzas a largo plazo	-	1.065	1.065	-	988	988
Total	33.943	1.065	35.008	28.737	988	29.725

Créditos a entidades deportivas:

El epígrafe "Créditos a entidades deportivas" a 30 de junio de 2012 y 2011 recoge, principalmente, las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
A.C. Milan, S.p.A. (Zlatan Ibrahimovic)	7.600	14.956
A.S. Roma, S.p.A. (Bojan Krkic Pérez)	11.706	-
Sporting Clube de Portugal Futebol SAD (Jeffren)	1.250	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Martín Cáceres)	994	-
Otros	277	-
Total	21.827	14.956

Otros créditos:

A 30 de junio de 2012 y 2011, el epígrafe incluye la cuenta a cobrar con Mediaproducción, S.L, por el importe nominal de 13.000 miles de euros, como consecuencia del procedimiento concursal en el que se encuentra el mencionado deudor y con motivo de la adhesión por parte del Club a la Propuesta Anticipada de Convenio del referido procedimiento concursal, que establece, entre otros, la inexistencia de una quita de los créditos sujetos a procedimiento concursal y una carencia en el cobro de 35 meses. El pasivo no corriente del balance de situación a 30 de junio de 2012 y 2011 incluye una provisión asociada a este saldo que el Club registró durante el ejercicio 2009/10 como consecuencia del proceso concursal en el que se encuentra Mediaproducción, S.L (ver Notas 12.1 y 15).

Adicionalmente, a 30 de junio de 2011, este epígrafe incluía un crédito por importe de 1.831 miles de euros asociado a una cuenta a cobrar con un jugador de la sección de baloncesto que tenía vencimiento 1 de enero de 2014 y que no devengaba intereses. Durante el presente ejercicio, el Club y el jugador han llegado a un nuevo acuerdo laboral que elimina el derecho de cobro que mantenía el Club. Como consecuencia del acuerdo anterior, el Club ha registrado la pérdida correspondiente en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Fianzas a largo plazo:

El epígrafe “Fianzas a largo plazo” incluye, a, 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, los importes pagados en ejercicios anteriores por un importe neto de 866 miles de euros correspondientes, principalmente, a la participación que tiene el Club en la L.N.F.P. (Liga Nacional de Fútbol Profesional), en la A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto), en la ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), en la Euroleague Commercial Assets y en la Liga de Honor de Fútbol Sala, obligatorias para poder participar en las competiciones.

10.2. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Entidades deportivas, deudoras	14.964	33.819
Deudores varios	45.641	85.042
Personal	80	931
Activos por impuesto corriente (Nota 14.1)	2.600	643
Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 14.1)	-	1.292
Total	63.285	121.727

Entidades deportivas deudoras:

A 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, en el capítulo “Entidades deportivas, deudoras” se encuentran registradas cuentas a cobrar con entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otras según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Cuentas por cobrar de la “Liga Nacional de Fútbol Profesional”	824	1.281
Cuentas por cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otras:		
Tottenham Hotspur, P.L.C. (Giovanni Dos Santos)	-	1.567
A.C. Milan, S.p.A. (Gianluca Zambrotta)	-	666
A.C. Milan, S.p.A. (Zlatan Ibrahimovic)	7.356	7.119
Minnesota Timberwolves (Ricard Rubio)	-	345
Manchester City F.C. (Yaya Touré)	-	14.878
Manchester City F.C. (Gai Assulin)	-	100
F.C. Internazionale Milano S.P.A. (Ricardo Quaresma)	-	21
F.C. Internazionale Milano S.P.A. (Samuel Eto'o)	-	3.505
Sport Lisboa e Benfica (Javier Saviola)	-	25
Blackburn Rovers Football and Athletic P.L.C. (Rochina)	-	450
U.C. Sampdoria, S.p.A. (Icardi)	98	300
Real Racing Club (Henrique)	-	269
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (M. Cáceres)	962	-
Sporting Clube de Portugal Futebol SAD (Jeffren)	1.210	-
París Saint-Germain Sasp (Maxwell)	2.000	-
Otros clubes	195	119
Otras federaciones y asociaciones	2.319	3.174
Total	14.964	33.819

Deudores varios:

A 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, el detalle del capítulo “Deudores varios” es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Contratos de exclusiva y patrocinadores	34.500	38.779
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	1.498	32.513
Otros	9.643	13.750
Total	45.641	85.042

El capítulo “Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos” incluía, a 30 de junio de 2011, diferentes cuentas a cobrar con terceros en contra de las cuales el Club había presentado reclamaciones judiciales para recuperar los importes pendientes de cobro (véase Nota 12.2).

Las correcciones valorativas por deterioro registradas de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 en el epígrafe “Deudores varios” del balance de situación adjunto son de 3.544 y 2.795 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio, se han registrado gastos por deterioro por importe de 749 miles de euros (1.075 miles de euros al cierre del ejercicio 2010/11).

10.3. Otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe del balance de situación a 30 de junio de 2012 corresponde a distintas imposiciones con vencimiento 17 de mayo de 2013 y a un tipo de interés del 2,80% nominal anual. El Club ha clasificado estas inversiones como otros activos líquidos equivalentes debido a que no hay penalización sobre el capital por cancelación anticipada. El saldo de este epígrafe del balance de situación a 30 de junio de 2011 correspondía a una imposición con vencimiento 1 de julio de 2011 y a un tipo de interés del 1,15% nominal anual.

10.4. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Club está centralizada en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan en el Club:

1. Riesgo de crédito

Con carácter general, el Club mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Club realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Club dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13.

3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés, tipo de cambio y otros riesgos de precio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Club están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja, aunque la Junta Directiva del Club estima que el riesgo no debería de tener un impacto significativo en las presentes cuentas anuales. El Club tiene contratados varios contratos de coberturas de tipo de interés para reducir parte de este riesgo (véase Nota 13.2).

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera, por lo que no existe riesgo relevante relacionado con el tipo de cambio.

11. PATRIMONIO NETO

A 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 el Fondo Social del Club es negativo por importe de 69.539 y 60.214 miles de euros respectivamente.

11.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Futbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999 de 16 de julio, la Junta Directiva actual del Club está obligada a presentar el mencionado aval con efectos a partir del 1 de julio de 2012, fecha de inicio del ejercicio económico 2012/13, por importe equivalente al 15% del presupuesto de gastos para la próxima temporada menos los resultados económicos positivos acumulados durante su gestión.

11.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Club, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como los resultados imputables a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de las mismas son las siguientes:

30 de junio de 2012:

Organismo	Ámbito	Miles de Euros			
		30/06/2011	Traspaso a resultados	Efecto fiscal (Nota 14.3)	30/06/2012
Generalitat de Catalunya	Público	141	(6)	2	137
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privado	2.338	(105)	26	2.259
La Caixa	Privado	92	(12)	3	83
Obras de arte	Privado	449	-	-	449
Total		3.020	(123)	31	2.928

30 de junio de 2011:

Organismo	Ámbito	Miles de Euros			
		30/06/2010	Traspaso a resultados	Efecto fiscal (Nota 14.3)	30/06/2011
Generalitat de Catalunya	Público	145	(6)	2	141
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	Privado	2.546	(277)	69	2.338
La Caixa	Privado	103	(14)	3	92
Obras de arte	Privado	449	-	-	449
Total		3.243	(297)	74	3.020

A 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 el Club había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción y disfrute de las subvenciones detalladas con anterioridad.

12. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

12.1. Provisiones

El detalle de las provisiones del balance de situación a 31 de diciembre de 2011, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

Provisiones a largo plazo	Miles de Euros			
	30/06/2011	Dotaciones	Aplicaciones	30/06/2012
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	5.864	2.959	-	8.823
Provisiones para otras responsabilidades	41.859	1.851	(31.903)	11.807
Total a largo plazo	47.723	4.810	(31.903)	20.630

Provisión para impuestos:

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2012 incluye los siguientes conceptos:

- Compromiso del Club, sujeto al cumplimiento de una serie de requisitos, por los cuales el Futbol Club Barcelona asumirá una deuda tributaria de terceros por importe de 2,4 millones de euros más intereses de demora en caso de existir una sentencia firme de la liquidación efectuada por la Agencia Tributaria. Para garantizar este compromiso, el Club ha aportado un aval bancario. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado dotaciones correspondientes a los intereses de demora por importe de 125 miles de euros.
- Adicionalmente, el Club tiene registrada una provisión en este epígrafe, por importe de 5.008 miles de euros para cubrir contingencias relacionadas con sus operaciones. Del importe total registrado, 2.834 miles de euros se han dotado en el presente ejercicio y 2.174 en el ejercicio anterior.

Provisiones para otras responsabilidades:

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2012 incluye, básicamente, los siguientes conceptos:

- La estimación del coste de urbanización exterior y otros costes de los terrenos de Can Rigalt vendidos la temporada 2004/05, los cuales son a cargo del Club, se han estimado en un importe de 7.385 miles de euros (véase Nota 8), de los cuales 869 miles de euros han sido registrados durante el ejercicio 2011/12 como consecuencia de la revisión de la provisión al cierre del ejercicio anterior.
- En ejercicios anteriores se dotó una provisión por importe de 601 miles de euros para cubrir una cuenta a cobrar por el mismo importe, registrado en el epígrafe "deudores varios" del balance de situación adjunto. El derecho de cobro se deriva de una sentencia judicial emitida la temporada anterior por la que el Futbol Club Barcelona tenía que recuperar el importe mencionado que, en temporadas anteriores, se había consignado judicialmente como consecuencia de una sentencia previa desfavorable. La provisión de la cuenta a cobrar responde al hecho de que el deudor ha sido declarado insolvente, por lo que resulta dudosa la recuperabilidad.
- Al cierre del ejercicio 2009/10, se dotó una provisión por importe de 3.250 miles de euros correspondiente al 25% de la cuenta a cobrar con Mediaproducción, S.L. asociada con el complemento por importe de 13 millones de euros acordado en el pasado ejercicio (véase Nota 15.b). El importe provisionado corresponde a la estimación realizada por la Junta Directiva del Club, en función de la información disponible en la formulación de las presentes cuentas anuales, de la cantidad que el Futbol Club Barcelona podría dejar de ingresar como consecuencia del proceso concursal en el que se encuentra Mediaproducción, S.L.
- El saldo a 30 de junio de 2011 del epígrafe "Provisiones para otras responsabilidades" incluía una provisión por importe de 18.267 miles de euros, correspondiente al riesgo estimado por la Junta Directiva y a los asesores legales del Club asociado a una reclamación presentada por parte de Sogecable, S.A. en virtud del contrato suscrito entre ambas partes el 12 de junio de 1999. La reclamación de Sogecable, S.A. se debía fundamentalmente a la interpretación diferente que esta sociedad y el Futbol Club Barcelona daban sobre dicho contrato. Durante el presente ejercicio, el Club ha incrementado el importe provisionado en concepto de intereses por importe de 554 miles de euros.

Asimismo, con fecha 28 de julio de 2009, el Club presentó una reclamación judicial contra Canal Satélite Digital, S.L. asociada al impago de las retribuciones incluidas en el contrato de 18 de diciembre de 2003 por la explotación del canal televisivo denominado "Barça TV" formalizado inicialmente con Sogecable, S.A. y que en la actualidad explota DTS, Distribuidora de Televisión Digital, S.A., según información de cesión de los derechos a esta sociedad por parte de Canal Satélite Digital, S.L.

Con fecha 23 de diciembre de 2011, el Club, Prisa Televisión, S.A.U. (anteriormente denominada Sogecable, S.A.) y DTS, Distribuidora de Televisión Digital, S.A. formalizaron un acuerdo mediante el cual las tres partes se comprometían a liquidar las cantidades de las que eran recíprocamente acreedoras y/o deudoras y a poner fin a los procedimientos judiciales vigentes entre ambas partes derivados de los contratos formalizados el 12 de junio de 1999 y el 18 de diciembre de 2003. En este sentido, las partes presentaron los escritos de desistimiento relacionados con los procedimientos abiertos, que fueron aprobados durante el mes de enero de 2012 por cada una de las instancias judiciales correspondientes.

Como consecuencia del desistimiento por parte del Club de uno de los procedimientos judiciales mantenidos entre el Club y Sogecable, S.A., esta última reconoce, por medio del mencionado acuerdo, una indemnización a pagar al Club como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Como resultado de la compensación de todas las cantidades debidas entre las partes, el Club ha reconocido una deuda a favor de DTS, Distribuidora de Televisión Digital, S.A. por importe de 18.254 miles de euros, que a 30 de junio de 2012 se encuentra totalmente pagada.

Como resultado de la liquidación de los saldos registrados en el balance como consecuencia de los litigios anteriormente mencionados, el Club ha aplicado la provisión registrada por importe de 18.821 miles de euros y ha compensado saldos deudores y acreedores por importes de 13.947 y 16.383 miles de euros respectivamente. Estos saldos habían sido registrados, principalmente, en ejercicios anteriores y formaban parte del activo corriente y del pasivo corriente del balance a 30 de junio de 2011. Asimismo, el Club ha registrado un ingreso de 4.158 miles de euros en el epígrafe "Gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta como consecuencia de la regularización de los intereses provisionados en ejercicios anteriores.

- El capítulo "Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos" del epígrafe "Deudores varios" del balance a 30 de junio de 2011 incluía un importe de 12,7 millones de euros a cobrar de Audiovisual Sport, S.L., derivado de una cláusula del contrato de cesión de los derechos de explotación

de imagen televisiva y audiovisual de las competiciones nacionales que se encontraba pendiente de cobro por diferentes interpretaciones de las dos partes. Asimismo, el Club mantenía una provisión asociada a esta cuenta a cobrar por el mismo importe en el epígrafe “Provisiones para otras responsabilidades” del pasivo no corriente del balance a 30 de junio de 2011.

Con fecha 23 de diciembre de 2011, el Club y Audiovisual Sport, S.L. formalizaron un acuerdo mediante el que ambas entidades acordaron poner fin a los procedimientos judiciales vigentes entre ambas partes sin contraprestaciones adicionales a las registradas en el balance. En este sentido, las partes presentaron los escritos de desistimiento relacionados con los procedimientos abiertos, que fueron aprobados durante el mes de enero de 2012 por cada una de las instancias judiciales correspondientes.

Como consecuencia del mencionado acuerdo, a 30 de junio de 2012, el Club ha revertido la provisión dotada en ejercicios anteriores contra el saldo deudor registrado en el epígrafe “Deudores” del activo corriente del balance.

12.2. Provisiones a corto plazo

Durante el ejercicio en curso, el Club ha dotado una provisión por importe de 2.165 miles de euros para cubrir potenciales pagos relacionados con el personal deportivo.

12.3. Contingencias

El 28 de octubre de 2010, el anterior presidente del Club y trece miembros de su Junta Directiva presentaron una demanda de impugnación de acuerdos sociales contra el Futbol Club Barcelona donde solicitaban que se declararan nulos los acuerdos adoptados por la Asamblea de Socios Compromisarios celebrada el 16 de octubre de 2010 (en concreto, la aprobación de la liquidación del ejercicio económico 2009/10 y el ejercicio de acción de responsabilidad contra la anterior Junta Directiva). Aun así, los demandantes plantearon como medida cautelar la suspensión de la ejecución de los acuerdos adoptados, solicitud que no fue admitida por el juez por considerar que no concurren en este caso ni la apariencia de buen derecho ni el peligro de la mora procesal. Con fecha 12 de diciembre de 2011, el Juzgado de Primera Instancia dictó sentencia desestimando íntegramente la demanda e imponiendo las costas a los demandantes. En la actualidad están pendientes de resolución los recursos de apelación que presentaron los demandantes y a los que el Futbol Club Barcelona se opuso con fecha 2 de febrero de 2012. La Junta Directiva y sus asesores legales consideran que el litigio se resolverá a favor del Club.

Con fecha 24 de noviembre de 2010, los Sres. José Antonio Colomer, Alfonso Castro y Jorge Torrent interpusieron una demanda de impugnación de acuerdos sociales contra el Futbol Club Barcelona, donde solicitaban que se declarara nulo el acuerdo adoptado en la Asamblea de Socios Compromisarios del 16 de octubre de 2010 relativo al ejercicio de acción de responsabilidad. El Futbol Club Barcelona presentó un escrito de contestación a la demanda el 25 de enero de 2011, solicitando la acumulación de este procedimiento al procedimiento que sigue a instancia del Sr. Laporta y trece directivos. El Juzgado acordó la acumulación el 21 de marzo de 2011. Tal como se ha mencionado anteriormente, con fecha 12 de diciembre de 2011, el Juzgado de Primera Instancia dictó sentencia desestimando íntegramente la demanda e imponiendo las costas a los demandantes. En la actualidad están pendientes de resolución los recursos de apelación que presentaron los demandantes y a los que el Futbol Club Barcelona se opuso con fecha 2 de febrero de 2012. La Junta Directiva y sus asesores legales consideran que el litigio se resolverá a favor del Club.

12.4. Activos contingentes

El Club considera como activo contingente la posibilidad de percibir un importe de 3.489 miles de euros como consecuencia de un litigio que mantiene contra un antiguo jugador del Club por el incumplimiento de contrato.

Con fecha 14 de abril de 2011, el Club presentó una demanda de juicio ordinario en reclamación de los daños y perjuicios derivados de una intromisión ilegítima en el derecho al honor del Futbol Club Barcelona contra Radio Popular, S.A. - Cope y contra el Sr. Juan Antonio Alcalá. Con fecha 27 de febrero de 2012, la cadena Cope anunció públicamente que se allanaba a la demanda del Club en cuanto a la existencia de un daño al honor que valoró en 200 miles de euros. Las dos partes han llegado a un acuerdo para la suspensión del procedimiento judicial, que ha sido aprobada. El Club ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2011/12 un ingreso de 200 miles de euros y un gasto por el mismo importe, destinado a finalidades solidarias a través de la Fundación Futbol Club Barcelona.

Con fecha 28 de julio de 2011, el Club, siguiendo el mandato de la Asamblea de Socios Compromisarios celebrada el mes de octubre de 2010, presentó una demanda de acción de responsabilidad contra determinados miembros de la anterior Junta Directiva, en reclamación de los resultados negativos que, de acuerdo con las cuentas anuales aprobadas por dicha asamblea, resultan del mandato del anterior presidente, desde la temporada 2002/03 hasta la 2009/10, por un importe de 47,6 millones de euros. Esta demanda se basa en el imperativo legal que la Ley 10/90 (conocida como Ley del Deporte) y el R.D. 1251/99 establecen para los clubes deportivos (es decir, aquellos clubes no reconvertidos en S.A.D.) de que la Junta Directiva plantee a la asamblea de socios, como órgano soberano, la reclamación a la Junta saliente de los resultados negativos que afectan al Club fruto de su gestión. Con fecha 20 de abril de 2012, el Juzgado dictaminó una resolución acordando la suspensión del procedimiento hasta que finalice el proceso de impugnación de acuerdos sociales mencionado en la Nota 12.3.

13. PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros							
	30/06/2012				30/06/2011			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
Instrumentos financieros a largo plazo:								
Débitos y partidas a pagar:								
Deudas a largo plazo	83.520	2.565	30.778	116.863	104.321	1.776	3.846	109.943
Largo plazo	83.520	2.565	30.778	116.863	104.321	1.776	3.846	109.943
Instrumentos financieros a corto plazo:								
Débitos y partidas a pagar:								
Deudas a corto plazo	53.238	-	5	53.243	45.219	-	4.005	49.224
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	56.105	121.667	177.772	-	67.727	197.950	265.677
Derivados	-	-	334	334	-	-	156	156
Corto plazo	53.238	56.105	122.006	231.349	45.219	67.727	202.111	315.057
Total instrumentos financieros	136.758	58.670	152.784	348.212	149.540	69.503	205.957	425.000

13.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros				
	Largo plazo				
	2013/14	2014/15	2015/16	2016/ 17 i siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito					
Contrato de financiación sindical	26.377	30.809	22.392	-	79.578
Acreedores por arrendamiento financiero	201	208	25	-	434
Otros préstamos	3.462	46	-	-	3.508
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	25.637	3.436	967	-	30.040
Otros pasivos financieros:					
Indemnizaciones por finalización de contrato:	1.387	103	1.075	-	2.565
Otros	145	99	99	395	738
Total	57.209	34.701	24.558	395	116.863

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros				
	Largo plazo				
	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16 i siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito:					
Contrato financiación sindical	30.366	27.502	29.073	17.169	104.110
Créditos por arrendamiento financiero	68	72	71	-	211
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	2.961	-	-	-	2.961
Otros pasivos financieros:					
Deudas con personal deportivo	1.746	30	-	-	1.776
Otros	194	99	99	493	885
Total	35.335	27.703	29.243	17.662	109.943

Contrato de financiación sindicada:

Con fecha 14 de julio de 2010, la Junta Directiva formalizó una novación modificativa del préstamo sindicado formalizado en ejercicios anteriores, por un importe máximo de 155 millones de euros y con vencimiento 30 de julio de 2015. El crédito sindicado se divide en cuatro tramos:

- Tramo A: con un límite de 82,5 millones de euros. Este tramo se amortizará desde el mes de diciembre de 2010 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 10 pagos. Este tramo del préstamo sindicado se encuentra totalmente dispuesto a 30 de junio de 2012, si bien durante el ejercicio en curso, el Club ha pagado cuotas de amortización por valor de 31.000 miles de euros (10.333 miles de euros durante el ejercicio 2010/11).
- Tramo B: línea de fianzas para garantizar avales para hacer frente a la adquisición de jugadores suscritos en el contrato anterior. El importe de los avales garantizados dentro del préstamo sindicado a 30 de junio de 2012 es de 2.479 miles de euros, correspondientes a avales de Hacienda, mientras que a 30 de junio de 2011, el importe era de 8.312 miles de euros (2.479 miles de euros de avales de Hacienda y 5.833 miles de euros para avalar adquisiciones de jugadores).
- Tramo C: línea de crédito en contragarantía de los avales del Tramo B que se destinará a financiar estas obligaciones de reembolso. Se amortiza a partir del mes de julio de 2013 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 5 pagos. El importe dispuesto a 30 de junio de 2012 de este Tramo asciende a 11.417 miles de euros (5.583 miles de euros a 30 de junio de 2011).
- Tramo D: préstamo de crédito renovable con un límite de 58,6 millones de euros que empezará a amortizarse a partir del mes de julio de 2013 hasta el mes de julio de 2015 en un total de 5 pagos. Este tramo del préstamo sindicado se encontraba totalmente dispuesto a 30 de junio de 2012 y 2011.

El Club está obligado al cumplimiento de determinados parámetros financieros derivados de sus cuentas anuales, según lo que establecen las definiciones dispuestas en el contrato de financiación sindicada. A 30 de junio de 2012 y 2011, sobre la base de la información disponible y a la interpretación de las definiciones establecidas en el contrato, los cálculos del Club reflejaban que se cumplían todos los parámetros financieros anteriormente mencionados.

Fuera del contrato de financiación existen avales a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 por importe de 2.007 y 5.277 miles de euros respectivamente.

De acuerdo con las definiciones incluidas en el Reglamento de Control Económico de los clubes, la deuda financiera neta y los ingresos totales a 30 de junio de 2012 ascienden a 110.608 y 497.103 miles de euros, respectivamente. El importe de la deuda neta anterior corresponde a la diferencia entre deudas con entidades de crédito y deudas con entidades deportivas de fútbol menos la tesorería y otros activos líquidos equivalentes y las cuentas a cobrar con entidades deportivas de fútbol, tal y como se establece en el Reglamento de Control Económico de los clubes. Así mismo, los ingresos totales, tal y como se definen en el Reglamento, corresponden a la suma de todos los importes registrados en cuentas contables de ingresos de contabilidad del club.

Otros préstamos:

La cuenta "Otros préstamos" del balance a 30 de junio de 2012 incluye, principalmente, la deuda asociada a un préstamo formalizado entre el club y una entidad financiera por un importe total de 10.000 miles de euros, que se amortizará en tres cuotas del mismo importe los días 15 de octubre de 2011, 2012 y 2013. A 30 de junio de 2012, el saldo pendiente con vencimiento a largo y corto plazo asciende a 3.333 miles de euros cada uno. El préstamo devenga un tipo de interés de mercado.

13.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe “Deudas a corto plazo” a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Deudas con entidades de crédito	53.049	45.155
Derivados	334	156
Acreedores por arrendamiento financiero	189	64
Otros pasivos financieros:		
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	-	3.971
Depósitos recibidos a corto plazo	5	34
Total	53.577	49.380

Deudas con entidades de crédito:

El detalle del epígrafe de “Deudas con entidades de crédito” a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

	30/06/2012		30/06/2011	
	Valor nominal	Coste amortizado	Valor nominal	Coste amortizado
Contrato financiación sindicado (Nota 13.1)	31.000	30.387	31.000	30.163
Otros préstamos (Nota 13.1)	3.555	3.271	-	-
Pólizas de crédito	16.992	16.992	11.961	11.961
Intereses pendientes de pago	2.399	2.399	3.031	3.031
Total	53.946	53.049	45.992	45.155

Pólizas de crédito:

El Club tiene concedidas pólizas de crédito registradas en el balance de situación a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio 2011 con los límites siguientes:

	Miles de Euros	
	Límite	Importe no dispuesto
30 de junio de 2012	45.000	28.008
30 de junio de 2011	49.000	37.039

Intereses pendientes de pago:

El importe registrado al cierre del presente ejercicio corresponde, básicamente, a los intereses devengados por importe de 2.399 miles de euros (2.973 miles de euros en el ejercicio anterior) de la financiación sindicada del Club, los cuales se encontraban pendientes de pago al cierre del presente ejercicio.

Derivados:

El Club ha contratado varios derivados de tipos de interés para cubrir parcialmente los riesgos derivados del efecto que las fluctuaciones en el Euribor pudiera tener en los gastos financieros asociadas con el crédito sindicado.

Los derivados sobre el tipo de interés contratados por el Club y vigentes a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, que no se han considerado como coberturas contables, corresponden a nueve contratos de ‘swap’ de tipo de interés de tipología variable a fija cuyo vencimiento es el 29 de julio de 2015. El importe total contratado asciende a 72.167 miles de euros, siendo la valoración a 30 de junio de 2012 negativa por importe de 334 miles de euros (153 miles de euros negativos a 30 de junio de 2011). Adicionalmente a los contratos mencionados anteriormente, a 30 de junio de 2011 el Club tenía contratado un ‘swap’ de tipo de interés, tipología variable a fija, por importe máximo de 3.500 miles de euros y con vencimiento 1 de junio de 2012, la valoración del cual ascendía a 3 miles de euros negativos.

Proveedores de inmovilizado a corto plazo:

El importe registrado al cierre del ejercicio 2010/11 correspondía, básicamente, a la deuda pendiente de pago por las certificaciones de obras realizadas por terceros en los terrenos e instalaciones que el Club tiene en Sant Joan Despí.

13.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en el epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Proveedores	44.719	64.308
Acreedores varios	11.565	10.534
Deudas con entidades deportivas	15.472	72.349
Personal deportivo	56.105	67.727
Personal no deportivo	2.541	1.826
Otras deudas con Administraciones Públicas (Nota 14.1)	47.370	48.932
Total	177.772	265.676

Deudas con entidades deportivas:

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores, es el siguiente:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
Clubes de fútbol:				
A.S. Roma (Bojan)	-	-	13.000	12.681
Valencia C.F., S.A.D. (Villa)	3.000	2.961	-	-
Udinese Calcio S.p.A.(Alexis Sánchez)	9.000	8.562	9.000	9.000
Udinese Calcio S.p.A.(Amistosos)	-	-	5.000	5.000
The Arsenal F.C. PLC. (C. Fàbregas)	2.000	1.876	3.000	2.809
Hércules Club de Fútbol, S.A.D. (K. Femenia)	1.250	1.250	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (R. Ríos)	750	750	-	-
Total clubes de fútbol	16.000	15.399	30.000	29.490
Otras entidades deportivas:				
Otros	73	73	550	550
Total otras entidades deportivas	73	73	550	550
Total deudas con entidades deportivas	16.073	15.472	30.550	30.040

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
Clubes de fútbol:				
The Arsenal F.C. P.L.c. (Hleb)	5.000	4.987	-	-
Sevilla Fútbol Club S.A.D. (Alves)	7.675	7.654	-	-
Villarreal Club de Fútbol S.A.D. (Cáceres)	4.125	4.125	-	-
Sevilla Club de Fútbol S.A.D. (Keita)	3.000	2.990	-	-
Sevilla Club Fútbol S.A.D. (Correia)	6.860	6.848	-	-
Deportivo Brasil Participações Ltda. (Keirrison)	4.000	3.963	-	-
F.C. Internazionale Milano S.p.A. (Ibrahimovic)	12.588	12.385	-	-
P.S.V. Eindhoven (Afellay)	1.500	1.495	-	-
Valencia C.F., S.A.D. (Villa)	12.000	11.688	3.000	2.961
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	398	398	-	-
A.F.C. Ajax N.V. (Ibrahimovic)	199	199	-	-
Coritiba Football Club (Keirrison)	74	74	-	-
Liverpool F.C. (Mascherano)	13.300	13.229	-	-
Total clubes de fútbol	70.719	70.035	3.000	2.961
Otras entidades deportivas:				
Cuentas a pagar a federaciones y asociaciones	2.262	2.262	-	-
Otros	52	52	-	-
Total otras entidades deportivas	2.314	2.314	-	-
Total deudas con entidades deportivas	73.033	72.349	3.000	2.961

Personal:

A principios del mes de julio de 2012 se ha efectuado el pago de las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo, por importe de 46.264 miles de euros.

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	
	Saldos deudores	Saldos acreedores
Largo plazo		
Jugadores del primer equipo	-	2.000
Jugadores de otras secciones	-	535
Resto de personal deportivo	-	30
Total largo plazo	-	2.565
Corto plazo		
Jugadores del primer equipo	1	45.143
Jugadores de otras secciones	1	6.375
Resto de personal deportivo	6	4.587
Total corto plazo	8	56.105
Total	8	57.670

13.4. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la ley 15/2010, de 5 de julio:

	Miles de Euros		
	30/06/12		30/06/11
	Importe	%	Importe
Pagos realizados dentro del plazo máximo legal	113.441	74%	-
Resto de pagos	39.491	26%	-
Total pagos del ejercicio	152.932	100%	-
PMP pagos fuera del plazo máximo legal (días)	129	-	-
PMPE (días) de pagos	44	-	-
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	2.307	5%	4.900

Los datos expuestos en el cuadro anterior sobre pagos a proveedores hacen referencia a aquellos que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de modo que incluyen los datos relativos a las partidas “Proveedores” del pasivo corriente del balance de situación.

El epígrafe “Acreedores varios” no incluye deudas con suministradores de bienes y servicios ni facturas con terceros, por lo que no se ha tenido en cuenta para el cálculo del saldo pendiente de pago con aplazamiento superior al plazo legal.

El plazo medio ponderado excedido (PMPE) de pagos se ha calculado como el cociente formado en el numerador por el sumatorio de los productos de cada uno de los pagos a proveedores realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al respectivo plazo legal de pago y el número de días de aplazamiento excedido del respectivo plazo, y en el denominador por el importe total de los pagos realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Sociedad en el ejercicio 2011 según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, es de 85 días.

Los saldos con entidades deportivas y con proveedores de inmovilizado (ver Nota 13.2) se liquidan en un plazo superior a los 85 días, tal y como está acordado entre las partes.

14. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL

14.1. Saldos corrientes con Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con Administraciones Públicas a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

Saldos deudores:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Hacienda Pública deudora por impuesto sobre sociedades	1.872	42
Hacienda Pública deudora por devolución de impuestos	728	601
Hacienda Pública deudora por IVA	-	1.292
Total	2.600	1.935

Saldos acreedores:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	46.541	47.899
Hacienda pública acreedora por IVA corriente	30	-
Hacienda pública acreedora por intereses aplazados IRPF corriente	-	121
Organismos de la Seguridad Social acreedores	799	912
Total	47.370	48.932

14.2. Conciliación resultado contable y base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible prevista del impuesto sobre sociedades es la siguiente:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			48.781
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	2.100	-	2.100
Otros	413	-	413
Diferencias temporales:			
Con origen en el presente ejercicio-			
Provisión de riesgos y gastos	7.368	(1.480)	5.888
Deterioro de inmovilizado intangible	7.495	(1.757)	5.738
Indemnizaciones final de carrera	1.994	(393)	1.601
Compensación de bases imponibles negativas	-	(32.260)	(32.260)
Base imponible fiscal			32.261

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			(12.404)
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	1.912	-	1.912
Otros	60	-	60
Diferencias temporales:			
Con origen al presente ejercicio-			
Provisión de riesgos y gastos	2.424	-	2.424
Deterioro de inmovilizado intangible	1.757	-	1.757
Indemnizaciones final de carrera	1.587	-	1.587
Base imponible fiscal			(4.664)

14.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto es el siguiente:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio-			
Subvenciones (Nota 11.2)	31	-	31
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio			31

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio-			
Subvenciones (Nota 11.2)	74	-	74
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio			74

14.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por el impuesto sobre sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por el impuesto sobre sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Resultado contable antes de impuestos	48.781	(12.404)
Diferencias permanentes	2.513	1.972
Total base	51.294	(10.432)
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	(12.824)	-
Efecto diferencias temporarias	-	1.442
Deducciones	419	-
Activación de las deducciones	3.873	1.197
Activación de bases impositivas negativas de ejercicios anteriores	8.139	-
Regularización de ejercicios anteriores	393	443
Total ingreso por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias	-	3.082

14.5. Desglose del gasto por el impuesto sobre sociedades

El desglose del ingreso por el impuesto sobre sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Impuesto corriente		
Por activación de deducciones	3.873	1.197
Por activación de bases impositivas	8.139	-
Regularización ejercicios anteriores	393	443
Impuesto diferido		
Por operaciones continuadas	(12.405)	1.442
Total ingreso por impuesto	-	3.082

14.6. Activos y pasivos por impuestos diferidos registrados y no registrados

El detalle de los saldos de estas cuentas al cierre del ejercicio 2011/12 y del ejercicio 2010/11 es el siguiente:

30 de junio de 2012:

Ejercicio	Descripción	Miles de Euros			
		Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
		Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
02/03, 03/04 i 09/10	Créditos por pérdidas a compensar	75.401	18.850	-	-
03/04 a 11/12	Deducciones pendientes de aplicar	-	5.723	-	-
	Subvenciones	-	-	3.904	976
	Diferencias temporarias	20.432	5.108	-	-
		95.833	29.681	3.904	976

30 de junio de 2011:

Ejercicio	Descripción	Miles de Euros			
		Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
		Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
02/03 a 03/04	Créditos por pérdidas a compensar	75.104	18.776	-	-
03/04 a 09/10	Deducciones pendientes de aplicar	-	9.497	-	-
	Subvenciones	-	-	4.023	1.006
	Diferencias temporarias	4.184	1.046	-	-
	Otros	3.022	755	-	-
		82.310	30.074	4.023	1.006

Los pasivos por impuesto diferido registrados a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 incluyen el efecto fiscal asociado a las subvenciones y donaciones recibidas por el Club (ver Nota 11.2).

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance de situación por considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación sobre los resultados futuros del Club, que incluye determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que estos activos sean recuperados.

A 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, el vencimiento de las bases imponible negativas registradas y no registradas en el balance de situación adjunto es el siguiente:

30 de junio de 2012:

Ejercicio	Miles de Euros			Vencimiento
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado	
2003/2004	42.845	10.711	-	2022
2009/2010	79.136	8.139	11.645	2028
2010/2011	4.664	-	1.166	2029
Total	126.645	18.850	12.811	

30 de junio de 2011:

Ejercicio	Miles de Euros			Vencimiento
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado	
2002/2003	21.666	5.416	-	2018
2003/2004	53.439	13.360	-	2019
2009/2010	79.136	-	19.784	2025
2010/2011	4.664	-	1.166	2026
Total	158.905	18.776	20.950	

En la liquidación provisional del ejercicio 2011/12, se han compensado bases imponible negativas hasta el límite del 50% de la base imponible previa agregada, es decir, por el importe de 32.260 miles de euros. El límite del 50% se introdujo con el Real decreto-Ley 9/2011, de 19 de agosto, de medidas para la mejora de la calidad y cohesión del sistema nacional de salud, de contribución a la consolidación fiscal, y de elevación del importe máximo de los avales del Estado para 2011, y resulta de aplicación para los ejercicios 2011, 2012 y 2013.

En consecuencia, a 30 de junio de 2012, quedan 126.645 miles de euros de bases imponible negativas pendientes de compensar que podrán ser compensadas a lo largo de los 18 años inmediatos y sucesivos al de su generación, según lo dispuesto en el artículo 25 del Texto Refundido de la Ley de Impuesto de Sociedades aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 marzo, en su redacción del Real Decreto Ley 9/2011, de 19 de agosto, de medidas para la mejora de la calidad y cohesión del sistema nacional de salud, de contribución a la consolidación fiscal y de evaluación del importe máximo de los avales del Estado para 2011. En particular, de conformidad con la Disposición transitoria treintaicincoava, el plazo de dieciocho años para la compensación de bases imponible negativas establecidas en el artículo 25 mencionado anteriormente será también de aplicación a las bases negativas que se encuentren pendientes de compensar al inicio del primer periodo impositivo que hubiese empezado a partir del 1 de enero de 2012.

Asimismo, el vencimiento de las deducciones pendientes de aplicar a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 es el siguiente:

Ejercicio	Miles de Euros					Vencimiento
	Plusvalía diferida	30/06/2012		30/06/2011		
		Deducciones activadas	Deducciones no activadas	Deducciones activadas	Deducciones no activadas	
2003/2004	2.050	-	-	205	-	2014
2004/2005	37.158	-	-	3.716	-	2015
2005/2006	3.167	-	-	316	-	2016
2006/2007	7.413	-	-	1.113	-	2017
2007/2008	23.756	-	-	1.698	-	2018
2008/2009	17.876	783	-	1.252	-	2019
2009/2010	16.978	1.609	-	1.197	542	2020
2010/2011	21.916	2.138	-	-	2.138	2021
2011/2012	8.395	1.193	-	-	-	2022
Total	130.314	5.723	-	9.497	2.680	

14.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones de inspección

En ejercicios anteriores, se extendieron actas de liquidación como consecuencia de la inspección por parte de las autoridades fiscales de los principales impuestos aplicables correspondientes a los periodos comprendidos entre:

El año 1991 y primer semestre de 1994.

El año 1997 y 2002, excepto por el impuesto sobre sociedades que comprendía el ejercicio 1996/97.

Durante el ejercicio 2009/10 y anteriores, el Club procedió al pago de todas las actas de inspección no liquidadas hasta el momento por encontrarse pendientes de sentencia definitiva a raíz de los diferentes recursos presentados por el Fútbol Club Barcelona contra ellas. Consecuentemente, a 30 de junio de 2012 y 2011 el Club no tiene ningún importe pendiente de pago correspondiente a actas de inspección fiscal.

Como consecuencia del pago definitivo de las actas fiscales realizado durante el ejercicio 2010/11, el Club registró una cuenta a cobrar por importe de 5.867 miles de euros con un tercero vinculado con las contingencias fiscales pagadas. Durante el presente ejercicio, el Club ha cobrado 5.388 miles de euros del importe mencionado anteriormente y había cobrado 479 miles de euros durante el ejercicio 2010/11. Como consecuencia, a 30 de junio de 2012, la totalidad del importe ha sido cobrado, por lo que no hay ningún saldo a cobrar registrado en el balance de situación adjunto por este concepto.

Con fecha 5 de julio de 2010, el Club recibió notificación, por parte de la Agencia Tributaria, del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuestos y periodos:

- Impuesto sobre sociedades de los ejercicios 2005/06, 2006/07 y 2007/08.
- IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio de 2006 y diciembre de 2008.

En relación con las actuaciones de inspección abiertas, que actualmente siguen en curso, así como en relación con el resto de periodos que el Club tiene abiertos a inspección de acuerdo con la legislación vigente (ejercicios 2008/09, 2009/10 y 2010/11), la Junta Directiva del Club considera que, incluso en el supuesto de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente derivadas del tratamiento fiscal aplicado en las operaciones, los potenciales impactos patrimoniales por los eventuales pasivos resultantes se encontrarían suficientemente cubiertos con las provisiones fiscales registradas en el balance de situación a 30 de junio de 2012.

15. PERIODIFICACIONES

El detalle de los epígrafes de "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	30/06/2012			30/06/2011		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	69.998	16.000	-	81.562	9.480
Abonos y carnés de socios	-	9.759	-	-	9.804	-
Otras periodificaciones	931	3.506	-	1.073	3.547	-
	931	83.263	16.000	1.073	94.913	9.480

Contratos plurianuales:

El Club ha otorgado varios contratos de exclusiva hasta la temporada 2017/2018, que se estima que supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 919.637 miles de euros a 30 de junio de 2012 (948.199 miles de euros a 30 de junio de 2011). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de las partidas del pasivo del balance de situación adjunto "Periodificaciones" a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de reversión.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará las próximas temporadas según la estimación siguiente.

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
2011/2012	-	249.685
2012/2013	264.640	237.078
2013/2014	231.613	217.783
2014/2015	228.490	243.653
2015/2016 i següents	194.894	-
	919.637	948.199

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, en base a contratos específicos de duración plurianual. A continuación, se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que los contratos se han formalizado.

a) Patrocinio de material deportivo

Contrato de 25 de octubre de 2006 con Nike European Operations Netherlands, BV, a través del cual el Club nombra a Nike patrocinador técnico exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombra a Nike como licenciatario exclusivo y no exclusivo para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tiene una duración inicial de cinco años, si bien se establece, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios el 29 de agosto de 2007. Con fecha 1 de enero de 2011, el Club y Nike formalizaron un 'addendum' al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorroga la duración del contrato hasta el 30 de junio de 2018. El importe mínimo garantizado por temporada asciende a 30 millones de euros. Siguiendo el calendario de facturación acordado en este contrato, a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 el Club ha facturado el primer importe de la siguiente temporada, que ha registrado como "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance de situación adjunto por un importe de 15.713 miles de euros a 30 de junio de 2012 y 15.255 miles de euros a 30 de junio de 2011.

b) Retransmisiones televisivas

Con fecha 9 de junio de 2010, el Futbol Club Barcelona firmó un nuevo contrato para las temporadas 2010/11 a 2013/14 con Mediaproducción, S.L., que ya venía explotando las retransmisiones televisivas de ámbito nacional desde la temporada 2008/09, según lo establecido en el anterior contrato de 5 de mayo de 2006. El nuevo contrato mejora las contraprestaciones económicas del anterior y amplía una temporada el periodo de relación contractual, así como también engloba otros servicios audiovisuales antes estructurados en contratos diferentes, como son la publicidad estática, los servicios técnicos, la comercialización internacional de Barça TV, la explotación de partidos mediante la web y la comunicación pública de partidos de Gol TV a través de Barça TV.

Siguiendo el calendario de facturación acordado en este contrato, a 30 de junio de 2012, el Club ha facturado los dos primeros plazos correspondientes a la temporada 2012/13 que ha registrado como "periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance de situación adjunto por un importe de 45.500 miles de euros (48.875 miles de euros a 30 de junio de 2011).

Con fecha 3 de octubre de 2011, el Futbol Club Barcelona y Mediaproducción, S.L. han formalizado un contrato de cesión de audiovisuales y radiofónicos correspondientes a la temporada 2014/15, objeto de la cual son, básicamente, los mismos servicios audiovisuales y radiofónicos establecidos en el contrato de fecha 9 de junio de 2010. Tal y como se establece en el calendario de pagos acordado en el mencionado contrato, durante el presente ejercicio, el Club ha cobrado 13.000 miles de euros que se encuentran registrados en el epígrafe "Periodificaciones a largo plazo" del pasivo no corriente del balance adjunto.

Por otro lado, en concepto de prima de contrato o prima de firma, a fondo perdido y no recuperable, Mediaproducción, S.L. hizo efectivo al Club, en el momento de la firma del contrato de 5 de mayo de 2006, un importe de 20 millones de euros más su IVA correspondiente que el Club registró como "Periodificaciones a largo plazo" del pasivo no corriente del balance de situación adjunto y que ha ido traspasando a la cuenta de pérdidas y ganancias en función de la duración inicial del contrato, siendo, por lo tanto, el ingreso registrado en el presente ejercicio, así como en el anterior, de 3 millones de euros. A 30 de junio de 2012, los epígrafes "Periodificaciones a corto plazo" y "Periodificaciones a largo plazo" del pasivo del balance de situación adjunto recogen 3 millones de euros respectivamente (3 y 6 millones de euros respectivamente a 30 de junio de 2011), correspondientes a los importes de la mencionada prima de contrato pendientes de imputar a la cuenta de pérdidas y ganancias durante temporadas siguientes en función de la nueva duración del contrato de retransmisiones televisivas.

Con fecha 9 de junio de 2010, el Club y Mediaproducción S.L. acordaron, para la temporada 2009/10, una remuneración en concepto de complemento de 13.000 miles de euros que fueron registrados en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2009/2010. La cuenta a cobrar registrada a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, asociada a la remuneración y por el mismo importe que esta, se deterioró en el ejercicio 2009/10 en 3.250 miles de euros (ver Nota 12.1), como consecuencia del inicio de un procedimiento concursal por parte de Mediaproducción, S.L. Con fecha 15 de julio de 2011, y una vez resueltos los diferentes incidentes concursales interpuestos, el Juzgado Mercantil nº7 de Barcelona, en el que se tramita este procedimiento concursal, ha emitido un decreto por el que se declara aprobada judicialmente la Propuesta Anticipada del Convenio presentada por Mediapro, que establece, entre otras, la inexistencia de quita en los créditos sujetos al procedimiento concursal así como una carencia en el pago de los 35 meses y que había sido evaluada como positiva por los administradores concursales, si bien estos habían incluido en su evaluación una serie de reservas. Durante el mes de diciembre de 2011, Mediaproducción, S.L. ha recuperado la gestión de la compañía al haberse finalizado la intervención concursal.

A pesar de la situación concursal en la cual se encuentra la operadora, a 30 de junio de 2012, el Club está ingresando en cuantía y plazo las cantidades mensuales establecidas en el contrato de fecha 9 de junio de 2010.

c) Patrocinio publicitario

Acuerdo firmado el 7 de mayo de 2009 con Televisió de Catalunya, S.A., para la cesión de ciertos derechos de patrocinio y de publicidad. El contrato supondrá unos ingresos totales para el Club de 15 millones de euros hasta la temporada 2012/13. Durante el presente ejercicio y el ejercicio anterior, el Club ha registrado unos ingresos derivados de este contrato por importe de 3.000 miles de euros en cada uno de los ejercicios. El pasivo del balance del ejercicio 2011/12 incluye 3.480 miles de euros en el epígrafe "Periodificaciones a corto plazo" (3.480 miles de euros en el epígrafe "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2011), que corresponden a los importes descontados a través de una entidad financiera asociados al mencionado contrato de patrocinio.

d) Derechos de licencia y operaciones minoristas

El 27 de febrero de 2009, el Club formalizó un nuevo contrato con Nike European Operations Netherlands B.V. con fecha retrospectiva 1 de julio de 2008 y fecha de vencimiento 30 de junio de 2013, según el cual se traspasa a esta sociedad el derecho exclusivo de licencia y comercialización de determinados productos y servicios, así como el derecho de explotación de la "Botiga". Este contrato ha supuesto un ingreso en la cuenta de explotación del presente ejercicio de 17.070 miles de euros (13.240 miles de euros en el ejercicio anterior).

e) Patrocinador oficial

El 13 de diciembre de 2010 el Club formalizó dos contratos con Qatar Sports Investments (QSI), mediante los cuales el Club cede a QSI, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta para todos los equipos de fútbol, excluyendo la sección de fútbol sala.

El primero de los contratos entró en vigor en el momento de su formalización y tenía vencimiento el 30 de junio de 2011. El contrato supuso unos ingresos totales para el Club de 15 millones de euros durante la temporada anterior.

El segundo de los contratos ha entrado en vigor el 1 de julio de 2011 y tiene fecha de vencimiento el 30 de junio de 2016. El importe mínimo garantizado por temporada asciende a 26 millones de euros y se estima que supondrá unos ingresos futuros mínimos para el Club de aproximadamente 151.000 miles de euros. El contrato ha supuesto unos ingresos totales para el Club de 26 millones de euros durante la presente temporada.

Siguiendo el calendario de facturación establecido en este contrato, a 30 de junio de 2012, el Club ha facturado la totalidad del importe correspondiente a la temporada 2010/11. A 30 de junio de 2011, el Club había facturado la mitad del importe correspondiente a la temporada 2011/12, que registró como "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo corriente del balance de situación adjunto por un importe de 13.000 miles de euros.

Abonos y carnés de socios:

El saldo registrado en este capítulo a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnés de socios de los años naturales 2012 y 2011 respectivamente.

16. MONEDA EXTRANJERA

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera. Asimismo, no tiene registrados saldos en moneda extranjera en el balance de situación adjunto a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 de importe significativo.

17. INGRESOS Y GASTOS

17.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

Actividades	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Ingresos por competiciones:		
Fútbol:		
Competiciones nacionales	50.642	38.618
Competiciones internacionales	7.639	9.992
Giras	4.626	4.202
Amistosos	1.884	3.319
Otros	241	154
Baloncesto	985	2.748
Balonmano	107	96
Hockey	6	4
Otras secciones	119	150
Ingresos por socios	19.728	19.744
Ingresos por abonados	30.369	31.678
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	160.472	163.045
Ingresos por comercialización y publicidad (*)	162.361	143.376
Total	439.179	417.126

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

En el capítulo "Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos" a 30 de junio de 2012, se incluye un importe negativo de 3.891 miles de euros correspondientes al compromiso asumido por el Club en virtud del acuerdo de las ayudas a los equipos descendidos a Segunda División A del Campeonato Nacional de Liga, tal y como se establece en el acuerdo formalizado entre diferentes clubes el 16 de noviembre de 2010. A 30 de junio de 2012, están pendientes de pago 904 miles de euros a corto plazo.

17.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Visitas al Estadio y otras explotaciones	36.811	30.152
Otros	6.877	3.345
Subvenciones a la explotación	132	31
Total	43.820	33.528

17.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe “Gastos de personal” del ejercicio terminado al 30 de junio de 2012 y al 30 de junio de 2011 presenta la siguiente composición:

	Miles de Euros	
	30/06/2012	30/06/2011
Sueldos y salarios personal deportivo:		
Sueldos y salarios fijos	151.331	134.183
Variable	44.181	68.543
Remuneraciones por derechos de imagen	65	141
Indemnizaciones	3.347	1.858
Otros	457	1.257
Sueldos y salarios personal no deportivo:		
Sueldos y salarios	24.059	24.072
Indemnizaciones	1.483	1.695
Otros	89	119
Cargas sociales:		
Seguridad Social a cargo del Club	7.187	7.445
Aportaciones al fondo de pensiones externo	708	932
Otros gastos sociales	405	401
Total	233.312	240.646

La distribución del epígrafe “Gastos de personal” del ejercicio 2011/12 es el siguiente:

Concepto	Sueldos y salarios	Variable	Derechos de imagen	Otros complementos salariales	Total
Emolumentos jugadores primera plantilla	103.454	28.000	-	372	131.826
Emolumentos técnicos primera plantilla	15.959	6.400	-	-	22.359
Sueldos y salarios jugadores no primera plantilla	6.735	4.573	-	3	11.311
Emolumentos técnicos no primera plantilla	749	485	-	-	1.234
Salarios resto secciones deportivas	24.434	4.723	65	82	29.304
Salarios resto personal no deportivo	20.076	3.983	-	89	24.148
Indemnizaciones deportivas	3.347	-	-	-	3.347
Indemnizaciones no deportivas	1.483	-	-	-	1.483
Total sueldos y salarios	176.237	48.164	65	546	225.012
Cargas sociales					7.187
Fondos de pensiones					708
Otros gastos sociales					405
Total gastos de personal					233.312

En la temporada 2011/12, se han aplicado los incrementos generales por inflación y beneficios sociales establecidos en el convenio colectivo vigente y firmado durante la temporada 2009/10.

17.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 23.995 miles de euros en el presente ejercicio y 22.989 miles de euros en la temporada 2010/11.

El detalle de estos gastos en el ejercicio 2011/12 y 2010/11 es el siguiente:

	2011/12		2010/11	
	Plazo medio de contratos	Miles de euros	Plazo medio de contratos	Miles de euros
Fútbol	3,66 años	21.387	4,06 años	20.247
Baloncesto	2,67 años	2.205	3,10 años	2.482
Balomanano y otros	4 años	403	6 años	260
		23.995		22.989

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a sociedades de gestión de imagen, el Club abona por este concepto a las mismas, un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador.

17.5. Ingresos y gastos financieros

El importe de los ingresos y gastos financieros de los ejercicios 2011/12 y 2010/11 calculados por aplicación del método del tipo de interés efectivo ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	Ingresos financieros		Gastos financieros	
	30/06/2012	30/06/2011	30/06/2012	30/06/2011
Aplicación del método del tipo de interés efectivo				
Otros	1.992	1.703	(6.894)	(14.736)
Total	1.992	1.703	(6.894)	(14.736)

El epígrafe “Gastos financieros” incluye a 30 de junio de 2012 un ingreso por importe de 4.158 miles de euros, correspondientes a la regularización de los intereses provisionados en ejercicios anteriores relacionados con determinadas demandas recibidas contra el Club que han sido resueltas durante el presente ejercicio (ver Nota 12.1).

18. RETRIBUCIONES A LA JUNTA DIRECTIVA Y AL COMITÉ DE DIRECCIÓN

Tal y como establecen los estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales se incluyen dentro del capítulo de sueldos, las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011, han sido las siguientes:

30 de junio de 2012:

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.720	39	226

30 de junio de 2011:

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.150	24	528

Los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

19. OTRA INFORMACIÓN

19.1. Personal

El número medio de personas empleadas durante el presente ejercicio y el ejercicio 2010/11, detallado por categorías, es el siguiente:

Categorías	2011/12	2010/11
Comité de Dirección	11	9
Personal deportivo profesional	420	456
Personal de servicios administrativos	304	316
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	23	40
Total	758	821

Así mismo, la distribución por sexos al final del ejercicio, detallada por categorías, es la siguiente:

30 de junio de 2012:

Categorías	30/06/2012		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	11	-	11
Personal deportivo profesional	420	35	455
Personal de servicios administrativos	147	143	290
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	13	10	23
Total	591	188	779

30 de junio de 2011:

Categorías	30/06/2011		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	9	-	9
Personal deportivo profesional	448	33	481
Personal de servicios administrativos	158	147	305
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	25	17	42
Total	640	197	837

La Junta Directiva del Club a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 estaba constituida por 18 hombres y 2 mujeres.

19.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Club, Deloitte, S.L., a 30 de junio de 2012 y a 30 de junio de 2011 han sido los siguientes:

	Miles de Euros			
	Auditoría de cuentas		Otros servicios de verificación	
	30-06-12	30-06-11	30-06-12	30-06-11
Deloitte, SL	117,5	165	25	22,5
Total	117,5	165	25	22,5

20. BALANCE DE SITUACIÓN POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los activos y pasivos imputables directamente por su naturaleza a cada actividad deportiva se han imputado a la sección correspondiente.
- Aquellos activos y pasivos no imputables directamente a una actividad deportiva se han imputado a "Otras actividades del Club".

El balance de situación por secciones deportivas correspondiente al 30 de junio de 2012 y al 30 de junio de 2011 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

21. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas correspondiente a los ejercicios 2011/12 y 2010/11 se muestra en el Anexo II, que forma parte integrante de esta nota.

197

ÁREA
ECONÓMICA

22. LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA

En el Anexo III se muestran los presupuestos de la temporada 2011/12 y 2010/11 aprobados en las Asambleas Generales del 24 de septiembre de 2011 y 16 de octubre de 2010 respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados al 30 de junio de 2012 y al 30 de junio de 2011. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las cuentas anuales.

23. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre del ejercicio, el Club ha formalizado un contrato por la adquisición de los derechos federativos de Jordi Alba, por importe de 14 millones de euros.

Barcelona, 11 de julio de 2012

Sr. Sandro Rosell i Feliu

Presidente

Sr. Javier Faus i Santasusana

Vicepresidente - Área Económica

Sr. Antoni Freixa i Martín

Secretario

Sra. Susana Monje i Gutiérrez

Tesorera

ANEXO I

BALANCE DE SITUACIÓN POR SECCIONES AL 30 DE JUNIO DE 2012

(Expresado en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
ACTIVO NO CORRIENTE:								
Inmovilizado intangible	137.293	2.848	2.385	735	9	222	4.021	147.513
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	131.107	131.107
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	6.387	6.387
Inversiones financieras a largo plazo	21.828	607	257	30	1	168	12.117	35.008
Activos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	29.681	29.681
Total activo no corriente	159.121	3.455	2.642	765	10	390	183.313	349.696
ACTIVO CORRIENTE:								
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras deudas a cobrar	12.118	1.730	40	-	-	3.175	46.222	63.285
Inversiones financieras a corto plazo	-	-	-	-	-	-	521	521
Periodificaciones a corto plazo	510	-	-	-	-	27	394	931
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	-	-	-	-	-	36.844	36.844
Total activo corriente	12.628	1.730	40	-	-	3.202	83.981	101.581
TOTAL ACTIVO	171.749	5.185	2.682	765	10	3.592	267.294	451.277
PATRIMONIO NETO:								
FONDOS PROPIOS	-	-	-	-	-	-	22.897	22.897
Fondo social	-	-	-	-	-	-	69.539	69.539
Reservas	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(48.781)	(48.781)
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	-	-	-	-	-	-	(2.928)	(2.928)
Total patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	19.969	19.969
PASIVO NO CORRIENTE:								
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(20.630)	(20.630)
Deudas a largo plazo	(26.490)	-	(550)	(105)	(197)	(263)	(89.258)	(116.863)
Pasivos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	(976)	(976)
Periodificaciones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(16.000)	(16.000)
Total pasivo no corriente	-	-	-	-	-	-	(154.469)	(154.469)
PASIVO CORRIENTE:								
Provisiones a corto plazo	(2.165)	-	-	-	-	-	-	(2.165)
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudas a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(53.577)	(53.577)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(50.741)	(2.000)	(550)	-	-	-	(124.481)	(177.772)
Periodificaciones a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(83.263)	(83.263)
Total pasivo corriente	(15.150)	(2.000)	(550)	-	-	-	(299.077)	(316.777)
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	(15.150)	(2.000)	(550)	-	-	-	(433.577)	(451.277)

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.

BALANCE DE SITUACIÓN POR SECCIONES AL 30 DE JUNIO DE 2011

(Expresado en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
ACTIVO NO CORRIENTE:								
Inmovilizado intangible	120.372	602	1.400	1.300	292	-	4.323	128.289
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	131.384	131.384
Inversiones inmobiliarias	-	-	-	-	-	-	6.386	6.386
Inversiones financieras a largo plazo	14.956	500	2.088	16	1	107	12.057	29.725
Activos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	30.074	30.074
Total activo no corriente	135.328	1.102	3.488	1.316	293	107	184.224	325.858
ACTIVO CORRIENTE:								
Deudores comerciales y otras deudas a cobrar	28.211	750	4.858	-	-	-	87909	121.728
Inversiones financieras a corto plazo	-	570	-	-	-	-	1	571
Periodificaciones a corto plazo	516	-	-	11	-	-	546	1.073
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	-	-	-	-	-	60.237	60.237
Total activo corriente	28.727	1.320	4.858	11	-	-	148.693	183.609
TOTAL ACTIVO	164.055	2.422	8.346	1.327	293	107	332.917	509.467
PATRIMONIO NETO:								
FONDOS PROPIOS	-	-	-	-	-	-	71.674	71.674
Fondo social	-	-	-	-	-	-	60.213	60.213
Reservas	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	9.322	9.322
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	(2.338)	-	-	-	-	-	(682)	(3.020)
Total patrimonio neto	(2.338)	-	-	-	-	-	70.992	68.654
PASIVO NO CORRIENTE:								
Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(47.723)	(47.723)
Deudas a largo plazo	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(105.206)	(109.943)
Pasivos por impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	(1.006)	(1.006)
Periodificaciones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	(9.480)	(9.480)
Total pasivo no corriente	(2.961)	-	(1.230)	(289)	(127)	(130)	(163.415)	(168.152)
PASIVO CORRIENTE:								
Deudas a corto plazo	-	-	-	-	-	-	(49.380)	(49.380)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(68.832)	(2.446)	(565)	(175)	(10)	(320)	(193.328)	(265.676)
Periodificaciones a corto plazo	(400)	-	(61)	(8)	(20)	-	(94.424)	(94.913)
Total pasivo corriente	(69.232)	(2.446)	(626)	(183)	(30)	(320)	(337.132)	(409.969)
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	(74.531)	(2.446)	(1.856)	(472)	(157)	(450)	(429.555)	(509.467)

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales.

ANEXO II

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2012

(Expresada en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Fútbol sala	Otras secciones	Otras Actividades del Club	Total
OPERACIONES CONTINUADAS:									
Importe neto de la cifra de negocios-	393.765	1.041	5.097	1.020	180	676	533	36.867	439.179
Prestación de servicios	393.765	1.041	5.097	1.020	180	676	533	36.867	439.179
Aprovisionamientos-	(1.242)	(1.066)	(417)	(341)	(196)	(249)	(541)	(1.521)	(5.573)
Otros aprovisionamientos	(1.242)	(1.066)	(417)	(341)	(196)	(249)	(541)	(1.521)	(5.573)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros ingresos de explotación-	10.302	1.158	409	124	(2)	159	200	31.470	43.820
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	10.302	1.158	383	34	(2)	154	188	31.470	43.688
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	26	89	-	5	12	-	132
Gastos de personal-	(161.199)	(14.750)	(17.254)	(6.078)	(1.925)	(4.857)	(851)	(26.398)	(233.312)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(157.329)	(12.617)	(16.418)	(5.600)	(1.573)	(4.450)	(752)	(641)	(199.381)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(3.004)	(808)	(322)	(80)	(140)	(127)	7	(21.156)	(25.631)
Cargas sociales	(865)	(1.324)	(513)	(398)	(212)	(281)	(106)	(4.601)	(8.300)
Otros gastos de explotación-	(64.671)	(8.362)	(7.208)	(1.800)	(428)	(1.531)	(709)	(27.603)	(112.312)
Servicios exteriores	(47.444)	(5.970)	(5.267)	(962)	(211)	(800)	(196)	(16.425)	(77.276)
Tributos	(2.057)	(250)	(6)	(4)	-	-	-	(107)	(2.424)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(102)	-	4	(34)	(35)	-	-	(582)	(749)
Desplazamientos	(2.321)	(1.225)	(1.003)	(527)	(95)	(451)	(278)	(1.539)	(7.439)
Gastos de adquisición de jugadores	(2.950)	(239)	(121)	-	-	-	(108)	-	(3.417)
Otros gastos de gestión corriente	(9.795)	(678)	(815)	(274)	(88)	(279)	(126)	(8.951)	(21.007)
Amortización del inmovilizado	(58.624)	(2.216)	(1.491)	(664)	(11)	(91)	(1)	(8.934)	(72.031)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	84	39	-	-	-	-	-	-	123
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(8.497)	5.575	(1.921)	(4)	-	-	-	(233)	(5.080)
Deterioro y pérdidas	(5.738)	-	-	-	-	-	-	-	(5.738)
Resultados por enajenaciones y otros	(2.759)	5.575	(1.831)	(4)	-	-	-	(323)	658
Otros	-	-	(90)	-	-	-	-	(997)	(1.087)
RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN	109.919	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	2.651	53.727
Ingresos financieros-	1.190	-	-	-	-	-	-	803	1.992
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.190	-	-	-	-	-	-	803	1.992
- En terceros	1.190	-	-	-	-	-	-	803	1.992
Gastos financieros-	(1.865)	-	-	-	-	-	-	(5.029)	(6.894)
Por deudas con terceros	(1.865)	-	-	-	-	-	-	(5.029)	(6.894)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	(178)	(178)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	134	134
RESULTADO FINANCIERO	(675)	-	-	-	-	-	-	(4.271)	(4.946)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	109.244	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	(1.619)	48.781
Impuestos sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	109.244	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	(1.619)	48.781
RESULTADO DEL EJERCICIO	109.244	(18.581)	(22.874)	(7.743)	(2.382)	(5.894)	(1.369)	(1.619)	48.781

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2011

(Expresada en Miles de Euros)

	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras Actividades del Club	Total
OPERACIONES CONTINUADAS:								
Importe neto de la cifra de negocios-	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
Prestación de servicios	373.796	1.046	6.236	1.207	367	1.070	33.404	417.126
Aprovisionamientos-	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Otros aprovisionamientos	(1.370)	(943)	(320)	(252)	(211)	(860)	(1.368)	(5.324)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros ingresos de explotación-	5.599	671	441	91	-	184	26.542	33.528
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	5.599	670	441	67	-	178	26.542	33.497
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	1	-	24	-	6	-	31
Gastos de personal-	(160.997)	(15.199)	(22.103)	(6.939)	(2.103)	(6.128)	(27.177)	(240.646)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(157.992)	(12.596)	(21.359)	(6.381)	(1.708)	(5.367)	(579)	(205.982)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.188)	(1.088)	(283)	(174)	(156)	(184)	(21.813)	(25.886)
Cargas sociales	(817)	(1.515)	(461)	(384)	(239)	(577)	(4.785)	(8.778)
Otros gastos de explotación-	(61.061)	(9.664)	(8.769)	(2.053)	(433)	(2.342)	(29.530)	(113.852)
Servicios exteriores	(47.595)	(6.673)	(5.800)	(1.037)	(225)	(953)	(20.395)	(82.678)
Tributos	(1.557)	(277)	4	(7)	-	(2)	(144)	(1.983)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(786)	-	(8)	-	-	(151)	(130)	(1.075)
Otros gastos de gestión corriente	(11.123)	(2.714)	(2.965)	(1.009)	(208)	(1.236)	(8.861)	(28.116)
Amortización del inmovilizado	(54.195)	(685)	(1.707)	(792)	(11)	(252)	(7.952)	(65.594)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	213	84	-	-	-	-	-	297
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(23.678)	750	(1.743)	-	-	-	(71)	(24.742)
Deterioro y pérdidas	(1.757)	-	-	-	-	-	(162)	(1.919)
Resultados por enajenaciones y otros	(21.921)	750	(1.743)	-	-	-	(471)	(23.385)
Otros	-	-	-	-	-	-	562	562
RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN	78.307	(23.940)	(27.965)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(5.590)	793
Ingresos financieros-	1.587	-	-	-	-	-	116	1.703
De valores negociables y otros instrumentos financieros	1.587	-	-	-	-	-	115	1.702
- En terceros	1.587	-	-	-	-	-	115	1.702
Gastos financieros-	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
Por deudas con terceros	(3.560)	-	2	-	-	-	(11.178)	(14.736)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	(112)	(112)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	(52)	(52)
RESULTADO FINANCIERO	(1.973)	-	2	-	-	-	(11.226)	(13.197)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	76.334	(23.940)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(16.816)	(12.404)
Impuestos sobre beneficios	83	(73)	-	-	-	-	3.071	3.082
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	76.417	(24.013)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(13.745)	(9.322)
RESULTADO DEL EJERCICIO	76.417	(24.013)	(27.963)	(8.738)	(2.391)	(8.328)	(13.745)	(9.322)

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

ANEXO III

PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2012

(Expresados en Miles de Euros)

	PPT 2011/12	REAL 2011/12
OPERACIONES CONTINUADAS:		
Importe neto de la cifra de negocios-	419.113	439.179
Prestación de servicios	419.113	439.179
Aprovisionamientos-	(5.600)	(5.573)
Otros ingresos de explotación-	35.492	43.820
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	35.442	43.688
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	50	132
Gastos de personal-	(239.113)	(233.312)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(205.284)	(199.381)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(24.733)	(25.631)
Cargos sociales	(9.096)	(8.300)
Otros gastos de explotación-	(108.016)	(112.312)
Servicios exteriores	(80.679)	(77.276)
Tributos	(2.152)	(2.424)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.300)	(749)
Desplazamientos	(6.695)	(7.439)
Gastos por adquisición de jugadores	(3.385)	(3.417)
Otros gastos de gestión corriente	(13.805)	(21.007)
Amortización del inmovilizado	(72.617)	(72.031)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	123	123
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-	2.309	(5.080)
Deterioro y pérdidas	-	(5.738)
Resultados de enajenaciones y otras	2.309	658
Otras	(728)	(1.087)
RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN	30.963	53.727
Ingresos financieros-	876	1.992
De valores negociables y otros instrumentos financieros-	876	1.992
- En terceros	876	1.992
Gastos financieros-	(11.750)	(6.894)
Por deudas con terceros	(11.750)	(6.894)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	-	(178)
Diferencias de cambio	-	134
RESULTADO FINANCIERO	(10.874)	(4.945)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	20.088	48.781
Impuestos sobre beneficios	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUAS	20.088	48.781
RESULTADO DEL EJERCICIO	20.088	48.781

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales.

PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2011

(Expresados en Miles de Euros)

	PPT 2010/11	REAL 2010/11
OPERACIONES CONTINUADAS:		
Importe neto de la cifra de negocios-	375.711	417.126
Prestación de servicios	375.711	417.126
Aprovisionamientos-	(5.575)	(5.324)
Otros aprovisionamientos	(5.575)	(5.324)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
Otros ingresos de explotación-	24.728	33.528
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	24.640	33.497
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	88	31
Gastos de personal-	(219.285)	(240.646)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(185.737)	(205.982)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(23.333)	(25.886)
Cargos sociales	(10.215)	(8.778)
Otros gastos de explotación-	(95.373)	(113.854)
Servicios exteriores	(75.578)	(82.681)
Tributos	(1.825)	(1.981)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-	(1.075)
Otros gastos de gestión corriente	(17.971)	(28.116)
Amortización del inmovilizado	(67.962)	(65.595)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	413	297
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-	(20.555)	(24.741)
Deterioro y pérdidas	-	(1.918)
Resultados de enajenaciones y otras	(20.555)	(22.823)
Otras	-	-
RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN	(7.896)	792
Ingresos financieros-	1.571	1.703
De valores negociables y otros instrumentos financieros-	1.571	1.703
- En terceros	1.571	1.703
Gastos financieros-	(15.047)	(14.710)
Por deudas con terceros	(15.047)	(14.710)
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	-	(139)
Diferencias de cambio	-	(52)
RESULTADO FINANCIERO	(13.476)	(13.198)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(21.373)	(12.407)
Impuestos sobre beneficios	-	3.082
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUAS	(21.373)	(9.325)
RESULTADO DEL EJERCICIO	(21.373)	(9.325)

Este anexo forma parte integrante de la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales.

FUTBOL CLUB BARCELONA

Informe de gestión del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2012

Las cuentas del Club de la temporada 2011/12 que aquí presentamos, cierran con unos beneficios nunca logrados en la historia del Club. Concretamente, 48.781 miles de euros. Tal y como venimos explicando, la voluntad de esta Junta Directiva es cerrar los ejercicios siempre en positivo, y estamos muy satisfechos de iniciar esta línea positiva en el segundo año de nuestro mandato.

Estas cuentas, como las del ejercicio anterior, han sido auditadas por Deloitte (mismo auditor de la temporada 2003/04) y no incluyen ninguna excepción, es decir, reflejan la imagen fiel del estado financiero y patrimonial del Club.

Los puntos más importantes a destacar son:

- Los beneficios de 48.781 miles de euros suponen un aumento muy importante respecto a los 20.088 miles de euros presupuestados. De haberse ganado la Liga, el beneficio hubiese sido también el mejor de la historia, muy por encima del presupuestado.
- Los ingresos de explotación han cerrado en 494.866 miles de euros, un 7% por encima del presupuesto y un 5% por encima del año anterior. Representan, un año más, los ingresos más altos de la historia del Club. Y una vez más, el taquillaje, el Museo, la venta de 'merchandising' y los ingresos de la UEFA por llegar a semifinales de la Champions, entre otras partidas, han marcado las principales diferencias entre el presupuesto y la realidad final.
- En cuanto al gasto, se ha hecho un importante esfuerzo de contención. La masa salarial deportiva total (incluyendo las amortizaciones de los fichajes, las secciones y el *staff* técnico del Club) se ha mantenido estable con cifras similares a las del ejercicio anterior.
- El gasto no deportivo se ha reducido en comparación con el ejercicio anterior, manteniendo la política de austeridad general del Club con independencia de que estas partidas no deportivas ponderen, lógicamente, menos que las deportivas.
- El Club continúa con su proceso de saneamiento del balance. En este sentido, esta temporada se ha pagado la totalidad de la deuda que se mantenía con Sogecable, lo que ha supuesto una salida de caja no prevista muy significativa. A raíz de esto, todos los pleitos, a favor y en contra, con Sogecable están liquidados. El hecho de haber pagado este importe ha supuesto un ahorro al Club en gastos financieros que ya estaban provisionados.
- Adicionalmente, por el contrario, el Club ha continuado con el esfuerzo de ajuste histórico y ha dado contablemente de baja a los jugadores Hleb, Keirrisson y Henrique, con un coste global, incluyendo sueldos y salarios, amortizaciones y las primas devengadas por finalización de contrato, de 20.345 miles de euros, cifra muy superior a los 7.588 miles de euros presupuestados.
- Asimismo, y siguiendo con las instrucciones de nuestro auditor, se ha procedido a provisionar otros riesgos devengados durante las temporadas 2002 a 2008 por valor de 4.733 miles de euros.
- La deuda neta del club ha continuado bajando y hemos pasado de 364.790 miles de euros a 334.657 miles de euros. El Club tiene contratados instrumentos financieros derivados del tipo de interés para justificar la fluctuación en los flujos de efectivo a desembolsar por el pago referenciado al tipo de interés variable (Euribor) del financiamiento sindicado del Club. La Memoria de las Cuentas anuales detalla todos los instrumentos de cobertura contratados por la Entidad.
- A nivel patrimonial, hemos seguido invirtiendo, concretamente 9.976 miles de euros, principalmente en construcciones, instalaciones, maquinaria y sistemas informáticos.

En el aspecto deportivo, se ha hecho asimismo un esfuerzo muy importante a nivel financiero con las incorporaciones de los jugadores Cesc y Alexis y se han renovado todos los contratos que la secretaría técnica ha considerado adecuados. Mantenemos la excelencia deportiva y continuamos invirtiendo en el primer equipo de fútbol como eje vertebral de todo nuestro club. Más allá del primer equipo, hemos reforzado también el Barça B, con las incorporaciones de Kiko Femenía y Rodrigo Ríos, y las secciones, donde destaca la incorporación de M. Huertas.

Para la próxima temporada, como podrán comprobar, el Club proyecta continuar con una política de prudencia y sostenibilidad, dando beneficios y reduciendo la deuda, previendo unos ingresos inferiores, dado que, como cada temporada, el presupuesto incorporará solo un título (la Liga) y llegar a cuartos en la Champions.

Para finalizar y de cara a complementar la información básica que tiene que contener el informe de gestión, hacemos constar que, durante el ejercicio cerrado el 30 de junio de 2012, no se han realizado actividades en materia de investigación y desarrollo, ni se han adquirido acciones propias y, hasta hoy, no se han producido ni se prevén otros acontecimientos posteriores que pudiesen afectar significativamente a las cuentas anuales.

Barcelona, 11 de julio de 2012

Formulación de las cuentas anuales a 11 de julio de 2012

Con fecha 11 de julio de 2012, la Junta Directiva formula estas cuentas a 30 de junio de 2012, que constan del balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria (páginas 1 a 52), los anexos a la memoria I, II y III, y el informe de gestión.

En representación de la Junta Directiva, firman todas y cada una de las hojas que forman estas cuentas anuales:



Sr. Sandro Rosell i Feliu
Presidente



Sr. Javier Faus i Santasusana
Vicepresidente - Área Económica



Sr. Antoni Freixa i Martín
Secretario



Sra. Susana Monje i Gutiérrez
Tesorera

PATROCINADORES Y LISTADO DE EMPRESAS

ABANTIA
ABERTIS
ACCOR -Edenred
ACISA
ACROSS SPAIN
ADECCO TT SA
AGFA-GEVAERT, S.A.(GRAPHICS)
AGM ABOGADOS
AGUAS FONT VELLA LANJARON
ALLIANZ SEGUROS
ALTER EGO
AMITECH SPAIN
ANDBANC
ANTONIO PUIG
APLICA
AQUALIA
AREAS
ATOS
A.T. TROTA S.A.
AVANT VIAJES
AVINENT -- VILARDELL PURTI
BAC VALVES, S.A.
BANCO SABADELL
BANESTO
BASF ESPAÑOLA
BayWa r.e. -- AUFWIND Nuevas Tecnologías
BBVA
BERNAT FAMILY OFFICE
BERNEDA - MUNICH BRAND SPACE
BEST HOTELS
BNP --- THE CORPORATE GYM
BRITA
BRICOKING
BT ESPAÑA
Business T&G
CANON ESPAÑA, S.A.
CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.
CARD TAG SPAIN -- TAG SYSTEMS
CARLSON WAGONLIT TRAVEL
CARTONAJES DEL PENEDES -- GRUPO LANTERO
CAST INFO
CEMEX ESPAÑA, SA
CENTRES AUTOEQUIP
CESPA
CHATAR ENTERPRISES
CHUPA CHUPS SAU
CIRSA, S.A.
CLAMI
COFIDIS
COMINTER PAPER S.A.
COMMERCEGATE
CONTANK SA
COPISA
COSCO IBERIA
DAMM
DANONE

DECAL ESPAÑA
DEUTSCHE BANK
DISBESA
DKV Seguros
DSV AIR & SEA SPAIN
ELECTRO STOCKS
EMMSA
EMPRENJUNT
ENDESA
ERNESTO VENTOS, S.A.
ESTRUCTURAS ARQUÉ
EUROMERCAT ESCUDERO
EVENTING4U ---
EVENT2COM
EVANDTI
EVERIS
EXCAVACIONES DUOCASTELLA
EXCAVACIONES JPERAFERRER
EXIST SRL
F. INICIATIVAS
FCB MERCHANDISING S.L.U.
FCC CONSTRUCCION
FEDEX
FERROMOLINS
FIGUERAS
FINANCIAL LAB
FOOTBALL & MUSIC
FRIT RAVICH
GARCIA MUNTE ENERGIA
GAS NATURAL
GEICO
GESTAMP AUTOMOCIÓN
GFT
GP Energy
GRAMMER AUTOMOTIVE ESPAÑOLA, SA
GREIF PACKAGING
GRUP CIERCO
GRUP SOLER
GRUPO EULEN
GRUPO FERRER INTERNACIONAL
GRUPO GRIFOLS -- MOVACO
GRUPO ORONA - ASCENSORES GALO
GTM SPORTS AND EVENTS
GUTSER
HAVAS SPORTS
HBS INTERNATIONAL EGYPT
HCC GLOBAL
HERMETICUM
HITACHI DATA SYSTEMS
HOTEL PRINCESA SOFIA
HP -- OMNITEL
HUNTSMAN
ILUMINACION DISANO
IMAGE LABORATORIES, SL
INDRA
INDUSTEX

INSTRUMENTOS TESTO
ITALSAN SL
JETCOM INDUSTRIES LTD - GAZINDATE
JTI
KERAD PROJECT 2006
KRAFT FOODS
KIESSER TRAINING ESPAÑA
LACTALIS NUTRITION INFANTIL
LC PACKAGING
LFP
LOTO CATALUNYA
LUCTA
MAJESTIC HOTEL GROUP
MASTEMPO
MAT INVESTMENT HOLDING
MAYFAIR
MAYSTAR, SL
MCM
MEDIA FILMS
MESOESTETIC Pharma Group
MIAPUESTA.COM
MIGUELÁÑEZ
MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE
MORSE INTEGRACIÓN DE SISTEMAS
NADAL FORWARDING, SL
NATIONAL SUISSE
NECTAR SPORTS
NESTLÉ ESPAÑA SA
NOVANOU -- LESALTIC GROUP, S.L.
OASIS HOTELES
OBP INCENTIVE & SPORT TRAVEL
ONE FOR ALL IBERIA
OSBORNE CLARKE
OTHER DIRECTION
PATRIGEST
PASSION EVENTS
PERNORD RICARD ESPAÑA
PHIBO
PHILIP MORRIS SPAIN, S.A.
POLIGRAS IBERICA
PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L.
PREVISORA GENERAL -- SERPREGEN
PRIVALIA
PROLOGIS
PROVID LIMITED
R3 BIOTECH
RACC
RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.
REEBOK -- ADIDAS
RIBA VIDAL ABOGADOS
ROCA SALVATELLA
ROCA SANITARIO
ROURA & CEVASA
ROYAL VERD
RUBAU TARRES SA
RUITENHEER BV

SAICA NATUR
SALICRU
SANOFI-AVENTIS
SCA HYGIENE PAPER
SCHAEFFLER IBERIA
SDAD. DE PREVENCIÓN DE IBERMUTUAMUR
SEALED AIR PACKAGING
SERHS
SERUNION
SERVEIS FUNERARIS DE BARCELONA
SILK
SILVEMOL
SIMON, S.A.
SKYLINE
SMURFIT KAPPA
SOBIME
SOCIETAT GRAL. D'AIGÜES DE BCN
SOLARCA
SOLER HISPANIA
SOLER & PALAU
SOLIPAC
SONOSITE
SPECIAL CHEMICALS
STEN
STEVE PERRYMAN SPORT TRAVEL
SURIS SL
TECH DATA ESPAÑA SLU
TECNITASA
TECNOLAMA
TELEFÓNICA EMPRESAS
TEPSA
TEXTIL IMPEX
THYSSENKRUPP ELEVADORES SL
TICKET BUREAU
TORRASPAPEL
TORRES
TOSHIBA
TOTAL ESPAÑA, S.A.
TRAVEL & CONNECT BARCELONA SL
TRAVEL CLICK
TRAYCCO
TRIVALOR XXI - MANDARIN ORIENTAL BARCELONA
TUI TRAVEL PLC
UNILAND CEMENTERA
UPONOR
VENTE PRIVEE
VIAJES ALIGUER
VIAJES MUNDITRAVEL
VODAFONE
WRIGLEY Co. S.L.U.
WWP WEIRATHER-WENZEL & PARTNER
XMAS ESTRATEGIA
YSIOS CAPITAL
YOU FIRST SPORTS
ZARDOYA-OTIS,S.A.

206

PATROCINADORES
Y LISTADO DE
EMPRESAS

PATROCINADORES PRINCIPALES



PATROCINADORES PREMIUM



PATROCINADORES OFICIALES



PATROCINADORES PRINCIPALES DE SECCIONES



BALONCESTO

BALONMANO

FÚTBOL SALA

PATROCINADORES PRINCIPALES DE SECCIONES



BALONMANO

EDITA

FC BARCELONA - SEPTIEMBRE DEL 2012

TEXTOS Y REALIZACIÓN

FC BARCELONA

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN FC BARCELONA

DISEÑO Y MAQUETACIÓN

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN FC BARCELONA

ARTE FINAL

ESPACIO Y PUNTO

FOTOGRAFÍA

ARCHIVOS FOTOGRÁFICOS FC BARCELONA

ASOBAL, LNFS, DAVID CUELLA Y 'MUNDO DEPORTIVO'

IMPRESIÓN

ROTOCAYFO

PAPEL

INTERIOR: Magno Rapid Silk de 115 g (libre de cloro)

CUBIERTA: Magno Rapid Silk de 300 g (libre de cloro)





FCBARCELONA
més que un club



FCBARCELONA
més que un club